



مجلة شهرية تصدر عن هيئة استثمار المثنى  
قسم العلاقات العامة

العدد التاسع تموز ٢٠١٠

# المثنى استثمار

مدينة الوركاء  
الأثرية تستقبل  
وفدا سياحيا فرنسيا

لماذا نحتاج إلى الإدارة الإستراتيجية

المثنى على أعتاب افتتاح أكبر مجمع صناعي في العراق

عضو مجلس محافظة المثنى المهندس ماجد سادود:

هيئة استثمار المثنى كانت وما تزال  
من المبادرات الرائدة في البلاد  
والتي قطعت شوطا كبيرا في مجال عملها  
رغم كل العقبات التي واجهتها



# Investment

Al-Muthana

Monthly Magazine  
Issued by M.I.C  
Public Relations Department

Ninth issue April 2010

Warkaa  
Archaeological city receives  
French tourists delegation

Why do we need to Strategic Management

Al-Muthanna will open the biggest industrial complex in Iraq

Member of the Al Muthanna province Maged Sadod

Muthanna Investment Commission was and still one  
the pioneer Commissions in the country  
And has made great strides in the field of its work  
Despite all the obstacles which faced it.







Www.miciraq.org

Www.miciraq.com

samawa\_investment@yahoo.com

هيئة استثمار المثنى

Al-Muthanna Investment Commission

الاستثمار  
المستقبلي

نستثمر الحاضر...

لنضمن لك المستقبل





## نعم ..... للاستثمار في البنى التحتية

### NECESSITY OF INFRASTRUCTURE INVESTMENT

تعرض الاقتصاد العراقي خلال حقبة طويلة الى سلسلة من الإخفاقات وتبديد الثروات والموارد وتدهور قدرات الإنتاج السلعي (الصناعي والزراعي) وتراجع معدلات النمو وهجرة الكفاءات، مما نجم عنه تعطيل الحياة وتدنيا مستوى الخدمات .  
حقا ، نحن امام تحديات ومهام جسيمة لتحديد الأولويات وإرساء الركائز التي تستند عليها مسيرة التنمية المنهجية . معترف ان الاقتصاد القوي ، بحاجة الى توجيه قدر كبير من الاستثمارات نحو مشاريع البنية الأساسية والتي تشكل على المدى البعيد اذراعا للبناء وخدمات ومنافع عامة تلبي إشباع الحاجات المتنامية للمجتمع .

25-24

لقد شهدت معظم دول العالم (غنيها وفقيرها) اهتماما نوعيا بذلك وتوجهات استثمارية بهدف جذب مصادر التمويل ، بمستويات قياسية وتنافسية ، وفق اطر اقتصادية وقانونية ومعايير تنظيمية تعكس قوة واستقرار ومصادقية تشريعات التنمية المتكاملة .

الاستشاري / محمود هادي

لقد دأبت بلدان العالم المتطورة إلى التفنن في إيجاد صيغ وبدائل عالية التقنية من أجل اختزال الجهد والوقت والكثير من هدر الموارد الذي لا طائل منه ، وبسخرية شاملة ودقيقة لتطور الأمور في أي جانب من مناحي الحياة نجد ان العلم قد اختصر الكثير من الحقائق الزائدة وأحدث ثورة في العديد من المجالات من خلال تدخل الآلة ومن ثم الحاسوب الذي نظم العديد من العمليات التي كانت تستنفذ عمالا وموظفين ووقتا وموارد . وليس ببعيد عن هذا الاتجاه فقد دخلت التقنية العالية في الكثير من حلقات العمل الزراعي ويعتقد الكثير من الباحثين ان هناك ثلاث ثورات في البحث العلمي الزراعي أهمها :

40 تقنية الزراعات المائية (بدون تربة)

تعتبر (الامونيا ) احدي الكيماويات المحورية في الصناعة ، وتمثل الجيل الاول من البستر وكيماويات ومادة اولية لانتاج سماد اليوريا وحامض النتريك ، ومن المواد المطلوبة وبمعدلات عالية عالميا . يمثل هذا الموضوع دراسة اولية عن محاكاة لخلق ( فرص استثمارية ) لاقامة مشروع لانتاج الامونيا والانتقال فيما بعد الى مشروع اخر لانتاج (سماد اليوريا ) المطلوب في الاسواق . تحديد الطاقة الانتاجية والبالغة (١٠٠ طن اليوم ) والتكاليف الاستثمارية تمت افتراضا وعلى اساس تخميني . وكذلك على اعتبار ان التفاصيل الدقيقة تحدد في دراسة تفصيلية لاحقا . بينما قدرت الاستثمارات المطلوبة بحدود ( ٥٠ مليون دولار امريكي ) .

42 فرصة استثمارية لانتاج الامونيا مقارنة اولية

المقدمة : اعتادت بعض الشركات والجهات غير الحكومية في الآونة الأخيرة على نصب الأبراج بار تقاعات مختلفة حسب متطلبات عملهم وفي أماكن متفرقة في المحافظة والاقضية والنواحي وعلى مسارات الطرق الخارجية التي تربط مركز المحافظة مع الاقضية والنواحي مع تنصيب الصحنون بمختلف الإحجام على تلك الأبراج وقسم من هذه الشركات استخدمت الأبراج الحكومية التابعة إلى دوائر الاتصالات والدوائر الأمنية بشكل بعيد عن الرقابة الأمنية والإدارية والقانونية والبينة لتشيد الأبراج والأجهزة النصوبة فيها . وفق اطلأنا الشخصي من خلال خبرتنا المتواضعة في مجال الاتصالات وعلى ضوء مايتهم عمله في الوقت الحاضر بخصوص نصب الأبراج التي تتم بالشكل العشوائي والغير خاضع للمراقبة أجند نفسي ملزما لإعداد مثل هذا البحث لأضفه امام انظار المسؤولين .

الأبراج والخرق الأمني

بحث موجز عن التأثيرات الأمنية للأبراج

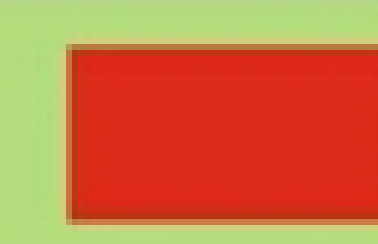
44



هيئة استثمار المثنى  
تضع حجر الأساس لمشروع  
مدينة السماوة الصناعية

8

9



مدينة الوركاء الأثرية

تستقبل وفد سياحي فرنسي



مدينة السماوة الصناعية

21-20

في احتفالية كبيرة احتضنتها محافظة المثنى وبحضور رسمي واسع شهد حضور رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الاعرجي ومحافظ المثنى السيد ابراهيم سلمان الميالي ورئيس مجلس المحافظة الدكتور عبس اللطيف الحسباني وأعضاء المجلس وعدد من مدراء الدوائر في المحافظة وجمع غفير من الشخصيات الدينية والاجتماعية وحشد من المواطنين . تم وضع الحجر الأساس لمدينة السماوة الصناعية لتحقيق هيئة استثمار المثنى انجازا كبيرا على صعيد المشاريع الاستثمارية في القطاع الصناعي فبعد وضع الحجر الأساس ، لعدة مشايع سكنية و ترفيهية .

مجلة شهرية تصدر عن  
هيئة استثمار المثنى  
قسم العلاقات العامة

رئيس مجلس الإدارة  
ورئيس التحرير  
المهندس: عادل داخل محمد

مدير التحرير  
علي حنون آل معلل الشمري

سكرتير التحرير  
كاظم مسافر الأعاجيبي

التنفيذ

زهراء نور الموسوي  
سماح عبد الكريم الخفاجي

التدقيق اللغوي

قاسم عبد الكاظم عطية

متابعات

محمد قاسم عبد منصور  
ضرغام مجيد الياسري  
بتول جميل هلامة

التصوير

أمين علي داخل

الترجمة

جواد عبد الكاظم حلبوص

البريد الإلكتروني

Samawa\_investment@yahoo.com

موقعنا على الانترنت

Www.miciraq.org

Www.miciraq.com

تنويه

تصدر المجلة عن هيئة استثمار المثنى وهي دورية اعلامية مستقلة تصدر عن دائرة حكومية غير مسؤولة ولا تعبر بالضرورة عن آراء وطروحات ما يصدر فيها ولها حق النشر او عدمه والتعديل والحذف .  
يخضع الناشرون فيها لحقوق النشر الادبي امام الآخرين دون ادنى مسؤولية للمجلة .

التصميم والإخراج الفني

جاسم فيصل الزبيدي  
مركز لبيان  
للتجارة العامة والمطابع  
السماوة / قرب مدرسة سومر

## أهمية السيطرة النوعية في صناعة الإسمنت

43-42

منذ القدم والإنسان يصبو لتلبية احتياجاته المختلفة بمنتجات او مصنوعات تفي بنوعية مطلوبة لهذا الاحتياج او ذلك وبمعنى آخر لا بد من توفر مواصفات معينة في المنتجات عموما .

ان مجمل توفر الخواص المطلوبة بتنوعها يتحدد بمفهوم النوعية وقد تم اعادة هذا الموضوع أهمية كبيرة كما جاء ذلك في بعض القوانين التي سنها الملك حمورابي في حينه .

رئيس كيمياوين أقدم / سهام شاكور هويدي

## التنمية الإقليمية المتوازنة

اقرأ :

دسرحان نعيم الخفاجي / جامعة المثنى - كلية التربية





# آفاق المشهد الاستثماري في المحافظة

راي الهيئة

- توفير الأطر القانونية والتنظيمية لتنشيط المشروع الاستثماري .  
- استقرار قدرات وطاقة الفضاء الاستثماري في المحافظة وتحويلها إلى خارطة طريق نوعية .  
- إحداث تغيير في طيف وتعددية الأنشطة الاقتصادية السائدة في المحافظة بهدف رفع المنافع الاجتماعية وسقف القيمة المضافة .  
- تحويل المحافظة إلى وجهة مستقرة لتوطين استثمارات بعيدة المدى .  
وهنا يلعب زخم تأثير (الحكومة المحلية الداعمة للاستثمار) و(الهيئة الملتزمة بدعم المستثمر) و(جدوى الفرص الاستثمارية) دوراً رئيسياً ببناء تقيوء محافظتنا الموقع المتميز على مستوى التوجهات الاستثمارية التالية :-  
أولاً / الاستثمار الصناعي :  
- تحويل المحافظة إلى مركز حيوي لجميع أشكال الصناعات الإنشائية (سمنت، طابوق، خرستون، هياكل كونكريتية، زجاج، بورك، .... الخ) .  
- مركز متقدم لتوطين الصناعات القلوية والمحبة والنظفات .  
ثانياً / الاستثمار الزراعي :  
- اعتبار البادية أرضاً بكر (تربة ومياه جوفية) مؤهلة لاستقطاب الاستثمارات الزراعية الحديثة والمراعي وحقول تربية المواشي والدواجن والصناعات الغذائية وتعبئة المياه والمشروبات الغازية .  
ثالثاً / الوحدات السكنية :  
- الرؤية الميدانية تشير إلى وجود حاجة إلى (٤٠) ألف وحدة سكنية معتدلة الكلفة بحدود عام ٢٠٢٥، لتغطية العجز وتنامي الطلب، مما يستوجب أجنحة استثمارية متواصلة لتوزيع المجمعات السكنية في المدن .  
رابعاً / الاستثمار السياحي والترفيهي :  
- يتحمل المشهد الاستثماري بناء العديد من المجمعات والمرافق السياحية والاجتماعية وبما يتلاءم وتلبية الحاجات المجتمعية .  
خامساً / استثمارات متنوعة :  
- مجمعات تجارية ومراكز تسويقية وفنادق ومطاعم حديثة ومناطق للتبادل التجاري والعديد من الصناعات التحويلية (البلاستيكية والعدنية والأثاث الخشبي) ومواد التجميل والمناديل الورقية والعدرات الزراعية والأعلاف .  
ومن المؤمل أن يفتح (مشروع المسح الجيولوجي في البادية) أبعاداً استثمارية واعدة .  
وانطلاقاً من هذه المديات، فإن الدعوة مفتوحة لرجال (المال والأعمال) والمستثمرين للاستفادة من الفرص والبيئة والموقع الجغرافي لتنمية مشاريعهم (الخاصة أو المساهمة) حيث سيجدون من الحكومة المحلية والمؤسسات الحكومية وهيئة الاستثمار كل الرعاية والمؤازرة الكاملة .  
إننا جميعاً مدعوون للاهتمام بالملف الاستثماري، فلنسا اقل شئنا من غيرنا في حسن إدارة وتوظيف المعطيات والفرص باتجاه تحسين رفاهية الفرد والمجتمع، وتكريس التقدم الحضاري، ولنا في التجارب الناجحة قدوة حسنة

المهندس / عادل داخل محمد  
رئيس التحرير  
مدير عام هيئة استثمار المثنى



## إستثمار المثنى

Al-Muthanna Investment Commission

Www.miciraq.org  
Www.miciraq.com







## عضو مجلس النواب العراقي السيد سعد حمزة عباس يزور هيئة استثمار المثنى ويشيد بجهودها



زار عضو مجلس النواب العراقي السيد سعد حمزة عباس هيئة استثمار المثنى والتقى خلال زيارته مدير عام الهيئة وعدد من اعضاء مجلس الإدارة في الهيئة حيث تم بحث مسير العملية الاستثمارية في المحافظة والاطلاع على آخر مستجدات العمل في المشاريع الاستثمارية التي يجري تنفيذها حالياً في المحافظة وكذلك مناقشة أبرز المشاكل والمعوقات التي تعوق عمل الاستثمار والسبل الكفيلة بحل تلك العقبات . إلى ذلك أكد السيد سعد حمزة عن دعمه الكامل لتوجهات الهيئة في تبنيها للمشروع الوطني الهادف إلى تنمية المحافظة وتطويرها اقتصادياً وعمرانيا وحضارياً مشيداً في الوقت ذاته بالجهود الجبارة التي تبذلها الهيئة في سبيل تحقيق تلك الأهداف.

## مدير عام هيئة المناطق الحرة في العراق يحث على استثمار الهيئة لإنشاء منطقة حرة مشتركة للتبادل التجاري بين العراق والمملكة العربية السعودية



أعلن السيد صباح القيسي مدير عام هيئة المناطق الحرة في العراق عن سعي الهيئة إلى إقامة منطقة حرة مشتركة بين العراق والمملكة العربية السعودية في منطقة الجيمية الحدودية . مشيراً إلى ضرورة قيام الحكومة المحلية بالتنسيق مع الحكومة المركزية بفتح قنوات الاتصال مع الجانب السعودي من أجل الإسراع بفتح العبر الحدودي بين الجانبين . جاء ذلك عقب لقائه بمحافظ المثنى السيد ابراهيم سلمان الميالي وقيامه بجولة ميدانية في قضاء سلمان ومنطقة الجيمية الحدودية برفقة المهندس عادل داخل الياسري مدير

## مجلس محافظة المثنى يوصي بضرورة دعم العملية الاستثمارية وتقديم التسهيلات الممكنة لها

في إطار الدعم المتواصل من قبل الحكومة المحلية في المثنى وسعيها الجاد إلى الدفع بمسار العملية الاستثمارية والنهوض بها أوصى مجلس محافظة



الاستثمارية في المحافظة والإسراع بانجاز المعاملات الاستثمارية وعدم تأخيرها وكذلك تسهيل عملية إبرام العقود بين المستثمر والجهة المالكة للأرض ومتابعة ذلك والعمل على حل الإشكالات مع الدوائر ذات العلاقة موسياً بضرورة تفعيل العمل بالآلية النافذة الواحدة في كافة دوائر المحافظة من أجل انجاز معاملات المستثمرين عبر تخصيص مندوبين مخولين بإعطاء الموافقات اللازمة عن دوائرهم استناداً إلى الفقرة الثالثة من المادة التاسعة لقانون الاستثمار العراقي رقم ١٢ لسنة ٢٠٠٦ .

كما أوصى المجلس بضرورة أن تكون الفرص الاستثمارية المهيأة للاستثمار خالية من أي إشكالات وتتجهل الدوائر المعنية مسؤولية فقدان الفرص الاستثمارية في حال مخالفة التعليمات.

## بحضور معالي رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار انعقاد الاجتماع الدوري الرابع لرؤساء هيئات الاستثمار في البلاد



التعارض بين قانون الاستثمار العراقي رقم (١٣) لسنة ٢٠٠٦ وقانون بيع وإيجار أموال الدولة رقم (٣٢) لسنة ١٩٨٦ الذي لازالت وزارة المالية تعمل بموجبه حيث أوضح رئيس الهيئة الوطنية بأنه لا توجد جهة لها الحق بمنح الأراضي لإغراض الاستثمار سوى أمانة بغداد أو الوزارات والمحافظات وأن هناك خياران للتعامل مع هذا الموضوع عبر استخدام أسلوب المخططات الرسمية واللجوء إلى القانون العراقي .

كما وجه معالي رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الأعرجي بأهمية تعزيز الجانب التدريبي للملاكات هيئات الاستثمار من خلال زجهم في دورات تدريبية ذات قيمة علمية عالية المستوى وكذلك ضرورة أن يكون الانفتاح على الخارج محسوباً ودقيقاً من أجل تطوير قابليات العاملين في هيئات الاستثمار خدمة للصالح العام .

للإستثمار على ضرورة تقديم كل الدعم لإنجاح العملية الزراعية وتأمين الغذاء السرياتي من خلال الاستثمار وخلق مناخ من عقود سرياتي جيدة لرصيد سرياتي زراعي بدلاً من الاستيراد والاستشارة بتجربة دول الخليج العربي في هذا المجال مع مراعاة تحديد أنواع الحاصلات وتسويقها داخل العراق وعدم منح الرخصة الاستثمارية إذا كان المشروع منافساً للفلاحين المحليين .

من جانبه أشار مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل محمد الياسري إلى الإشكالات الحاصلة في

تقع تلك الأراضي ضمن نطاق الأراضي المتنازع عليها وبين معاليه أنه تم التنسيق مع السيد رئيس هيئة نزاعات الملكية الذي أبدى تجاوباً كاملاً لتقديم كافة التسهيلات المتعلقة بالموضوع .

كما أكد الأعرجي على ضرورة التأكد من كفاءة المتقدم للاستثمار من كافة الجوانب لتجنب الإشكالات التي قد تحدث لاحقاً وتؤدي إلى سحب الإجازة مما يضر بسمعة الاستثمار واعتماد الدقة في كلتا الحالتين عند المنح أو السحب وأن يتم منح الرخص بشكل كامل وليس مجزئاً على مراحل المشروع .

و أكد معالي رئيس الهيئة الوطنية

للإستثمار الدكتور سامي رؤوف الأعرجي خلال الاجتماع الدوري الرابع لرؤساء هيئات الاستثمار في العراق جملة من المواضيع التي تهم العملية الاستثمارية وسبل النهوض بها . وجرى خلال الاجتماع مناقشة آلية تخصيص الأراضي لمشروع المليون وحده سكنية ومراعاة اختيار الأرض بحيث لا تتقاطع مع موجودات أخرى عليها مثل النفط والآثار على أن يرافق ذلك شرح مفصل بمواقع الأراضي وخرائطها والإحداثيات الخاصة بها ومتطلباتها والمعلومات الشاملة عنها وضرورة أن لا

## وفد شركة (CNBM) الصينية يصل المحافظة

## استعداداً للبدء بتنصيب معمل اسمنت الدوم

وتعتبر شركة (CNBM) من الشركات المملوكة للحكومة الصينية والتي تحتل التصنيف الأول في مجال صناعة معامل الاسمنت وإنتاج مادة الاسمنت في الصين .

من جانبه أشاد وفد الشركة الصينية بالدعم الكبير الذي تقدمه الحكومة المحلية والجهود المتميزة لهيئة الاستثمار في المثنى مضيفاً أن التعاون الواضح والكبير يدفع الشركة إلى تنفيذ مشاريع مماثلة في المحافظة خلال الفترة القادمة .

أكثر من (٧٠٠) عامل وفني في مختلف الاختصاصات . يشار إلى أن وفد الشركة التقى بالحكومة المحلية في محافظة المثنى من أجل العمل على تنسيق الجهود في سبيل انجاز المشروع وتوفير الضمانات الأمنية التي وعدت بها الحكومة المحلية للملاكات الصينية المقرر وصولها خلال الأيام المقبلة حيث سيصل المحافظة قرابة (٥٠٠) عاملاً من ملاكات الشركة الصينية لغرض تنصيب المعمل وتدريب الملاكات العراقية العاملة .

وصل إلى محافظة المثنى وفدا يضم عددا من الخبراء والمهندسين يمثل شركة (CNBM) الصينية من أجل إجراء الدراسات الأولية للبدء بتنصيب معمل اسمنت الدوم للمستثمر العراقي حاتم آل خوام المقرر إقامته في بادية السماوة (٦) كم إلى الجنوب الغربي من معمل اسمنت المثنى بكلفة (٢٧٠) مليون دولار وبطاقة إنتاجية تصل إلى (٢٢٠٠) طن سنوياً ومن المزمع أن يتم انجاز المعمل خلال ثلاث سنوات من تاريخ المباشرة بتنصيبه حيث سيسهم في تشغيل



## دائرة زراعة المثني توقع أول مقدا استثماريا في قطام الزراعة

في إطار المساعي الرامية إلى دفع عجلة الاستثمار ودعم العملية الاستثمارية الجارية في محافظة المثني وقع مدير زراعة المثني المهندس حسين علي مهدي عقدا زراعيًا مع المستثمر بشري هاشم نور الباسري لتأجير قطعة الأرض المرقمة (٩٦/١٠) أبو ملح (الجزيرة) الواقع في قضاء الخضراء في إطار المساعي الرامية إلى دفع عجلة الاستثمار ودعم العملية الاستثمارية الجارية في محافظة المثني وقع مدير زراعة المثني المهندس حسين علي مهدي عقدا زراعيًا مع المستثمر بشري هاشم نور الباسري لتأجير قطعة الأرض المرقمة (٩٦/١٠) أبو ملح (الجزيرة) الواقع في قضاء الخضراء

والبالغ مساحته (٤٠) دونم ببديل إيجار سنوي مقداره (٢٠٠٠) دينار للدونم الواحد اعتبارًا من تاريخ المباشرة ولدة خمسة عشر عاما قابلة للتجديد استنادًا إلى المادة (١١) من قانون الاستثمار العراقي رقم (١٣) لسنة ٢٠٠٦. وجرى إبرام العقد بناء على الإجازة

الاستثمارية الصادرة من هيئة استثمار المثني في الثامن من نيسان الماضي. ويعد هذا العقد الأول من نوعه بمجال العقود الاستثمارية في القطاع الزراعي في المحافظة والبلاد بشكل عام. يذكر أن هيئة الاستثمار منحت

الإجازة الاستثمارية السابعة والثلاثون لغرض إقامة مشروع مجمع دواجن متكامل يتكون من خمسة حقول بيض تفتقير الأمهات ومفقس بطاقة ثلاثة ملايين طير سنويًا وخمسة قاعات حقول لدجاج اللحم بالإضافة إلى معمل أعلاف للدواجن.

## مجموعة من الشركات الرومانية تبدي

## رغبتها لإقامة مشاريع استثمارية في المحافظة

إقامة منتجع سياحي في بحيرة ساوة بعد الزيارة التي قام بها الوفد إلى البحيرة وأعرب الدهش عن موافقة المجموعة على فتح ممثليه لمجموعة الشركات الرومانية لمتابعة مشاريعها الاستثمارية في المحافظة. من جانبها أبدت هيئة الاستثمار عن استعدادها لتقديم كافة التسهيلات اللازمة لمنح التراخيص الاستثمارية بعد استكمال الشروط والمتطلبات القانونية المطلوبة وفق قانون الاستثمار العراقي رقم (١٣) لسنة ٢٠٠٦ المعدل.



وصل إلى محافظة المثني وفدا يمثل مجموعة من الشركات الرومانية الراغبة بالاستثمار في المحافظة برئاسة الدكتور إحسان علي الدهش رئيس الجمعية الرومانية العراقية للتجارة والصناعة. وأعلن رئيس الوفد عقب لقائه المسؤولين في الحكومة المحلية عن رغبة المجموعة بتنفيذ عدد من المشاريع الاستثمارية في المحافظة من ضمنها بناء فندقين سياحيين بارتفاع خمس طوابق بالإضافة إلى بناء وحدات سكنية عمودية عدد (١٠٨) شقة سكنية كما أكد عن رغبة المجموعة في

## المكتب الاستشاري الهندسي لجامعة المثني

## يجري فحوصات التربة الأولية لمشروع الغدير السكني في المثني

أجرى المكتب الاستشاري الهندسي في جامعة المثني الفحوصات الأولية للتربة من أجل المباشرة بتنفيذ مشروع مجمع الغدير السكني الذي يتكون من (١٠٠٠) وحدة سكنية ويجري تنفيذه عبر شركة برج الاعمار للمقاولات العامة المحدودة. يشار إلى أن المشروع في طور الحصول على منحة الترخيص الاستثماري من قبل هيئة استثمار المثني بسعد اكمال الإجراءات المعتمدة في منح التراخيص.

ويأتي مشروع الغدير السكني متناغما مع التعديلات الأخيرة على قانون الاستثمار العراقي رقم (١٣) لسنة ٢٠٠٦ وتوجيهات الهيئة الوطنية في دعم وتشجيع الاستثمار في قطاع الإسكان نظرا للحاجة الملحة والمتزايدة لتوفير مئات الآلاف من الوحدات السكنية في عموم البلاد.



## معاون مدير عام الهيئة يزور موقع العمل لمشروع ساوه السكني ويطلع على آخر مستجدات العمل في المشروع



نسب الانجاز في المشروع. من جانبه أبدى السيد معاون المدير العام والوفد المرافق له عن استعداد الهيئة لدعم وتقديم التسهيلات الممكنة من أجل الإسراع في تنفيذ المشروع والوصول إلى مراحل متقدمة من الانجاز. يذكر أن المجموعة تسعى لبناء ٢٥٠٠ وحدة سكنية متكاملة في المثني تحتوي على جميع الخدمات الأساسية وتنفذ حسب المواصفات العالمية مع مراعاة بيع تلك الوحدات بأسعار تناسب حجم دخل الفرد العراقي.

ضمن أنشطتها المستمرة في متابعة المشاريع الاستثمارية والاطلاع على سير العمل في تلك المشاريع زار وفد من هيئة استثمار المثني موقع العمل في مجمع ساوه السكني لمجموعة نوزاد ستي حيث ضم الوفد المهندس عامر عباس عزيز معاون المدير العام والسيد قاسم عاجل عبيد عضو مجلس الإدارة والسيد علي هادي ناصر. وجرى خلال الزيارة اللقاء بالمالك الفني والهندسي للشركة حيث تم بحث آخر المستجدات المتعلقة بسير العمل والاطلاع على المشاكل والمعوقات ومعرفة

## هيئة أستثمار المثني

Al-Muthanna Investment Commission

# استثمار

Www.miciraq.org  
Www.miciraq.com

samawa\_investment@yahoo.com



## اجتماع مشترك بين هيئة الاستثمار وجامعة المثنى لتعزيز آفاق التعاون المشترك

من اجل تعزيز اواصر التعاون المشترك بين هيئة الاستثمار وجامعة المثنى والعمل على تبادل الأفكار والخبرات للنهوض بالواقع الاقتصادي للمحافظة زار وفد من أعضاء مجلس إدارة هيئة الاستثمار كلية الهندسة في جامعة المثنى .  
وجرى خلال الزيارة اللقاء بعميد الكلية الدكتور رياض الغرة حيث تم مناقشة أهم مستجدات سير عمل الشركات الاستثمارية في المحافظة وكذلك الاطلاع على آخر تفاصيل اتمام المخططات الهندسية لمشروع شركة نوزادستي والشركات الاستثمارية الأخرى في المحافظة.  
من جانبه أبدى الدكتور رياض الغرة عن استعداد الجامعة للمساهمة الجادة والفاعلة في دعم الهيئة والشركات الاستثمارية بالأفكار والدراسات والمخططات الهندسية والمتفق عليها ضمن بروتوكول التعاون المشترك بين هيئة الاستثمار وكلية الهندسة.



## هيئة استثمار المثنى تشارك في الدورة التدريبية التي أقامتها منظمة (UNDP) في المملكة الأردنية الهاشمية

بغية تطوير الإمكانيات والقابليات الفنية والإدارية للعاملين في هيئة استثمار المثنى تم إيفاد المهندس مرتضى زاهي خطار إلى الدورة التدريبية التي أقيمت في المملكة الأردنية الهاشمية عن جدوى التخطيط الاستراتيجي والتي أقيمت برعاية منظمة (UNDP).  
وتضمنت الدورة التي استمرت لمدة أربعة أيام عدد من المحاضرات عن التخطيط الاستراتيجي وعلاقته بالبنوع الاجتماعي (Gender) ووربسط

التحليل الجندري بالتخطيط وكذلك عن الرؤية في التخطيط الاستراتيجي وكيفية وضع الرسالة لكل رؤية للوصول إلى الأهداف الذكية والمشاريع التي يتم العمل بها لتحقيق تلك الأهداف وتحديد نقاط القوة والضعف وتحليل تلك النقاط.  
واختتمت أعمال الدورة بتوزيع الشهادات التقديرية على المشاركين والإشادة بمستوى التفاعل من قبلهم مع ماتم طرحه خلال الدورة.



## مؤسسة العهد الصادق الثقافية في المثنى تعقد ندوة موسعة لمناقشة واقع الاستثمار في المحافظة



تحت شعار (الاستثمار في المثنى بين الواقع والطمح) أقامت مؤسسة العهد الصادق الثقافية في المثنى ندوة حوارية موسعة لمناقشة واقع الاستثمار والعقوبات التي تواجهها العملية الاستثمارية في المحافظة بحضور عدد من المسؤولين في الحكومة المحلية وممثلين عن هيئة الاستثمار وعدد من منظمات المجتمع المدني وجرى خلال الندوة تبادل العديد من الرؤى والأفكار بين الحاضرين وذلك للإسهام في دفع عجلة الاستثمار في المثنى. وقال نائب رئيس مجلس المحافظة السيد محمد عريبود خلال الندوة إن المحافظة تشهد بدايات واعدة في مجال الاستثمار من خلال المشاريع الاستثمارية التي يجري تنفيذها حالياً بالإضافة إلى المشاريع الأخرى التي تم وضع حجر الأساس لها خلال الأيام الماضية. مشيراً إلى دور الاستثمار كعامل أساسي في بناء المحافظة والنهوض

بقطاعاتها المختلفة خاصة في مجال الصناعة والزراعة والإسكان. من جانبه أوضح عضو مجلس إدارة هيئة الاستثمار السيد خزعل كاظم الأتية التي تم بموجبها تشكيل الهيئة والواجبات المناطة بها مستعرضاً إنجازات الهيئة وعدد الإجازات الاستثمارية التي تم منحها خلال الفترة الماضية. كما أشار إلى التلؤك الواضح من قبل بعض الوزارات والجهات المالكة للأراضي المقرر تسليمها للشركات من أجل تنفيذ مشاريعها الاستثمارية في المحافظة. فيما أكد مدير غرفة تجارة السماوة السيد إحصاء عبيد الكريم على أهمية القطاع الخاص ودوره في دعم الاقتصاد الوطني وخلق موارد جديدة تسهم في إنعاش الواقع المعيشي للفرد. مشيراً إلى ضرورة توفير الدعم اللازم من قبل الحكومة المحلية والمركزية للنهوض بهذا القطاع الحيوي.

## هيئة استثمار المثنى



Www.miciraq.com  
Www.miciraq.org  
samawa\_investment@yahoo.com



عضو مجلس محافظة المثنى المهندس ماجد سادود:

هيئة استثمار المثنى كانت وما تزال من المبادرات الرائدة في البلاد والتي قطعت شوطا كبيرا في مجال مملكتها رغم كل الصعوبات التي واجهتها

بعد مرور أكثر من عام على تشكيل الحكومة المحلية في المثنى بدورها الحالية تبانت الآراء في الشارع السماوي على طبيعة الخدمات والمشاريع التي تم تنفيذها خلال الفترة الماضية . ولوقوف على أسباب التباين في الآراء ومعرفة التوجهات المستقبلية للحكومة المحلية في تقديم الخدمات وتبني المشاريع التنموية للمحافظة استثمار المثنى التقت بعضو مجلس المحافظة المهندس ماجد عبد الله سادود ودار معه الحوار التالي:

اجرى الحوار:

كاظم مسافر الاعلجي

تصوير:

أمين علي داخل

## المشكلة الرئيسية التي تعاني منها هيئات الاستثمار هي مشكلة عدم تخصيص قطع الأراضي للمستثمرين

ناهيك عن فترة الانتخابات النيابية وما

بعد مرور أكثر من عام على تشكيل مجلس المحافظة هل انتم مقتنعون بأداء المجلس خلال الفترة الماضية ؟

بصراحة نحن غير مقتنعون بما تم تقديمه للمواطن خلال العام الماضي ويمكن القول ان الحكومة المحلية تتحمل جزء من مسؤولية لياتها في عدم تلبية متطلبات المواطن لكن هناك أسباب حقيقية تقف وراء قلة الخدمات المقدمة خلال الفترة الماضية لعل أبرزها هو حجم الميزانية الاستثمارية المخصصة للمحافظة من قبل الحكومة المركزية والتي تؤثر بشكل رئيس على مستوى تقديم الخدمات وتنفيذ المشاريع في المحافظة.

إلى أي حد أثر تأخير تشكيل الحكومة المركزية على عمل الحكومة المحلية في المحافظة ؟

التأخير في تشكيل الحكومة المركزية كان له أثر سلبي كبير على عمل الحكومة المحلية في المحافظة بسبب ضبابية الأوضاع في البلاد وعدم معرفة ملامح وشكل الحكومة المقبلة وطبيعة توجهاتها وحالة الجمود التي أصابت أغلب الوزارات وتأثيرها بشكل مباشر على الدوائر المرتبطة بها في المحافظات

هل سيسهم حل وزارة البلديات وتحويلها إلى مديريات عامة تابعة

في جميع المحافظات للوصول إلى قبة البرلمان العراقي لذا فان الإسراع بتشكيل الحكومة المركزية سيعطي بشكل مؤكد دفعة كبيرة للحكومات المحلية في الحصول على صلاحياتها الحقيقية لتأدية المهام المناطة بها.

ما هي قراءتكم لواقع الاستثمار في المحافظة والبلاد بشكل عام ؟

خلال متابعتنا لمسار العملية الاستثمارية في المحافظة نشعر بتفاوت كبير لما تشهده المحافظة من مشاريع نوعية رغم كثرة العقبات التي تواجه العملية الاستثمارية ولعل أبرزها عدم الجدية في التعاون من قبل الجهات ذات العلاقة ومنها دوائر البلديات والمالية بصراحة هذه الدوائر كان لها دور معطل للاستثمار بشكل عام لكن هذا الدور لم يمنع الحكومة المحلية في المحافظة من تحمل مسؤولية لياتها إزاء الدفع بمسار الاستثمار لذلك لجأت الحكومة إلى إصدار تشريعات داعمة للاستثمار في حدود المحافظة .

هل سيسهم حل وزارة البلديات وتحويلها إلى مديريات عامة تابعة

## التأخير في تشكيل الحكومة المركزية

### كان له أثر سلبي كبير على عمل الحكومة المحلية في المحافظة

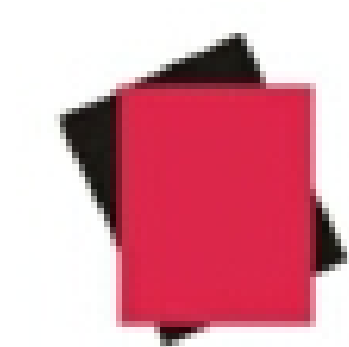
الأسباب وغيرها أدت إلى التخلف في هذا الضمار .

هل أصبح العراق بيئة جاذبة للاستثمار ؟ وما الذي يحتاجه للوصول إلى تلك المرحلة ؟

الامتيازات والتسهيلات التي وفرتها قانون الاستثمار العراقي ليست كافية ونحن بحاجة إلى إعطاء المزيد من التسهيلات من أجل جذب المستثمرين للاستثمار في المحافظة والاستثمار يمكن تشبيهه بالكائن الحي وله القدرة على الهرب إذا لم تتوفر له البيئة الجاذبة لذا من واجب الجميع ان يعمل على تهيئة الأجواء المناسبة لاستقطاب المستثمرين الأجانب بالإضافة إلى تشجيع المستثمرين المحليين من أجل خلق شراكة استثمارية بين المستثمر المحلي والأجنبي والخروج بنتائج ايجابية تسهم في أعمار وبناء المحافظة التي تحتاج إلى الكثير من الجهد.

هناك من يقول ان الدول والقوى الإقليمية لها تدخل في الشأن الاقتصادي لإيقاف عجلة الاستثمار في البلاد ما هو رأيكم في هذا القول ؟

بالتأكيد وبدون شك هناك الكثير من القوى الإقليمية تعمل على عرقلة الاستثمار والتقدم في البلاد للحفاظ على مصالحها الاقتصادية ومن أجل ان تبقى مسيطرة على السوق العراقية كونها سوق مستهلكة للبضائع والسلع التي تنتجها وتصدرها تلك البلدان لكن هذا لا يمنعنا من الدفاع عن مصالحنا الاقتصادية والبحث عن إقامة المشاريع



الإستراتيجية التي تنهض بالبلاد وتحد من التدخلات الأجنبية في السياسة الاقتصادية للعراق.

لو كنت مستثمرا في أي القطاعات الاستثمارية تفضل الدخول بمحافظة المثنى ؟

بالنظر إلى طبيعة المحافظة نرى انه من الممكن الاستثمار في جميع القطاعات رغم وجود الأولوية لقطاعي الصناعة والزراعة فقطاع الصناعة مثلا قادر على تحقيق أرباح طائلة وتنمية الثروة بصورة سريعة خاصة إذا علمنا ان المحافظة تعتبر منجما غنيا للكثير من المواد الأولية الداخلة في العديد من الصناعات ولعل أبرزها الصناعة الإنشائية ومنها صناعة الاسمنت فالواد الأولية بالمحافظة كافية لتشغيل عشرات المعامل لصناعة الاسمنت ولسنوات طويلة وبكميات إنتاجية كبيرة ونوعية جيدة أضف إلى ذلك الصناعات القلوية ومنها إنتاج الصوديوم والكلور وملح الطعام وغيرها العديد من الصناعات الأخرى.

بعد توليكم رئاسة اللجنة المالية والاقتصادية والاستثمارية في مجلس محافظة المثنى ماهي توجهاتكم لتفعيل دور الاستثمار في المحافظة ؟

بصراحة اللجنة لا

يقتصر عملها على الاستثمار فقط ونحن خلال هذه الفترة نركز على تحليل الموازنة الاستثمارية للمحافظة لمعرفة نقاط القوة والضعف فيها والاستفادة من هذه النقاط في إعداد الموازنة مستقبلا من أجل إدارة هذا الملف بصورة جيدة وبخصوص الاستثمار نحن عازمون على التركيز على الجانب الإعلامي فالكثير يجهل أهمية الاستثمار وقيمه وكذلك عدم معرفة الموارد الكبيرة التي يمكن ان يحققها الاستثمار للمحافظة لذلك نسعى إلى إيجاد وتطوير تلك الموارد البديلة التي يحققها الاستثمار وعدم الاعتماد على الميزانية الاستثمارية التي تخصصها الحكومة المركزية لعدم تلبيةها لطموح الحكومة المحلية في تبني مشاريع ستر اتيجه تنهض بواقع المحافظة.

ما هو تقييمكم لعمل الهيئة خلال الفترة الماضية ؟

هيئة استثمار المثنى كانت وما تزال من الهيئات الرائدة في البلاد والتي قطعت شوطا كبيرا في مجال عملها رغم كل العقبات التي واجهتها نحن نشدد من أزر القائمين على الهيئة والعاملين فيها ونتمنى لهم بذل المزيد من الجهود والنجاح لببناء المحافظة وتطوير واقفها العمراني والاقتصادي.

كل العقبات التي واجهتها نحن نشدد من أزر القائمين على الهيئة والعاملين فيها ونتمنى لهم بذل المزيد من الجهود والنجاح لببناء المحافظة وتطوير واقفها العمراني والاقتصادي.

خلال متابعتنا لمسار العملية الاستثمارية في المحافظة نشعر بتفاوت كبير لما تشهده المحافظة من مشاريع نوعية رغم كثرة العقبات التي تواجه العملية الاستثمارية ولعل أبرزها عدم الجدية في التعاون من قبل الجهات ذات العلاقة ومنها دوائر البلديات والمالية بصراحة هذه الدوائر كان لها دور معطل للاستثمار بشكل عام لكن هذا الدور لم يمنع الحكومة المحلية في المحافظة من تحمل مسؤولية لياتها إزاء الدفع بمسار الاستثمار لذلك لجأت الحكومة إلى إصدار تشريعات داعمة للاستثمار في حدود المحافظة





## هيئة استثمار المثني قسم النافذة الواحدة وخدمات المستثمرين

المشاريع المرخصة وعدد الرخص الاستثمارية الممنوحة من هيئة استثمار المثني حالة الاستقرار الأمني ووفرة مقومات الاستثمار في قطاعات الصناعة والزراعة والإسكان والسياحة سواء في مجال توفر المواد الأولية والأيدي العاملة وغيرها من العوامل المشجعة بالإضافة إلى التسهيلات التي تقدمها هيئة استثمار المثني ضمن إطار قانون الاستثمار العراقي رقم (١٣) لسنة ٢٠٠٦ وتعديلاته الأخيرة والدعم المقدم من قبل الحكومة المحلية لتشجيع العملية الاستثمارية في المحافظة. كل هذه العوامل مجتمعة وغيرها من العوامل جعلت من المثني قبلة استثمارية للكثير من كبريات الشركات العالمية والمحلية والتي أثمرت عن منح الهيئة لعشرات الرخص الاستثمارية للشركات الراغبة بالاستثمار في المحافظة والتي بأشهر قسم منها في تنفيذ مشاريعها ولا زال القسم الآخر بانتظار إكمال الإجراءات الإدارية والقانونية للبدء بالمباشرة وفيما يلي جدول توضيحي للمشاريع المرخصة وعدد الرخص الاستثمارية الممنوحة من قبل الهيئة خلال الفترة الماضية.

## موقف بمعاملات المستثمرين الممنوحي اجازة استثمار مشروع استثماري

1

3

2

| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                     | كافة المشروع \$ |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------|
| ٨                                 | رعد شريف حفوض      | معمل طابوق                                                      | ٤,000,000       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                     |                 |
| وزارة الزراعة                     | قضاء السماوة       | معمل إنتاج الطابوق                                              |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                     | كافة المشروع    |
| ٩                                 | خالد طهيه دباس     | مطبخ لبيع الكشكش                                                | 3,000,000       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                     |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مطبخ لبيع الكشكش الزراعية ( طواقة و طواقة )                     |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                     | كافة المشروع    |
| ١٠                                | فهد علي حسن        | مشروع الزراعة                                                   | 300,000         |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                     |                 |
| وزارة الزراعة                     | قضاء السماوة       | مطبخ الزراعة الخضراء                                            |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                     | كافة المشروع    |
| ١١                                | علي عبد الوهاب شيد | مطبخ لبيع الكشكش                                                | 1,800,000       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                     |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مشروع تربية سمك من كاريو و سمك                                  |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                     | كافة المشروع    |
| ١٢                                | محمد يحيى الجباري  | مجموعه الجباري                                                  | 2,000,000       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                     |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | أسواق تجارية حديثة                                              |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                     | كافة المشروع \$ |
| ١٣                                | خالد عبد الله شاهر | مشروع صراف                                                      | 804,454         |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                     |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مطبخ عن خمسة طوابق مختلفة مساكن الطب لطلاب و طلبة و طلبة و طلبة |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                     | كافة المشروع \$ |
| ١٤                                | حسن راجي جبر       | معمل لخبز خبز                                                   | 2,326,000       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                     |                 |
| وزارة الزراعة                     | قضاء السماوة       | معمل لخبز خبز                                                   |                 |

| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة | اسم المشروع                           | كافة المشروع |
|-----------------------------------|-----------------|---------------------------------------|--------------|
| ٢٣                                | شركة كونكرينك   | معمل بلاستيك                          | 250,000,000  |
| عائدية الأرض                      | الموقع          | وصف المشروع                           |              |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة    | معمل إنتاج البلاستيك                  |              |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة | اسم المشروع                           | كافة المشروع |
| ٢٤                                | شركة كونكرينك   | معمل أو مسجون                         | 30,000,000   |
| عائدية الأرض                      | الموقع          | وصف المشروع                           |              |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة    | معمل إنتاج الإسمنت الطيني             |              |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة | اسم المشروع                           | كافة المشروع |
| ٢٥                                | شركة كونكرينك   | معمل إنتاج                            | 250,000,000  |
| عائدية الأرض                      | الموقع          | وصف المشروع                           |              |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة    | معمل إنتاج الأسلاك الفولاذية          |              |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة | اسم المشروع                           | كافة المشروع |
| ٢٦                                | شركة كونكرينك   | معمل إنتاج                            | 150,000,000  |
| عائدية الأرض                      | الموقع          | وصف المشروع                           |              |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة    | معمل كونكريت و معمل تقني لتربية السمك |              |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة | اسم المشروع                           | كافة المشروع |
| ٢٧                                | شركة كونكرينك   | معمل إنتاج                            | 40,000,000   |
| عائدية الأرض                      | الموقع          | وصف المشروع                           |              |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة    | معمل إنتاج الطوابق الإنشائية التجارية |              |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة | اسم المشروع                           | كافة المشروع |
| ٢٨                                | شركة كونكرينك   | معمل إنتاج                            | 30,000,000   |
| عائدية الأرض                      | الموقع          | وصف المشروع                           |              |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة    | معمل إنتاج الطابوق                    |              |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة | اسم المشروع                           | كافة المشروع |
| ٢٩                                | شركة كونكرينك   | معمل إسمنت                            | 250,000,000  |
| عائدية الأرض                      | الموقع          | وصف المشروع                           |              |

5

| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                                        | كافة المشروع    |
|-----------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| ٣٠                                | الحسين طهري بابوية | معمل كنج مطبوخ                                                                     | 510,000         |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                                        |                 |
| وزارة الزراعة                     | قضاء السماوة       | معمل إنتاج كنج مطبوخ حديد و معمل مطبوخة                                            |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                                        | كافة المشروع    |
| ٣١                                | طاهري إبراهيم      | مجمع تجاري                                                                         | 2,236,136       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                                        |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مجمع تجاري يضم أسواق تجارية حديثة و معمل حديث                                      |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                                        | كافة المشروع    |
| ٣٢                                | شركة النخلة        | مطبخ لبيع الكشكش                                                                   | 14,986,825      |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                                        |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مطبخ لبيع الكشكش الحديثة الحديثة                                                   |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                                        | كافة المشروع    |
| ٣٣                                | دور جباري عبد      | مطبخ لبيع الكشكش                                                                   | 680,286         |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                                        |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مطبخ لبيع الكشكش الحديثة الحديثة                                                   |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                                        | كافة المشروع    |
| ٣٤                                | وادي النقي و مارك  | مطبخ لبيع الكشكش                                                                   | 1,518,000       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                                        |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مطبخ لبيع الكشكش الحديثة الحديثة                                                   |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                                        | كافة المشروع \$ |
| ٣٥                                | رائد محمد رضا      | أسواق تجارية                                                                       | 2,336,742       |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                                        |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | أسواق تجارية حديثة                                                                 |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة    | اسم المشروع                                                                        | كافة المشروع \$ |
| ٣٦                                | أولاد سني          | مجمع سكني                                                                          | 150,000,000     |
| عائدية الأرض                      | الموقع             | وصف المشروع                                                                        |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة       | مجمع سكني عيوني مكون من ١٠٠٠ وحدة سكنية كمرحلة أولى و ١٠٠٠ وحدة سكنية كمرحلة ثانية |                 |

6

| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة     | اسم المشروع                             | كافة المشروع \$ |
|-----------------------------------|---------------------|-----------------------------------------|-----------------|
| ٣٧                                | بشرى هاشم نور       | مجمع لواجن ذو أربع طوابق                | 2,551,878.35    |
| عائدية الأرض                      | الموقع              | وصف المشروع                             |                 |
| وزارة الزراعة                     | قضاء الخضر          | مطبخ لبيع الكشكش الحديثة الحديثة        |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة     | اسم المشروع                             | كافة المشروع \$ |
| ٣٨                                | مستطفي إبراهيم علوي | مجمع القدير                             | 70,000,000      |
| عائدية الأرض                      | الموقع              | وصف المشروع                             |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة        | مجمع سكني عيوني مكون من ١٠٠٠ وحدة سكنية |                 |
| رقم الإجازة                       | الجهة المستثمرة     | اسم المشروع                             | كافة المشروع \$ |
| ٣٩                                | عبدالله محمد زهير   | معمل إنتاج الخبز                        | 1,000,000       |
| عائدية الأرض                      | الموقع              | وصف المشروع                             |                 |
| وزارة البيئة و<br>الأنشغال العامة | قضاء السماوة        | معمل إنتاج الخبز و كسرة خضراء           |                 |

## هيئة استثمار المثني قسم النافذة الواحدة وخدمات المستثمرين

## موقف بمعاملات المستثمرين الممنوحي اجازة استثمار

4





## مدينة السماوة الصناعية

ضرغام مجيد هاشم

المحافظة وجمع غفير من الشخصيات الدينية والاجتماعية وحشد من المواطنين . تم وضع الحجر الأساس لمدينة السماوة الصناعية لتحقيق هيئة استثمار المثنى انجازا كبيرا على صعيد المشاريع الاستثمارية في القطاع الصناعي فبعد وضع الحجر الأساس لعدة مشاريع إسكانية وترفيهية.

في احتفالية كبيرة احتضنتها محافظة المثنى وبحضور رسمي واسع شهد حضور رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الاعرجي ومحافظة المثنى السيد إبراهيم سلمان الميالي ورئيس مجلس المحافظة الدكتور عبد اللطيف الحساني وأعضاء المجلس وعدد من مدراء الدوائر في

هاهي الآن تضع الحجر الأساس لأكثر مدينة صناعية على مستوى العراق حيث يجري تنفيذها عبر مجموعة شركات كونكريتك الاسترالية وبنيتاد الشرق الأوسط لتكون المدينة الصناعية الأولى التي يتم بنائها في العراق من حيث عدد العامل والمصانع الإنشائية والتي ستشمل إقامة تسعة مصانع بالإضافة إلى احتواءها على البنى التحتية والمرافق الخدمية والوحدات السكنية وكذلك احتوائها على فندق سياحي وستنفذ هذه المدينة على أرض مساحتها (٣٧٧) دونم عن طريق ١١ شركة عالمية ضمن مجموعات بنيتاد الشرق الأوسط وكونكريتك الاسترالية ومن المؤمل انجاز هذه المدينة خلال ثلاث سنوات من تاريخ المباشرة بالعمل وبكلفة إجمالية تبلغ مليار ونصف المليار دولار أمريكي. ومن المقرر ان تضم المدينة مصنعا لإنتاج القوالب الإنشائية والمعمارية بـ (٤٠) مليون دولار خلال المرحلة الأولى للتنفيذ كما أنها ستضم مصنعا للكونكريت ومعهد للتدريب التقني بقيمة (١٥٠) مليون دولار ومعلا لإنتاج الإصباغ العازلة بقيمة (٢٥٠) مليون دولار إضافة لعمل لإنتاج ملح الطعام بقيمة (٥٠) مليون دولار قرب ملحة السماوة كما ستحتوي على معمل لإنتاج الأوكسجين الطبي بـ (٢٠) مليون دولار ومعمل لإنتاج البلاستيك بـ (٢٥٠) مليون دولار للمرحلة الأولى من التنفيذ ومعمل لإنتاج المنظفات بقيمة (٥٠) مليون دولار بالإضافة لعمل لإنتاج أكياس تعبئة الاسمنت بقيمة (٧٥) مليون دولار. إضافة إلى حصول المجموعة الاسترالية على رخصة لإقامة معمل اسمنت في مواقع الحجر الكلس. كما ان هذه المدينة العملاقة ستوفر فرص عمل مابين (١٢-١٤) ألف موظف وعامل عراقي أي أنها ستسهم في القضاء على واحدة من أكبر المشاكل التي تواجه المحافظة وهي مشكلة البطالة وقلة فرص العمل إضافة إلى جلب ما يقارب

(٢٠) مليون دولار ومعمل لإنتاج البلاستيك بـ (٢٥٠) مليون دولار للمرحلة الأولى من التنفيذ ومعمل لإنتاج المنظفات بقيمة (٥٠) مليون دولار بالإضافة لعمل لإنتاج أكياس تعبئة الاسمنت بقيمة (٧٥) مليون دولار. إضافة إلى حصول المجموعة الاسترالية على رخصة لإقامة معمل اسمنت في مواقع الحجر الكلس. كما ان هذه المدينة العملاقة ستوفر فرص عمل مابين (١٢-١٤) ألف موظف وعامل عراقي أي أنها ستسهم في القضاء على واحدة من أكبر المشاكل التي تواجه المحافظة وهي مشكلة البطالة وقلة فرص العمل إضافة إلى جلب ما يقارب

(٢٥٠٠) من الخبراء والفنيين والموظفين الاستراليين واللبنانيين . وذكر مدير عام مجموعة الشركات الاسترالية الدكتور محمد حمود ان المدينة ستكون مكتفية ذاتيا بما ستحتويه من محطات الطاقة والمرافق والخدمات لسكانها من الملاكات العاملة في مصنعها كما ستتضمن تقنيات التنمية المستدامة وخطوط لإعادة التدوير واستثمار الطاقة البديلة. مشيدا بالجهود المبذولة من قبل السلطات العراقية وهيئة الاستثمار لتسهيل عمل الشركات الاستثمارية الأجنبية في الوقت الذي دعى فيه المسؤولين على قطاع الاستثمار العراقي لـ التوجه نحو الشراكة العامة والخاصة في الاستثمار لمواكبة التوجه الجديد في الاقتصاد العالمي. من جانبه عبر رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الاعرجي عن سعادته الغامرة بالمشاركة في وضع حجر الأساس للمشروع واصفا إياه بأنه أحد المشاريع الرائدة والكبرى.

وقال في كلمة القاها خلال الاحتفالية إن هذا المشروع يشكل بداية كبيرة لتطوير القطاع الاقتصادي في المحافظة ونقطة البداية بالنسبة للمجموعة الاسترالية في العراق التي تنوي إقامة مشاريع مماثلة في محافظات أخرى. وأضاف الاعرجي أن المثنى غنية بـ رجالها وبثرواتها المتنوعة وخصوصا الخامات والمواد الأولية اللازمة للمشاريع الإنشائية التي تزداد حاجة العراق لمنتجاتها يوما بعد يوم بفعل مشاريع الاعمار والبنية التحتية ومنها صناعة الاسمنت والزجاج المسطح. وتضع هيئة استثمار المثنى آمالا كبيرة على هذا المشروع الكبير لتفعيل الحركة الاقتصادية في المدينة من جهة والقضاء على البطالة المستشرية في المحافظة من جهة أخرى.



## مشاريع الإسكان في محافظة المثنى

إعداد قسم العلاقات العامة



مع تنامي وازدياد اعداد البشر في شتى أصقاع الأرض أصبحت الحاجة ملحة إلى زيادة أعداد الوحدات السكنية من أجل ان تكفي لأعداد السكان المتزايدة سيما وان السكن يعد من المستلزمات الأساسية لحياة الإنسان ويأتي تسلسل أهميته بعد الطعام والملبس إذ ان الوحدة السكنية توفر المكان الذي تتم فيه أهم جوانب الفعاليات الإنسانية على الصعيدين الفردي والأسري .

كما ان الإسكان يعتبر مكونا أساسيا للتنمية الحضارية ذو صفة مركبة من اعتبارات اجتماعية اقتصادية عمرانية تعمل باتجاه السيطرة الإنسانية على البيئة من خلال تسخير جميع الإمكانيات المتاحة لتحقيق رفاهية الإنسان وسعادته على الرغم من ان مشكلة الإسكان أصبحت مشكلة ذات أبعاد عالمية والسبب في ذلك يعود الى ان الإسكان ليس سلعة فقط بل هو طبيعة تفاعلية مركبة ومستمرة تعتمد على عدد كبير

من المتغيرات أهمها الواقع الاقتصادي العام والخاص وكذلك ظاهرة الزيادة السكانية التي تولد ضغطا كبيرا على هيكلي ونسبيج الاستيطان البشري وتساعد على ظهور مشاكل عديدة أهمها تلك المتعلقة بتوفير الأرض الصالحة والكافية لاستيعاب هذه الزيادة بالإضافة إلى التزاحم الكثيف على الخدمات والبنى التحتية الاجتماعية والفنية للمناطق السكنية والتي تؤثر في مستوى الصحة العامة للمجتمع وكذلك في حدوث مشاكل اجتماعية وإنسانية متعددة . ونتيجة لما سبق ذكره أدركت هيئات الاستثمار في العراق ومنها هيئة استثمار المثنى مدى أهمية قطاع الإسكان والحاجة الملحة لبناء آلاف الوحدات السكنية لسد النقص الحاصل في هذا المجال خاصة مع الزيادة الكبيرة في عدد السكان والظروف التي مرت بها البلاد خلال العقود الأخيرة والتي أثرت سلبا على قطاع الإسكان والقطاعات الأخرى .

لذلك عمدت هيئة استثمار المثنى إلى منح الرخص الاستثمارية في قطاع الإسكان لعدد من الشركات الاستثمارية ومنها شركة برج الاعمار للمقاولات لتنفيذ مشروع مجمع الغدير السكني بكلفة (٧٠) مليون دولار أمريكي خلال فترة انجاز تمتد إلى ثلاث سنوات ويشغل المشروع مساحة (٦٤) دونم في منطقة السماوة الشمالي . والمشروع حاليا في طور التنفيذ حيث وصلت نسب الانجاز فيه إلى أكثر من (٥٠٪) ويتكون المشروع من (١٠٠٠) وحدة سكنية بارتفاع ثلاث وأربع طوابق وأبراج بارتفاع عشرة طوابق تحتوي على مجمع تسويقي ومطاعم ومساحات خضراء ومدارس ومركز شرطة ومركز صحي وكافة الخدمات الأساسية التي يحتاجها المواطن . بالإضافة إلى مشروع آخر منحتة الهيئة رخصة استثمارية هو مشروع مدينة

سماوه السكنية الحديثة الذي ينفذ بواسطة مجموعة شركات نوزاد ستي بكلفة (١٧٧) مليار دينار عراقي وينفذ خلال فترة ثلاث سنوات حيث تم تسليم قطعة الأرض للشركة المنفذة في منطقة أم التلول مجاور الحي العسكري في مدينة السماوة من أجل المباشرة بتنفيذ المشروع . وتضم المدينة السكنية (٢٥٠٠) وحدة سكنية مصممة وفق أحدث المواصفات العالمية تتوفر فيها خدمات تجارية وفنية متكاملة بالإضافة إلى الخدمات العامة مثل المدارس والمستشفيات والبنى التحتية وشبكات الصرف الصحي والطرق وفق أحدث القياسات الفنية . وتهدف الهيئة من خلال تبنيها لمشاريع الإسكان إلى تطوير واقع القطاع السكني في المحافظة وتوفير الحاجات المتزايدة إلى الوحدات السكنية بالإضافة إلى تحجيم مشكلة البطالة عبر منح فرص العمل التي يوفرها المشروع في المحافظة .

## هيئة استثمار المثنى



Www.miciraq.com  
Www.miciraq.org  
samawa\_investment@yahoo.com









# Agriculture sector:

Agriculture sector is very important to invest for many reasons:.

- 1-wide fertile lands and total area reach to 5000.000 acres.
- 2- Abundance water to irrigate lands by the way of Euphrates River and its branches or Hilla river as well as the groundwater which concerned the biggest water storage in Iraq according to geology studies.
- 3-Abundance skilled and cheap labor in agriculture sector.
- 4-Strategic location at the middle distance between Basra and Baghdad and joint by external boundary with Saudi Arabia and Kuwait that encourage to establish wide markets for agriculture products.

## Suggested projects:-

- 1-Agriculture products (wheat, barley, rice, dates).
- 2-Agriculture the trees of palm-date, fruit and vegetables.
- 3-Animal's wealth (sheep, goats, cows, buffalos and camels)
- 4-Fish lakes.
- 5-poultry (meat and table eggs).
- 6- Lactation (milk process).

# القطاع الزراعي:

يعد الاستثمار في القطاع الزراعي بمحافظة المثنى من أهم القطاعات المكتوب لها النجاح ولعدة أسباب أهمها:

- المساحات الشاسعة الصالحة للزراعة حيث يبلغ إجمالي مساحة المحافظة الزراعية (٥,٠٠٠,٠٠٠) فدان.
- توفر المياه اللازمة لإرواء الأراضي سواء من خلال نهر الفرات وتفرعاته أو نهر الحلة إضافة إلى الخزائن الهائل من المياه الجوفية في المحافظة والذي يعد الأكبر على مستوى العراق حسب الدراسات الجيولوجية.
- توفر الأيدي الماهرة الرخيصة العاملة في القطاع الزراعي.
- موقع المحافظة الاستراتيجي الذي يتوسط محافظات الجنوب والذي يرتبط بحدود مع المملكة العربية السعودية ودولة الكويت يهيئ أسواقا كبيرة لتصريف المنتجات التي من الممكن إنتاجها في المحافظة.

## المشاريع المقترحة:

- زراعة المحاصيل الموسمية الحنطة والشعير والذرة....الخ.
- زراعة أشجار النخيل وأشجار الفاكهة والخضروات.
- تربية الثروة الحيوانية (الأغنام والماعز والأبقار والجاموس والإبل).
- بحيرات تربية الأسماك.
- الدواجن (اللحوم وبيض المائدة).
- صناعة مشتقات الألبان.



## ■ تؤثر على شتى المجالات:

- في الحقل العام والخاص
- على المدى الطويل والقصير
- على الفرد والمجموعات
- اجتماعياً، إقتصادياً، سياسياً، ثقافياً وبيئياً

## الحلول

نجاح الإدارات المركزة إستراتيجياً  
على استيعاب المتغيرات

## ■ المتغيرات:

- تكنولوجية
- إقتصادية
- سياسية

## نتيجة

## ■ تؤثر على شتى المستويات:

- عالمياً ومحلياً
- وطنياً ومناطقياً

## الحلول

الحلول أولاً على مستوى الفرد في الإدارة (الانتقال من الفرد المطبق الى المبدع) والتحول من (الإدارة الى القيادة) وعندما نسال ما الفرق بين الإدارة والقيادة فالإدارة تستخدم الأسلوب التقليدي للوصول الى نتائج (تخطيط - تنظيم - توجيه - رقابة) بينما

القيادة تستخدم الأسلوب المتطور للتحسين المستمر (رؤية - دعم التغيير - التمكين - التدريب - الرعاية - الابتكار - الإبداع) أيضاً تغيير المنهج الإداري باعتماد (الرؤية - الرسالة - الغايات - إدارة الأداء - الجودة) واتباع آلية بالتوافق لتابعة التطوير المستمر كما تستخدم منهجية وأدوات التخطيط الإستراتيجي وإدارة الأداء حيث تعتبر أدوات التخطيط الإستراتيجي وإدارة الأداء من أفضل المنهجيات التي برهنت قدرتها على تطوير القطاع العام وتشمل (التخطيط الإستراتيجي - إدارة الأداء - الجودة)

تعريف التخطيط الإستراتيجي: هو طريقه منظمه تستخدمها المؤسسات لتكون سباقه وتتطور مع التغيرات المتوقعة أو هو توظيف واستخدام الموارد بمجمها لتحقيق هدف ما أو هو الاختيار الواعي للسياسات وتطوير القدرات وتفسير البيئة الخارجية من قبل المديرين لتركيز الجهود التنظيمية لتحقيق الأهداف.

أما تعريف إدارة الأداء فهي عملية منظمه لراقبة نتائج النشاطات تعتمد على جمع وتحليل معلومات الأداء نظراً للأهداف المقررة لتحقيق التخطيط الإستراتيجي تستعمل هذه المعلومات لاتخاذ القرارات وإعلان النتائج المتحققة وغير المتحققة. إن الإدارة الإستراتيجية تعتمد ما يلي:

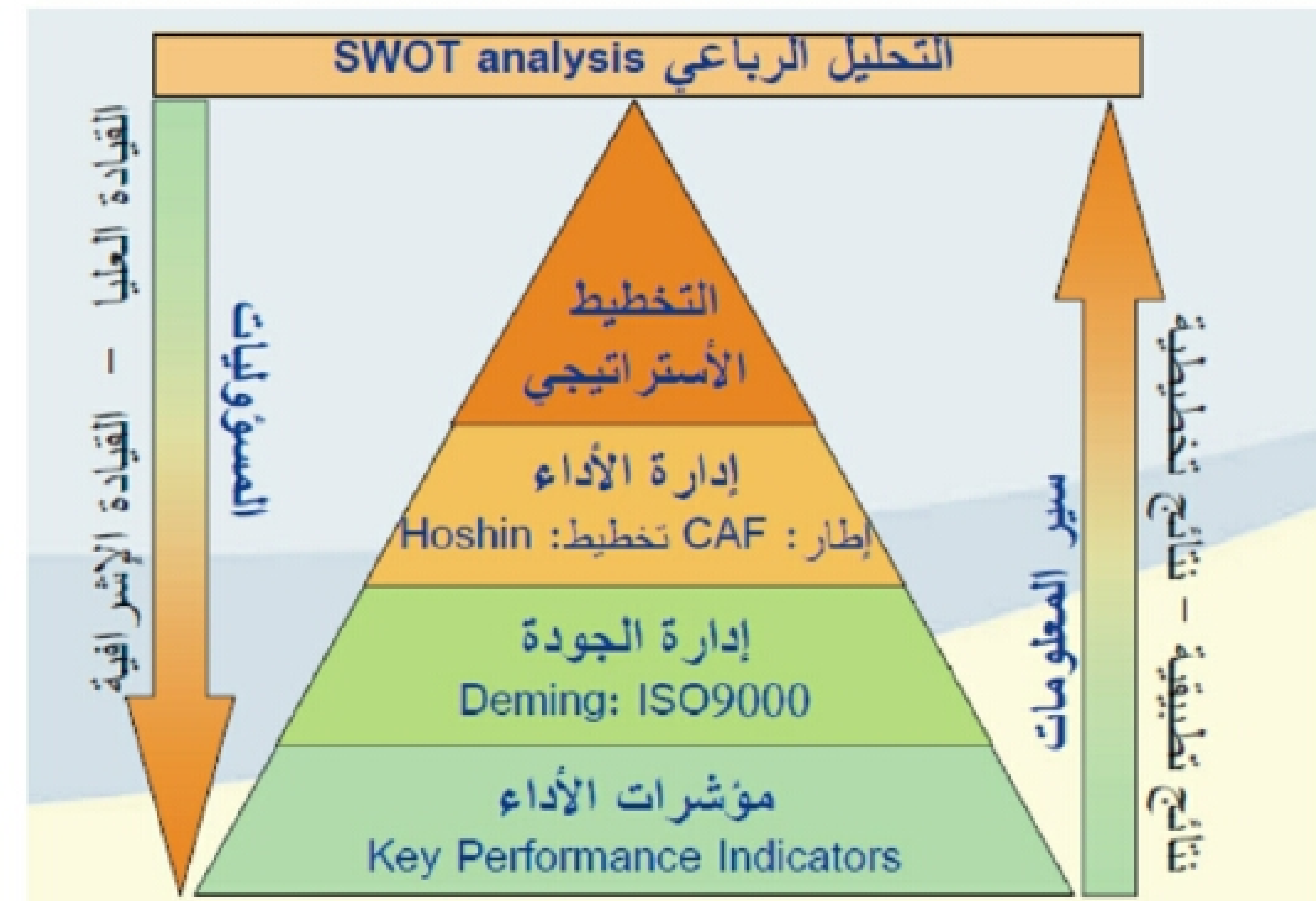
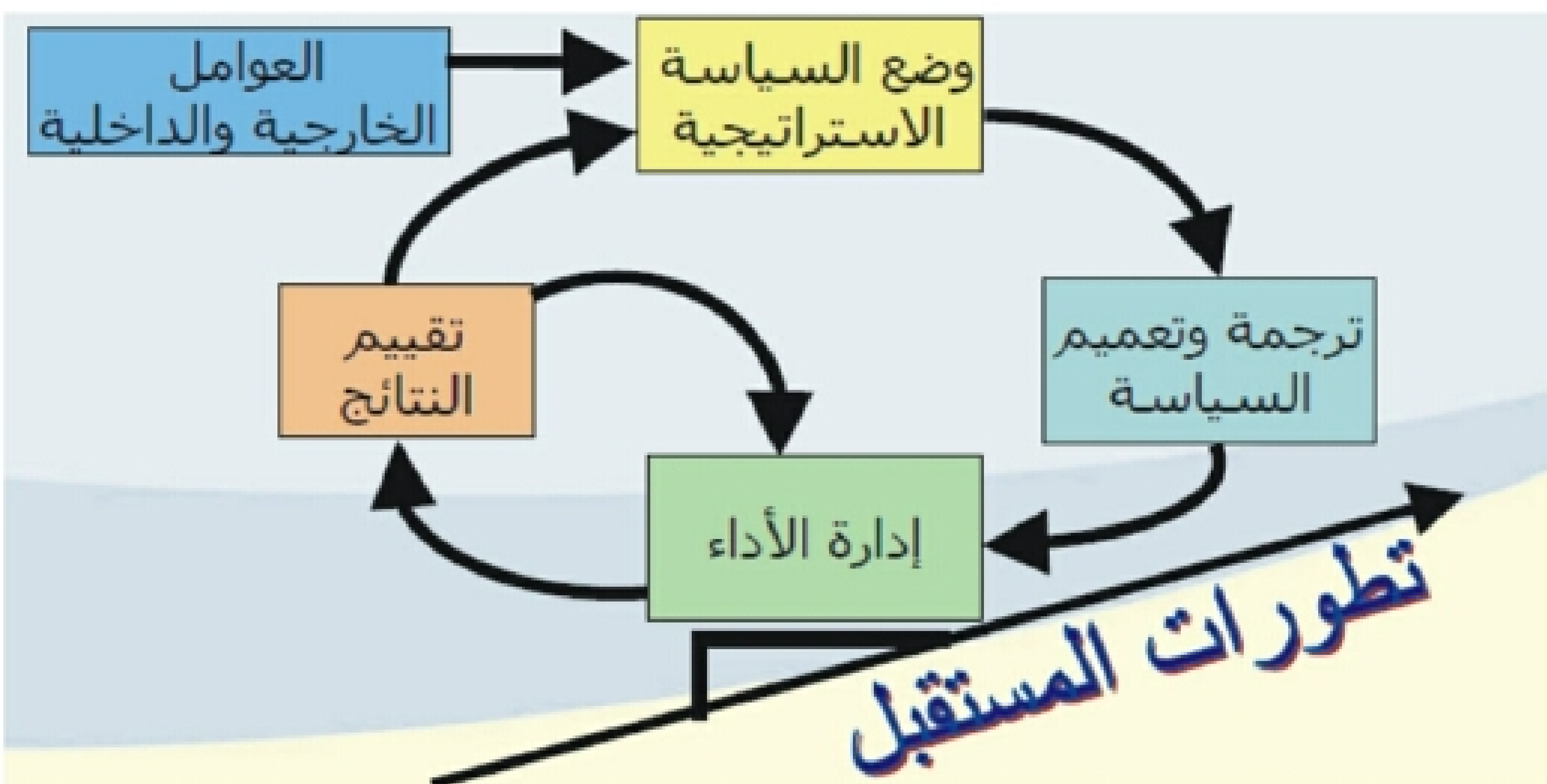
- التحليل الرباعي للعوامل الداخلية (القوة والضعف) والعوامل الخارجية (الفرص والتهديدات) (نقسي وضعنا للتطوير)
- التخطيط الإستراتيجي (نواجه التطور بالتخطيط)
- إدارة الأداء (نعمل التخطيط بإدارة الأداء)
- أدوات القياس (نطور الأداء بأدوات القياس)
- إدارة الجودة (نتحسن باستمرار بإدارة الجودة)
- المؤشرات (ندعم التطور بمتابعة المؤشرات)

والتكلفة يحتاج الفرد لانجاز العمل - كيف نحكم ان جودة النظام جيدة أم سيئة).

إن الإدارة الإستراتيجية تحاول أن تضع

نسأل لماذا هذه المشكلات (هل يدرك كل فرد وإداره ما هي المعلومات المطلوبة لانجاز العمل - كم من الوقت والجهد

الاجتماعات دون نتائج فعالة - كثرة القاء اللوم على الآخرين - زيادة شكاوى العاملين - موارد غير كافية) وعندما



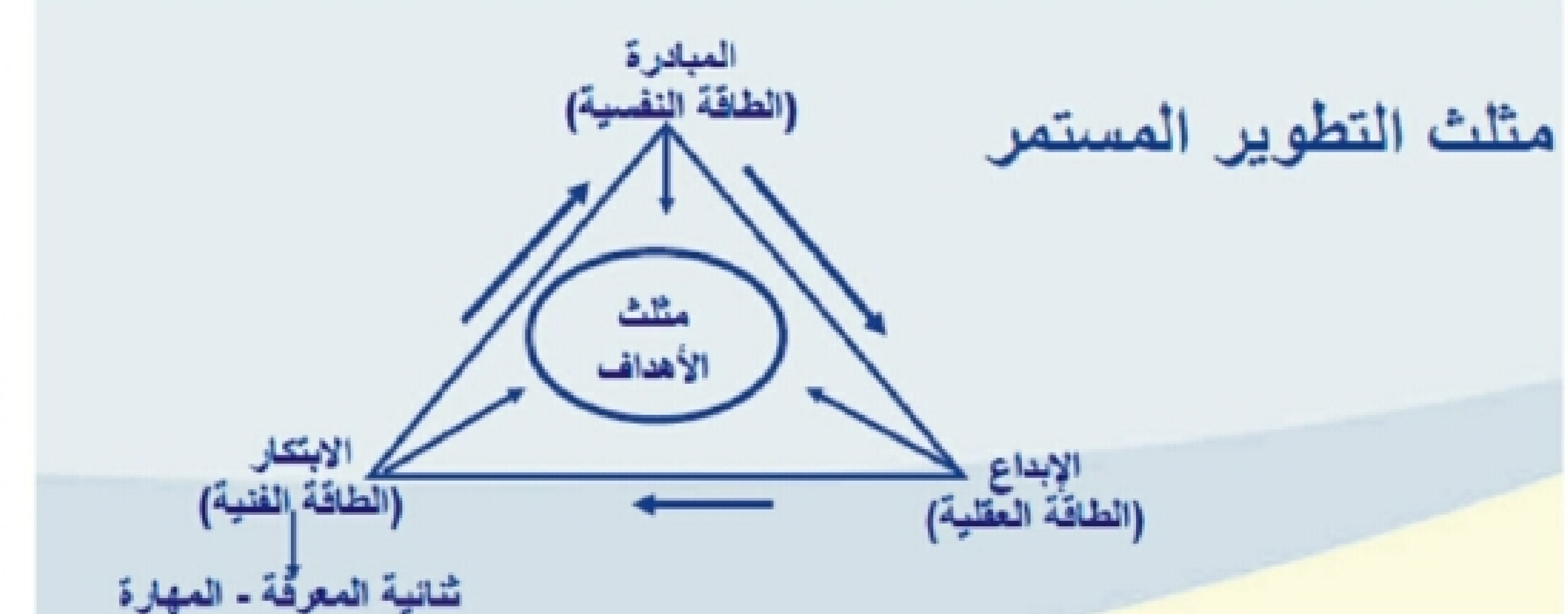
## لماذا نحن بحاجة إلى الإدارة الإستراتيجية

المهندس عبد الستار محمد حيران / مدير التخطيط والمتابعة

أبدء بمراحل تطور الإدارة في العالم لكي يتوضح التساؤل في عنوان الموضوع وهو (لماذا نحن بحاجة الى الإدارة الإستراتيجية) في المرحلة الأولى (الإدارة بالتجربة والخطأ) حتى نهاية القرن التاسع عشر الميلادي كانت تسود إدارة سميت الإدارة بالتجربة والخطأ وكان ذلك النموذج الإداري لا يحتكم الى قيم جوهرية عليا بل هو نموذج تطغى فيه الفوضى والفساد والقيم الفردية والخاصة وكان يتمثل بنظام الإدارة الشخصية ونظام الغنائم ونظام التحكم والسيطرة والقمع.

المجتمع التنموية الحضارية) أما مثلث التطوير المستمر فيعتمد على المبادرة والإبداع والابتكار وقد وضعت المعادلة (الفاعلية = مفعول الكفاءة \* مفعول مثلث الأهداف \* مفعول مثلث التطوير المستمر).

لماذا الإدارة الإستراتيجية (الإدارة الحديثة): لقد واجهت الإدارات العامة تحديات أهمها (عمليات وانظمه مختلفة ومتكاملة تقنيات عديدة ومتداخلة وتطور متسارع موارد بشرية متخصصة تتحلى بثقافات وكفاءات وذهنيات متعددة تلاحق المتغيرات) كما واجهت الإدارات مشاكل أهمها (تراكم العمل وكثرة الأخطاء - زيادة الوقت المقرر للعمليات - زيادة عمليات المراقبة - تقييم أداء لا يعتمد على الوقائع - زيادة عدد



بالاعتبار المسؤولية الاجتماعية ومثلث الأهداف هو (أهداف المنظمة الكفاءة الإنتاجية أهداف العاملين السعادة أهداف

في المرحلة الثانية (الإدارة بالكفاءة) حتى نهاية ١٩٢٠ ميلادي ولدت الثورة الأولى في الفكر الإداري (نظرية البيروقراطية لماكس وبر) و (نظرية الإدارة العلمية لفريدريك تايلور) و (نظرية مبادئ التنظيم الإداري لهنري فايول) وسميت الإدارة في تلك الفترة بالإدارة بالكفاءة وهي نظام يعتمد على تعليمات وقوانين لتحقيق أهداف المؤسسة وكانت الفلسفة هي سلطة المؤسسة والهدف هو التركيز على الإنتاجية والنمط هو نموذج شديد المركزية أي الإدارة بالقوانين.

في المرحلة الثالثة (الإدارة بالكفاءة) من أواسط الثلاثينات من القرن العشرين ولدت الثورة الإدارية الثانية وكانت الفلسفة الإدارية تقوم على الكفاءة في الأداء وكذلك فلسفة سلطة المنظمة التي تقوم على الكفاءة الإنتاجية حيث تم التركيز على جعل العاملين يقومون بأفضل أداء ممكن مع إعطاء المبادرة وحرية التصرف أي الإدارة بالأهداف باعتماد نمط لا مركزي نسبياً والتركيز على الجودة وتحقيق التفوق.

في المرحلة الرابعة (الإدارة بالفاعلية) النموذج الإداري مبني على الجودة



المشكلات اليومية... ونتائجها!



## مفهوم الاستثمار

نشاط متكامل بأفاده وأهدافه الاقتصادية والاجتماعية والعمرانية والتنموية يتمثل بتوظيف رؤوس الأموال والأصول المستثمرة في الإنتاج والسلع والخدمات، لتحقيق الربح المالي وتنويع مصادر الدخل لتحقيق رفاهية الفرد والمجتمع. ويعتمد على توسيع دور القاعدة الاجتماعية في هذه المساهمات لتقليل النزعة الاتكالية على الدولة في الحصول على الوظائف وتوفير الخدمات. ويرتبط هذا النشاط بمقدرة المناخ الاستثماري الخصب والضمانات والتسهيلات التشجيعية (قانونية وإدارية) على تحفيز المجتمع عموماً والاستثمار الأجنبي للانخراط في هذا العمل.

إن العراق بأمن الحاجة للاستثمار بكل أشكاله (صناعي، زراعي، سكني، خدمي، تجاري) وبجميع مكوناته الأساسية (رأس المال والأصول الثابتة والملكية الفكرية) والنظم الحديثة لإدارة هذه الأصول بكفاءة من أجل تنميتها وجني منافعها الاجتماعية، والاستثمار بكافة مستوياته (محلي، إقليمي، أجنبي) مما يجعل منه أداة لا يمكن الاستغناء عنها في التنمية الشاملة.

وفي هذه المرحلة يتعرض (الاستثمار) إلى كثير من اللبس والتشكيك والتحفيز، وفي أحسن الأحوال (ترحيب البعض على استحياء) ناجم عن حداثة التجربة وقصور (الثقافة الاستثمارية) وعدم تبلور الأهداف أو بسبب مقاومة التغيير والتشدد البروقراطي، مما يؤثر على جاذبية البيئة الاستثمارية وبما يتطلب تعميم (المفاهيم والمقاصد والأهداف) وخلق فرص العمل للفتات الشابة والمتعلمة وتعظيم المنافع وتوسيع قاعدة الفعاليات المرتبطة بالعمل الاستثماري المجدي، وتجنب (المشاريع) غير المعززة بمبررات الجدوى الاقتصادية والفنية والبينية والعمرانية المعتبرة وضرورة إبراز المظاهر المشرفة لـ (الاستثمار) باعتباره محورا رئيسا في السياسة الاقتصادية الثابتة، لتجميع محصلة جهود الدولة والأمة في حزمة المشاريع التنموية.

إنها دعوة للعاملين في (الاستثمار) لتعميق ثقافتهم في مجال الاستثمار واتجاهاته، لأن (الاستثمار) لن يغفر لمن يجهلون ما يفعلون

الاستشاري محمود هادي

## مفاهيم ومصطلحات شائعة



## الثقافة الاستثمارية

أيما أن ثقافة الاستثمار جديدة على وطننا الحبيب فنجد أن هناك خلط بين الأعمار والاستثمار.

فالأعمار هو العمل الموجه من قبل الدولة وممول منها ويلبي متطلبات الخطة التي توضع لهذا الخصوص ويعمل في سياسة الدولة ويلبي طموحاتها وهي التي تموله وتشرف على تنفيذه وتحاسب المقصر في تنفيذ المشروع أو المقولة.

وأما الاستثمار فهو الذي يمول من قبل المستثمر وللمستثمر العمل على التفتيش عن مواطن الربح وتحقيق كيانه ولساته كمستثمر ويلبي طموحاته وقد يسعى المستثمر لبيد الجهد في انجاز مشروعه بأسرع وقت وأقل كلفة وأحسن تصاميم حتى يتمكن من تحقيق ما يريد من الربح.

وبما أن قانون الاستثمار قد وضع عام ٢٠٠٦ فأرى أنه يشوبه نوع من الغموض ولم يعالج مسألة الأراضي.

لأن هذا القانون أنشئت بموجبه الهيئة الوطنية للاستثمار التي تختص بالمشاريع الاتحادية وهيئة في كل محافظة تختص بالحدود الإقليمية للمحافظة وعمل هذه الهيئات كعمل وسيط الذي يعرض بضاعة الغير ويروج لها.

ففي العمل والتطبيق وجدت معوقات كون وزارة البلديات ودائرة عقارات الدولة هي مالكة للأراضي وتخصصها وفق قانون ٣٢ لسنة ١٩٨٦ عن طريق المزايدة العلنية وبعد ذلك وفي بداية هذا العام صدر التعديل الأول بقانون رقم ٢ لسنة ٢٠١٠ ليُلغى العمل بقانون ٣٢ لسنة ١٩٨٦ ولكن لم يضع الآلية التي يعمل بها في إمكانية تخصيص الأراضي والبديل المتوجب دفعه للإيجار أو التملك.

ونحن الآن بانتظار صدور هذه التعليمات حتى تتمكن عجلة الاستثمار من الحركة وبه يسد النقص الحاصل في المرافق الخدمية كافة.

القانوني خزعل كاطع عيسى

## مفاهيم قانونية استثمارية





# أهمية السيطرة النوعية في صناعة الإسمنت

منذ القدم والإنسان يصبو لتلبية احتياجاته المختلفة بمنتجات أو مصنوعات تفي بنوعية مطلوبة لهذا الاحتياج أو ذاك وبمعنى آخر لابد من توفر مواصفات معينة في المنتجات عموماً. ان مجمل توفر الخواص المطلوبة بستنوعها يتحدد بمفهوم النوعية وقد تم إعراف هذا الموضوع أهمية كبيرة كما جاء ذلك في بعض القوانين التي سنّها الملك حمورابي في حينه. ومع تطور التقنية والصناعة وتعدد المنتجات وزيادة الحاجات الإنسانية واعتماد الإنسان بشكل كبير على المنتجات المصنعة في كافة سبل الحياة وعندها أخذت عمليات الرقابة على النوعية وضبط الجودة في التطور أيضاً وقد أصبح الهدف الرئيس لأية عملية إنتاجية أو تصنيعية هو الحصول على المنتج بالنوعية المطلوبة وبكلفت مقبولة.

## رئيس كيمياوين أقدم / سهام شاكور هويني

ولغرض السيطرة على نوعية المنتجات شكلت منظومات فنية وعلمية لهذا الغرض لضمان متابعة العمليات الإنتاجية وتحقيق السيطرة على المنتج بالمواصفات المطلوبة. ومما لا يخفى على أحد ان مادة الاسمنت تعد من أهم المنتجات التي تمتلك رابطة وثيقة بسلامة الإنشاءات والبناني المختلفة لذا وجدت دوائر السيطرة على النوعية في كافة المعامل لضمان تحقيق جودة المنتج حيث تم تصنيع العديد من الأجهزة والمعدات ووضع طرق الفحوصات المختلفة وعلى كافة مراحل العملية الإنتاجية. وتوجد هناك طريقتان أساسيتان في صناعة مادة الاسمنت هما:

- الطريقة الرطبة: حيث تطحن المواد الخام وتخلط بالمياه ويسمى المنتج المعجون ( ) حسيث يضخ إلى الفرن الدوار ويحرق بدرجة حرارة (١٥٠٠) درجة مئوية للحصول على الكلنكر الناتج النهائي ويطحن الكلنكر مع نسبة من الإنتاج.
- المواصفات القياسية التي يتم اعتمادها فمثلاً في العراق تعتمد المواصفات العراقية رقم (٥) لسنة (١٩٨٤) والمواصفات الألمانية (المواصفات البريطانية (S) المواصفات الروسية ( ) وغيرها من المواصفات المعتمدة دولياً.



- توفر الأجهزة والمعدات المتطورة ومنها:

- أجهزة الأشعة السينية ( ) حيث يتم فحص النموذج خلال عشر دقائق بينما يستغرق الفحص اليدوي من (٨-٥) ساعات.
- جهاز كابينة الرطوبة لحفظ مكعبات الاسمنت في ظروف قياسية بدرجة حرارة (٢١) درجة مئوية ورطوبة (٩٥٪)، ت توفر الميزان الإلكتروني.
- توفر جهاز (الاتوكلاف) لفحص تمديد الاسمنت حيث تتعرض قوالب الاسمنت الى درجة حرارة (٢١٦) درجة مئوية وضغط (٢٠ كغم / سم<sup>٢</sup>).
- ج جهاز (هيكات) لتعيين القوام القياسي لعجينة الاسمنت وفحص وقت التجمد الابتدائي ووقت التجمد النهائي.
- ح جهاز ( ) لفحص نعومة الاسمنت.
- د جهاز الخلاط الآلي لعمل مكعبات الاسمنت.
- ذ مشابك (غرابيل) مختلفة لفحص نعومة الاسمنت ونعومة المعجون وكثافة الكلنكر.
- تحديد المسار التكنولوجي لعملية إنتاج الاسمنت لغرض المتابعة من قبل السيطرة وعلى كافة المراحل.
- توثيق كافة الإجراءات والفحوصات والتحليل وعلى مدار (٢٤) ساعة وذلك في استمارات وسجلات خاصة بذلك.
- وتتركز مهمات واجبات السيطرة على النوعية على:
- ضمان استمرارية العملية الإنتاجية بـتوفير المواد الأولية بالمواصفات المطلوبة ومعالجة كافة التذبذبات فيها.
- إجراء كافة التحليلات والفحوصات الفيزيائية وحسب نظام واضح بما في ذلك التحاليل الدورية والاختبارات والفحوصات الفيزيائية وتشمل (المواد الأولية في المقالع - المواد بعد التكسير - المواد بعد الطحن - المواد الجاهزة للاحتراق - منتج الفرن (الكلنكر) - تحاليل الاسمنت بعد الطحن - تدقيق المواصفات النهائية للاسمنت قبل التجهيز).
- إصدار الأوامر بإجراء التجهيز وإضافته عند الضرورة أي ان

القسم مسؤول بشكل مباشر عن النوعية.

- تدقيق دقة موازين التجهيز.
- جودة نوعية أكياس الاسمنت المعبأ مع التأكيد على بروز العلامة التجارية للمعمل.
- إجراء المعايير لكافة الأجهزة المخبرية وفق برنامج زمني.
- تقليل التلف للمواد نصف المصنعة وذلك باتخاذ العديد من الإجراءات وعلى ضوء التحاليل والفحوصات.
- ولإعطاء صورة عن نشاطات وأهمية جهاز السيطرة النوعية نذكر منها:
- ان عدد التحاليل الكيميائية في اليوم بمعدل (٧) نماذج تحليل كيميائي متكامل يشمل ايجاد نسبة مكونات
- ب بالنسبة للفحوصات الفيزيائية يتم يومياً فحص مكعبات الاسمنت بعمر (٢) أيام وعمر (٧) أيام للاسمنت المطحون والاسمنت المجزأ بحيث لا تقل قوة التكسير بعمر (٢) أيام عن (١٥ نيوتن / ملم<sup>٢</sup>) وبعمر (٧) أيام لا تقل عن (٢٢ نيوتن / ملم<sup>٢</sup>) ويتم الفحص حسب المواصفة القياسية العراقية ويزيادة القوة (٢٠ ٪) عن مستوى المواصفة لتحقيق متطلبات الوزارة الإضافية البالغة (٢٠ ٪).
- ت فحص وقت التجمد الابتدائي والنهائي للاسمنت المطحون والمجزأ.
- ث فحص تمديد الاسمنت بطريقتة (الاتوكلاف) بحيث لا يزيد عن (٨٠ -) ملم.
- ج فحص نعومة الاسمنت بواسطة جهاز (البالين) وبواسطة غرابيل (١٧٠) ملي مايكرون و (٧٢) ملي مايكرون؛
- من كل ما تقدم نرى ان السيطرة على النوعية هي بمثابة القلب النابض لعملية إنتاج الاسمنت ولها دور الرئيس في الربح والخسارة وهذا ما يجعلنا نؤكد على مراعاة موضوع السيطرة على النوعية وإعطائه الأهمية القصوى عند العامل والخطوط الإنتاجية المختلفة التي تقام عن طريق الاستثمار لأن ذلك يشكل الحماية الرئيسية للمستهلك العراقي بشكل عام







## الإرادة والاستثمار

وان مثل تلك القوانين موجودة ولكن للإرادة

الآخرين في هذا المجال دور مهم يجعل من العراق بلدا مستثمرا لهذه الطاقات والجهود وان مد وتوسعة شبكة السكك الحديدية إضافة إلى كونها تؤدي إلى تسهيل عملية النقل الداخلي فهي كذلك تقوم بمهمة النقل الخارجي وعملية مرور البضائع والأشخاص ونظام المرور أو ما يعرف بالترانزيت وما يدره بلدنا من أموال تصب في إنعاش الوضع الاقتصادي من خلال ربط الدول المجاورة بهذه الشبكة والمنظومة التي تستفيد منها الدول كذلك.

وعليه ليس من الصحيح ان يتحدث البعض بكلام يحبط العزيمة فان في بلدنا عقول اقتصادية نيرة تجعل من العراق بلدا مزدهرا معافى بأذن الله تعالى بإرادة وهمة الخيرين من أبناء الشرفاء الغيارى.

للأسف الشديد نسمع من هنا وهناك انه لا يوجد استثمار حقيقي ولا توجد قوانين فاعلة في هذا المجال وهذا كلام غير دقيق فالقوانين والأنظمة الاستثمارية موجودة وقد تم تشريعها ولكن التجربة حديثة تحتاج إلى وقت وتعديلات وتقويم.

إذن فالأساس موجود ولكننا بحاجة للإرادة والعزم والعقلية الاستثمارية المبنية على التخطيط السليم التي تظهر أهمية هذا القطاع فانك عندما تأتي إلى الجانب الاستثماري في مجال النقل وهو عصب الحياة كما يقولون وتريد مثلا تطوير شبكة خطوط السكك الحديدية وتجعل منها وسيلة فعالة في النقل البري بالإضافة إلى وسائل النقل الأخرى وتنتظر أهمية موقع العراق بين الدول المحيطة به والربط بين الخليج وتركيا وأوروبا وبطبيعة الحال ان ذلك يحتاج إلى اتفاقيات ومعاهدات دولية كما هي الحاجة إلى القوانين والأنظمة الداخلية

علي حسين جاسم  
كاتب عدل السماوة

## الاستثمار في المجال الزراعي

على ان نجاحه سواء كان مما يخص الصناعة كإنتاج محاصيل صناعية أو محاصيل أساسية وهذا سيكسب المحافظة والعراق كثير من الأمور أولها الأمن الغذائي والاكتفاء الذاتي ولا تنتهي في ان تكون مصدرا مهما في الميزانية العامة والاستثمار يكون في عدة مجالات - مجال المحاصيل الزراعية الصناعية: وتتمثل بإنشاء معامل ومصانع تشغل كثير من الأيدي العاملة كما تنتج أكثر من مادة وسلعة تدخل في الاستهلاك كمادة خام للصناعات المختلفة.

- المحاصيل الزراعية: الحنطة والشعير والأرز لتأمين حاجة المستهلك من هذه المواد وهناك دول مجاورة كانت من المستهلكة لهذه المواد واليوم أصبحت من الدول المتقدمة في إنتاجها.

- الثروة الحيوانية: بكافة أنواعها السمكية والدواجن واللحوم وفيها فوائد متعددة يعرّفها أصحاب الاختصاص بأنها تسهم بإنشاء معامل تعليب وتغليف وتؤمّن أهم مصدر غذائي في هذا المجال لا أريد ان أكون متطفلا على أصحاب الاختصاص والمعرفة لكن كثير الحديث عن الاستثمار فما أحو جئنا الآن إلى الاستثمار في هذا المجال وخاصة في محافظة المثنى وكل الأمور مهيأة ومتوفرة الماء والتربة والأيدي العاملة والتوجهات والحاجة فلم يبق إلا الاستثمار الحقيقي في هذا المجال الحيوي.

بلاد الرافدين وارض السواد باتت كلمات من الماضي وحكاية من حكايات الف ليلة وليلة كثرة الملوحة واتساع رقعة التصحر وشحة المياه وعدم كفاية الموارد المادية وعزوف العاملين في هذا القطاع إضافة إلى الإهمال الذي تعرض له مجال الزراعة طيلة عقود وعدم وضوح الخطط والأولويات يمكن ان تكون ابرز المشاكل التي يتعرض لها قطاع الزراعة في العراق عامة ومحافظة المثنى بصورة خاصة.

ان يتحول العراق إلى سوق كبيرة ويتحول العراقيون إلى مستهلكين بشكل ما تعني هذه الكلمة من معنى فهذا الشيء المحزن انظر إلى أسواق المحافظة ماذا تجد من الإنتاج المحلي وان وجد فما النسبة التي يشكلها ذلك الإنتاج من الحاجة الفعلية لا تتعدى هذه النسبة الأحاد بالمئة مما يدعو الدولة إلى توفير المتبقي من ميزانية الدولة سواء كان عن طريق الدعم المباشر (البطاقات التموينية) أو كعرض حكومي ذو تعاملات خاصة للتجار العراقيين وفي كلا الحالتين هو خلل في الميزان التجاري وزيادة النفقات والواردات على الصادرات ومما يزيد الطين بله أحادية الاقتصاد العراقي واعتماده على الثروة النفطية في كل جوانبه وميزانيته.

ببسط زراعي مثل العراق يمتلك رافدين عظيمين سمته ورمزه منذ الأزل لا يمسد وان يتوجه نحو الاستثمار فما الذي يمنع بان يكون الاستثمار في مجال الزراعة والثروة الحيوانية وكل المؤشرات تدل

خميس البدري

## الجدوى الاقتصادية والمشروع الاستثماري

الاقتصادية والسياسية والاجتماعية وعلية فان دراسة الجدوى الاقتصادية ماهي إلا دراسة استثنائية للأفكار الاستثمارية متعددة الاتجاهات كبيانات الاسترداد ومقارنة مع النتائج على ضوء علامات الترابط بين المدخلات والمخرجات ومن هنا نستنتج ان هناك مبدأ أساسي مشترك لكل المشاريع وهو الربح المادي حيث ان التخطيط السليم للمشروع يعتمد نجاحه وفاعليته على المعلومات المتوفرة معتمدا على العناصر الأساسية لدراسة السوق (دراسة فنية - دراسة مالية) بالإضافة إلى ان هناك خطوات يتبعها معد الدراسة ألا وهي سبب اختيار المشروع وكيف سيعمل وحسابات التكاليف وتقدير الدخل ومن ثم يقرر هل إن فكرة المشروع ناجحة وإذا كانت الفكرة ناجحة يبدأ بتحضير خطة العمل على ضوء المتيسر من البنى التحتية ومن الموارد المالية والمهارات والخبرات هذه الحسابات والتغيرات بالإضافة إلى القوانين واللوائح الحكومية تعتبر مبررات مهمة لاختيار المشروع وغالبا ماتكون الأسباب التي تؤدي إلى عدم نجاح المشروع ان دراسة الجدوى الاقتصادية ضعيفة وغير دقيقة كحساب التكاليف والجدول الزمني والمغالاة في تقدير العائد والتنبؤ المسرف بنجاح المشروع

حاكم غازي راجوج

## الاستثمار و سوق الأوراق المالية الإقتصادي

ناجحة من أجل تحريك السوق وزيادة الثقة المتبادلة بين السوق والمستثمر وهذه الثقة تجعل المستثمر يقف على أرضية صلبة في استثمار اكبر جزء ممكن من استثماره المالي.

إن الأسواق المالية هي الصورة الحقيقية للاقتصاد ويتم هذا عن طريق عملية العرض والطلب التي تؤثر مباشرة بالحالة الاقتصادية والتي تعتبر العمود الفقري للسياسة النقدية لأي بلد مع اعتماد دراسات إستراتيجية لإنجاحها بعيدا عن حالة هسرتيا السوق التي قد تعصف برؤوس الأموال عن طريق دخول مستثمرين غير واعين وغير مدركين للمضاربة في السوق.

صفاء حسين فاضل أبو كحيلة  
مدير الإدارة والمالية

وفي بلد مثل العراق اليوم بحاجة ماسة إلى إنشاء أسواق للأوراق المالية وخلق أجواء المنافسة بين هذه الأسواق لغرض استقطاب اكبر عدد من المستثمرين مع وجود كافة التسهيلات المشجعة على الاستثمار كالإعفاء الضريبي وخفض بدلات الإيجار وستؤدي هذه الامتيازات إلى إقبال مشجع من قبل المستثمرين في استثمار أموالهم لتعزيز الاقتصاد العراقي الذي يعاني من حالة الركود بسبب السياسات المالية التي خلفها النظام السابق والتي لا يمكن معالجتها إلا بالطرق العلمية وواحدة من هذه الطرق هي الاستثمار المالي.

تسعى دول العالم إلى بناء اقتصاد قوي ومتين رديف إلى كل الإمكانيات الأخرى كوجودها الإقليمي وموقعها الجغرافي ومواردها الطبيعية من خلال خلق سوق منافسة في بيع وشراء الأسهم والسندات عن طريق البورصة التي تمثل أحد الأسواق التي لها قواعد قانونية وفنية تحكم أداء عمل هذا السوق وعن كيفية اختيار ورقة مالية وتوقيت التصرف بها.

واليوم تتحرك كل الأسواق المالية في شكل موجة تكون في محصلتها النهائية متصاعدة هدفها الربح بـفـض النظر عن ماتؤول له النتيجة وذلك عن طريق ضخ المزيد من السيولة المالية خلال فترات صعود السوق وارتفاع الأسعار في عملية لتشجيع الناس على استثمار مدخراتهم ودخلهم ورؤوس أموالهم للمضاربة في السوق المالي.

إن وجود سيولة نقدية عالية ووجود خزين نفطي هائل يفوق التصور مع سوق غارقة بالسلع والمنتجات وحاجة المستهلك كل هذا سيؤدي إلى خلق سوق تجاري ناجح.

ولأن سوق الأوراق المالية يساهم وبشكل فعال في توسيع قاعدة المساهمين من خلال الكثير من الامتيازات فان الشركات تسعى إلى استقطاب عدد اكبر من المساهمين وفق معايير خاصة لاستقطاب مستثمرين ذو كفاءة مالية عالية وسعة مصرفية



هيئة استثمار المثنى

Al-Muthanna Investment Commission

Industrial sector

المشاريع الصناعية:  
فرصتك للربح..

Your opportunity for profit

Abundance raw materials with high quantities for many years and skilled labor as well as high ways, real away station that joint AL-Muthanna with other Governorates all of them will sustain the strategic importance for the gigantic projects.

Location: It is possible to set up these projects in most of provinces' areas especially close to raw materials' area.

-Suggested factories.

- Cement plants.

-Canning food factory.

-Medicin factory.

-Refineries oil.

-ceramics factory.

· Plastic factory.

- car's industry.

عوامل نجاح المدينة الصناعية:

توفر المواد الأولية بكميات كبيرة تكفي لمئات السنين إلى جانب وفرة الأيدي العاملة والملاكات الفنية المتدربة ووجود شبكة من الطرق البرية وسكك الحديد التي تربط المثنى بالمحافظات الأخرى والبلدان المجاورة بالإضافة إلى إمكانية إنشاء مطار في المحافظة الأمر الذي سيعزز الأهمية الإستراتيجية لتلك المشاريع العملاقة.

الموقع: من الممكن إقامة تلك المشاريع في اغلب مناطق المحافظة خصوصاً بالقرب من مناطق تواجد المواد الأولية اللازمة لتلك المشاريع.

المصانع المقترحة لإقامتها:

- معامل للاسمنت

- مصنع تعليب الأغذية

- مصنع للأدوية

- مصنع للنسيج

- معمل للسيراميك

- معمل للبلاستيك

- صناعة تجميع السيارات

Www.miciraq.org

Www.miciraq.com

samawa\_investment@yahoo.com





# تقنية الزراعات المائية (بدون تربة)

## الجزء الأول

### مقدمة



■ باقر جلاب هادي الربيعي

تدريسي في كلية العلوم - ومحاضر في كلية الزراعة  
جامعة المنفى

لقد دأبت بلدان العالم المتطورة إلى التفنن في إيجاد صيغ وبدائل عالية التقنية من أجل اختزال الجهد والوقت والكثير من هدر الموارد الذي لا طائل منه ، وبمنظرة شاملة ودقيقة لتطور الأمور في أي جانب من مناحي الحياة نجد ان العلم قد اختصر الكثير من الحلقات الزائدة وأحدث ثورة في العديد من المجالات من خلال تدخل الآلة ومن ثم الحاسوب الذي نظم العديد من العمليات التي كانت تستنفذ عمالا وموظفين ووقتا وموارد. وليس ببعيد عن هذا الاتجاه فقد دخلت التقنية العالية في الكثير من حلقات العمل الزراعي ويعتقد الكثر من الباحثين ان هناك ثلاث ثورات في البحث العلمي الزراعي أهمها:

هذا الأسلوب العلمي الأكفأ من حيث تقنين المياه والاقتصاد بالأسمدة والمبيدات وإيصالها إلى النبات حصرا دون حدوث عمليات هدر واضحة من خلال استخدام طرق الري القديمة كالري السيجي والتي أضرت بالتربة والنبات على حد سواء . ومن خلال زيادة أعداد سكان الأرض والإحساس العالي بالمسؤولية من أجل إطعام الأفواه الوافدة وإيجاد طرق وتقنيات تكفل توفير الغذاء الصحي والجيد للملايين البشر ، استنبط الباحثون طرق زراعية غاية في الروعة وخاصة لمحاصيل الخضروات حيث تمكنوا من خلال الزراعة بدون تربة أو الزراعة المائية من زراعة الخس لسبعة مرات في السنة وزرعت الطماطم لخمسة مواسم - ان جاز التعبير - في السنة وقد اختزلت هذه الطريقة الكثير من العمليات الزراعية المجهدة كالحرث والتنعيم وتسوية التربة والتعديل ورؤية التغيير وغيرها وما يرتبط

بهذه العمليات من صرفيات في الوقود والجهد وبالنسبة لتكاليف إضافية تثقل كاهل المزارع إضافة إلى إضرارها بالتربة وكلفتها الزمنية الباهظة مقارنة بالزراعات المائية . ان الزراعة المائية باختصار تتم في أحواض مائية خاصة مذاب فيها محاليل غذائية محسوبة بدقة وعناية ويجب تنظيم الرقم الهيدروجيني إضافة لتواجد مضخة لضخ الهواء في هجر الحوض وقريبة من جذور النباتات .

نبرة تاريخية رغم تضارب الآراء حول الموعد الحقيقي لدخول الزراعة بدون تربة حيز الإنتاج التجاري للمحاصيل المختلفة إلا ان هناك إجماع في الرأي بأن هذا النوع من الزراعة قد دخل المجال التجاري بعد الحرب العالمية الثانية حيث أقامت القوة الجوية الأميركية أول مزرعة مائية خارج مدينة طوكيو في اليابان على مساحة ما

يقرب من (٩٠) دونم زرعت بسعدة أنواع من محاصيل الخضروات كالخيار والطماطم والبصل الأخضر وغيرهما كما أنشأت القوة البحرية البريطانية مزارع بدون تربة داخل السفن الحربية باستخدام الإضاءة الصناعية في البحر الأبيض المتوسط قريبا من السواحل المصرية لتجهيز مقاتليها في البحرية بما يحتاجونه من الخضروات .

ويوجد في الوقت الحاضر عدة مزارع واسعة متخصصة في إنتاج الخضروات في أوروبا الغربية والولايات المتحدة واستراليا تحت ظروف البيئة المحمية . ان الظروف البيئية في العراق تسمح باستخدام هذا النظام الزراعي في مجال البستنة خصوصا وان لدينا مشاكل كبيرة في التربة منها تدهور صفاتها الفيزيائية والكيميائية بسبب الزراعة المستمرة وكذلك تراكم الملوحة ووجود المسببات المرضية والنيماطودا والحشرات إضافة إلى نمو الأدغال والتي

تعتبر مكافحتها عملية صعبة ومكلفة ففي الزراعة بدون تربة يمكن تجاوز هذه المشاكل إضافة إلى المردود الاقتصادي المجزي والعالي وذلك من خلال زيادة الإنتاج علما بأن الحاصل المنتج في حالة الزراعة بدون تربة يتفوق على ذلك المنتج بالتربة بمقدار ٢٠-٢٥٪ تحت الظروف المكيفة .

مصطلحات مهمة ان المزارع المائية هي المزارع التي لا يوجد فيها وسط صلب لنمو الجذور ، بل تبقى فيها الجذور محاطة دائما بالمحلول الغذائي . وتثبت النباتات بمكانها بوسائل أخرى .

وكلمة مشتقة من كلمتين يونانيتين هما بمعنى ماء وكلمة بمعنى عمل فيكون المعنى الحرفي للكلمة هو عمل الماء . وتتضمن المزارع المائية بمفهومها الضيق (الأصلي) مزارع المحاليل الغذائية ( ) ... ( حيث تنمو الجذور في أوعية خاصة تحتوي على

المحلول الغذائي) وتقنية الغشاء المغذي trient N.F.T والمزارع الشبيهة بهما لكن مفهوم الزراعة المائية يمكن ان يتسع ليشمل أيضا الزراعات الهوائية ( حيث تبقى الجذور عالقة في الهواء في حيز مغلق) وجميع الأنواع السابقة الذكر من حالات الزراعة بدون تربة ، لأنها جميعا تروى على الدوام بمحاليل مغذية تحتوي على التركيزات المناسبة من كافة العناصر الضرورية ، بدلا من الماء العادي .

مزايا المزارع المائية - إمكانية الإنتاج الزراعي في مناطق يستحيل فيها الزراعة بالطرق التقليدية الأخرى .

- تتقارب الإنتاجية في المزارع المائية مع الزراعات المحمية العادية (في أرض الزجاجية) ولكنها تتفوق على إنتاجية الزراعات المكشوفة .

فهي أحسن التجارب العلمية وصلت

الإنتاجية إلى ما يقارب (٥٥٦) طن / إيكس للخييار و (٣٧٧) طن / إيكس للطماطم (علما بأن الإيكس الواحد يساوي ٤٣٦٣ م)

- تتوفر في المزارع المائية كافة العناصر اللازمة للنمو النباتي وبالتركيزات المناسبة فلا توجد مشاكل خاصة بنقص العناصر الغذائية .

- لا توجد مشاكل تثبتت العناصر في التربة كما يحدث في الظروف الطبيعية .

- تعتبر المزارع المائية غير مناسبة لنمو الكائنات المرضية التي تعيش في التربة ، وتكثر عند الزراعة في أرض البسيوت المحمية مباشرة .

- يمكن ان تتوفر التهوية في المزارع المائية بصورة أفضل مما في الزراعات العادية .

- لا توجد مشاكل حشائش أو تجهيز الأرض والعمليات الزراعية التي ترافق تهيئة الأرض للزراعة .

- لا توجد مشاكل تتعلق بطبيعة أو قوام التربة أو عدم تجانسها .

- التبريد في النضج بصورة ملحوظة عند الزراعة في المزارع المائية .

- يؤدي التحكم الآلي في المزارع المائية إلى تجنب مشاكل اتخاذ القرارات الخاصة بكميات الأسمدة ومواعيد

التسميد والري وغيرها تحت ظروف الزراعة العادية .

عيوب الزراعات المائية - ضرورة توفير كافة مستلزمات النمو والتفكير فيها دون الاعتماد على الطبيعة الأم (الأرض) .

- يتغير الـ في المزارع المائية بسرعة أكبر بكثير مما في الزراعات العادية .

- يؤدي أي خلل في النظام إلى عواقب وخيمة بكل شيء يجري بصورة آلية ، ويجب ان يتم في موعده دون أي تأخير .

- لا توجد بالمزارع المائية أية كائنات دقيقة مضادة ومنافسة للكائنات الدقيقة المسببة للأمراض مثلما يوجد في التربة تحت الظروف الطبيعية .

- يمكن ان تتلوث المزارع المائية بسهولة بالكائنات المسببة للأمراض ، رغم انها تكون خالية منها في البداية .

- زيادة تكاليف الإنتاج بهذه الطريقة .



# فرصة استثمارية لانتاج الامونيا مقاربة أولية

## المقدمة

تعتبر (الامونيا) احدى الكيمياويات المحورية في الصناعة, وتمثل الجيل الاول من البتر وكيمياويات ومادة اولية لانتاج سماد اليوريا وحامض النتريك, ومن المواد المطلوبة وبمعدلات عالية عالميا .

يمثل هذا الموضوع دراسة اولية عن محاكاة لخلق ( فرص استثمارية ) لاقامة مشروع لانتاج الامونيا والانتقال فيما بعد الى مشروع اخر لانتاج (سماد اليوريا) المطلوب في الاسواق . تحديد الطاقة الانتاجية والبالغة ( ٥٠٠ طن اليوم ) والتكاليف الاستثمارية تمت افتراضا وعلى اساس تخميني . وكذلك على اعتبار ان التفاصيل الدقيقة تحدد في دراسة تفصيلية لاحقا . بينما قدرت الاستثمارات المطلوبة بحدود ( ٥٠ مليون دولار امريكي) .

■ المهندسة براق عبد القادر



المسلك الانتاجي :

تختلف طرق انتاج الامونيا بمقدار الضغوط المستعملة . حيث ينجز التفاعل بكبس الهيدروجين والنتر وجين على انفراد . ويمزج حجم واحد من النتر وجين وثلاث حجومات من الهيدروجين في مفاعل التحصيل ( ) لانتاج الامونيا بوجود عامل مساعد ومن اشهر الطرق الانتاجية عالميا :

درجة الحرارة الضغط الجوي الشركة

Haber -bosch 200 550

Ude 300 500

Do -pont 1000 500

تمتاز طريقة الالمانية بانتاج امونيا سائلة

واجراء عملية التحسين البخاري ( ) ng بوجود عامل مساعد وعلى مرحلتين كما ويمكن الحصول على الهيدروجين من النفثا النفطية او الهيدروكاربونات الثقيلة . اما النتر وجين فيكون عادة مصدره من الهواء الجوي الذي يحتوي على نسبة ٧٨٪ نتر وجين بالاصلاح البخاري . لقد ادخلت تحسينات كثيرة مؤخرا على طريقة الاصلاح البخاري اعطت نتائج افضل في استعمال الهيدروكاربونات الثقيلة او استعمال طريقة الاكسدة الجزئية . كما في طريقة شركة ( ) . وفيما بعد تجري عملية تخلص الهيدروجين النقي من اثار غاز احادي وثنائي اوكسيد الكربون .

وتعزيز الاقتصاد وفتح مجالات العمل . تحضير الامونيا

تاريخيا كانت الامونيا تنتج من تركيب غازي الهيدروجين والنتر وجين بعد فصلهما من الهواء . واليوم يعتبر الغاز الطبيعي او النفط الخام هو المصدر الرئيسي في الحصول على الهيدروجين وتركيب (الامونيا) والتي نرى فيها الطريقة الأكثر جدوى بالنسبة للعراق لتوفر المصادر الهيدروكاربونية . معروف ان الغاز الطبيعي الذي يحتوي على نسبة عالية من الميثان يعتبر القاعدة لهذه الصناعة . حيث تتطلب العملية ابتداء تنقية الغاز الطبيعي من محتوى الماء وتخليصه من المركبات الكبريتية

ان الهدف من هذه الدراسة يكمن في اثاره حماسية المستثمرين ورجال الاعمال نحو هذه (الفرصة) وجذب راس المال المطلوب لتغطية الكلفة للمكائن والمعدات والانشاءات المطلوبة . ولقد اخترنا (محافظة المثنى) موقعا للمشروع للمزايا الجغرافية والبيئية والاستثمارية الملائمة . الرؤية

انتاج الامونيا في المرحلة الاولى كمقدمة لانتاج (سماد اليوريا) لاحقا لتغطية الطلب المتزايد على المنتجات الزراعية بفعل التنامي السكاني عالميا .

الهدف الترويج لفرصة استثمارية بهدف الانتاج لغرض التصدير , ولتنويع مصادر الدخل

مباشرة وعدم تكوين زيوت جانبية .

ان العامل الحاسم في جريان التفاعل يكمن في التوفيق بين عاملي الضغط والحرارة لتحقيق الانتاج الاقتصادي والكفاءة وتتطلب العملية الانتاجية مراعاة اعلى درجات السلامة الصناعية و السيطرة الاوتوماتيكية على سير العملية ونسب خلط الغازات والبخار . وعمليات الاحتراق والتعامل بحذر شديد مع المركبات الهيدروكاربونية .

الاستنتاجات

اقامة مشروع لانتاج الامونيا في محافظة المثنى من الغاز الطبيعي او من النفط الخام هو الخطوة الاولى لانتاج سماد اليوريا لتغطية الطلب عليها في الانتاج الزراعي . وكذلك امكانية تصدير

الفائض منه الى خارج المحافظة والذي من شأنه ان يؤدي الى زيادة الدخل للفرد وفتح مجال العمل امام ابناء المحافظة .

ان اقامة مشروع استثماري لانتاج الامونيا سوف يؤدي الى تشجيع المستثمرين في انشاء معامل صناعية اخرى في المحافظة والذي بدوره سيقدم الدعم في تطوير المحافظة لاسيما ان العراق تتوفر فيه المصادر الاولى لانتاج الامونيا وهي المركبات هيدروكاربونية سواء كانت من النفط الخام او من الغاز الطبيعي الذي يحتوي على غاز الميثان بنسبة عالية وهو يعتبر القاعدة الاساسية لانتاج الامونيا .



## الأبراج والخرق الأمني

## بحث موجز من التأثيرات الأمنية للأبراج

إعداد: ر. مهندسين أقدم/هاكم بدر علي  
اتصالات وبريد المثني

المقدمة : اعتادت بعض الشركات والجهات غير الحكومية في الآونة الأخيرة على نصب الأبراج بارتفاعات مختلفة حسب متطلبات عملهم وفي أماكن متفرقة في المحافظة و الاقصية والنواحي وعلى مسارات الطرق الخارجية التي تربط مركز المحافظة مع الاقصية والنواحي مع تنصيب الصحن بمختلف الأحجام على تلك الأبراج وقسم من هذه الشركات استخدمت الأبراج الحكومية التابعة إلى دوائر الاتصالات والدوائر الأمنية بشكل بعيد عن الرقابة الأمنية والإدارية والقانونية والبيئية لتشيد الأبراج والأجهزة المنصوبة فيها .

وفق إطلاعنا الشخصي من خلال خبرتنا المتواضعة في مجال الاتصالات وعلى ضوء مايتهم عمله في الوقت الحاضر بخصوص نصب الأبراج التي تتم بالشكل العشوائي وغير خاضع للمراقبة أجد نفسي ملزماً لإعداد مثل هذا البحث لأضعه أمام أنظار المسؤولين.

## الهدف من البحث

من اجل الحماية الأمنية لكافة المجالات في مركز المحافظة والاقتصادية والنواحي يتوجب وضع المراقبة الأمنية والإدارية والقانونية والفنية والصحية لهذه الأبراج وملحقاتها لغرض الحد من النصب العشوائي لثل هذه الأبراج وبالشكل الغير مدروس وكذلك لحماية المحافظة ومراكزها من الأعمال التجسسية الأمنية والإضرار الفنية والصحية وبهذا يستوجب المتابعة المسبقة والدقيقة لتلافي الإضرار المذكورة أعلاه .

جوهر البحث : في كل الدول المتقدمة والنامية نلاحظ وجود دراسات علمية وفنية وجغرافية وبيئية تتم بالشكل التفصيلي في حباله إنشاء منظومات مايكر وفيه في مجالات الاتصالات الهاتفية وغيرها .. وتكون هذه الدراسات بعلم وإشراف الجهات الأمنية المتخصصة في البلد المعني ( أو المقاطعة أو الإقليم أو المحافظة ) .

ويتطلب الإشراف على هذه العمل مايلي : - تحديد طبيعته وتخصص المنظومة ، ونعني بذلك الأعمال التي تقوم بها هذه المنظومة أي لغراض (الاتصالات الهاتفية - الأمنية - الصحية - البيئية - الإعلامية ..... الخ ) .

- تحديد الجوانب الفنية التي تعمل عليها هذه المنظومة ؛ ونعني بذلك مايلي :

أ- نوع الأبراج المنصوبة أن كانت ثلاثية أو رباعية الأرجل ومساحة قاعدتها لغرض

التي تعمل مع هذه الأبراج وهي اضرار صحية قد تصل إلى حد الأمراض السرطانية والتشوهات الخلقية للأطفال وهذا ما أثبتته التقارير الطبية العالمية حيث إن الأبراج المنخفضة التي هي بحدود ٢٠ م - ١٠٠ م ) ويعتمد ذلك على طبيعة تخصص الأجهزة المستخدمة مع هذه الأبراج .. ب- نوع الصحن المثبتة على هذه الأبراج وكذلك أحجامها وقياساتها حيث تعتمد هذه القياسات على نوع التخصص وحزمة الترددات التي تعمل عليها الأجهزة المنصوبة لهذا التخصص أي أنها قد تكون ( هاتفية / إعلامية / بيئية .. الخ ) ت- الأجهزة والوحدات الفنية التابعة لها . حيث تعتمد هذه الأجهزة على نوع التخصص وعمل تلك الوحدات وكذلك طبيعة هذه الأجهزة أن كانت محطات ( رئيسية - فرعية - تقوية ) ث- منشأ هذه الأجهزة ؛ بما أن التطور التكنولوجي أصبح عالي الكفاءة حيث يمكن أن تستغل بعض الدول المتقدمة تكنولوجيا من إضافة خدمات خاصة بها مرتبطة بسلوك الأجهزة بعيداً عن التخصص الحقيقي لها وهذا يعتمد على نوايا تلك الدول المصنعة لتلك الأجهزة . أي قد يكون هناك وظائف تجسسية أو أمنية خاصة بدولة المنشأ .

- تحديد المواقع الجغرافية التي يثبت فيها الأبراج وبمساعدة اعتماد على التخصص والمسافات الشعاعية بين الأبراج . -دراسة الإضرار الصحية التي تسببها ترددات الإشعاعات الخاصة بالأجهزة التي تعمل مع هذه الأبراج وهي اضرار صحية قد تصل إلى حد الأمراض السرطانية والتشوهات الخلقية للأطفال وهذا ما أثبتته التقارير الطبية العالمية حيث إن الأبراج المنخفضة التي هي بحدود ٢٠ م لها تأثيرها الصحي على الساكنين بالقرب من الأبراج . - تحديد عدد الأبراج التي سيتم نصبها مع الأخذ بنظر الاعتبار ارتفاع هذه الأبراج بهذا البرج والمسافات الشعاعية التي تأمن هذه الخدمة وفق قدرة الأجهزة ومهامها التخصصية .

## محاور البحث

يمكن احتواء مضامين وجوهر البحث في المحاور التالية :- ١- المحور الأمني ٢- المحور الفني ٣- المحور الصحي ٤- المحور الأمني: وهو أهم المحاور التي يجب التأكيد عليها وذلك لكونه الأساس الهني في هذا البحث لغرض الولوج في هذا الضمار والاطمئنان على عدم إخلال هذه الأجهزة في الجانب الأمني يجب العمل على: - عدم السماح لأي شركة مهما كان وضعها الهني بنصب الأبراج أو إقامة محطات دون الرجوع إلى لجنة مختصة في المحافظة سيتم التطرق إلى محتواها لاحقاً واخذ الموافقات الرسمية من المحافظة . -محاسبة كل شخص أو جهة تسمح بنصب هذه الأبراج والمحطات في أراضيها أو

مساكنها دون الرجوع إلى الموافقات الخطية

- الإطلاع العلمي والفني الدقيق على تخصص وطبيعة أعمال هذه الشركات مع الإطلاع على تاريخها الإداري الفني من خلال ال ( الخاص بها أي ( السيرة الذاتية ) مع التأكيد على معرفة ارتباطات هذه الشركات بالدول المجاورة وكذلك التدقيق في ملحقاتها الفنية الأخرى .

- يتم منح الترخيص لهذه الشركات لغرض نصب الأبراج والمحطات بشكل رسمي موثق وموقع من قبل رئيس أعلى سلطة محلية في المحافظة (أي السيد المحافظ حصراً) وليس من ينوب عنه بعد التأكد من التركيبة الرسمية والتوصيات المعدة من قبل اللجنة المختصة .

- توثيق هذه التراخيص في أكثر من موقع أمين لغرض عدم التلاعب بها والمحافظة عليها من التلف والضياع .

٥- المحور الفني: وهو أهم المحاور التي يجب التأكيد عليها وذلك لكونه الأساس الهني في هذا البحث لغرض الولوج في هذا الضمار والاطمئنان على عدم إخلال هذه الأجهزة في الجانب الأمني يجب العمل على: - عدم السماح لأي شركة مهما كان وضعها الهني بنصب الأبراج أو إقامة محطات دون الرجوع إلى لجنة مختصة في المحافظة سيتم التطرق إلى محتواها لاحقاً واخذ الموافقات الرسمية من المحافظة .

-محاسبة كل شخص أو جهة تسمح بنصب هذه الأبراج والمحطات في أراضيها أو

فنية(سيتم التطرق لها لاحقاً)ومعرفة المواصفات الفنية الكاملة لهذه الأجهزة وفق التطورات التكنولوجية . - تحديد المناطق والمجمعات السكنية التي يمكن تغطيتها في هذه الأبراج لإيصال الخدمات . - معرفة الترددات التي تعمل عليها هذه الأبراج ومدى تداخلها مع الترددات الأخرى القريبة عليها وخاصة الأمنية منها .

- تحديد الأجهزة الفنية الحكومية المترابطة العمل مع محطات هذه الشركات . - تحديد نوع الخدمة التي تقدمها هذه الأبراج ومحطاتها (هاتفية / إعلامية / إنترنت / أمنية .. الخ) .

- الكشف الدقيق عن أنواع الصحن والغذيات المشيدة على الأبراج . ثالثاً - المحور الصحي: وهو المحور الذي يتناول الجوانب التالية:

١- تحديد عدد السكان الذين يعيشون بالقرب من الأبراج . - تحديد الأبراج ذات الارتفاعات المنخفضة ومدى بعدها عن التجمعات السكنية . - معرفة الترددات ومدى تأثيرها هذه الترددات على الجانب الصحي للسكان . - تحديد المسافات المثالية التي تؤمن الجوانب الصحية وتمنع الإضرار للسكان . - تحديد مواقع المحطات الرئيسية والفرعية ومحطات التقوية مع معرفة الأجهزة المنصوبة فيها .

التي تم تناولها . ومعرفة العمل الصحيح لإنشاء هذه المنظومات ومتابعة دقة التزامم بتخصصاتها الملحق بما يضمن :

أ- الجوانب الأمنية السليمة . ب- إبعاد الإضرار الصحية عن السكان . ت- جودة الخدمة المقدمة بكافة مجالاتها للتجمعات السكنية في المحافظة . - معرفة الترددات التي تعمل عليها هذه الأبراج ومدى تداخلها مع الترددات الأخرى القريبة عليها وخاصة الأمنية منها .

- تحديد الأجهزة الفنية الحكومية المترابطة العمل مع محطات هذه الشركات . - تحديد نوع الخدمة التي تقدمها هذه الأبراج ومحطاتها (هاتفية / إعلامية / إنترنت / أمنية .. الخ) .

- الكشف الدقيق عن أنواع الصحن والغذيات المشيدة على الأبراج . ثالثاً - المحور الصحي: وهو المحور الذي يتناول الجوانب التالية:

١- تحديد عدد السكان الذين يعيشون بالقرب من الأبراج . - تحديد الأبراج ذات الارتفاعات المنخفضة ومدى بعدها عن التجمعات السكنية . - معرفة الترددات ومدى تأثيرها هذه الترددات على الجانب الصحي للسكان . - تحديد المسافات المثالية التي تؤمن الجوانب الصحية وتمنع الإضرار للسكان . - تحديد مواقع المحطات الرئيسية والفرعية ومحطات التقوية مع معرفة الأجهزة المنصوبة فيها .

مكونات اللجنة ، تتألف اللجنة من : أ- مهندس ذو خبرة وكفاءة من دائرة الاتصالات والبريد

ب- فني متخصص ذو خبرة من دائرة الاتصالات والبريد

ت- مهندس أو فني متخصص ذات خبرة وكفاءة من الاتصالات الخاصة في المحافظة

ث- كادر متخصص في الإشعاع ذات خبرة وكفاءة من دائرة صحة المحافظة

ج- عضو ذات خبرة من ديوان المحافظة مرتبط مع السيد المحافظ لتسهيل المهام والمعوقات

تشكيل لجنة أمنية ؛ ويكون عمل هذه اللجنة مترابط مع عمل اللجنة الفنية ، وعمل هذه اللجنة ما يلي :

أ- معرفة موقع المحطات بأنواعها والأبراج وملحقاتها . ب- معرفة طبيعة الخدمة التي تقدمها هذه الأجهزة وبالشكل الدقيق . ت- معرفة السيرة الذاتية الخاصة لهذه الشركات بالاعتماد على مصادر خارجية غير مصادر الشركة .

ث- معرفة العلاقات والدول التي ترتبط بهذه الشركات مع الأخذ بنظر الاعتبار تحديد الدول الداعمة لها .

ج- العمل المشترك مع اللجنة الفنية بخصوص ما يتعلق بنصب الأبراج والأجهزة والصحن والكفاءة العلمية والتقدم التكنولوجي لهذه المكونات .

ح- المتابعة الجدية والزيارات الميدانية الفاجئة لكافة المحطات مع توثيق ذلك .

مكونات اللجنة : تتألف اللجنة من العناصر التالية:

- كادر أمني ذو خبرة وكفاءة عالية .. رئيساً - مهندس ذو خبرة وكفاءة وتخصص - عضو - كادر قانوني ذو خبرة وكفاءة .. عضو - كادر إداري ذو خبرة وكفاءة .. عضو

ترتبط هذه اللجنة بالشكل المباشر مع السيد المحافظ

يتم إرسال أعضاء اللجنتين الفنية والأمنية إلى خارج القطر للتدريب على الأجهزة الخاصة بمعرفة وكشف

التدخلات الرديئة وغيرها . اللجنتين الفنية والأمنية بتقديم تقارير شهرية أو فصلية موضح فيها كل ما يتعلق بإعمالها وتقدم إلى السيد المحافظ للاطلاع عليها وتقديم التوصيات بخصوص فقراتها . وتوثق هذه التقارير في أكثر من مكان . وموقع من قبل أعضاء اللجنتين.

أسباب البحث

أن من الأسباب والمبررات المهمة والرئيسية لإعداد مثل هذا البحث هو ما يتعرض له وطننا العزيز وبلدنا الغالي من خروقات أمنية وتجاوزات إقليمية وتدخلات مخابراتية من قبل الدول المتقدمة أمنياً ، لاسيما وأن حدود العراق قد أصبحت مفتوحة على مصراعها ، وكذلك دخول أنواع الشركات وبمسميات مختلفة

وبستوجات غير معروفة . وخاصة التي دعمها من قبل المنظمات المتعددة والمنتشرة في أنحاء العراق من شماله إلى جنوبه .

وعليه تم إعداد هذا البحث ليسهم بشكل أو بآخر في الحد الفعلي للخرقات أن لم نقل منعها . وإعاقة كل من يخطر في باله المساس بهذا البلد الآمن . وبالأخص محافظتنا التي تسدل جدها بأمان على شواطئ الفرات .

## نتائج البحث

لكل ما تقدم يمكن تحديد نتائج البحث بما يلي:

- منع وإعاقة عمل الأجهزة التجسسية والتي قد تستخدمها الشركات الداخلية في العراق أو الشركات الساندة من الخارج لاسيما وأن التطور التكنولوجي

للمعلوماتية أصبحت مذهلة وخارفة ويمكن الاستعانة بأي صحن أو جهاز أو برمجة ملحقة بالأجهزة المشروعة تؤمن خرق متابعات ومراقبة أمن المحافظة من جهات خارجية والتي قد تصل لحد:

أ- مراقبة المكالمات الهاتفية العامة والخاصة للمسؤولين والدوائر الحكومية حتى وإن كانت سلكية أو لاسلكية نقالة وغير نقالة بحكم وجود الأجهزة المتطورة .

ب- مراقبة ما يدور في الاجتماعات السياسية والخدمية والاقتصادية وغيرها .

ت- متابعة ومراقبة أعمال الجهات الأمنية والقوات العسكرية والقوات الداخلية للمحافظة ، لمعرفة تحركاتها ونواياها تسبب قد تكون موجبة لديهم .

ث- معرفة الخطط الإستراتيجية والرحلية لمسيرة الحكومات المحلية في المحافظة . ومن خلالها تتم معرفة نشاط الضعف والقوة ، للعمل بالاتجاه المعاكس لها .

ج- منع التشويش الترددي والإعلامي على أجهزة الاتصالات الأمنية في المحافظة ومنع استراق المعلومات منها .

- منع انتشار الأمراض السرطانية والأمراض الأخرى التي تؤدي إلى التشوهات الخلقية والحد من انتشارها من خلال مراقبة الترددات والإشعاعات التي تبثها هذه الأجهزة بقصد أو غير قصد .

- العمل على تحسين الخدمات بكافة أنواعها التي تقدمها هذه الشركات بأجهزتها المنصوبة . وذلك من خلال المتابعة الكفوءة والمتواصلة للخدمات المقدمة للمواطنين .

- معرفة الشركات الجيدة والنزيهة والشركات الغير جيدة علمياً والغير نزيهة بأهدافها الداخلية من خلال متابعة إعمالها ودراسة سيرتها الذاتية .

- معرفة المنظمات الغير نزيهة التي تدخل عباءة هذه الشركات العاملة لبث سمومها بين المواطنين .



## Tourism sector

### Sawa Lake:

Salt water lake. Its area about 10k.m2, in length about 4.75 in width 1.75 & its depth about (4.2-5.5) meter.

It is different from the other lakes that raised about 6m above the neighbor deserts.

### AL warkaa ancient monuments(URUK ZONE )

It located to the east-north from ALMuthanna center .It includes (115) ancient monuments locations belong to Sumerian civilization in Iraq (5000) year B.C .The area of ruins city about 7.km2.

### AL Wahshiyaa zone

It located in ALSamawa desert about 22k.m to the east from AL Khudir district and it concerned important investment location because of having springs waters. It is enable to set up gigantic tourism city in these locations include hotels, restaurant, amusement entertainment, city and sports stadiums so as to attract tourists.

## القطاع السياحي غير المشتر

### بحيرة ساوة :

وهي بحيرة ذات ماء مالح تبلغ مساحتها حوالي (١٠) كم<sup>٢</sup> ويبلغ متوسط طولها (٤,٧٥) وعرضها (١,٧٥) اما عمقها فيبلغ بين (٤,٢-٥,٥) متر وتعد البحيرة من اغرب البحيرات في العالم نظرا لما تتمتع به من مميزات تنفرد فيها عن بقية بحيرات العالم ولعل من بين ابرز تلك المميزات ارتفاع مستوى المياه (٦) أمتار عن مستوى الصحراء المجاورة لها.

### آثار الوركاء:

التي تقع إلى الشمال الشرقي من مركز محافظة المثنى وتضم (١١٥) موقعا اثريا يعود تاريخها إلى الحضارة السومرية في العراق (٥٠٠٠) خمسة آلاف سنة قبل الميلاد وتشغل المدينة الأثرية مساحة (٧) كم<sup>٢</sup>.

### منطقة الوحشية:

تقع في بادية السماوة (٢٢) كم شرق قضاء الخضر والتي تشكل موقعا استثماريا رائدا نظرا لما تحتويه المنطقة من عيون متدفقة للمياه العذبة . ان من الممكن إنشاء مدن سياحية عملاقة في تلك المواقع تحتوي على فنادق ومطاعم من الدرجة الممتازة ومدن ألعاب ترفيهية ومنتجات صحية وملاعب رياضة متعددة الأغراض كونها ستشكل وجهة سياحية عالمية تستقطب رواد السياحة من كل أنحاء المعمورة.



## البعد الثالث



يعد قانون الاستثمار العراقي رقم ١٣ لعام ٢٠٠٦ من أفضل القوانين المشجعة لإقامة مشاريع الاستثمار كونه جاء بعد إطلا له واسعة وشاملة على مختلف قوانين الاستثمار السائدة في دول العالم والمنطقة على وجه الخصوص وقد أجريت عليه التعديلات الأخيرة التي من شأنها إضفاء مرونة كبيرة بما يساهم في زيادة الفرص الاستثمارية لاسيما قطاع الإسكان الذي يشهد تطوراً بارزاً وذلك لحاجة العراق الفعلية إلى ما يزيد عن المليون وحدة سكنية.

حيث جاء التعديل الأخير للقانون بما يصب في تشجيع المستثمرين لامتلاك الأراضي التي تشيد عليها المشاريع السكنية وذلك كخطوة مشجعة لزيادة الانفتاح وفسح المجال أمام مختلف الشركات العالمية العاملة في قطاع الإسكان.

واستكمالاً لما جاء في مقالنا السابق بأهمية إعفاء مشاريع الاستثمار من بدلات الإيجار وعرضها كفرص استثمارية متاحة قابلة للتمليك المباشر مع الأخذ بعين الاعتبار أهمية التخطيط العمراني لتصاميم المدن لتحديد أماكن المشاريع الاستثمارية المطلوب توفرها.

حيث ستسهم تلك الخطوة في تشجيع مزيداً من الشركات العالمية لإنشاء مشاريع استثمارية عملاقة وفي مختلف محافظات العراق وذلك لسببين رئيسيين الإعفاء من بدل الإيجار وتمليك الأرض المشيد عليها المشروع.

أملين مزيداً من المرونة والتعديلات على قانون الاستثمار بضرورة تمليك جميع الأراضي لكافة مشاريع الاستثمار دون استثناء أسوة بمشاريع الإسكان خدمة لعراقنا الحبيب.

علي حنون الشمري  
مدير التحرير

Email: Aliho2008@gmail.com

# نرسم الحاضر لغدٍ مشرق



هيئة استثمار المثنى

Al-muthana Investment Commission



Due to high population growth the housing demand is increasing rapidly as well as increase citizen's income through improvement the level of living in Iraq after 2003. Housing sector has witnessed urgent necessity to build thousand of housing units in AL Muthanna that concerned a successful investment opportunity for investor's desire in this vital sector.

### **The factors of investment's success in housing sector:**

- 1-Abundance the wide lands that ALMuthanna is the second biggest area in Iraq.
- 2-The skilled labor in housing sector.
- 3-Abundance most of the raw materials that entered in industry housing sector.
- 4-Improving the level of living per citizen and increasing on housing units.

### **The number of housing units required :**

Ability set up thousands vertical and horizontal housing units.

- 1-10000 housing units in AL Samawa city.
- 2-5000 housing units in AL Rumaitha city.
- 3- 5000 housing units in AL Khuthir city.

## Housing sector

# قطاع الإسكان

نرسم الحاضر..  
كفد مشرق

# 2010

## الاستثمار المباشر

### إستثمار المثنى

Al-Muthanna Investment Commission

Www.miciraq.org  
Www.miciraq.com

مع التزايد المستمر في معدلات النمو السكاني في محافظة المثنى وارتفاع نسبة دخل الفرد الذي أدى إلى تحسن الوضع المعيشي في العراق بعد العام ٢٠٠٣ .

يشهد قطاع الإسكان حاجة ماسة إلى بناء آلاف الوحدات السكنية في المثنى والتي تشكل فرص استثمارية ناجحة للراغبين بالاستثمار في هذا القطاع الحيوي .

### **عوامل نجاح الاستثمار في قطاع الإسكان:**

- وفرة المساحات الكبيرة من الأراضي حيث تعد المثنى ثاني اكبر محافظة في العراق من حيث المساحة.
- وفرة الأيدي العاملة في هذا القطاع.
- توفر اغلب المواد الأولية الداخلة في صناعة قطاع الإسكان.
- تحسن المستوى المعاشي للفرد وزيادة الطلب على الوحدات السكنية.

### **عدد الوحدات السكنية المطلوبة:**

- إمكانية إقامة آلاف الوحدات السكنية العمودية والأفقية (الفلل والوحدات الواطئة الكلفة)
- عشرة آلاف وحده سكنيه في مدينة السماوة.
- خمسة آلاف وحده سكنيه في مدينة الرميثة.
- خمسة الاف وحدة سكنية في قضاء الخضر .

## Housing sector

# قطاع الإسكان

نرسم الحاضر..  
كفد مشرق

# 2010

## الاستثمار المباشر

### إستثمار المثنى

Al-Muthanna Investment Commission

Www.miciraq.org  
Www.miciraq.com



## ALMuthanna Agriculture office signs first Investment bond in agricultural sector

In the framework the efforts to push the investment wheel and support the Investment current process in Al Muthanna province , Engineer Mr. Hussien Ali Mahdi the manager of AL Muthanna Agriculture office has signed agricultural bond with the

investor Mrs. Bushra H. Noor to rent the land No. 10/ district ( 9 ) Abuo Milih and Aljazeera) which located in AL Khidir city of distant (40 cres )in annual rent (2000 ID.) per one acre for fifteen years in acceptable to renew according the article No. (11) Investment

law No. (13) of (2006). The bond has ratified according to the investment license that issued from N.I.C on 8th of last April. This bond is concerned the first in space agricultural sector in the province and in the Country. It should be reminded that

M.I.C has granted the investment No. (37) for setting up integrated complex domestics project was consist of five eggs hatching felids and incubator in full capacity (3000.000) birds per year with five halls for meat chicken as well as fodder factory

## A delegation of Chinese CNBM Company arrives AL Muthanna province , preparation to start in installing AL Dooh Cement factory

A delegation included number of experts and engineers represents (CNBM) China Company arrived to AL Muthanna province so as to make primary studies to start installing AL Dooh cement plant to the Iraqi investor Mr. Hashim AL Khawam .The cost (270.000.000 \$) in full capacity about (3200 Ton per year ) it will be hoped to achieve during three years , the factory will set up in AL Samawa desert ( 5Km.) to western south from AL Muthanna Cement Factory . AL Dooh

cement factory will contribute in employ more than (700)workers in different specializes . It noted that the delegation of the company has met the local Government in AL Muthanna province so as to coordinate the efforts in achieving the project and provide the security guarantees that local government has promised to Chinese's staff who will arrive in number (500) workers in order to install the factory and training Iraqi labor. CNBM

Company is owned to Chinese Government also is concerned in the first class in the space of cement factories industry & product cement in China. From his side the delegation of CNBM has appreciated in the wide support which submit by a local government and distinguished efforts for M.I.C as well as the biggest cooperation to make the company executive other projects during the next period.

## M.I.C delegation visits AL Muthanna University to sustain the joint cooperation relationships between the two sides

For sustaining the joint cooperation relationships between M.I.C and AL Muthanna University in space exchanging of the experience & Ideas to uplift in the economic reality in the province , a delegation from M.I.C has visited Engineering college of AL Muthanna University. The delegation has met Dr. Reyad AL Garra the dean of college and they discussed the important developments of Investment companies' work in the province, also they showed the last details of engineering diagrams for Nozad City Company's project and other investment companies in the province.

From his side Dr. Reyad AL Garra has showed the preparation of the University to contribute to support M.I.C and the investment companies in Studies , Ideas and engineering diagrams which agreed including the joint cooperation protocol between M.I.C & Engineering College.



## M.I.C Assistant Of Director General visits the work location of Sawa housing project for Nozad city company and showed on the last development in the project



In the light of continues activities in following the investment projects , M.I.C delegation has visited the work location of Nozad city company . The delegation consist of Eng. Mr. Amer A. Azez M.I.C Assistant Of Director General , Mr. Kassim A. Abid the member of the Board and Mr. Ali H. Nassir. During the visit they met with the engineering & technical staff's company , they searched the last development regarding of the work and showing the difficulties that lead to stop the work as well as known the ratio of achievement in

the project. From his side Eng. Mr. Amer has showed the preparation of M.I.C to support and provide all the capable facilities so as to accelerate in implement the project to arrive progress stages in achievement. It should be noted that Nozad city company aims to build (2500) integrated housing units in AL Muthanna province including all the essential services and executive according global features with taking in to account of sale these housing units in properly price with income Iraqi citizen.

## Al Ahad Al Sadiq Cultural Establishment in AL Muthanna province holds a wide symposium to discuss the Investment reality in the province

Under slogan of ( the investment in AL Muthanna between reality and ambition) Al Ahad Al Sadiq Cultural Establishment has held a wide conversation symposium to discuss the investment reality and the difficulties that faced the investment process in attend many officials in the local government , representatives from M.I.C and number from civil society organizations.

It happened during the symposium exchanging the interviewees and the ideas which contributed in push the investment wheel in AL Muthanna. Mr. Mohammed Arbood the vice Chairman of ALMuthanna council has said that the province witness a promised begins in the investment space through the investment projects which implemented recently as well as the other projects that have been put the foundation stone for them during the last days. He noted to the role of the investment as an essential

factor to build the province and uplift its different sectors specially in the space of Industry , Agriculture and Housing. From his side Mr. Khazal K. Esaa M.I.C member of the Board has explained the mechanism of forming the M.I.C and its duties and he showed the achievements of M.I.C and the number of the

investment licenses that granted during the last period. Mr. Khazal noted to the explanation lagging from some ministries and owner and offices to be handed over to companies so as to executive the investment projects in the province. Mr. Ihsaa Abd AL kareem the manager of AL

Muthanna Chamber trade has confirmed the role of private sector in support the national economic and create new sources that contribute in develop the reality of living for individual , also he noted to provide the necessary support from the central & local government to uplift this vital sector.





## Under Guardianship of AL Muthanna Governor AL Samawa Chamber Trade holds A wide Symposium to search the ways of activate the Investment in the province

Under Guardianship of AL Muthanna Governor Mr. Ibrahim S. AL Mayali, AL Samawa Chamber Trade has held a wide Symposium to activate the Investment and publish the Investment culture in the province in attended Engineer Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Director General & Chairman of the Board, number of members of M.I.C , Managers of private Banks and businessmen in the province. They discussed all the ways to uplift the Investment's work and stressed to open wide horizons for the Investment in the province through encourage the local investors and attract the foreign Investors by available the facilities and privileges that enable the Investors to work in the province. Mr. AL Mayali has confirmed to support and move the investment's wheel and available all the guarantees and facilities as well as preparation the suitable climates for Investment that it became a mainly exchange in bring the economic resources to the province and build the strategically projects without depending on the annual budget that allocated by central



Government. From his side Engineer Mr. Adil D. Mohammed has explained the mechanism of the Commission's work and its achievements during the last period by indicate to the number of Investment's licenses which granted by M.I.C to foreign & Local Companies as well as the available

Investment opportunities in the province and showing all the guarantees and facilities which provided in Iraqi Investment amended Law No. (13) of (2006). During the Symposium many ideas & opinion have been submitted and let to form consultative council included experts & qualifiers in the

province to support the Governmental foundations in suggestions and opinions that contributed to uplift the province's reality. The attendances asked to cooperation so as to reduce the administrative routine that prevent executing the projects in the province.

## Al Warkaa Archeological City receives French Tourism Delegation

For uplifting Tourism sector in Al Muthann and the good security positions which the province has witnessed, Al Warkaa Archeological City has received French Tourists Delegation that came from Thi-qar province after tour continued two days for showing to Archeological signposts in the province. The delegation consists of more than (25) tourists many of them specialized in Archeological science and they showed their admires in a historical dimension for Sumerian civilization and what had provided for the humanity. From the civilization cradle & first letter, The members of the delegation remembered that they intend to transfer the Iraqi fact picture to French people as well as the knowledge in Archeological signposts in Al Warkaa Archeological city which under go from oblivion in global media. It should be noted this visit organized by Babel tours tourism Company in Cooperation with M.I.C that worked all procedures concerned in entry the delegation.



## Director General of free zone Commission in Iraq announces the preparation of Commission to set up joint free zone to commercial exchanging between Iraq & Sudia Arabia Kingdom



Mr. Sabah Al Qaisi free zone Commission Director General announced the commission's aim to set up joint free zone to commercial exchanging between Iraq & Sudia Arabia Kingdom in Al Jomayma border region. He noted that it is necessary to coordinate between the local government with central government to open contact

canal with Sudia side so as to accelerate in opening the border crossing between the two sides. That it came during the meeting between Mr. Ibrahim S. AL Mayali AL Muthanna Governor and Mr. AL Qaisi, then they set for in field tour in AL Salman district and AL Jomayma border region in accompanied by Engineer Mr. Adil D. Alyasiri M.I.C

Director General & Chairman of the Board with number of department managers' in M.I.C. The establishment free zone in AL Jomayma will contribute in enlarging the Commercial exchanging between Iraq & Sudia Arabia Kingdom as well as provide many job opportunities moves the economic activity in the province.

## M.I.C participates in the training course that made by (UNDP) Organization in Jordan Hashemite Kingdom

For developing the technical & administrative' abilities for the M.I.C staff, Engineer Mr. Murtada Z. Khutar has been delegated to the raining course about feasibility of strategically planning that held in Jordan Hashemite Kingdom under guardianship (UNDP) Organization..

That training course has included number of lectures about strategically planning and relationship with the gender as well as joint the gender analysis with planning then they explained the vision in strategically planning and how made the mission for each vision for arriving to

intelligent goals & projects which will be used to achieve these goals by orientated the strength & weakness ints, also analysis these point. The training course has been finished in distribute the certificates to the participants and appreciation in the level of the work about the lectures.

## Al Muthanna province council recommends to support the Investment operation and provide the possible facilities

In framework of the continue supporting from the local government in Al Muthanna and the hard aim to push the investment operation, Al Muthanna province council has recommended to follow the nvestment projects in the province and accelerate to achieve the Investment ransactions also facility the atify of bonds between the investor and the land's owner. Al Muthanna province council has stressed to solve the roblems with the prevalent offices and activate the work by he one stop shop department in all offices in the province so as to achieve the Investment ransactions by allocate authorized delegates to give the necessary approval according to article ( 5 ) clause (3) law I

(13) of 2006. Also Al Muthanna province council has confirmed that the

investment opportunities must be empty from any problems and the offices are responsible

of the Investment opportunities in the case of contradict in orders.







Third dimension

Iraq Investment Law No. (13) of (2006) is concerned better than the encouraged law to set up Investment projects because it came after a wide advent of the different Investment laws in the world particularly in region, many amendments has been happened that made it more flexible to contribute in increasing the Investment opportunities specially in housing sector which witnessed significant development to cover Iraq's need for more (1000000) housing unit.

The last amendment for the Investment law came to encourage the investor to own the lands for building the projects as an encouragement step to increase the openness and to allow the various global companies that worked in Housing sector.

In completing for it came in our pervious essay in important the exemption Investment projects from the rent and offer them as available Investment opportunities for direct owning with taking into consideration the important of the building planning to cities designs to allocate the Investment location. This step will contribute to encourage the global companies to set up genetic Investment projects in various Iraqi provinces for two mainly reasons (exemption of the rent and own the land of the built projects).

We hope more flexible and amendments on the Investment law in necessity ownership the lands for all the Investment projects without exception as similar the Housing projects as service for darling Iraq.

**Third dimention**  
**Ali Hanoon Oglah**  
**Manager of Editor.**

Email: aliho2008@gmail.com

## M.I.C puts the foundation Stone for AL Samawawa Industrial City project in attendance His Excellency Minister of N.I.C

Dr. Sami Raoof AL Aaraji the Minister of N.I.C expressed about his a big happiness when he witnessed putting the foundation stone for AL Samawawa Industrial City project that it came through the celebration which set up by M.I.C.

Dr. AL Aaraji has announced that the project form a big beginning to develop the economic sector in the province and a beginning point to Australian group which intend to set up the same projects in other cities in Iraq.

Also Dr. AL Aaraji added that AL Muthanaa province is a good investment environment to attract the biggest global investment companies by depended on abundance of raw materials which made the province as a center of attraction all the investors in all sectors ( Industrial , Agriculture, Tourism and Housing ).

Dr. AL Aaraji the Minister of N.I.C appreciated in a big efforts of M.I.C that lead to attract many Investment Companies like Australian Companies Group which will execute nine Industrial projects



in AL Muthana province . From his side Dr. Mohammed Hammod the chief of Australian Concritech & Pentad group has confirmed that the company regarding the pursuit in executing nine industrial projects of cost one billion and five hundred million \$ on the and about (337) acres during

three years. Dr. Hammod added that the industrial city included many projects Dyeing isolated factory Industrial-Housing detergents food salt ,plastic factory , readymade Concrete blocks , Medical oxygen , Manufacture of readymade housing materials readymade Concrete Complex

bags factory for filling cement and Cement plant as well as set up specialized institute for studying also he announced that the work in industrial city need more than (14000) opportunities' job will lead to reduce the problem of the unemployment in the province.

## AL Muthanna Governor holds a wide meeting to search the problems that impedes implementation the service projects in the province

Mr. Ibrahim S. AL Mayali AL Muthanna Governor has held a wide meeting with chairman of the administrative unities in the province in attended the first governor assistant , second governor assistant , Manager of contracts office and manager of follow-up & planning department. During the meeting they confirmed about the service axels ( Water, Electricity, Health, municipality as well as the Agricultural plan). They discussed the projects of investment plan to the province and they stressed to attend the chiefs of administrative unities during the delivery the location so as to participate them in follow up the implemented works which located in their administrative unities as well as they searched the problems and hinders

which impede implementation in the province as the problem of appropriation the lands to AL Rumaitha sewage project because the land is agricultural also the problems of executive the project the second side for AL Warkaa entrance and the overruns on the pipes that lead to water shortage for drinking in AL Khuder district. They searched the ability to solve the problem with owner of the land for the purpose completing the implantation AL Majid concrete Bridge as well as they discussed the problem of Til Al Gut water project in AL Hilal district. Mr. AL Mayali has confirmed on coordination the efforts and forming a joint committees from offices to solve all problems and work to execute the projects in limited time.





Monthly Magazine  
Issued by M.I.C  
Public Relations Department

President of the Board  
Editor-in-Chief  
Engineer Mr. Adil D. Mohammed

Editor Manager  
Ali Hanoon Alshimeri

Editor Secretary  
Kadhim Musafir Alaaajibi

Typesetting  
Zahraa Noor Almusawi  
Samah Abdul Kareem AL Khafaji

Language supervision  
Kassim A. Utaia

Follow-up  
Mohammed Kassim Abid  
Dirgam Majeed AL Yasiri  
Batool Jameel

Photography  
Ameen Ali Dakhil

Translation  
Jawad Abdul Kadhim Halboos

E-mail  
Samawa.investment@yahoo.com

Web site  
www.miciraq.org  
www.miciraq.com

Monthly Magazine issued by  
M.I.C. It is periodical and  
independent media that issued  
by governmental Commission.  
The Magazine isn't responsible  
of publishers' opinions.  
The publishers are submitting  
to publish right in front of  
others without any responsible  
for the magazine.



Commission's  
opinion

## PROVINCE INVESTMENT HORIZONS

No doubt, the target to reform the economy, need an openness on the brilliant international investment experiences, to enrichment the application, in a manner that contributes effectively and to achieve potential opportunities scope.

The strategical vision all over the world is to give priority for strengthening economic arguments and to growth its functions. Definitely, (no exception) we have to do so, focusing deeper and further always.

Iraqi economy cannot regain the integral eligibility without reform the fundamental structure conditions, to allow the national and the foreign capitals to participate in the process, by removing any obstacles, to help the economy to be, in the top leading level in the middle east.

After 2006 Iraq took important steps toward through several legislative reforms undergoing rapid transformation and rational policy formulation to conquest the disability.

Al-Muthanna province has a great opportunities and a recognized geographical location which lead to formulate a logistic bilateral stabilized depth between the promising Iraqi economy and the KSA biggest and highly growing economy, and to play a powerful role to develop long-term relationships and linkage of value improvement.

According to our vision, we are aiming the following themes:-

- Setting the highly organization rules to activate the investment process.
- Investigating the space investment capability and the projects capacities.
- Selecting the highly demand activities in order to raise social benefits and high value-added.

- Classify the province as certain destination for a long term economical opportunities.

Certainly, the local government support the stabile climate, to raise the province reputation moreover MIC with hope to build confidence, is open to dialogue about any investment opportunities proposed by the investor, regarding any feasible activity, besides the following targets:-

1- Industrial sector:

- The priority - wide building martial's industries.
- Concentration of alkali - chlorine and down - stream.
- light manufactories.

2- Agricultural sector:

- Focusing on the modern agriculture, posture - fields towards the open semi - desert area.
- Food industries.

3- Housing sector / brilliant activities

- The demand is 30.000 unite with in 2025.

4- Tourism sector / amazing field.

Wide social and entertainment complexes (parks, hotels, restaurants) / word - class.

5- Commercial sector: hyper mall, trade centers, free zone

Finally, we shall have the updated successful investment experiences, as a useful applied models, in addition to our strategy.

Editor-in-Chief/  
Eng. Adil D. Mohammed  
Director General/  
Al-Muthanna Investment Commission