

# الاستثمار المثنى



٩٥٥٦٧٧١٨٤٥٧٦٠

بموجب اعتماد دار الكتب والوثائق الوطنية  
سنة ٢٠١١ (١٥٩٣)

| العدد السادس عشر | أب ٢٠١٣ | مجلة شهرية | تصدر عن هيئة إستثمار المثنى | قسم العلاقات العامة

استثمار المثنى تؤسس لأكبر  
مدينة صناعية للمواد الإنشائية  
والإسمنت في المنطقة

تأملات في  
قضايا  
النحو والتقويمية

من يحدد الهوية  
المعمارية  
المدينة

استثمار المثنى تضع حجر  
الأساس لثلاثة مصانع  
للإسمنت ومجمع سكني

معوقات  
الاستثمار الأجنبي  
وسبل إزالتها





## محافظة المثنى

### ..... والمستقبل

ابراهيم سلمان المياي / محافظ المثنى



لنا  
كلمة

- في إيصال الخدمات بين القضية والنواحي والاطراف .
- الالتزام ب استراتيجيات تنمية متوسطة وبعيدة المدى ترتكز على اربعة دعامات :-
- تعزيز الامن والاستقرار وسيادة القانون .
- الالتزام بالحكم الرشيد في الادارة وتحسين نوعية الحياة .
- تحفيز القطاع الخاص كشريك ومساهم فاعل في التنمية وصنع اقتصاد متكامل .
- تكثيف جهود الترويج لاستثمارات نوعية في المحافظة لتسريع عملية التنمية والبناء ودخول الحداثة والتكنولوجيات المعاصرة .
- هذا يقتضي بدوره هوية تنافسية متميزة للمحافظة بالارتكاز على المقومات المحلية والأهمية النسبية للموقع الجغرافي ، اضافة الى ان هذه المبادئ تستوجب ابتداء رفع فعاليات التميز في اداء الدوائر ذات الاتصال المباشر مع المجتمع (الخدمات البلدية والتعليمية والصحية والبيئية ،والطاقة والمياه)، انسجاما مع متطلبات المرحلة الراهنة: بأولوية الاهتمام بتقديم مستوى نوعي متميز من الخدمات لإشباع حاجة المجتمع وضبط ايقاع وتأثير العمل في الدوائر المعنية مع احتياجات الناس .
- نعم ، كل هذا مطلوب،بشرط ايجاد مسلك مواز ( خارطة طريق) استراتيجية مفتوحة على مستقبل المحافظة ومقتضيات التنمية من خلال:-
- تعظيم الانتفاع بالموارد المالية في الميزانيات واحضان المنفعة الى المردودات الاجتماعية والاقتصادية .
- حتمية التخطيط لما يفترض ان تتميز به المحافظة على مستوى الانشطة الاقتصادية والانتاجية والاستخراجية والخدمات اللوجستية التجارية ، وما ترتكز عليه متطلبات الاستدامة .
- كل ذلك يتطلب تفهم واستجابة ومشاركة جميع فئات المجتمع، افراداً ومنظمات ومؤسسات لتعزيز قدرات الحكومة المحلية في تحسين الاداء وسيادة القانون وشفافية التنفيذ ورسم ملامح مستقبل المحافظة بما يتلاءم مع الميزات والخصائص في المحافظة وضرورة الاصغاء الى الرأي التخصصي في القطاعات العمرانية والانمائية والتخطيطية .. والله المستعان

عندما يكون الهدف رفع جودة الحياة في عموم المحافظة ، على مستوى المشروعات الخدمية والبني التحتية والعمارية .... الخ فان عملية الجمع المتوازن بين ( تطلعات ومطالبات المجتمع ) و ( الموارد والفرص المتاحة ) و ( سلم الاولويات ) ..... مسائل في غاية التعقيد . فتوجيهه بوصلة الانفاق نحو الغايات التي تنسجم مع تحسين الانطباع المجرد عند المجتمع ، تبقي العمل في سياق معالجات موضوعية لا تتوافق وقواعد العمل النوعي واليات التخطيط المنهجي . فالعمل بدون رؤية استباقية لا يوفر فرصة حقيقة للتصدي للتحديات القائمة من النوعية التي يعاني منها المجتمع (مثل: المحرومة والفقير والبطالة والامية والعمل والسكن، اضافة الى الخدمات الاساسية في الكهرباء والمياه والوقود) .

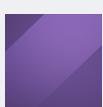
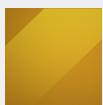
القاعدة التي يؤسس عليها تقتضي صياغة اطار مرجعي برؤية واضحة ومحتملة تبني عليها مسارات استراتيجية لتعزيز الدور التنموي باتجاه التقدم. ومع كثرة التحديات وما يطرح من تساؤلات مشروعة ، تبقي التصميم على الانجاز هو المحرك الاساسي ، لا الامامي . فقضية المحافظة على التوازن بين البرامج الاندية والاستراتيجية ، لا تقتصر على المواجهة والتناغم مع الظروف اليومية،حسب،انما بالتصدي للقضايا الاكثر عمقاً وبعداً ومشاريع البناء بمنظور استراتيجي ومنهجيات احترافية ، تضع مؤشرات المحرومة والبني الارتكازية والطاقة والمياه على رأس سلم الاولويات ، والتفكير بإيجاد مصادر للموارد وتنوع حزمة الانشطة الاقتصادية والاستثمارية وتوظيف المزايا النسبية للمحافظة ومواردها الطبيعية:بالارتكاز على مقومات الحكم الرشيد وادارة المال العام بكفاءة وحرص وعدالة ، لأن تحقيق التوافق بين مجلـم التـحدـيات والـاهـداف مرهون بالقدرة على توظيف منظومة من الاساليب والاليات الواقعية . ومع ضرورة التكامل مع التنمية الوطنية وأهمية التكامل الاقليمي مع المحافظات المجاورة في المشاريع التنموية المشتركة ، فالمرونة تقتضي الاحتفاظ بمستوى من الخصوصية في صياغة استراتيجية مكانية تعكس اولويات المحافظة واحتياجات مجتمعها .

وتasisisa على كل ذلك ، فان منهجيتنا المرحلية تنسجم مع مستويين من التوجهات :-

- الاضطلاع بتلبية الاحتياجات والخدمات اليومية وتحسين مستوى اداء الدوائر لتعزيز ثقة المواطنين وتحقيق العدالة

# المثنى تثمار

مجلة استثمارية تصدر عن قسم العلاقات العامة في هيئة إستثمار المثنى



samawa\_investment@yahoo.com

■ التصميم والإخراج الفني : مركز أديان للتصميم وخدمات ماقبل الطباعة  
محافظة المثنى - السماوة: 07802701869 - 07810419494

تنويه: المقالات والمواضيع المنشورة تعبر عن  
رأي الكاتب ولا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة

تنويه

[www.miciraq.org](http://www.miciraq.org)  
[www.miciraq.com](http://www.miciraq.com)

هيئة إستثمار المثنى

موقع الهيئة على  
الإنترنت



**رئيس التحرير - المهندس / عادل داخل محمد**

## نحو بيئة استثمارية متكاملة ( الرؤية الواضحة ..... خيارنا )

تراتكيمية. هذه الهمة تتطلب جهودا حثيثة ومتواصلة في التكامل التشريعي والتنظيمي على الصعيد المحلي والوطني واتباع سياسة قادرة على الانفاعة والترويج لتوطين استثمارات حقيقة بعيدة المدى، ومؤسسات قادرة على العمل بمرونة مع هذه الحقائق.

لقد أصبحت موضوعة التنمية في بلدنا، من أكثر القضايا الحاحا، مما يتطلب وضع الاستثمارات في مسارها الصحيح للحصول على ثمارها، والاهتمام بتفعيل هذا النشاط والایمان بقدرته على احداث التنمية الشاملة، كهدف محوري.

هذه الرؤية الموضوعية، تضع امامنا مهام كبيرة تستحق جهودا وتعاضدا رسميا وشعبيا، لالارتباط الوثيق بين الاستثمار والتنمية ... واعتمادها على الوعي الاستثماري عند المجتمع وتفهمه للاهداف وعلاقة كل ذلك بمسألة الترحيب بالمستثمرين ... وضرورة العناية بالمناخ الاستثماري رسميا ومجتمعيا والعمل بمنظومة ونسق منهجي متماسك.

بعد اعوام من العمل في خضم هذا النشاط ومتتابعة وتقهم ما يجري في محيطنا الاقليمي والدولي ، نرى من الامانة استيعاب (الدرس) في السباق الاستثماري واستلهام المقدرة من خلال الانفتاح والتفاعل والتكامل ورفع سقف التسهيلات والمحفزات والضمانات ..... التي ترفع من ثقة المستثمرين بالمحافظة كوجهة مقنعة .

في هذا المجال، نسعى الترويج الى المبنىات التالية لأهميتها على مستوى التنمية وعلاقتها بالرؤية الاستراتيجية الاستثمارية :-

- تعزيز المسؤولية الاجتماعية للشركات الاستثمارية العاملة محليا والتزامها بتقديم افضل السلع والخدمات ، باعتبارها جزء من التميز والمنافسة النوعية ..... المتواخة من المشاريع الاستثمارية .

- المنافسة الاقليمية من خلال المراجعة الدورية للتشريعات النافذة لإدخال التحسينات وتعزيز ثقة المستثمرين .

- توسيع قاعدة الفرص الاستثمارية المتاحة ، بالدعوة الى سرعة اصدار التشريعات ذات العلاقة بالبني التحتية والطاقة والمنتجات الهيدروكاربونية .... والاستثمار المعرفي والطاقة المتعددة والعمل بنظام ( B.O.T ) .

- استكمال استشراف الجغرافية الاقتصادية في المحافظة بتخصيص نوعية وموقع واحتياطات من الخامات الطبيعية للتوسيع في مجال الاستثمار الاستخراجي والانتاجي .

- الدعوة الى ضرورة افتتاح النشاط المعرفي في الاستثمار لتامين التمويل واعادة هيكلة الخدمات المالية .

- تكثيف الجهود لتحقيق نتائج على الارض في الاستثمار الزراعي والانتاجي الحيواني .... وتدوير التفاصيات ببقنيات حديثة .

هذه القضايا لم تعد مجرد احلام ، انها مبنىات واولويات على جدول اعمالنا في المرحلة الراهنة لتناغم مع وتيرة احتياجات المجتمع في تحسين نوعية السلع والخدمات وتحريك سوق العمل .

الاستثمار اليوم ، يمثل ( مشروع نهضة امة ) ... وطريقا سالكا ومبرجا للتقدم وازدهار المجتمعات وتحسين معايير الحياة ... فالدولة القوية قوية باقتصادها وبما تمتلك من بنية تحتية رصينة ومقدرة على استدراجه وتوطين استثمارات وطنية واجنبية وخدمات لوجستية تخدم القاعدة الاقتصادية وقادرة على خلق منافع اجتماعية وتنموية . مما يتطلب بيئة حاضنة و��مة وقيادات مؤهلة على ( ادارة الاهداف ) باستراتيجية ورؤية مستقرة .

العمل في مجال الاستثمار يستوجب وجود رؤية بكل مكوناتها واطارها وحدودها ، وليس مجرد سياقات تقليدية في ادارة المهمة .

ودائما الرؤية بعيدة المدى في المقدمة والله الموفق

من الحقائق السائدة اليوم ، تزايد الاعتماد على الاستثمارات ، كمصدر معتمد من مصادر توفير التمويل للمشاريع لتفعيل العجز في السيولة ، وأهمية الاستثمارات في استقدام التقنيات الحديثة ودخول الاساليب العلمية في العمل ، اضافة الى تعزيز اواصر الارتباط والتفاعل بين الاقتصاديات المحلية والاقتصاديات العالمية والافتتاح على مناخ الاعمال الدولي وانعكاس تأثيرات هذه المحصلة على التحولات الاجتماعية الايجابية في الدول المضيفة للاستثمارات .

ومع تغير بوصلة كثافة التحولات الاستثمارية من الدول الغربية وتزايد وترتتها باتجاه الدول النامية اصبح الاستثمار سوقا رائجة في البلدان النامية بفعل معدلات النمو السريعة واعترافا بأهمية الدور الذي تؤديه الاستثمارات في توفير الفرص والوظائف وتجاوز المتابعة الاقتصادية ، حرصت معظم الدول النامية على توفير تشريعات والبيات مناخ تنظيمي مشجع ومرحب ، مقابل التنفيذ السليم للمشاريع الاستثمارية وتقديم افضل السلع والخدمات والوظائف باعتبارها جزء من المسئولية الاجتماعية للشركات الاستثمارية وممارستها في البلدان المضيفة والالتزام بالقيم تجاه المستهلك والمجتمع . لقد تجلى ذلك بوضوح في البلدان الناهضة .

في هذا الجانب ، تقع علينا مسؤولية استيعاب هذه الظاهرة والاستفادة منها في استقطاب واستدراجه استثمارات نوعية ، لتوسيع قاعدة القطاعات الانتاجية والخدمة في السلع الموجه نحو الاسواق المحلية لكونها تعمل على تحسين طلب المشاريع الاستثمارية على المواد الخامات المحلية وتنشيط المردودات والمنافع الاجتماعية . قطعا ، ان عمل هيئات الاستثمار الوطنية لا ينحصر في تسويق الفرص الاستثمارية ، بقدر ما تسعى الى تشكيل مناخ استثماري منافس ومنسجم مع التوجهات العالمية ويلبي تطلعات المستثمرين في قوة واستقرار البيئة مع جدوى الفرص المتاحة .

فالاستثمار ليس (مشروع) يمدد ينتهي بالإنجاز والتشغيل، بقدر ما هو عملية مستمرة ذات ابعاد اقتصادية ومنافع اجتماعية وتنموية



## بحضور رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار هيئة استثمار المثنى تضع حجر الاساس لثلاثة مصانع للإسمنت ومجتمع سكني في المحافظة

شركة رعد الخليج للتجارة والمقاولات العامة بكلفة 81 مليون دولار أمريكي وسيحتوي المشروع (710) وحدة سكنية بطريقة البناء الأفقي ومركزاً تجاري ومناطق خضراء وملاعب فضلاً عن المدارس ورياض الأطفال ومن المقرر أن يتم تنفيذ المشروع خلال ثلاثة سنوات.

استثمار عراقي - اماراتي وتبلغ الطاقة الإنتاجية له مليون ونصف المليون طن سنوياً على أن يتم تنفيذه خلال ثلاثة سنوات وبكلفة 170 مليون دولار أمريكي.

وفي سياق متصل تم أيضاً وضع حجر الاساس لمشروع لؤلؤة ساوه السكني الحديث الذي سيتم تنفيذه من قبل

يسهم قطعاً في تنمية الموارد الاقتصادية للمثنى التي تعاني قلة التخصصات المالية من الموازنة الاتحادية لتنفيذ المشاريع الخدمية والعمارية.

فيما أوضح مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل الياسري أهمية تلك المشاريع في القضاء على البطالة وتوفيرها لأكثر من خمسة آلاف فرصة عمل لأنباء المحافظة مبيناً أن ثلاثة شركات كانت قد تقدمت للاستثمار في مجال صناعة الإسمنت وهي شركات سعودية وإيرانية وأمريكية.

وأضاف أن مصنع اسمنت الجوف هو مشروع استثماري عراقي - سعودي مشترك تبلغ طاقة الإنتاجية مليوني طن وبكلفة 230 مليون دولار أمريكي على أن يتم تنفيذه خلال سنتان ونصف فيما تبلغ الطاقة الإنتاجية لمعمل اسمنت المثنى الحديث المنفذ من قبل شركة آذر آباد كان خوى الإيرانية مليوني طن سنوياً وبكلفة 245 مليون دولار أمريكي وسيتم إنجازه خلال ثلاثة سنوات أيضاً وتتابع ان مصنع اسمنت الرافدين وهو ما

وضع رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الاعرجي حجر الاساس لثلاثة مصانع اسمنت في المثنى بتكلفة أكثر من (600) مليون دولار أمريكي . وقال الاعرجي خلال حفل وضع حجر الاساس الذي حضره محافظ المثنى السيد ابراهيم المياي ورئيس مجلس المحافظة الدكتور عبد اللطيف الحساني ومدير عام هيئة استثمار المثنى ان المثنى ستحقق ثلث شركات كانت قد تقدمت للاستثمار في انتاج العراق من مادة الاسمنت البالغة اربعون مليون طناً خلال السنوات الخمس المقبلة واصفاً ايها بعاصمة الصناعات الانشائية، وأضاف الاعرجي اننا اليوم سعداء ونحن نؤسس لثلاثة مصانع اسمنت تبلغ طاقتها الإنتاجية خمسة ملايين ونصف المليون طن اسمنت سنوياً.

من جانبه أكد محافظ المثنى السيد ابراهيم المياي ان هذه المشاريع لم تأت من فراغ وإنما جاءت نتيجة لفتح المحافظة ابوابها أمام الشركات الاستثمارية الراغبة بالعمل في المحافظة وهو ما



# رئيس مجلس محافظة المثنى يزور هيئة الاستثمار ويطلع ميدانياً على مشاريع الإسكان الاستثمارية في المحافظة



بحث رئيس مجلس محافظة المثنى الدكتور حاكم الياسري مع مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل محمد مجريات سير العملية الاستثمارية وسبل تفعيل ملف الاستثمار في المحافظة. الياسري خلال زيارته للهيئة أكد على ضرورة التهوض بواقع الاستثمار في الفترة المقبلة مثمناً على أهمية توفير الاجواء الملائمة للشركات الاستثمارية التي ترغب بالعمل في المحافظة مبيناً ان المثنى وبعد نجاح خارطتها الاستثمارية أصبحت محطة انتظار الشركات الاستثمارية العالمية.

رئيس مجلس محافظة المثنى أكد خلال جولته على عدد من مشاريع الإسكان في المحافظة على دعم

## الياسري يستقبل عضو مجلس النواب النائب فالح ساري ويبحث معه مستجدات العملية الاستثمارية في المحافظة



استقبل مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل الياسري النائب فالح ساري عضو مجلس النواب العراقي والوفد المرافق له وتم خلال اللقاء بحث آخر مستجدات العملية الاستثمارية الجارية في المحافظة وسبل تعزيزها وجذب رؤوس الأموال من خلال القوانين والتشريعات التي يصدرها مجلس النواب والتسهيلات التي تقدمها الحكومية المحلية والمركزية.

واستعرض مدير عام الهيئة خلال اللقاء ابرز ما حققته الهيئة في الفترة الماضية من منح إجازات استثمارية لمستثمرين عرب وأجانب وعدد تلك الإجازات وما تم إنشاؤه منها على ارض الواقع وتسهيلات المقدمة لهم، كما أوضح الياسري أهم المشاريع القائمة في القطاعات المختلفة وسير عمل المشاريع ونسب الانجاز فيها، كذلك بين آليات منح سمات الدخول للمستثمرين والفنين والحرفيين الأجانب ومن مختلف الجنسيات.

من جانبه أعرب النائب عن تفاؤله في سير المشاريع الاستثمارية وعددها وتنويع القطاعات والتي اعتبرها مكملة لجهد الدولة في عملية إعادة إعمار العراق، مؤكداً خلال اللقاء دعمة الكامل للعملية الاستثمارية بما يخدم المحافظة وأبنائها.

## وفد مجموعة مؤسسات النحاس السورية

### يبحث مع هيئة استثمار المثنى فرص الاستثمار في المحافظة



استقبل مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل الياسري وعدد من مدراء الأقسام في الهيئة وفد مجموعة مؤسسات النحاس السورية المتخصصة في مشاريع البناء والإنشاءات.

وقد بحث السيد صبيح النحاس نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة وعدد من أعضاء مجلس الإدارة مجمل العقود التي تعرضها الحكومة المحلية في قطاع الإسكان والإعمار حيث عرض إمكانية بناء وحدات سكنية واطئة الكلفة تتناسب من الموازنة السنوية مواطنى المحافظة من ذوى الدخل المحدود، وبين النحاس ان المجموعة لديها العديد من الأعمال المشابهة في هذا المجال، من جانبه أبدى الياسري استعداد الهيئة للتعاون مع المجموعة بما يخدم عملية الإعمار والبناء في قطاع الإسكان سيما وان المثنى بحاجة الى بناء 25 ألف وحدة سكنية لسد حاجة المواطنين.

## شركة (Comtiem) الرومانية تبحث فرص الاستثمار في المثنى وتعرب عن رغبتها بالاستثمار في قطاع الصناعات الانشائية

### هيئة استثمار المثنى تشارك في اجتماع غرفة تجارة المثنى مع مجموعة شركات دنماركية



شاركت هيئة استثمار المثنى في اللقاء الذي عقده غرفة تجارة المثنى بحضور المدير المفوض لشركة (Da Group) السيد Lars Hev Rivsev المدير المفوض لشركة البنين الدولية للتجارة العامة والمقاولات المحدودة والوفد المرافق لهما ورجال أعمال وأكاديميين من المحافظة بهدف التعريف بالواقع الاقتصادي والفرص المتاحة للاستثمار للشركات العالمية، حيث استعرض رئيس غرفة التجارة السيد كريم محمد علي الواقع الاقتصادي في المثنى وما تتمتع به من مقومات نجاح ل مختلف المشاريع، كما قدم السيد محمود هادي الاستشاري في هيئة الاستثمار عرضاً لهم المشاريع الاستثمارية القائمة في المحافظة مبيناً الخارطة الاستثمارية والفرص المطروحة فيها كما حث الجانب الدنماركي إلى القدوم إلى المحافظة بهدف الاستثمار لتوفير الظروف والفرص المناسبة والواعدة للاستثمار في شتى القطاعات.

من جانبه أبدى الوفد الدنماركي رغبته بالعمل في المحافظة من خلال تنفيذ المشاريع المختلفة ووعد بنقل دعوة رجال الأعمال وهيئة الاستثمار إلى الدنمارك لتشجيع الشركات الدنماركية للاستثمار في المثنى لما تتمتع به من مزايا استثمارية واعدة.



زيارة وفد شركة (Comtiem) مشدداً على الدور الكبير للشركات الرومانية و أهمية حصولها على الفرص الاستثمارية المتاحة في المحافظة واستعداد الهيئة تقديم كافة التسهيلات والامتيازات التي منحها قانون الاستثمار العراقي رقم 13 لسنة 2006 وتعديلاته لجميع الشركات ورجال الاعمال الراغبين بالاستثمار في المحافظة.

وقال الدكتور إحسان علي الدهش رئيس الجمعية الرومانية العراقية للتجارة والصناعة إن الشركات الرومانية تتطلع إلىأخذ دور أكبر في المساهمة بالحصول على الفرص الاستثمارية في العراق لافتاً إلى أن محافظة المثنى تعتبر بيئة واعدة للاستثمار في عدد من القطاعات الرئيسية. فيما رحب المهندس عادل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثنى

بحث وفد من شركة (Comtiem) الرومانية مع هيئة استثمار المثنى الفرعية الاستثمارية المتاحة في المحافظة خاصة في مجال الصناعات الانشائية واعرب عضو وفد الشركة الرومانية المهندس (EneaMihail) رغبة الشركة بالاستثمار في قطاع الصناعة الاسمنتية اعتماداً على ما تمتلكه المحافظة من امكانيات مهمة تسهم في نجاح وازدهار العمل في هذا القطاع الصناعي.

## شركة خوي الإيرانية للصناعات الاسمنتية تحصل على رخصة استثمارية لإنشاء معمل اسمنت في المثنى

منحت هيئة استثمار المثنى رخصة الاستثمار في المثنى المهندس عادل داخل الياسري على أن الهيئة سلمت بشكل مبدئي الصناعة الاسمنتية في المحافظة و قال المدير التنفيذي للشركة السيد علي اصغر نبي زاده ان الشركة بصدد المباشرة بتنفيذ المشروع بكلفة (245) مليون دولار أمريكي وبطاقة انتاجية تصل الى مليوني طن سنوياً . مضيفاً ان المثنى من الواقع المهمة للاستثمار في مختلف القطاعات المتاحة .

جانبه أكد مدير عام هيئة الاستثمار في المثنى المهندس عادل داخل الياسري على ان الهيئة سلمت بشكل مبدئي الأرض المخصصة لإنشاء المشروع وباشترت في حفر الإبار وتسويج موقع العمل فضلاً عن وصول مجموعة من الآليات والمعدات اللازمة لإقامة المشروع مجدداً دعوته إلى الشركات الاستثمارية ورجال الاعمال إلى المشاركة الفاعلة في الحصول على الفرص الاستثمارية بالمحافظة في مختلف القطاعات المتاحة .

# مجلس ادارة هيئة استثمار المثنى يعقد سلسلة من الاجتماعات الدورية ويتخذ جملة من القرارات المهمة

6. ناقش المجلس مشاريع معامل الاسمونت وبين مدير عقارات الدولة عضو مجلس الادارة بان التوجيهات الاخيرة من قبل وزير المالية تغفي بمنح الشركات الاستثمارية مدة ستة اشهر من نهاية آيار 2013 للتعاقد وبيان جدية الشركات وبخلافه تسحب الارض المخصصة للمشروع ،  
 7- اشاد المجلس بعدد من مشاريع السكنية والتي تواصل تقدم مراحل الانجاز يوماً بعد آخر ، كما اشاد المجلس بجهود السيد الحقوقى صلاح مهدي صالح مدير عقارات الدولة لدوره البارز في رفد المجلس بالمشورة والعلومات القيمة والرصينة و الدور الذي تقوم به دائرته من تسهيل وتشجيع الاستثمار وجذب المشاريع الاستراتيجية.

المالية بخصوص توقيع العقود للمشاريع الاستثمارية في قطاع الزراعة وتحويل التوقيع الى اختصاصات وزارة المالية .  
 4. اتفق المجلس على تكليف اللجنة الفنية التابعة للمجلس بمتابعة المشاريع الاستثمارية وتقدم تقرير مفصل عن كل مشروع بما يتضمنه من نسب انجاز والموقمات التي يواجهها المستثمر وتقديم كافة التسهيلات من قبل اقسام الهيئة كافة للوقوف على المشاكل التي تعترض عمل تلك الشركات بغية تذليل العقبات بما يخدم العملية الاستثمارية والمستثمرين.  
 5. مناقشة موضوع الشركات المتلازمة في انجاز مشاريعها الاستثمارية واستبيان سبب هذا التلكؤ لتحديد الشركات الجادة في إقامة مشاريعها من عدمها من خلال الاطلاع على الإمكانيات المادية لهذه الشركات.

زراعي لإنتاج المحاصيل الحقلية الحنطة والشعير وانتاج فسائل النخيل على مساحة 50 الف دونم .

2. اوضح المهندس مصطفى ابراهيم علاوي عضو مجلس الادارة ومن خلال زيارة الى دولة الامارات العربية المتحدة رغبة الشركات العربية والاجنبية بالتوجه نحو العراق بهدف الاستثمار ، وعلى هذا الاساس فقد اكد المجلس على ضرورة تشجيع رؤوس الاموال الاجنبية للقدوم والاستثمار في العراق من خلال اصدار اللقاءات والمؤتمرات والندوات الترويجية التي تهدف الى تسليط الضوء على المناخ الاستثماري والذي يشهد تاماً ملحوظاً في العديد من القطاعات .  
 3. اشار السيد صلاح مهدي صالح مدير عقارات الدولة في المثنى وعضو مجلس الادارة الى عدد من القرارات التي اتخذتها وزارة

عقد مجلس ادارة هيئة استثمار المثنى سلسلة من الاجتماعات الدورية الاعتيادية في دورته الحالية برئاسة المهندس عادل داخل الياسري مدير هيئة الاستثمار ورئيس مجلس الادارة وحضور أعضاء المجلس ، واتخذ عدداً من القرارات التي تهم العملية الاستثمارية الجارية في المحافظة . وخرجت الاجتماعات بعدد من القرارات والتوصيات والتوجيهات الهمة بهدف دفع عجلة الاستثمار في المحافظة والتي تخطو خطوات واحدة في مراحل انجازها لا سيما المشاريع الاستثمارية وتلخصت القرارات بما يلي :  
 1. ناقش المجلس المشاريع الزراعية المقدمة من قبل شركة قوة الاعمار الهندسية ورعد الخليج لإنتاج الحيواني والتي يتضمن مشاريع زراعية لإنتاج فروج اللحم ومشروع

## شركة (كلنكو) البريطانية تبحث مجمل الفرص الاستثمارية في المحافظة وتبدي رغبتها بإنشاء معمل لتدوير النفايات



بحث وفد من شركة (كلنكو) البريطانية مجمل الفرص الاستثمارية في محافظة المثنى وقال مدير المفوض للشركة السيد Tom Crowley Bsc (Tom Crowley Bsc) ان الشركة بحثت مع مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل الياسري الفرص لاستثمارية المتاحة في المحافظة ورغبتها بالمساهمة في العملية الاستثمارية من خلال انشاء معمل لتدوير النفايات يسهم في تفعيل القطاع الصناعي والخدمي بالإضافة الى توفير فرص عمل لأتباء المحافظة .

من جانبه رحب مدير عام هيئة الاستثمار بوفد الشركة مبدياً رغبة الهيئة في ان تأخذ الشركات البريطانية موقعها المنشود على الخارطة الاستثمارية في المثنى لافتاً الى استعداد الهيئة لتقديم كافة التسهيلات التي ضمنها قانون الاستثمار العراقي رقم 13 لسنة 2006 وتعديلاته .

## هيئة المستشارين تعقد اجتماعاً لمناقشة سبل النهوض بالواقع الاستثماري في المحافظة

عقدت هيئة المستشارين في هيئة استثمار المثنى اجتماعاً تشاورياً موسعاً برئاسة المهندس عادل داخل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثنى وحضور نائب رئيس الهيئة المهندس عامر عباس وناقشت الاجتماع عدداً من القضايا التي تهم الواقع الاستثماري في المحافظة واتخذت حزمة من القرارات والتوجيهات في هذا الصدد ، كما وضع خطة عمل للسنة الحالية بغية دفع العجلة الاستثمارية وتذليل العقبات التي تعترضها .

و تضمنت التوصيات وضع خطة عمل للعام الحالي وضرورة الاستثمار بالمشاريع ذات الأولوية في العمل و يأتي في مقدمتها القطاعات السكنية والصناعية والزراعية ، كما تم تكليف المسادة المستشارين بمتابعة المشاريع كل حسب اختصاصه حيث تم تكليف المهندس عامر عباس نائب رئيس الهيئة والاستشاري الأستاذ محمود هادي بمتابعة مشاريع القطاع الصناعي وتکليف المهندس مؤيد كاظم صالح بمتابعة المشاريع السكنية والسيد شاكر محمود بمتابعة المشاريع الزراعية والمستشار القانوني خزلع بإعداد آليات التعاقد مع الشركات بما ينسجم مع القوانين النافذة ، على أن يقوم السادة المستشارين بإعداد دراسات وتقديرات مفصلة خلال فترة متابعة المشاريع .

كما أخرج الاجتماع بضرورة عمل ورقة عمل مع الدواوين بهدف إعداد خارطة بالأراضي المطروحة كفرص استثمارية في شتى المجالات ، إضافة إلى التأكيد على الاهتمام بالترويج الإعلامي مؤكدين على أهميته في الاستثمار وتوسيع المناخ الاستثماري في المحافظة كذلك شدد على التنسيق مع الدواوين لغرض اجراء تسهيلات للمستثمرين ومنح سمات الدخول والإقامة ، كما أكد الاجتماع على أن تكون الهيئة صاحبة المبادرة ووضع البيانات مشتركة مع تلك الدواوين بما يخدم العمل الاستثماري .

## رئيس هيئة استثمار المثنى يبحث مع رئيس اللجنة الأمنية في مجلس المحافظة سبل تعزيز العمل المشترك



استقبل رئيس هيئة استثمار المثنى المهندس عادل الباسري في مكتبه السيد فريق فوين رئيس اللجنة الأمنية في مجلس محافظة المثنى، وبحث معه اطر التعاون المشترك بين الحكومة المحلية والهيئة من اجل توفير مناخ استثماري واعد .  
وبحث الجانبان خلال اللقاء عملية توفير الحماية اللازمة للشركات والمستثمرين العرب والأجانب والآليات التي تتبعها الهيئة بالتنسيق مع قوة حماية الوفود والشركات التي شكلتها وزارة الداخلية من اجل توفير الحماية اللازمة للشركات والمستثمرين ومواقع المشاريع الاستثمارية .  
واوضح فوين ان الوضع الامني المستقر في المحافظة ساهم بشكل كبير في استقطاب المستثمرين وتوطين رؤوس الاموال في المحافظة مشيرا الى كامل دعم الحكومة المحلية في المثنى للعملية الاستثمارية.

## هيئة استثمار المثنى تشارك في معرض للصور اقيم على هامش انطلاق فعاليات مشروع توسيع المشاركة من خلال المجتمع المدني



بحضور محافظ المثنى السيد ابراهيم الميالي اقيمت على قاعة الغدير في المثنى فعاليات مشروع توسيع المشاركة من خلال المجتمع المدني والتي يشمل ستة محافظات جنوبية بهدف توسيع قاعدة عمل المنظمات المدنية وتطوير برامجها في خدمةصالح العام .  
وقد اقيم على هامش المهرجان معرض للصور شارك من خلاله قسم العلاقات العامة في هيئة استثمار المثنى باستعراض مشاريع الهيئة المنفذة في المحافظة وتوزيع منشورات ترويجية ومجلة استثمار المثنى على الحاضرين .  
حيث شدد محافظ المثنى خلال اطلاعه على جناح الهيئة في المعرض على الدور الكبير الذي تقوم به الهيئة في بناء وتنمية المحافظة مثمنا دورها المهم في استقطاب المستثمرين ورجال الاعمال

## السفير الصربي في العراق يزور المثنى ويعلن عن قرب وصول وفد اقتصادي عالي المستوى لزيارة عدد من المحافظات الجنوبية



الدول والشركات الاستثمارية للبحث عن فرص الاستثمار في المثنى خاصة في المجالات الصناعية والزراعية التي تمتلك المحافظة مقومات نجاح الاستثمار فيها .  
ومساحة محافظة المثنى هي ثانية اكبر محافظة في العراق وتميز بوضع امني ممتاز .  
يذكر ان الزيارة تأتي في اطار سلسلة من الزيارات المماثلة لعدد من سفراء

والمثنى من اجل تفعيل الجوانب الاستثمارية والتجارية وتسهيلات منح تأشيرات السفر بين الجانبين جاء ذلك عقب زيارته المثلثي ولقاءه محافظ المثنى و مجموعة من رجال الاعمال وهيئة الاستثمار في المحافظة مؤكدا خلال الزيارة على عمق العلاقات الاقتصادية والتجارية التاريخية بين البلدين التي من شأنها ان تسهم في تعزيز وتطوير القطاع الاقتصادي في العراق  
من جانبه اعرب مدير عام هيئة الاستثمار عن ترحيبه بالسفير الصربي متمنيا ان تكون هذه الزيارة خطوة في طريق فتح مجال التعاون مع الشركات الصربية للدخول الى العراق والاستثمار في مجال الزراعة والصناعة والسياحة والاسكان لاسيما وان الفرص الاستثمارية في المثنى هي فرص واعدة



اعلن السفير الصربي في العراق السيد راد يساف بيتروفيچ عن قرب وصول وفد عالي المستوى من الشركات الصربية لزيارة محافظات البصرة وميسان

## هيئة استثمار المثنى تروج لفرصها الاستثمارية عبر وسائل الاعلام المحلية والاجنبية

كشف المهندس عادل داخل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثنى عن مشاريع الهيئة المنفذة وقيمتها والإنجاز وخطتها الرامية إلى توسيع مشاركتها رجال الأعمال المستثمرين في الحصول على الفرص الاستثمارية بالمحافظة، جاء ذلك خلال استقباله السيد (تاداشي تسوومورا) مراسل وكالة أنباء (كيودو) اليابانية . وقال الياسري إن الهيئة استطاعت خلال فترة وجيزة وبتعاون الحكومة المحلية أن تتفق مشاريع مهمة في قطاع الصناعة والزراعة والسياحة والتجارة مشيراً إلى أنها مازالت تسعى وبخطى حثيثة نحو جذب الاستثمارات الأجنبية والمحلية وتوطينها في المثنى وب مختلف القطاعات . وتأتي زيارة السيد (تاداشي تسوومورا) مراسل وكالة أنباء (كيودو) اليابانية في إطار الحملات الترويجية التي تقوم بها الهيئة من خلال وسائل الإعلام المحلية والعالمية للإعلان عن الفرص الاستثمارية المتاحة ومقومات نجاح الاستثمار في المحافظة .

### تهنئه

## وضع الاساسات لاثنان وعشرون نموذجاً في مشروع لؤلؤة السكني



تواصل الملاكات الفنية والهندسية العمل بتنفيذ مشروع لؤلؤة ساوه السكني المثنى العائد لشركة رعد الخليج الاستثمارية حيث باشرت شركة Fiber-( pro Group ) القبرصية العمل بوضع الاساسات لاثنان وعشرون نموذجاً من المبني السكني في المشروع .

وقال المهندس المشرف على مشروع لؤلؤة ساوه السكني المهندس معتز عطيه ريكان أن الشركة بقصد الانتهاء من مرحلة وضع الاساسات للنموذج (A) و(B) و(C) حيث وصلت نسبة الانجاز في المشروع إلى أكثر من 15% مضيقاً ان الأيام المقبلة ستشهد نشاطاً مكثفاً لإكمال العمل في بناء الوحدات السكنية لافتاً إلى ان المشروع يحتوي على أكثر من 700 وحدة سكنية متعددة الاحجام ومراقد تجارية بالإضافة إلى حدائق وملعب رياضية ومدارس ابتدائية وثانوية ورياض الأطفال .



تقدم هيئة استثمار المثنى باحر التهاني والتبريكات الى المستشار القانوني خزعل كاظع عيسى بمناسبة حصوله على شهادة التحكيم في منازعات الاستثمار وعقود التجارة الدولية من كلية الحقوق في جامعة الاسكندرية ... متمنين له دوام الموفقية والتقدم في سبيل خدمة العراق واذاته .

## وزارة الداخلية تستحدث قسم لحماية شركات الإعمار والاستثمار في مديريات شرطة المحافظات

استحدثت وزارة الداخلية قسماً لحماية الإعمار والاستثمار في مديريات شرطة المحافظات مهمه توفير الحماية اللازمة للمستثمرين ورجال الأعمال و المؤفود القادمة بهدف الاستثمار وحماية المشاريع ، بما ينسجم مع توجهات الدولة لدعم قطاع الاستثمار في البلاد .

وقد جاء قرار وزارة الداخلية لتلبية الحاجة المتزايدة لتأمين حماية المؤفود القادمة بهدف الاستثمار وحماية أموالهم ومشاريعيهم وكل العاملين في تلك المشاريع من عرب وأجانب لأجل توفير مناخات واجواء استثمارية ملائمة وآمنة لهم ولأموالهم ، يضاف الى ذلك التوسع الحاصل في عدد المشاريع الاستثمارية .

وقد تضمنت مهام القسم استقبال المستثمرين ومرافقتهم في جولاتهم للمشاريع الاستثمارية وحمايتهم ومرافقبيهم في مجال إقامتهم داخل العراق أو إثناء ممارسة أعمالهم وحماية مواقع عمل الشركات وتجمعات الأفراد و العاملين فيها كذلك تأمين عجلات نقل العاملين في الشركات من وإلى محلات إقامتهم في حالة كونهم من الأجانب ، كذلك توفير الحماية الالزمة لواقع المشاريع ومحل عمل الشركات وتوفير الحماية للعاملين من العرب والأجانب . ومن الجدير بالذكر إن محافظة المثنى تعم بوضع امني مستقر ولم تشهد إى حالة اعتداء على اي مشروع او مستثمر امرأ الذي يعزى إلى حالة اليقظة من قبل منتسبي شرطة المحافظة والأجهزة الأمنية الأخرى .

## نسب انجاز متقدمة في مشروع مدينة السماوة الجديدة السكني



أكيد المدير الفني لمشروع مدينة السماوة الجديدة السكني المنفذ من قبل شركة جاودير الاستثمارية إلى اعطاء مساحة 10% من المساحة الكلية لإنشاء مناطق خضراء وتبليغ الكلفة الإجمالية لمشروع مدينة السماوة الجديدة 60 مليار دينار عراقي ومن المقرر أن يتم انجازه خلال 24 شهراً من تاريخ مباشرة الشركة بالتنفيذ .

من جانبة أكيد مدير عام هيئة الاستثمار المهندي عادل داخل الياسري على أهمية انجاز المشروع في ثلاثة اجزاء بواقع 222 وحدة سكنية في المرحلة الاولى و90 وحدة في المرحلة الثانية على ان تشمل المرحلة الثالثة 186 وحدة سكنية . مشيراً الى أهمية المشروع في سد جزء من حاجة المحافظة للوحدات السكنية .

إلى جانب الوحدات السكنية تنفيذ مركز صحي



# استثمار المثنى تؤسس لأكبر منطقة صناعية للمواد الإنشائية والاسمنت في المنطقة

## وتخطوا خطوات متسارعة في هذا الاتجاه

ونجاحاً أكبر يحسب لها هو وضع حجر الأساس لثلاث معامل لشركات دولية رصينة هي شركة الجوف العراقية - السعودية وشركة خوي الإيرانية و الرافدين العراقية - الإماراتية .

بعد اكتمال منح الإجازات الاستثمارية افتتاح رسمي لاكتوبر منطقة صناعية لإنتاج الاسمنت بعد جهود حثيثة من قبل الهيئة والشركات الاستثمارية واكمال عمليات منح الإجازات وتسلیم الأراضي لها وضعت هيئة الاستثمار حجر الأساس لثلاثة معامل في حفل افتتاح كبير اقيم في المنطقة الصناعية ببادرة السماوة وبتكلفة تصل الى (600) مليون دولار أمريكي حضره معالي رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رفوف الاعرجي وأعضاء الحكومة المحلية ووسائل الإعلام وقال الاعرجي خلال حفل الافتتاح ان المثنى ستحقق ثلاثة انتاج العراق من مادة الاسمنت البالغة اربعون مليون طناً خلال السنوات الخمس المقبلة واصفاً ايها بعاصمة الصناعات الانشائية، مضيفاً اننا اليوم سعداء ونحن نؤسس لثلاثة مصانع اسمنت تبلغ طاقتها الانتاجية خمسة ملايين ونصف المليون طن اسمنت سنوياً . وقد صرح المعنيون بأن هذه المشاريع لم تأت من فراغ وإنما جاءت نتيجة لفتح المحافظة ابوابها امام الشركات الاستثمارية الراغبة

إعداد/ حيدر فاضل العامري

تعتبر صناعة الاسمنت من أهم الصناعات الحديثة في عصرنا الحاضر، حيث تلعب دوراً هاماً في تقديم الدول ونهضتها العمرانية ، وإن الحاجة إلى الإسمنت في تزايده مستمر نظراً للكثافة والنمو السكاني فهو يدخل في اغلب مرافق الحياة من بناء المساكن والمرافق والأبنية والمدن الجديدة سنة بعد أخرى ، والتحول الذي يشهده العراق من إعادة اعمار للبني التحتية والفوقيـة ترافقها نمو اعداد السكان وارتفاع مستوى دخل الفرد مع ارتفاع معدلات البرامج العمرانية على مستوى البلاد كذلك تقادم ابنيـة المدن بنسبـ كبيرة والتي تجدد من قبل الحكومة او المواطنـين الامر الذي يؤشر الى ازيدـات الطلب على الاسمنت مستقبلاً والذي يقدر من قبل المختصـون بأكثر من 40 مليون طن سنويـاً يستوردـ العراق منها كمياتـ كبيرة جداً تصلـ إلى أكثرـ من 10 مليون طن سنويـاً من خارـجـ البلادـ ومن منـاشـئـ غـيرـ رـصـينةـ بينماـ لاـ يـشـكـلـ المنتـجـ المحـليـ الاـ نـسـباـ مـقاـوـةـ فيـ الـإـرـفـاعـ وـالـانـخـفـاضـ تـبعـاـ لـظـرـوفـ المـعـالـمـ الـمـحـلـيةـ ، وـمـنـ هـذـاـ المـنـطـلـقـ عملـتـ هـيـةـ اـسـتـثـمـارـ المـثـنـىـ جـاهـدـةـ لـتـصـلـ إـلـىـ ماـ وـصـلـ إـلـيـهـ الـيـوـمـ منـ إـرـسـائـ القـوـاءـ لأـرـبـعـةـ مـعـالـمـ اـسـمـنـتـ فـيـهاـ وـنـجـحـتـ بـالـفـعـلـ بـعـدـ انـ اـصـبـحـ لـدـيـنـاـ مـعـلـمـ قـائـماـ هـوـ مـعـلـمـ اـسـمـنـتـ الدـوـلـ الـاسـتـثـمـارـيـ





**توفير أكثر من خمسة الاف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة**

توفر معامل الاسمنت فرص العمل للأيدي العاملة بصورة دائمة ومؤقتة لأنها تعتمد بشكل كبير على الطاقات البشرية في جميع مراحل الصناعة والإنتاج والتسويق وقد ادرجت دراسات الجدوى المعدة من قبل الشركات عن توفير الفرص للعاملين من مهندسين وفنيين وخبراء وعمال مهرة وغير مهرة إلى 1382 فرصة فمعمل اسمنت خوي يوفر 500 فرصة عمل والجوف 585 فرصة عمل 300 لعمل اسمنت الرافدين هذه العمالة المباشرة أما غير المباشرة فتدخل في تحريك الأعمال الأخرى كأعمال الإنشاءات المدنية والميكانيكية بدأً من نقطة الشروع وإلى اكمال وتشغيل المعامل.

**مدن سكنية متكاملة داخل المعامل**  
ستقوم الشركات ببناء مدن صغيرة متكاملة بجانب المعامل لإسكان الموظفين والفنين والعمالين فيها وفقاً لمتطلبات البقاء قرب هذه المعامل لأنها تعمل على مدار الساعة والذي سيضم مساكن ومركز طبي ومدرسة ومركز رياضي وخدمات أخرى.

بالعمل في المحافظة الأمر الذي يسهم في تنمية الموارد الاقتصادية للمقى التي تعاني قلة التخصصات المالية من الموارنة الاتحادية لتنفيذ المشاريع الخدمية والعمانية وان أهمية هذه المشاريع في القضاء على البطالة وتوفيرها لأكثر من خمسة الاف فرصة عمل لأبناء المحافظة يأتي ضمن سياق تلبية الحاجات الاقتصادية للمواطن السماوي والاسهام في رفع الحالة الاقتصادية للمحافظة

**المقى خلال السنوات الخمس المقبلة**

ان مصنع اسمنت الجوف هو مشروع استثماري عراقي - سعودي مشترك تبلغ طاقته الإنتاجية مليوني طن وبكلفة 230 مليون دولار أمريكي يتم تنفيذه خلال سنتين ونصف فيما تبلغ الطاقة الإنتاجية لمعلم اسمنت المقى الحديث المنفذ من قبل شركة آندر آباد كان خوي الإيرانية مليوني طن سنوياً وبكلفة 245 مليون دولار أمريكي وسيتم إنجازه خلال ثلاثة سنوات أيضاً وسيتم تنفيذ معمل اسمنت الرافدين خلال ثلاثة سنوات بكلفة 170 مليون دولار أمريكي وهو استثمار عراقي - إماراتي وتبلغ الطاقة الإنتاجية له مليون ونصف المليون طن سنوياً.



# مزرعة الذيرات

إعداد / قسم العلاقات العامة

ربما يتفق الجميع على أن تطوير القطاع الزراعي في العراق وتهيئته لمواجهة المتغيرات الدولية المتسارعة يتطلب اقامة العديد من المشاريع الاستثمارية التنموية سواء في مجال الانتاج والتصنيع والتسويق الزراعي والخدمات المساعدة، خاصة في ظل المتغيرات الدولية الاقتصادية والتجارية التي تستوجب ضرورة وجود انظمة انتاجية وتصناعية وتسويقية متطورة وقدرة على الاستجابة للمتغيرات والمنافسة في ظل العولمة وتحرير التجارة العالمية.

المثنى محطة انتظار المستثمرين في القطاع الزراعي :  
توفر المقومات الاساسية لنجاح الاستثمار الزراعي في المثنى جعل منها محطة انتظار الباحثين عن فرص الاستثمار في هذا القطاع الحيوي وهذا ما ظهر جلياً في توافد العديد من الشركات ومفاحتها لهيئة استثمار المثنى

للصناعة .  
- خفض العجز في الميزان التجاري والزراعي .  
- استقرار المجتمعات الريفية وتقليل معدلات النزوح والهجرة الى مراكز المدن .  
- ادخال التقنيات الحديثة في القطاع الزراعي مما يعزز التراكم الرأسمالي في الزراعة .

وفي هذا الصدد بدأت الحكومة العراقية بالتوجه نحو تشريع وتفعيل القوانين التي تدعم الاستثمار وما يوفره من مزايا مناسبة لخلق بيئة استثمارية مشجعة بالرغم من الظروف القاسية التي مرت بالبلد واثرت بشكل واضح على تدني مستوى البنية التحتية والخدمات المساعدة في مختلف القطاعات



والعاملين في المشروع.

- يصبو القائمين على المشروع مستقبلاً إلى زراعة الشعير والذرة والقطين الاميريكي وبناء مطحنة بطاقة كبيرة وبناء معمل لتعليب الفواكه والخضير ومعمل للقطن.

- الاعتماد على الابار كوسيلة أساسية

للسقاية والري حيث سيوفر المشروع

150 بئر لتسقي.

- اعتماد المشروع على المولدات

الكهربائية لتوفير الطاقة بشكل اساس.

- الاعتماد على العمالة المحلية من فنيين

وإداريين بنسبة 75%.

- بناء 60 وحدة سكنية للفلاحين

شركة قوة الاعمار الهندسية على مساحة

150 الف دونم في بادية السماوة.

تفاصيل المشروع :

- المشروع يمتد على مساحة

السماوة (375,000,000) م<sup>2</sup> في بادية السماوة

- الاعتماد على العمالة المحلية من فنيين

وإداريين بنسبة 75%.

- زراعة المساحة كاملة بممحصول القمح

بالحصول على الفرص المتاحة وتنفيذ

مشاريع زراعية مختلفة سواء في إنتاج

الحاصلات الموسمية وإنشاء مزارع لتربية

الحيوانات وحقول الدواجن .

مزروعه الخيارات :

هي واحد من بين عدة مشاريع

استثمارية في القطاع الزراعي يجري

العمل بتنفيذها حالياً في المثنى من قبل

# متارييع الاسكان في المثنى

بعد ان كان الحديث في السابق عن الترويج الاستثماري لاستقطاب الشركات المحلية والاجنبية والدخول الى غمار المنافسة لتنفيذ مشاريع متنوعة في المثنى ومن ضمنها قطاع السكن لما يمتلكه هذا القطاع من اولوية قصوى في توجهات هيئة استثمار المثنى على وجه الخصوص وهيئات الاستثمار في العراق بوجه عام خاصة في ظل تنامي الطلب المستمر على الوحدات السكنية التي يقابلها علاقه طردية في زيادة نسبة السكان وتحسين مستوى الدخل بالنسبة للفرد العراقي خلال السنوات الاخيرة الماضية .

اصبح اليوم الحديث يأخذ منحى اخر بعد منح الهيئة لعدد من الاجازات الاستثمارية في قطاع الاسكان ومبشرة تلك الشركات بتنفيذ مشاريعها على ارض الواقع والتي وصل البعض منها الى نسب انجاز متقدمة وهو ما يعطي صورة مشرقة للمواطن في المحافظة الى جانب عدد من المشاريع السكنية الحكومية التي شارت على الانتهاء .



3 النوع (C) عددها 625 وحدة وتبلغ مساحتها 168م<sup>2</sup>.

كما يتضمن المشروع انشاء خدمات تجارية تشمل مركز تجاري وسوق موزع على مداخل المدينة ومكاتب تجارية وصاله رياضية ومدرسة ثانوية للإناث ومتوفستين واحدة للذكور واخرى للإناث ومدرستين ابتدائيتين وكذلك روضة وحضانة . فضلا عن انشاء مركز للشرطة والدفاع المدني ومركز صحي وبريد وحائق تتضمن ملاعب اطفال ومساحات خضراء ، ويعتمد بناء المجمع على احدث المواصفات الفنية المعتمدة عالمياً مع مراعاة الظروف المناخية للمنطقة . ومن المؤمل ان يتم انجاز المشروع خلال فترة ثلاث سنوات من تاريخ البشرة .

## تقرير / اعداد / قسم العلاقات العامة

ومن بين المشاريع الاستثمارية التي باشرت العمل في قطاع الاسكان بمحافظة المثنى : مشروع لولؤة ساوة السكني : الذي تنفذه شركة رعد الخليج في الجانب الشمالي لمدينة السماوة بكلفة تصل الى (81) مليون دولار امريكي وعلى مساحة 146 دونم بطريقة البناء الانقلي حيث يشمل المشروع بناء (710) وحدة سكنية مقسمة الى ثلاثة انواع هي :

- 1- النوع (A) عددها 38 وحدة وتبلغ مساحتها 238م<sup>2</sup>.
- 2- النوع (B) عددها 47 وحدة وتبلغ مساحتها 209م<sup>2</sup>.

بالإضافة الى مشروع كلالة السكني الذي يشمل بناء 427 وحدة سكنية حيث يجري العمل حالياً ببناء وحدتين سكنيتين مهنيتين الاعمال السقف الاول والانتهاء من انشاء اساس 20 وحدة سكنية ويشغل المشروع اكثر 75 عامل وفنياً . فضلاً عن مجمع المحامد السكني في مدينة السماوة وعدد من المشاريع في الخضر والمجد ويأمل القائمون على هذه المشاريع ان تسهم الى حد كبير في تقليل الحاجة الى الوحدات السكنية التي تصل في المثلث الى اكثر من خمسة عشرون الف وحدة سكنية فضلاً عن توفير فرص العمل للمئات من الايدي العاملة وتحريك سوق العمل في المحافظة .

سكنية مهيئة الاعمال السقف الاول وانشاء الاساس لخمسة عشر وحدة سكنية ومن المقرر ان يتم الانتهاء من تنفيذ المشروع خلال ستة شهور من تاريخ المباشرة كما ان المشروع يشغل الان 120 عامل وفنياً . كما ان هناك العديد من المشاريع الاستثمارية الاخري ومن بينها مشروع الدوحة السككي حيث يجري العمل ببناء 26 وحدة سكنية مهيئة الاعمال السقف الاول وكذلك انشاء الاساس لأربعة عشر وحدة سكنية ضمن 600 وحدة سكنية تتقد بتكلفة سبعون مليار دينار عراقي ويشغل المشروع حالياً اكثر من 85 عامل وفنياً .

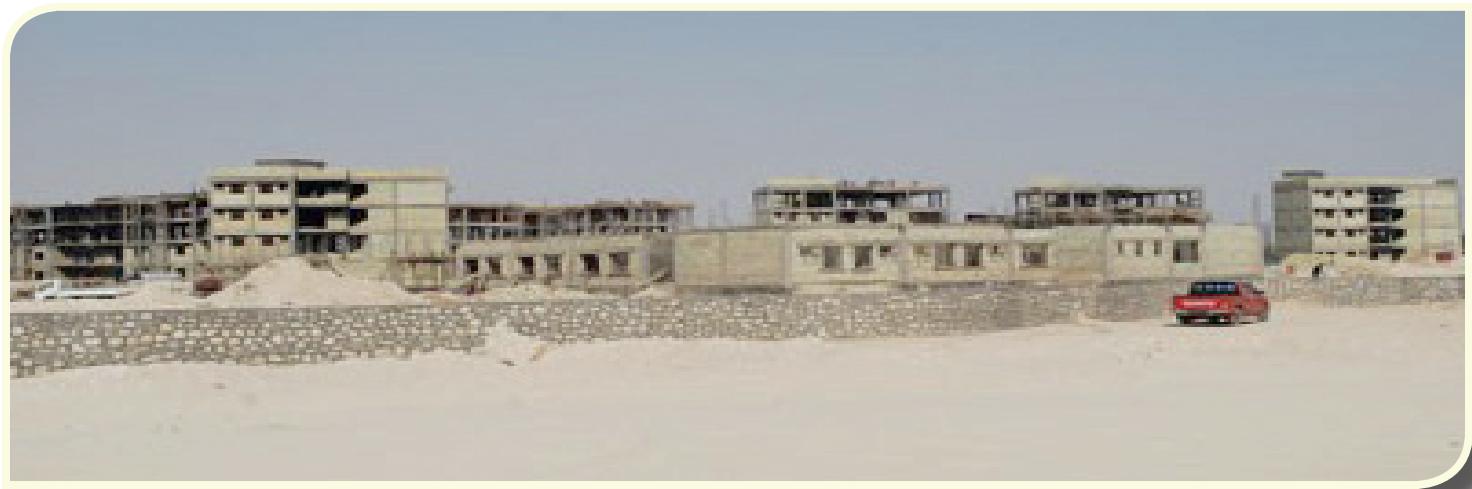
مشروع مدينة السماوة الجديدة : الذي تنفذه شركة جاودير للمقاولات العامة بكفة (60) مليون دولار امريكي ويكون المشروع من (792) وحدة سكنية بنموذج واحد من حيث المساحة مشتركة بمواصفات البناء الموحد ومستوى تنفيذي ثابت لجميع الوحدات موزعة على 22 مجمع ، يحتوي كل مجمع على ستة عمارت من ثلاثة طوابق، تحتوي كل عمارة على ستة شقق تبلغ مساحة الواحدة منها (120م<sup>2</sup>) صافي تقريباً و يضم المشروع عدد من المباني العامة وهي روضة اطفال ومدرسة ابتدائية وكذلك مدرستين متوسطة واحدة للإناث واخرى للذكور وكذلك مستوصف طبي مجهز وملعبين لكرة القدم فضلاً عن مجموعة من الحدائق العامة والمنتزهات الصغيرة . وقد وصل المشروع الى نسب انجاز متقدمة تجاوزت 35% حيث تم بناء 25 وحدة





## مدير عام هيئة الاستثمار المثنى في حوار مع مجلة الاستثمار

لم تمض سنوات قليلة على عمر هيئة استثمار المثنى حتى استطاعت ان تؤسس لعدد من المشاريع الكبرى ، ووضعت هذه الهيئة الفتية بصماتها على واقع المحافظة من خلال المشاريع التي خطتها في خارطتها الاستثمارية حتى أصبحت واقعا ملماً يشار إليها بالبنان . فمنذ ان بدأت خطواتها الأولى من عمرها حتى أكملت إنها صاحبة مشروع هادف من خلال ترتيبها لسلم أولويات المحافظة وحاجاتها صاحبة الصدارة فشرعت بعمل خارطة استثمارية يحدد مسار مستقبلها وطرحه للمستثمرين المحليين والاجانب حتى استطاعت ان تكرس في اذهان ورؤى المستثمرين ان للمثنى مناخا استثماريا واعدا حتى حققت العديد من المشاريع الكبرى في العديد من القطاعات الاستثمارية ، وللتعرف على المزيد من عمل وجهود هذه الهيئة كان لنا هذا القاء مع المدير العام للهيئة ورئيس مجلس الادارة المهندس عادل داخل الياسري .





الدراسة الى وجود 750 الف متر مكعب من المواد التي تصلح لصناعة الرخام ان يكون بديل للصناعة ويطرح لاسواق كحجر التحكيم ولسكك القطار والفلدسبار والكافولين الان اكملنا مرحلتين ونستكمل حاليا المرحلة الثالثة للكشف عن مجموعة من المعادن الاخرى .

\*- من يمتلك صلاحيات منح الرخص الاستثمارية هل هي الحكومة المحلية ام هيئة الاستثمار هي من تعنى بهذا الامر؟

- الهيئة هي من يعنى بمنح الرخص الاستثمارية ويتم منحها بموجب القانون حيث يقدم المستثمر طلب الموافقة الحصول على الرخصة والكافلة المالية للشركة ودراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع ومخطط زمني للمشروع ومن ثم تستكمل الهيئة موافقات الدوائر القطاعية مثلًا اذا كان المشروع في مجال الصحة نحتاج الى موافقة وزارة الصحة واذا كان في قطاع التعليم نحتاج ايضا الى موافقة وزارة التعليم وهكذا وتختصر هذه الاجراءات الى رقابة الحكومة المحلية .

\*- هل واجهتم معوقات مع الدوائر القطاعية في عملية منح التراخيص الاستثمارية؟

- بالتأكيد ان كل مشروع جديد يواجه صعوبات وقد واجهنا عدة صعوبات في البداية لكن تبقى المثابرة والمتابعة كي نعمل على بقاء هيئة استثمار المثنى في صدارة الهيئات في العراق فنحن نتابع عملنا بشكل مكثف ومستمر وبمساعدة الحكومة المحلية في المثنى استطعنا ان نتخطى الكثير من الروتين والرتابة بما يخدم العملية الاستثمارية ففي بعض الأحيان

لمشاريع إستراتيجية وكبيرة جدا .

\*- إلى أين وصل مشروع المسح الجيولوجي ؟

- صراحة نحن اعتبرنا بادية المثنى هي الوجهة الحقيقة للاستثمار في المحافظة فبادرنا الى التعاقد مع هيئة المسح الجيولوجي لجمع معلومات متكاملة ومفصلة عن الادية والآن بدأت المعلومات تظهر وتحققنا من وجود معادن حجر الكلس وأطيان الكافولين ومعدن الفلدسبار الذي يدخل في صناعة الزجاج المسطح ومن بديل الرخام التي تصلح إن تكون واجهات من حجر الدوليات من معدن المغنسيوم الذي يدخل في تركيب نوع خاص من الطابوق الذي يستعمل في الأفان و كلوريد الصوديوم .

وفي مجال الاسمنت كان لدينا احتياطي في المحافظة يصلح لصناعة الاسمنت هي بحدود 450 مليون طن في منطقتي الفضوه والغضاري في بادية السماوة وعلى هذا الأساس منحنا رخص لإقامة ستة معامل اسمنت في هذه المنطقة بالإضافة الى المعملين السابقين معمل اسمنت المثنى ومعمل اسمنت السماوة لكن الدراسات الحالية أظهرت وجود كميات أخرى من حجر الكلس بين منطقتي الملحوة والسلامان وناحية بصية يوجد منها فقط حول السلمان هناك ما يقدر بـ 300 مليون طن من حجر الكلس عالي النقاوة وهي واحدة من خمس مناطق ويمكن الاستفادة منه في صناعات أخرى غير الاسمنت وعلى هذا الاساس من الممكن ان تصبح المثنى الرقم الاول في صناعة الاسمنت ويمكن ان تصل كميات الاحتياطي المواد الخام لهذه الصناعة بحدود المليار طن . كذلك توفر بديل الرخام بشكل كبير جداً كما اشارت

\*- ما هو ارتباط الهيئة بالهيئة الوطنية؟

- بموجب قانون هيئة الاستثمار المرقم 13 لسنة 2006 ترتبط هيئة الاستثمار فنياً بالهيئة الوطنية للاستثمار وإدارياً بالمحافظ على أساس ما يمتلكه من صلاحيات واسعة تمكّنها من تسليم امورها وتخضع لرقابة مجلس المحافظة وهي ذات شخصية معنوية مستقلة فمثلاً موضع منح وسحب الإجازة الاستثمارية من اختصاصات الهيئة وليس من حق اي جهة أخرى ، فالهيئة تسهل إجراءات منح الإجازة لكن في عملية سحب الإجازة توجد سلسلة إجراءات معقدة قبل السحب النهائي لها .

\*- ما الذي يميز هيئة استثمار المثنى عن بقية هيئات الاستثمار في المحافظات؟

- المحافظات العراقية تختلف وتتميز واحدة عن الأخرى بالمقومات والمناخات الاستثمارية فكل واحدة سمات تستطيع ان تقوم عليها مثلاً المثنى تختلف عن بقية المحافظات في عدة نقاط ومقومات ايجابية تحسن لها في حين لا توفر الفرص الموجودة في البصرة حيث توفر فيها موارد النفط والمنادل الحدودية مع الكويت وايران والموانئ البحرية و ذي قار تمتلك موارد كبيرة من النفط وواسط لديها موارد نفطية ومنفذ حدودية و ميسان والنجف وكربيلاء لديها السياحة الدينية ومع ان المثنى لا تمتلك اغلب تلك المقومات الا إنها تمكنت من جذب وتوسيع الاستثمار فيها وأصبحت الأولى في مشاريع الاستثمار بشهادة معالي رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الهيئة حتى الان منحت 105 إجازة استثمارية منها بحدود 70 مشروع قائمة وقد التنفيذ

مشاريع ترفيهية بمستوى الطموح او مكان لاستضافة واقامة الوافدين اليها وكانت العائلة السماوية او شبابها يذهبون الى المحافظات المجاورة بحثاً عن تفضية اوقات العطل مع عوائلهم فسارعنا الى توفير مرفق ترفيهي داخل المحافظة ومكان قريب لابناء المدينة فكان اختيارنا لموقع مدينة العاب السماوة وهو خطوة أولى نحو تأسيس أماكن ترفيهية أخرى، كذلك فان فندق قصر الغدير كان حاجة ملحة للمحافظة لأنها تفتقر الى مكان يرقى لاستقبال واقامة ضيوفها فكان علينا لاما ان نخطو هذه الخطوة الكبيرة واليوم اصبح فندق قصر الغدير احد المعالم الحديثة في المحافظة يقدم الخدمات الفندقية الحديثة بعدما كان موقعاً يشوه المنظر العام للمدينة.

#### \* ما هي المشاريع الاستثمارية في مجال صناعة الاسمنت المتنفذة وقيد الانجاز في المتنى ؟

- يعد الاسمنت من اهم الصناعات من حيث تنامي الحاجة اليه يوماً بعد آخر كذلك له التأثير المباشر على تحريك اقتصاد المحافظة حيث ستعود المحافظة منتجة للاسمنت وتزخر باردية المتنى بمواد أولية هائلة تدخل بشكل أساسي في صناعته إضافة إلى عدد من الصناعات الأخرى ، وقد انطلقنا من اليوم الأول من تأسيس الهيئة على إرساء قواعد لبناء معامل اسمنت في تلك المنطقة اعتماداً على هذه المزايا وفعلاً استطعنا رسم خارطة طريق لهذا القطاع واليوم نحن نتكلم عن عدد من المعامل ففي نهاية العام الماضي باشر معمل اسمنت الدوح بإنتاج مادة الاسمنت وأصبح منتجاً منافساً في السوق وكذلك أرسينا القواعد لثلاثة معامل لشركات اماراتية وسعودية وايرانية ومنها ما باشر في الأعمال المتنية ، ونحن نتوقع ان تصل إلى ست شركات تباشر في انشاء معاملها هناك ولتكون لدى المتنى اكبر منطقة صناعية في المنطقة.

#### \* ما هي

الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 متكامل بحيث يمثل عامل محرك للاستثمار بشقيه المحلي والأجنبي ؟ - القانون هو منظومة متكاملة في جميع النواحي فالدولة تضع الضمانات لتأمين حقوقها وحقوق المواطن المستفيد من الاستثمار كذلك أموال المستثمر ومشروعه ، والعراق اليوم يخطو بشكل متسرع في تأسيس مشاريع كبرى برؤوس أموال أجنبية في المتنى او في عدد من المحافظات لا سيما بغداد وهذا عامل مساعد يعطي الثقة للمستثمرين الأجانب للقدوم الى العراق لانه يرسل رسائل ايجابية .

ويعتبر قانون الاستثمار العراقي النافذ المعدل من بين أفضل القوانين في العالم ولكن تكمن المشكلة في التطبيق والتعامل به بين الدوائر ذات العلاقة والهيئات وبين تلك الجهات والمستثمرين ، فالقانون صدر اول مرة وتم تعديله بالتنسيق مع الهيئة الوطنية ضمن العديد من الامتيازات للمستثمرين وستعمل الهيئة الوطنية بالتنسيق مع الحكومة المركزية وبالتالي مجلس النواب إلى اجراء التعديل الثاني الذي يكفل أموال المستثمرين ومشاريعهم واكثر القول بأن القانون جيد لكن يخضع لاجتهادات العقليات القديمة وهذه هي العقبة من جهة وبيروقراطية التعامل من بعض الدوائر ، على سبيل المثال حينما يحتاج اي مشروع إلى موافقات لا تتم بصورة سريعة بل تعمد الجهات القطاعية الى استخلاص موافقات وزارتها او في حال تغيير مخططات مشروع إسكان استثماري من عمودي الى أفقى تحتاج الى موافقة هيئة الإسكان في بغداد وتعلمون أن الإجابات ليست بالسرعة المطلوبة وأمثلة هذه العقبات كثيرة وهذا كله يؤثر على سير العملية الاستثمارية في التنفيذ والإنجاز .

#### \* مدينة العاب السماوة وفندق قصر الغدير هل تعتبر بداياتكم لتأسيس المشاريع في المتنى ؟

نستحصل موافقات شفوية لهذا المشروع أو ذاك ونتابعها بالموافقات الأصولية بعد تأسيس المشروع ، والمشكلة التي تواجه الاستثمار عموماً هي مسألة تخصيص الأرضي في بعض ونحن في المتنى قطعنا شوطاً كبيراً واستطعنا أن نخصص عشرات الأراضي لمشاريع إستراتيجية كبيرة في مجال الاسمنت والزراعة ومدن الألعاب والفنادق .

والتفصيل أكثر عملت هيئة الاستثمار وبالتعاون مع الدوائر المعنية على تحديد الأرضي المهيأ ان تكون فرص استثمارية في المحافظة واستحصلنا موافقات وزارة البلديات والأشغال وأصبحت هذه الأرضي جاهزة حيث لا يمكن منح الإجازة الاستثمارية دون ان تخصص الأرض .

#### \* ما هي نظرتكم نحو الاستثمار في العراق ؟ وما حجم توقعاتكم نحو نجاح الاستثمار في العراق ؟

- لقد أصبح الاستثمار والاقتصاد لغة العالم والاقتصاد اليوم يمثل ويرفد الاستقلال السياسي وأصبح الدول تتسابق لجلب الاستثمارات إلى أراضيها لتعزيز اقتصادها حيث عمل الاستثمار كداعم فاعل في هذا المجال ونهضت عدد من الدول النامية وأصبحت صناعية وذات اقتصاد قوي ، واليوم دخل العراق هذا المعترك وهو يعرض الفرص المتاحة لديه وينافس على جذب رؤوس الأموال الأجنبية من خلال تهيئة الأجواء والمناخات الجاذبة ولازلتنا حديثي عهد في هذا المجال الواسع ، ونجاح الاستثمار يخضع لعدد من العوامل في مقدمتها الجانب الأمني يليها الثقافة الاستثمارية والقانون الداعم الجاذب والوضع السياسي للبلد ومحيطه الاقليمي كل هذه العوامل تؤثر وتتأثر لنظهر طاردة بعض الاختيارات .

#### \* هل تعتبر قانون



\*- ما هو عدد المشاريع التي هي في قيد التنفيذ؟  
لدى هيئة استثمار المثنى أكثر من خمسين مشروع على ارض الواقع والى نهاية هذه السنة تصل الى 70 مشروع وهذا الرقم يعد قياسياً مقارنة بهيئات الاستثمار الأخرى وبشهادة عالي رئيس الهيئة الدكتور سامي رؤوف الاعرجي عندما زار الهيئة خلال حفل وضع حجر الأساس لمعامل الاسمنت الثلاث واطلاعه على المشاريع الاستثمارية الأخرى.

خصوصاً المشاريع المنجزة على ارض الواقع والتي أصبحت تزيين مدينة السماوة مثل المولات التجارية ومدينة الألعاب وفندق قصر الغدير إضافة إلى مشاريع السكن والزراعة ولدينا تنسيق مشترك مع العتبة الحسينية المقدسة لإنشاء مستشفى تخصصي ومجمع سكني.

يضاف إلى ذلك وجود العاملين الأجانب والعرب حيث يتواجد الان في المثنى عمال من دول الامارات العربية المتحدة والكويت وال سعودية وايران وتركيا ولبنان وبريطانيين وقبارصة والهيئة أصبحت عنوان بارز في خارطة العراق الاقتصادية رغم انها قليلة الدخل ولكنها تطمح ان تتحول في الخمس سنوات المقبلة الى محافظة مختلفة تماماً.

\*- هل يوجد غرامات تأخيرية يفرضها القانون على المستثمرين في حال نكولهم او تاخرهم عن فترة الانجاز المحددة؟

- في الحقيقة القانون لم يفرض غرامات على المستثمرين لكن الهيئة تمتلك زمام المبادرة حيث تقوم بانذار الشركات المتأخرة ومن بعد ذلك تقوم بسحب الاجازة الاستثمارية.

\*- كلمة اخيرة  
- اقول ان هيئة استثمار المثنى منفتحة على الجميع بما يخدم المحافظة وابنائها وسنعمل جاهدين على جذب الاستثمار المحلي والاجنبي الامر الذي يوفر فرص العمل لبناء المحافظة وتغيير الواقع الاقتصادي للمحافظة.

اضافة ارض أخرى بحدود 80 دونم وبادرت بعملهم وأصبح العمل ليلاً ونهاراً وإنشاء لله خلال 60 يوم من الآن سوف تكتمل نماذج البيوت (A,B,C) وسيكون أمام المواطنين الراغبين بالشراء مجال اختيار البيت المناسب له ونتوقع أن تكون منطقة الغدير من أرقى احياء المحافظة على الاطلاق.

\*- من هي الجهة المسؤولة عن اعطاء الموافقات لل تصاميم المقدمة لكم من قبل المستثمرين؟

ال تصاميم تقدم للهيئة وتدرس من قبل قسم الفني والاقتصادي والتخطيط العماراتي والمعماريين ومن ثم مراكز استشارية هندسية والهيئة العامة للسكن قبل ان تصادق.

\*- ما هي المشاريع التي تعتبر مشاريع ناهضة وكبيرة في هيئة الاستثمار؟

منحت هيئة الاستثمار عدد جيد من الإجازات الاستثمارية التي تؤسس لمشاريع كبرى في مجال الزراعة منحت إجازة استثمارية قبل 3 أشهر لشركة الخيرات على مساحة 150 الف دونم و باشرت هذه الشركة أعمالها قبل شهرين بمكان قريب من قضاء السلمان ، ولدينا أيضاً في هنالك مشروع نور الولاية لإنجذب الدجاج وببيض الدجاج الآخر المشروع على مستوى العراق والآن العمل ينتهي هذا في مجال الزراعة ونتوقع ان يصل إنتاج الزراعة إلى 500 الف دونم مما يجعلنا نصل إلى أول ثلاث محافظات إنشاء الله وتفخر الهيئة ، كذلك بمعامل الاسمنت انجذب احدها وثلاثة قيد الانجاز واجازات أخرى لم تشرع الشركات حتى الان ولم نقتصر على قطاع الاسكان يشهد تدريماً في مشاريعه فهناك في مدخل المدينة مشروع سكني تتفذه شركة قبرصية بريطانيا لبناء 800 وحدة سكنية في منطقة حي الرسالة والعمل قائم 24 ساعة وبأعلى المواصفات

لمشروع الغدير ولؤلؤة ساوه مشروع متكمال حديث وفق الطرق العمارية الحديثة وفي جنوب السماوة تنفيذ 1000 وحدة سكنية من قبل شركة الوسام وشركة كومة على طريق الخضر السياحي وفي الجزء الشمالي من المدينة على طريق المهدى هنالك أربعة مشاريع سكنية هي مشروع بركات الزيداني والشركة القطرية وصلت إلى مراحل متقدمة تجاوزت 40% من إنشاء 400 وحدة سكنية والآن العمل قائم ومشروع شركة جاودير وابن يقطين يقترب من التحقيق وشركة كلالة شركة تركية باشرت بأعمال المجمع ويوجد لدينا شركة في المجد لبناء 120 وحدة سكنية وشركة الصرح الذي في قضاء الخضر لبناء مجمع سكني يضم 800 وحدة سكنية ، وهنالك مشاريع تباعاً سوف تصارق المخططات إضافة إلى مشروع في ناحية الهلال وآخر في قضاء الخضر وإن شاء الله سيكون مجمع سكني في ناحية النجمي.

\*- ما هي الامتيازات التي منحها قانون الاستثمار للمستثمرين؟

قانون الاستثمار النافذ المعجل قد وفر العديد من الامتيازات للمستثمرين المحليين والاجانب ونظم جميع الامور من قبيل ادخال اليدى العاملة الأجنبية وتشغيل العمالة المحلية وفق ضوابط ومعايير بالتنسيق مع جهات حكومية أخرى مثل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ، كذلك حماية مشاريع الاستثمار من اموال وموقع وما إلى ذلك .

**المشاريع الأخرى للهيئة التي قدمت بمنحة إجازات استثمارية لها؟**

- منذ بداية التأسيس ونحن نطمح الى تنويع المجالات الاستثمارية في المحافظة ولم نقتصر على قطاع دون آخر حيث عملنا بخطوط متوازية لأن حاجة المثنى كبيرة فالقطاعات الزراعية والإسكان والصناعة وما إلى ذلك كثير ففي المجال الزراعي كان لنا عدد من المشاريع العملاقة حيث لدينا إجازة منحوطة الى شركة قوة الإعمار الهندسية التي باشرت بتنفيذ مشروع زراعي كبير يصل الى 150 الف دونم لزراعة المحاصيل الستراتيجية بكلفة 70 مليون دولار أمريكي يلاحظ ان الخطة الزراعية في محافظة المثنى بأقضيتها ونواحيها تقدر بـ 100 الف دونم ، ومشروع نور الولاية المتكمال لإنتاج فروج اللحم وعلف الدواجن ومقاييس الافراح والدجاج البياض.

\*- ما هي اخر المستجدات في مشروع الغدير السكني وما هي المدة المقررة لتنفيذها بعد انسحاب المستثمر ودخول مستثمر آخر؟

- المدة المقررة هي 36 شهر من تاريخ توقيع العقد علماً ان مجمع الغدير قد تم تحويله من بناء افقى الى عمودي وعلى هذا الأساس فقد حدث بعض التوقف في مراحل الانجاز لحين اكمال موافقات التغيير .  
مجمع الغدير السكني من المشاريع التي نفتخر بها وكانت المخططات بالبناء العمودي وبالفعل باشر في ذلك لاكثر من ثمان عمارات وعند قيامنا مع المستثمر باستطلاع آراء ابناء المحافظة حول نوع البناء فوجئناهم يفضلون البناء افقى البيوت على الشقق لذلك أجرينا التغيير من العمودي إلى افقى في كل المحافظة اضافة إلى ان المشروع توقف بسبب انسحاب المستثمر ودخول المستثمر البديل آخر مع شركة القبرصية

و تمت



# تأملات في قضايا (النمو) (التربية) (التربية: مشروع نهضة (الم))

## Prospective for a province changing



. وحيث ان النمو ذات طبيعة تراكمية ، و (التنمية) عملية مركبة ومتدللة وطويلة الامد ، فلا بد من اكتشاف موارد وخيارات كبيرة تخدم التنوع والنمو والرفاهية لتصب في مصلحة المتغيرات الاجتماعية الايجابية . كل ذلك يستحيل تحقيقه بدون تكريس العدالة في توزيع الثروات والفرص ، والديمقراطية بتكييف مساهمة (الامة ) في رسم مستقبلها مع مؤسسات كفؤة تحسن استخدام الموارد ورفع الاداء والانتاجية وجودة التعامل مع المكونات المعرفية والتكنولوجية والنظم الادارية الحديثة . بمعنى: توظيف المخرجات ( الكمية ) للنمو في بلوغ مخرجات واهداف تنمية ( نوعية ) . فأحياناً يحصل نمو ايجابي ( كالزيادة في الإيرادات النفطية مثلاً ) ، دونما حصول تنمية ملموسة في الخدمات ومستلزمات التطور الانتاجي والعماري والحياتي والخدمات البلدية والبيئية . ( نمو بدون تنمية حقيقة ) ( Growth without development )

ان تراكم الايرادات دون احراز تقدم في بناء قواعد تنمية جدية ، ببقى حالة التخلف ويكرس الموارد التشغيلية ( الاستهلاكية ) على حساب الانفاق الاستثماري .... ما ينجم عنه اطالة زمن استنزاف الموارد وضياع الفرص

والمهارات وانتقال البلد من حالة الى حالة اكثر تقدما في مستوى المعيشة والفرص والخيارات والخدمات . وكشيء طبيعي ان يتلاعما كل ذلك مع تطوير الهياكل والانتاجية الصناعية والزراعية والتجارية والمرتكزات اللوجستية المساعدة وتحريك عناصر ( الطلب الفعال ) في السوق .

مقاربة موضوعية / الافتتاح الرشيد من الموارد . التنمية عملية اوسع تعقيداً وتشعباً من مفهوم النمو ، لأنها تتشرط وجود استراتيجية وأدوات واقعية ، تفتح الطريق أمام برامج التخلص من الاختلالات الاقتصادية وما يفرزه التخلف من تشوهات ( بطالة وفقر وبيوس وامية .... ) .... اضافة الى عدم الاكتفاء بتحقيق نسب ومؤشرات نمو ايجابية . فمن اشتراطات التنمية الحقيقة ادارة كفؤة للموارد والعوامل والمقومات المادية والبشرية برؤية وفهم دقين للعلاقة العضوية بين زيادة الايرادات المالية ( تحسن النمو ) ، وضرورة توجيه بوصلة هذه الايرادات على قنوات تنمية واستثمارات مدرة للدخل ووظائف منتجة ، وضبط ايقاع وتائر الانفاق في توسيع وتنشيط المخرجات القطاعية ، بوجود دولة مؤسسات وسيادة القانون وعدالة توجيه هذا الملف

**الاستشاري / محمود هادي  
فرضية / منظور تنموي .**

لا توجد منطقة جغرافية خالية من الفرص بعد ان حولت التقنية الصحراء الى مدن صناعية مؤهلة ومحطات ومخازن تجارية ومعابر حدودية وواحدات زراعية ومراعي منتجة ومنتجعات طبيعية ... ومستوطنات مجتمعية .

**تمهيد / النمو والتنمية .... هل هما مصطلح واحد ... يصب في الاطار المرجعي ذاته ... ام انهما مفهومان متبايانان ، على الرغم من ارتباط احدهما بالآخر ؟**

من الوجهة الاولى يبدو وجود تشابه وتماهي بين مفهومي النمو والتنمية ، على الرغم من عمق الاختلاف في المفاز والغايات فيما يمثل مصطلح ( النمو ) متغيراً في المؤشرات الاحصائية وتعبيرها عن الزيادة التصاعدية في ( كمية ) السلع والخدمات والناتج المحلي الاجمالي ( GDP ) وانعكاسه على نصيب الفرد ، فان مصطلح ( التنمية ) يستهدف احداث نقلة ( نوعية ) في الحياة الاجتماعية والعمارية والثقافية والخبرات



(النمو) / الزيادة الحاصلة في نصيب الفرد من الناتج المحلي الإجمالي، في حين تعني (التنمية) كل التطورات المصاحبة للنضوج في القدرات العقلية والمعرفية والوظيفية (يعني تحويل التطور في النمو إلى مؤهلات مجديدة ومنتجة) ..... قدرات وقوه . يعني : (النمو - زيادة في الكمية او القيمة ، بينما التنمية - تغير نوعي واعادة هيكلة القاعدة الاقتصادية والاجتماعية وحين استخدام الموارد .

مازن التنمية في العراق / ايرادات ضخمة وتنمية باسئه .

الاقتصاد الوطني ليس له مذهب منهجي ويعاني من هيمنة المورد الريعي الاحاري وضعف مساهمات القطاعات الانتاجية في الناتج المحلي الاجمالي فقد تدنت مساهمة الصناعة الى 1,5% والزراعة الى 5% والضرائب الى 2% فيما تغطي العوائد النفطية اكثر من 90% من الميزانات الاتحادية السنوية . اقتصاد يمتلك مؤشرات نمو متقدمة مع تنمية متواضعة . فالقطاع الزراعي لا يغطي سوى 10% من احتياجات السكان في بلد يستورد 90% من احتياجاته الاستهلاكية بفعل الاستيرادات المفتوحة والطاقات الانتاجية الصناعية

ذات بعد واحد في المرحلة الراهنة في بلد مدمر يحتاج الى كل الجهود والإنفاق الرشيد التنمية حسب برنامج الأمم المتحدة الإنمائي تعنى فتح خيارات عديدة أمام الناس ، وتوسيع آفاق وتنوعية الفرص المدرة للدخل والثروة وعدم التركيز على نشاط محدد والتقليل من أهمية الأهداف الأخرى ، فالتنمية مسارات متداخلة ومتقابلة بمجموعها تحيل للتغييرات الاقتصادية والاجتماعية الى اهداف ... بالانتقال من ( قوة الموارد ) الى ( قوة الاقتصاد ) الایجابي . وتتنوع اداء الامدادات وتعظيم قيمتها المضافة ومنافعها الاجتماعية . فالنقد ( راس المال ) بحد ذاتها لا تتحول الى قدرة ، بدون استثمار منتج يحولها الى ثروة مجده وعمران وسوق حيوية قادرة على المنافسة والاستدامة ، وادارة ( اقتصاد التنمية ) بأداء عقلاني واستثماري مجيدي . بغياب ذلك يصبح الحديث عن ( التنمية ) مجرد تنبؤ ورؤى مجردة ( واحلام يقظة ) واستنزاف نتائج ( النمو ) . لقريب العلاقة بين ( النمو والتنمية ) يقارن المفهومان بجسد الانسان ( النمو - التغير الحاصل في الجسد والتنمية هي النضوج في القدرات ) ، فمرحلة الزيادة في ( الطول والوزن ) تشبهه (

والزمن والجهود .... لكون التنمية متلازمة بين الرؤية المستنيرة والاستراتيجية الفعالة التي تأخذ بأحد الخيارات : -

- استراتيجية النمو المتوازن
- اعطاء كل القطاعات والأنشطة دفعة متوازنة للتعجل على الخلل البنويي (الهيكل) وتحقيق نتائج منتظمة ومتاوية في كل الفعاليات .
- استراتيجية النمو غير المتوازن - التركيز على تطوير قطاع رئيسي (محوري) يلبي الطلب الفعال واستثمار نتائجه بتحريك بقية القطاعات وسحب ارتباطاته الامامية والخلفية .

من الانتقادات الموجهة للخيار الاول ما يتطلبه من اموال ضخمة وضيطاً عالياً للمسارات ، بينما يعاني الخيار الثاني من صعوبة اختيار الاولويات . وحسب تقدير العديد من الخبراء العراقيين ، يعتبر الخيار الاول الاكثر ملائمة للبلد وينسجم مع حالة الدولة الريعية ، طالما تبقى الدولة هي القوة المسيطرة على الموارد الطبيعية والمالكة للإيرادات والممسكة بمسارات الإنفاق ، لحين الانتقال التدريجي الى مستوى من التعاون والشراكة بين ( الدولة واليات السوق ) ، لصعوبة احداث تنمية

**الجغرافي** تتطلب موارد متعددة (طبيعية ومالية وبشرية وعرفية وتقنية) مع تخصيص جيد في الإنفاق ومؤسسات داعمة :

- الاقرار بعدم وجود (موديل) تنموي قياسي جاهز للتطبيق ... فالتنمية تعالج بأساليب مختلفة تراعي الاعتماد على الذات . علما ان الاعتماد على الذات في المشروع التنموي ، لا يعني الانغلاق الداخلي ولا التضحية بالخصوصية بعيدا عن الاستلهام الإيجابي من التجارب النافعة ... بالتفاعل المشر .

هذه المقدمة مفتوحة على المساعدة باتجاه تطويرها وتفعيلاليات تطبيقها وصولا الى التكامل وتوفير مقومات نجاحها بارادة منهجهية ، لأن التنمية المكانية من بين ابرز الامور حاجة الى التصدى بعمق والتأمل والقلق المعرفي واحترام الرأي المهني في التوظيف الإيجابي للموارد يراعي متطلبات التنمية والأعمال والتطوير والتأهيل ... هذه القضايا ليست مواضيع انشائية وطروحات للجدال ... إنها تصميم وعمل ميداني كما تقتضي التنمية الحقيقة .

واخيرا ، مستقبل التنمية يمكن في توجيهه الإنفاق والاستثمارات نحو اهداف مجدهية وذات منافع ومرودات اجتماعية ، فالمحافظة تمتلك من المقومات الجيدة (العمق الجغرافي ) و (المجال الحيوي الاقتصادي) و (الخامات الطبيعية) اضافة الى المؤهلات البشرية ... كلها مزايا افضلية وعوامل نجاح اذا ما تضافت الارادة والرؤية والادارة الرشيدة ووحدة الاليات والخطاب الحريص على مستقبل المحافظة والطلع نحو مكانة افضل .

الاستنتاج / التنمية اكثر تعقيدا من مفهوم النمو .... إنها عملية متعددة الابعاد .

1- النمو الاقتصادي لا يشكل ذاته مقاييسا للتنمية ، ما لم يصاحب التحول (التراكم الكمي) متغيرات نوعية تنموية ورفاهية .

2- حسم سالة الرؤية التخطيطية والاستثمارية بعيدة المدى وخارطة طريق (لغاية 2025) وبلورة وضوح لاستعمالات الأرض اقتصاديا وعمرانيا .

3- تشكيل وعاء تخططي (مجلس الاعمار والتنمية) من اهدافه صياغة الاستراتيجية التنموية بعيدة المدى وثيقة بناء قاعدة المركبات والخدمات التنظيمية والمعلوماتية وادارة الاولويات في عموم المحافظة .... لدعم متخذي القرار فالتنمية ليست ظاهرة اقتصادية صرفة .

4- البارية حيز حيوي في التوجهات التنموية والانتفاع الاستخراجي والانتاجي ... فالمقومات الجغرافية تفرض نفسها حيث لا توجد منطقة بلا فرض .

التنمية التخطيطية .. ادارة وارادة ... وقناعة منهجهية في بورة التحوّلات الاجيابية .

ترفع من مستوى ونوعية الحياة الاجتماعية والحضرية والعمانية والعنائية بالإنسان عملا وثقافة وصحّة وكرامة .... والاستعداد للمستقبل ، في دولة فلسفتها ان تكون : دولة امة .

المصادر /  
- تأملات في التنمية المكانية / محمود هادي .

- مدخل الاقتصاد السياسي للعراق / د. مظہر محمد صالح .  
- الاقتصاد العراقي وخبارات المستقبل / د. محمد علي زيني .

- ادارة التنمية / د. اسامه عبد الرحمن .  
- افكار في التنمية المكانية / مجلة استثمار المثلث الاستشاري محمود هادي .

- اقتصاد التنمية / د. محمد القرشي

جريدة التنمية في محافظة المثنى / البحث عن هوية اقتصادية تنافسية .

ابتداءا تتطلب التنمية في المحافظة اضاج رؤية بعيدة المدى تخدم اهدافا تنموية وتوظيفا للإنفاق الاستثماري بحكمة وتحفيزا باتجاه استقطاب الاستثمار الوطني والاجنبي في انشطة تخدم المنطقة وذات قيمة مضافة عالية في اطار استراتيجية مدرسة :-

- الاعتراف بان التنمية مشروع نهضة امة ، وخيارات يلتزم به اجماع المؤسسات الحكومية والمجتمع والرأي العام ، وليس مجرد مشروع حكومي ، يعتمد على التخصيصات الاستثمارية في ( موازنات تنمية الاقاليم ) بقدر ما يتطلب وضع المقومات والمزايا المكانية والمقدرة في جذب الاستثمارات ، موضع التطبيق . تلك مسؤولية مشتركة لأجيال متغيرة في تعزيز الرؤية ورفع كفاءة الاداء .

- الميزانية الاستثمارية / ميزانية تنمية ومشاريع ....

تكمّن أهمية الميزانية باعتبارها اداة انتهاية واقتصادية لتحقيق اهداف اجتماعية . الميزانية - تعكس فلسفة الحكومة والادارة المحلية في ضبط ايقاعات الإنفاق والانتفاع الرشيد وتوجيه الاستخدام في مشاريع ذات منفعة وتوجهات عمرانية نوعية ( Quality Targets ) برؤية مترابطة لختلف المستويات الادارية وضرورة الابتعاد عن الطرق التقليدية في تبويب حاجة الدوائر والتخصيصات وتحويلها الى ( موازنة اهداف / ميزانية برامج ) بهدف تقليل الفوارق الحضرية والعمرانية والخدمية بين مراكز المدن والاطراف والضواحي ... مع اهمية الاهتمام بالمناطق الحضراء والمرافق الاجتماعية والترفيهية وجود (استراتيجية فرعية) للتخالص من المدارس الطينية وبوس الحياة في الاريفا ... وتأهيل البنية التحتية السياحية (التاريخية والطبيعية) لتحرير هذا النشاط في الموارد والفرص .

- استثمار مزايا الافضلية النسبية للموقع الجغرافي والمساحة الكبيرة ، اقتصاديا ، وتحويلها الى ( مجال حيوي ) وعقدة مواصلات محورية ، وخدمات لوجستية للتجارة والخزن والنقل والمعارض والوكالات والتوزيع .  
- استهدف تحويل (الخارطة السياسية) المحافظة الى ( خارطة جيو اقتصادية ) للاستثمار والواقع الانتاجية ... بتوطين انشطة نوعية في الابدية التي تشكل 90 % من مساحة المحافظة ..... باعتبارها ( العمق الاقتصادي ) المنتج في الاستخراج والصناعة التحويلية والزراعة والمراعي والتجارة والسياحية .

- تكريس رؤية ابداعية بمعايير هندسية قياسية في المشاريع العمرانية والتخطيط الحضري ورفع الكفاءة والافادة الوظيفية والمكانية من المشاريع والامتدادات المستقبلية للمدن والحواضر السكانية والعدالة في الخدمات البلدية .

- السعي لإدخال امتيازات استثنائية على التشريعات النافذة وقانون الاستثمار تخدم التطور والتنمية . وبذل جهود مع وزارة التخطيط لتخصيص وتأهيل ( منطقه صناعية ) في المحافظة من المناطق الصناعية السبعة المزمع اقامتها في عموم العراق بهدف تنويع الاستثمارات النوعية المتوسطة والصغرى واضافة ميزة نوعية الى المزايا التنافسية للمحافظة .

البحث عن خارطة طريق تنموية ، الاكثر ملائمة لظروف وموارد المحافظة والأهمية النسبية للموقع

شبه العاطلة (والاصح معطلة) وضعف الحماية وعدم المقدرة على المنافسة وانتشار ظاهرة تبييض وتهريب الاموال . لقد ارتفعت استيرادات العراق من 9 مليار دولار عام 2004 الى 65 مليار عام 2011 والمتوقع ان تتجاوز 70 مليار عام 2012 حسب ارقام منظمة التجارة الدولية .

اقتصاد شديد الاحادية ، تشكل الايرادات النفطية مركز الثقل في الإنفاق وتغطية المازنات العامة يضع الحكومة والامة امام تحديات جديدة وضرورة اعتماد خارطة طريق تنموية حكيمة (تشريعات واليات تنفيذية فعالة) :-

- الاهتمام المستمر بالبنية التحتية (الاقتصادية - الاجتماعية ) والمرتكزات السائدة باعتبارها بوابة الاتصال (إنفاق حكومي 100 % ) ... وتبني استراتيجية ذات بعد اقتصادي - انتاجي .

- تعبيء الموارد في بناء قاعدة اقتصادية ذات عطاء مستدام وقيمة مضافة عالية ومنافع عامة مثمرة .

- تطوير المجتمع القائم على المعرفة ليكون شريكا ومساهما في التنمية .... فالمستقبل مع المعرفة والتقنية ، فالملفوفة مورد غير ناضب ( Infinite resource ) .

- تعزيز الخيار في دولة المؤسسات والعدالة والديمقراطية وسيادة القانون .

- تطوير مفردات برامج تنمية الاقاليم بأهداف استراتيجية متلازمة (التنمية بالأهداف) بدلا عن اسلوب ادراج مجموعة بنود واحتياجات الدوائر بشكل منفصل عن بعضها (الانتقال من موازنة بنود الى موازنة ببرامج) .

- تشكيل هوية واضحة المعالم للاقتصاد العراقي ، يتلاءم فيها القطاع العام والنشاط الخاص والافتتاح على الاستثمارات والتجارة العالمية ... ( الشراكة بين الدولة والسوق ) في دولة عادلة ومؤسسات شفافة ، للتعقب على ضعف القدرات الانتاجية والتفاوت في مستويات المحرومقة وتقادم المرتكزات التحتية (طرق الموصلات والطاقة والمياه والموانئ واللوجستيات التجارية والمعرفية والمصرفية) . مقياس مستقبل التنمية يمكن في ميزان تطوير انتاج الطاقة ( كهرباء ومشتقات نفطية ) .... بوابة تنويع قاعدة الموارد وتحريك المفاصل الانتاجية والاستثمار الحقيقي .

حقيقة ان في راس المال قوة كامنة ، تتحول الى قوة محركة وداعمة ، بشرط ابعاد الاقتصاد عن محاور الصراع السياسي والخوضوع للمحاصلة ، ووجود ارادة وطنية في تغليب خيار التنمية ، في مرحلة لا يمكن فيها الاستغناء او الغاء دور الدولة في توجيه التنمية ، طالما يبقى انتاج الثروة يعتمد على مورد واحد ويتمركز في مناطق جغرافية محددة ووجود مناطق اخرى تعاني من المحرومقة وذات دور نسبي في الناتج المحلي الاجمالي .

اضافة الى ان التخلف عن التخصيص الضعيف للموارد .

#### تشابه البدائل واختلاف المعالجات /

كثير من البلدان مت بظروف استثنائية تشبه ظروف العراق الراهنة (الىابان ،mania ،كوريا الجنوبية ) لكنها بفعل الارادة الوطنية والمقومات الذاتية تمكن من النهوض والابتعاث ومواصلة التقدم والاقتدار ..... تجارب ينظر لها بتقدير عال وتحظى بالاحترام ، من المنفعة استخلاص المفيد من التجارب وبما يتلاءم مع ظروف العراق .

# المعوقات الاستثمار الأجنبي في العراق وسبل إزالتها

المحامي: جواد كاظم جبار الحساني

باحث في مجال الاستثمار

أي متبع ملف الاستثمار في العراق سيلاحظ بالتأكيد حجم الحواجز والإعفاءات والضمانات التي يقدمها قانون الاستثمار العراقي والتحول الكبير الذي اعتمدته العراق في مجال الإصلاح الاقتصادي، وانضمماه إلى الدول الساعية وبشدة إلى جذب واستقطاب رؤوس الأموال الأجنبية، وفتح أبوابه أمام المستثمرين والخبرات العالمية للشركات العالمية، وسعيه لاستثمار ثرواته التي حباه الله بها ما ظهر منها وما بطن، لتنعكس خيراً ونماءً على أبنائه، لكن ما تحقق إلى الآن لا يكفي، فحجم الاستثمارات الأجنبية في العراق دون المستوى المطلوب، والتنمية الاقتصادية تسير ببطء شديد، ولا بد من وجود أسباب تمنع تدفق رؤوس الأموال الأجنبية إلى العراق، ولعل الأمور لا تجري بالمعنى فتحتى تحصل على نتائج جيدة عليك أن تقدم المقدمات الجيدة، خصوصاً مع هذا التسابق الدولي الكبير نحو استقطاب أكبر قدر ممكن من الاستثمارات الأجنبية. فلا زالت أهم ثروات العراق وهي: النفط، والغاز، غير مستثمرة وهي من المجالات المستثناة من قانون الاستثمار، ولم يشرع قانون حتى الآن ينظم عملية استثمار النفط والغاز، ولا زالت الصناعة العراقية معطلة، وكذا الزراعة في تراجع مستمر، والسياحة، والتعليم، والصحة، والإسكان، وكل هذه القطاعات تعاني من نقص حاد في الاستثمار، وفي كل هذه القطاعات تُوجَد فرص مغربية للمستثمرين، والسؤال هو: لماذا لا يُقدِّم المستثمر الأجنبي على الاستثمار في العراق مع وجود هذه الفرص الكبيرة؟



الاستثمارية والإجراءات الضريبية العاقلة للاستثمار والافه الكبيرة المتمثلة بالفساد المالي والإداري. وبالإضافة إلى العوائق السابقة فإن هنالك عوائق كثيرة، كشفت عنها الممارسة العملية عندما بدأ رؤوس الأموال الأجنبية بالتدفق نحو العراق، ومن هذه العوائق عدم معرفة المستثمرين بإجراءات تسجيل الشركات، فالمستثمر الأجنبي يجد صعوبة في معرفة ما هي الخطوات الضرورية لتسجيل شركته في العراق

لا تغطي جميع جوانب العملية الاستثمارية، وكما هو معروف إن جذب الاستثمارات الأجنبية ليس هو الجزء الأصعب في العملية، بل الأكثر صعوبة هو كيفية المحافظة على هذه الاستثمارات وتوطينها. وباعتقادي أن من أهم الصعوبات التي واجهت وتواجه عملية الاستثمار الأجنبي في العراق هي تذبذب مستويات الاستقرار الأمني والسياسي والاقتصادي، ولا يمكن أن يأتي المستثمر الأجنبي إلى بيئه فيها التشريعات غير مستقرة وغير شفافة وغير مكتملة، بمعنى أنها

تجواب هذا السؤال هو: إزالة جميع المعوقات التي تتعرض سبل العملية الاستثمارية في العراق، فالحواجز والإعفاءات مهما كثُرت وتعدَّدت، لا يمكن أن تقنع المستثمر الأجنبي بالقدوم والاستثمار في بيئه تفتقد إلى التنظيم، وتفتقد إلى مستويات عالية من الاستقرار الأمني والسياسي والاقتصادي، ولا يمكن أن يأتي المستثمر الأجنبي إلى بيئه فيها التشريعات غير مستقرة وغير شفافة وغير مكتملة، بمعنى أنها



وازالة ما يعيته من خلل أو نقص، ليكون مناخاً جاذباً للاستثمار الأجنبي. وباعتقادي ان حال الاستثمار الأجنبي في العراق لن يتحسن الا اذا قمنا بالخطوات الآتية:

1. توفير مستوى مقبول من الأمان للمستثمرين فحينما لا نوفر هذا المستوى العقول من الأمان فلا يحق لنا توقع حصول زيادة في التدفقات الاستثمارية نحو العراق وبالتالي فإن حصول الاستقرار الأمني سيتبعه استقرار سياسي واقتصادي.

2. العمل على محاربة الفساد الإداري في دوائر الدولة بكافة أشكاله وصيغه، والعمل على اشاعة ثقافة النزاهة وتبسيط القوانين والتقليل من الروتين، والاتجاه نحو انشاء الحكومة الإلكترونية التي تقلل او تحد من حالات الفساد الإداري، التي تعد عائقاً كبيراً أمام الاستثمارات الأجنبية والمحليه .

التي يجب التطرق إليها هي مسألة عدم وضوح رؤية العراق لمسألة الخصخصة، ومسألة عدم توافر البيانات الإحصائية عن الاقتصاد الكلي في العراق. وفي الحقيقة إن عوائق الاستثمار الأجنبي في العراق كثيرة ومتعددة، وما يبناء من عوائق هو فيض من غيش فيالرغم من النجاحات التي تحقق في السنتين الماضيتين والذي يعود جزء كبير منها إلى التحسن الملحوظ على المستوى الأمني والاقتصادي، وإلى إنشاء هيئة وطنية للاستثمار تهتم بشؤون المستثمرين وإصدار التعليمات التي تساعد الهيئة في تنفيذ مهامها، وإلى الحملة التي قامت بها الحكومة في مجال مكافحة الفساد المالي والإداري، والتعديل الذي طرأ على قانون الاستثمار العراقي، إلا أن المناخ الاستثماري في العراق بحاجة إلى مراجعة حقيقية وشاملة، وإن أغلب الدول المتقدمة منها والنامية تقوم بهذه المراجعات لغرض تحسين مناخها الاستثماري والعائق الآخر يتمثل في عدم سُن قانون ينظم عملية الاستثمار في مجال استخراج وإنتاج النفط والغاز في العراق كما أن العائق الآخر الذي ينبغي الإشارة إليه هو عدم سُن العراق قانون جديد للملكية الفكرية بدل القوانين القديمة المنظمة لهذا الموضوع، فحماية الملكية الفكرية هي حماية لجميع عناصر الابتكار سواء تمثل ذلك في حماية العلامات والأسماء التجارية، أو الرسوم والنمائج الصناعية، أو براءات الاختراع، أو الأصناف النباتية الجديدة، أو تصاميم الدوائر المتكاملة، وفي عصرنا الحاضر، عصر المعلوماتية أو العصر الإلكتروني أصبحت المعلوماتات أمولاً ترد عليها الحقوق وتُعدّ بشأنها العقود ومن العوائق الأخرى التي تعترض سبيل العملية الاستثمارية، سمات الدخول إلى العراق، وهذه مشكلة عملية يعاني منها كل من يرغب بزيارة العراق، سواء للعمل، أو للسياحة ومن المسائل المهمة

التركيز على زيادة حصة العراق من المشاريع الاستثمارية الصناعية والزراعية والتركيز على المشاريع التي تسهم في زيادة صادرات العراق او على الأقل التي تقلل من استيراداته، وتشجيع المشاريع التي تسهم في امتصاص البطالة، كما يجب الاهتمام بالمشاريع السياحية بتوسيع حزمة من الحوافز التشجيعية للمستثمرين في هذا القطاع المهم والمهم طوال السنين الماضية.

7. العمل على تطوير القطاع المصرفي وفق اسس ادارية حديثة، وتشجيع اندماج المصارف الصغيرة لزيادة رأس المالها، والعمل على ادخال التقنية الحديثة في تعاملاتها، وانشاء هيئة ضمان وطنية قادرة على ضمان الاستثمارات الأجنبية والمحالية. ويجب العمل على زيادة نطاق الحماية القانونية على المستوى الدولي من خلال الانضمام الى الاتفاقيات الجماعية الدولية المشجعة للاستثمار وزيادة عدد الاتفاقيات الثنائية التي تعمل على طمأنة المستثمرين وتشجعهم لدخول ميدان الاستثمار في العراق.

8. اصدار قانون ينظم عملية استثمار النفط والغاز فالعراق بحاجة ماسة لهذا القانون لغرض زيادة صادراته من النفط واستثمار الكميات الكبيرة من الغاز الذي يهدى كل يوم، لسد حاجة البلد من هذه المادة وتصديره مستقبلاً.

9. العمل على اصلاح النظام الضريبي في العراق من خلال تعديل قانون ضريبة الدخل رقم (113) لسنة 1982 وتضمينه نص يعلم على تجنب الازدواج الضريبي، كما يجب الانضمام الى المعاهدات الدولية الجماعية وعقد المعاهدات الثنائية، للتخلص من الازدواج الضريبي ومنع التهرب الضريبي، كذلك تطوير كفاءة الملاكات العاملة في الهيئة العامة للضرائب ، والعمل على ادخال التقنية الحديثة في مجال التحاسب الضريبي.

10. الترويج والترويج الجيد من خلال المؤتمرات المحلية والاقليمية والدولية والترويج من خلال المندوبين ويمكن الاستفادة من المؤسسات الدولية التي تقدم مساعدات في مجال الترويج الصناعي (UNIDO) حيث تقوم الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) في هذا المنظمة بعقد دورات تدريبية متخصصة في هذا المجال، لرفع كفاءة الموظفين العاملين في مجال الترويج والاستثماري في الدول النامية، وتشمل هذه البرامج على محاضرات نظرية وتطبيقات عملية وزيارات إلى الدول المصدرة لرأس المال، ويحاضر في هذه الدورات عدد من الخبراء والمستشارين الذين يعملون في أشهر المؤسسات الدولية، كما وتقديم هذه المنظمة المساعدات للدول النامية التي تود إنشاء مراكز للترويج الاستثماري لأول مرة أو إلى تلك التي تود زيادة كفاءة موظفيها العاملين في مجال الترويج الاستثماري الكفاءة سوف يسهم في جذب العديد من المستثمرين، وتدفع تكاليف الحملات الترويجية عادةً من خلال المشاريع الاستثمارية المنفذة، لذا يجب الاهتمام بشكل أكبر بوسائل الترويج للمشاريع الاستثمارية، كما يجب التركيز على تطوير مهارات الملاكات العاملة في الهيئة الوطنية للاستثمار في مجال الترويج للمشاريع الاستثمارية، فالعراق غني بفرص الاستثمار المرجحة والمستثمرة للأجانب أو العرب بحاجة إلى معرفة هذه الفرص.



ومشاركتهم، أي قيام الحكومة باستثمار مبالغ إضافية في هذه القطاعات من الميزانية العامة للدولة .

5. التركيز على مشكلة تخصيص الاراضي والعقارات للمستثمرين لأنها تشكل عائقاً كبيراً أمام تحقق رؤوس الأموال الأجنبية نحو العراق ، فيجب العمل على حل هذه الإشكالية بشكل جذري من خلال نقل ملكية او حق التصرف في الأرضي والعقارات المراد انشاء مشاريع استثمارية عليها الى الهيئة الوطنية للاستثمار لكونها الجهة الوحيدة المخولة قانونياً بمنح الإجازة الاستثمارية ويجب ان يتم نقل الملكية او حق التصرف قبل الإعلان عن الفرصة الاستثمارية وبذلك يضمن المستثمر انه سيتعامل مع جهة واحدة قادرة على منحة الإجازة الاستثمارية وقدرة على تملكه الارض او ايجاره ايها لغرض تنفيذ مشروعه الاستثماري .

6. الاهتمام بنوعية الاستثمار المراد استقطابه من خلال

3. تعديل دور النافذة الواحدة المنصوص عليه في قانون الاستثمار العراقي رقم (13) لسنة 2006 المعدل، والذي

يسهل الكثير من الإجراءات على المستثمرين المحليين والاجانب ويختصر الوقت والجهد، والطريقة المعمول بها حالياً لازالت معقدة وتطيل من وقت حصول المستثمر على الإجازة الاستثمارية ، ولتفعيل دور النافذة الواحدة يجب اعطائهما صلاحية الحلول محل الوزارات والادارات والمؤسسات العامة والبلديات من أجل تسريع منح التراخيص والاجازات .

4. العمل على توفير البنية التحتية الأساسية المتمثلة بخدمات الطاقة الكهربائية، والوقود وتوفير المياه، وخدمات الاتصالات والنقل، وبنائها التحتية من موانئ بحرية، ومطارات حديثة وسكك حديدية، وطرق وجسور، ويمكن توجيه المستثمرين نحو هذه القطاعات من خلال زيادة الحوافز للمستثمرين في هذه المجالات

# اقتصاد المعرفة - قضية التنمية

طرح التطورات الثورية في المعرفة العلمية - التقنية مهمات وافق جديدة ، بعد ان تفوقت ( المعرفة العلمية ) بأهميتها على راس المال ، والمكونات الرئيسية للاقتصاد التقليدي . وتقدر احصائيات الامم المتحدة وتيرة النمو السنوي لاقتصاديات المعرفة بمعدل 10 % سنويا بين تطوير وانتاج واستخدام وتجارة التقنيات المعلوماتية ، حيث يكون النمو متزاما مع تنامي الطلب وتزايد الاستثمارات ، وارتفاع الاهمية النسبية لصناعات المعرفة ، ومجالات الابتكار والابداع والتطوير والمنافسة باتجاه توسيع البنية التحتية للاقتصاد المعرفي ... وتزايد رقعة الاسواق الجديدة لتجارة المنتجات والمكونات وقطع الغيار للأجهزة المعلوماتية ، مصحوبة بمراكز التدريب واكتساب الخبرة والتجارة .



## اياد الجبوري

### - التمويل .

. جذب استثمارات نوعية وكفوءة .

هذه القضايا تعامل مجتمعة وبشكل متوازي ومترابط لتحقيق التراكم المعرفي والمستويات الاقتصادية والاجتماعية المستهدفة مع ضرورة توظيف القدرات والنفقات التي تحقق المؤشرات بالعدلات المرسومة ، وتسخير جميع المصادر من اجل التنمية ، برؤية واضحة واهداف قابلة للقياس ... اضافة الى اهمية الاستقرار والانفتاح على التجارب العالمية في خلق بيئة الاعمال الناجحة . اقتصاد المعرفة يتطلب اصلاحات تشريعية موضوعية ومنظمة واليات واجراءات عملية وادخال حلول كفؤة لمواجهة التحديات القائمة ، مع ضرورة تكثيف الجهود التي تقود نحو اقتصاد المعرفة وتنمية الوعي والمبادرات ، كاولوية وطنية في القطاعات كافة . ومما لا شك فيه ، ان دور السلطة التنفيذية محوري في هذه المسائل في الترتيبات التعليم وتحفيز الاستثمارات ورسم مسارات واجendas ذات فعالية . مع وضع الرؤية المستدامة والافتتاح وتوظيف الموارد بكفاءة على قاعدة الاقتصاد المعرفي ستحتقر الطريق الى النجاح . فالتنمية الصحيحة اليوم تقوم على التفاعل الايجابي بين المعرفة والحداثة والتكييف مع الاتجاهات العالمية وتحسين المنظومة المؤسساتية المحلية لتجاوز العقبات التي تقف عائقا امام الاستثمارات في هذه القطاعات وتشكيل المناخ الاستثماري التنافسي وتقليل العقبات والتحديات ، خاصة في مسألة ( التمويل ) كتحدي رئيسي لان الاقتصاد المعرفي يحتاج الى اسواق مالية نشطة

وتراكم العوائد ، وما يصاحبها من تحسينات ورقى في الحياة الاجتماعية ... وفقدان راس المال المعرفي يشكل عائقا بوجه التنمية المستدامة وضرورةربط احتياجات اقتصاد المعرفة بالمهام الاساسية في التعليم والتدريب لاكتساب المعارف والخبرة في كافة القطاعات الانتاجية والخدمة بأنواعها ( وبالذات الخدمات المالية والادارية والطبية والتعليمية والاتصالات ) وايجاد القاعدة المتدربة لإدارة ذلك (KNOLWLEDGE WORKERS) ودفع استثمارات جدية في هذه السيارات .... وتسهيل الحركة على طريق تسريع عملية اللحاق بالاقتصاد العالمي القائم على المعرفة والتكييف مع متطلباته والتعامل ببراعة مع التحديات لتقليص الفجوة في المستوى المعرفي والتقني . التجارب العالمية أكدت ، ان الدول النامية استهلت مسيرتها التنموية بالارتكاز على الرؤية القائمة على المعرفة وتسهيل وتوسيع قاعدة الاستثمار الاجنبي وتعزيز المؤسسات ذات الصلة بهذه الاهداف . هذه الاسسيات اصبحت قضايا حاسمة ، وليست مجرد طروحات جdaleلية ، في مسألة تطوير المجتمعات اساسها المعرفة والبنية التحتية الازمة .

### / متطلبات اقتصاد المعرفة

- استراتيجية مرتبطة بالمعرفة ( تعليم ، تدريب ، التطبيقات ) .

- بنية تحتية لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات .

- تنمية اقتصاد المعرفة ( Knowledge Based Economy ) .

- مؤسسات قائمة على نظم المعرفة وتأسيس مناخ عمل شفاف .

هذا التدفق في المعرفة العلمية - التقنية ، قطعا على صلة بالبنية التحتية للاقتصاد الوطني ، وعلى التنمية الشاملة .... انطلاقا من كون المعرفة تمثل ثروة وقوة محركة ومسرعة للتنمية ، تعمل على بناء الرفاهية وتحسين بيئة الاعمال وخلق تخصصات مهارات متعلقة باقتصاد المعرفة ( WLEDGE SOCIETY ) قائمة على مفاهيم وانظمة واستراتيجيات متقدمة تأخذ طريقها في جميع بلدان العالم ، واستثمارها لصالح التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

لقد ( اصبحت ) المعرفة المحرك الرئيسي للأنشطة والاستثمارات في معادلة الاستراتيجيات التنموية ، والتنافسية في تحقيق النمو ... والتقدم والحصول على مكاسب واقعية ، وتوغل تقنيات المعرفة في غالبية تفاصيل الحياة .

وبحسب التقديرات ان اغلب الفروقات بين البلدان المقدمة والمؤخرة لا يرجع الى الموارد والمال والعمال ، بل الى مستوى المقدرة على استعمال المعرفة ، باعتبارها العنصر الحاسم في الكفاءة والجودة





عالم اليوم ، وفي كافة المفاصل الحيوية المتعلقة بالتنمية المتوازنة وتهيئة متطلباتها من الخبرات والكفاءات البشرية لإدارة (المعرفة) وتعزيز البنية التحتية لتقنيات المعلوماتية وتوسيع قاعدتها للحصول على نتائج ملتازمة ومثمرة .

تسهيلات في خدمات البنية الارتكازية الاساسية .... اسوة بتجارب بلدان كثيرة في اهمية الترحيب وتوطين وحماية الاصول الاستثمارية لما تقدمه للبلدان من تقنيات واساليب ونظم حديثة ، سيمما في مجالات المعلوماتية وتقنياتها .  
وخيرا لقد اصبحت المعرفة قوة ( لا يسْتَغْنُ عنها ) في

تدفع برؤوس الاموال في هذا النشاط الواسع .  
لقد اثبتت التجارب العالمية ، ان الاستثمار في الاقتصاديات المعرفية ، يزدهر في المناطق المؤهلة بالطاقات البشرية والاستقرار والثقافة العلمية وامتلاك الرؤية وسلطة محلية داعمة لتكريس الثقة وطمأنة المستثمرين في ( حاضنة ) لهذه المشاريع وتقديم



# قطاع السياحة والترفيه

تمتلك محافظة المثنى الكثير من المقومات التي تؤهلها ان تتحل موقعا مهما على خارطة السياحة والترفيه في العراق لشكل ووجهة بارزة لاستقطاب الوفود السياحية المحلية والاجنبية سعيا وانها تضم الكثير من المواقع الاثرية والطبيعية والتي تأتي اثار الوركاء وبحيرة ساوة وعيون الوشاشية وقلعة القصير وقلعة السلمان في مقدمتها . هذه العوامل منحت للمثنى فرصة اهلتها ان تكون نقطة لجذب المشاريع الاستثمارية في القطاعات السياحية والترفيهية التي تم انجاز البعض منها ولزال البعض الاخر في طور التنفيذ والاعداد لاكمال الاجراءات للمباشرة بالتنفيذ في المحافظة ومنها:

**فندق قصر الغدير السياحي**

**مدينة العاب السماوة**

**مركز السماوة الترفيهي  
(مو斯基 مول)**

اسم المشروع: فندق قصر الغدير السياحي  
اسم المستثمر: محمد شاكر حميد ، أمير حسون محمد  
كلفة المشروع : 8,000,000 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: محمد شاكر حميد ، أمير حسون محمد  
مدة الانجاز : 3 سنوات (على مراحلتين )

اسم المشروع: مدينة العاب السماوة  
اسم المستثمر: شركة سنا الخليج  
تكلفة المشروع : 12,986,825 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة المدينة الخضراء للاستثمارات السياحية  
مدة الانجاز : 12 شهرا

اسم المشروع: مركز السماوة الترفيهي (مو斯基 مول)  
اسم المستثمر: خالد إبراهيم العزاوي  
تكلفة المشروع : مليار دينار عراقي  
الجهة المنفذة : مجموعة خالد العزاوي  
مدة الانجاز : 18 شهرا



### مدينة العاب

اسم المشروع: مدينة العاب  
اسم المستثمر: شركة أنوار الليث  
الأبيض للتجارة العامة والنقل العام  
المحدودة  
كلفة المشروع : 12 مليون دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة أنوار الليث  
الأبيض للتجارة العامة والنقل العام  
المحدودة  
مدة الانجاز : سنة واحدة

### مجمع اورلاند الترفيهي

اسم المشروع: مجمع اورلاند  
الترفيهي  
اسم المستثمر: علي كامل رسول  
المعلا  
كلفة المشروع : 4 مليون دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : مجموعة  
الكامل للمقاولات  
مدة الانجاز : 24 شهرا

### казينو الشهد الترفيهي

اسم المشروع: كازينو الشهد  
الترفيهي  
اسم المستثمر: علي عبد الوهاب  
شهد  
كلفة المشروع : مليون دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : علي عبد  
الوهاب شهد  
مدة الانجاز : 30 شهرا

## السلسلة الذهبية

### ( مفاتيح التنمية والأهمية النسبية للاستثمار )

الاستشاري / محمود هادي راضي

يمكن ان يكون مركزيا او استراتيجيا لتحريك مزيج محدد من العوامل اعلاه ( وليس بالضرورة جميعها ) من بلد اخر ، او الاهتمام بقطاعات محددة او التركيز على عناصر ( الطلب الفعال مثلا ) اجتماعيا وتجاريا ... او التركيز على تشغيل القطاع الخاص في المنافسة والابداع ، او الاهتمام بالتجارة والصادرات ، او التوجه لإشراف الدولة ( المراقبة والتوجيه وليس التحكم ) على اولويات التنمية ، لتلافي الاثار السلبية . يبقى اختيار نوعية ( الاستثمار ) بحاجة الى فكر وتطبيقات تنافسية وسياسة تفهم حقائق السوق .

ومن التجارب العالمية ، ان بعض الدول ركزت على تنمية راس المال البشري ورفع قدراته المعرفية والحرفية مثل ( كوريا الجنوبية ) وبعضاها ركز على استيراد الخامات الاولية واعادة تصديرها بعد تحويلها الى منتجات عالية الجودة ( اليابان ) او تقديم المقومات السياسية على غيرها كأولوية ( اسبانيا ) ، والعديد منها اهتم بتفعيل مصادر التمويل المصرفى للنهوض بالإنتاج والخدمات ( المانيا مثلا ) كما وان العديد من الدول اهتمت بتفوق قيمة الوقت على قيمة المال ، وعلى قيمة حسن الاداء والانتاجية .... هذا ما سبقى الجدل قائما حول السيناريوهات الفعالة ودرجة اهمية احدى العوامل على الاخر ( زمنيا ومناطقيا ) ... ما سيجعل مستويات النمو والتنمية تختلف في البلدان باختلاف ظروفها ومواردها والاسباب الاقتصادية النافذة وعقلانية الادارات التنفيذية والتشريعات النافذة .

التنمية .... مشروع ديناميكي يعتمد على محركات نمو مختلفة مسقاً ... من حيث الاولوية الموارد الطبيعية والمهارات البشرية والطلب الفعال والمنافسة والابداع والابتكار .... والانتقال الى الاقتصاد المعرفي والانفتاح على الاقتصادات العالمية .

في عالم اليوم ... تتنوع نماذج النمو والتنمية من بلد الى اخر وال الاولوية في تركيز الاهتمام على العناصر المشتركة للسلسلة الذهبية والقدرات المعرفية . المهم ، ان مكونات السلسلة هي انشطة للتطبيق .

ان اداة النجاح تعتمد على كيفية تفاعل جميع المكونات في منظومة متكاملة وليس على اداء المكائن بصورة منفصلة . العالجات المطبقة حاليا ترتكز على كل جزء منفصل من الاجزاء الأخرى ، لكن القوة تكمن في حسن اداء النظام ككل ، بما يقود الى نتائج افضل ورفاهية اجتماعية اعلى قيمة .

عند البحث عن اجابات للتساؤلات ذات العلاقة بأدوات ومحفزات ( النمو ) و ( التنمية ) وحيثما تكون هذه القضايا هدفاً منشوداً فلا بد من اعتماد معايير واليات ذات قيمة في تحفيز اداء الموارد المتاحة وعمل المؤسسات التنفيذية .

من هذه المؤشرات و ( المعايير ) اتفق على تسميتها بـ ( السلسلة الذهبية ) ، ترتكز على تطوير مجموعة من المعدلات الاقتصادية وترتيبها حسب اولوياتها بحيث يؤدي تحسنها الى تلبية متطلبات اهداف التنمية الاجتماعية .

تألف ( السلسلة الذهبية ) من العوامل التالية حسب تتابع أهميتها النسبية في تحريك التنمية وتطويرها : -

1. ازدهار الاستثمارات والانفتاح على هذا النشاط في بيئة نشطة .

2. نمو الناتج المحلي الاجمالي .

3. تحسين الصادرات والتجارة ، بما يعزز وتيرة الانتاج .

4. زيادة حصة الفرد من الدخل المحلي الاجمالي .

5. ارتفاع انتاجية العاملين ( مجتمع المهارات والمعرفة ) .

6. تنوع مصادر ميزانية الدولة .

7. الكفاءة في توزيع نفقات الميزانية والادارة الرشيدة في تخصيصات المشاريع .

وكما يلاحظ يأتي ( الاستثمار ) في المقدمة من حيث الأهمية النسبية وال الاولوية في ترتيب مكونات السلسلة والتاثير في الوصول الى تنمية متوازنة من خلال حصول تحسن في فعالية الاقتصاد وتتنوع المصادر والأنشطة وارتفاع مستوى المعيشة . فالاستثمارات النشطة في بلد ما تعكس صورة عن الاستقرار وسيادة القانون والانفتاح والسوق والفرص ... وانتشار بنية تحتية لوجستية ومعرفية وملووماتية تدعم توطين الاستثمار والنمو والمنافع .

يعتمد تفعيل عناصر ( السلسلة الذهبية ) مجتمعة على طبيعة المجتمعات ومقدار ما تمتلك من التميز المعرفي والمؤهلات الحرفية ومستوى الازدهار والتماسك الاجتماعي . مثل هذه المجتمعات قادرة على تحريك العمليات المنشودة وتحقيق العدالة وتوزيع الثروات والفرص والمشاريع . الرؤية الواقعية للمستقبل المنشود هي من سيددد مسارات التنمية وتتوسيع مصادر الموارد الداخلية في الميزانية ( داخل المحافظة .... مثلا ) .

عموماً تعاني الدول النامية من اشكالية اختيار المزيج الصحيح من مكونات السلسلة الذهبية وتحديد الاولويات وما

# التحكيم في منازعات الاستثمار



المستشار والمحكم الدولي / خذل كاطع عيسى

أ- جميع الدول ( عن طريق الامم المتحدة).  
 ب- مجموعة من الدول مثل (اوروبا، الجامعة العربية، اوبل).  
 من هذه الاسس يعتبر التحكيم اختياريا يتم باتفاق الطرفين او اجباريا من خلال فرضه بالقوانين سواء الدولة المضيفة للاستثمار او مجموعة الدول .  
 وهنا يعتبر التحكيم ضرورة من ضرورات المرحلة الراهنة كون المصالح المشتركة والعالم أصبح قرية واحدة وامكانية عقد اكبر الصفقات عبر وسائل الاتصال الحديثة ولضمان انسانية رأس المال والمحافظة على ايجاد مناطق اقتصادية .  
 عليه يجب على الدول ان تتخذ الاجراءات الجادة بایجاد مراكز مختصة بالتحكيم وتربيب الملاكات الكفوءة من قانونيين ومتجمين ومهندسين واقتصاديين لعمل فريق متكامل والاطلاع على القوانين وقرارات التحكيم والسوقية القضائية في هذا المجال .  
 وما تقوم به الجامعة العربية من تأسيس مراكز تابعة لها والاستعانة بكليات الحقوق والقانون في الجامعات الرصينة خطوة جديرة بالتقدير حتى تمكنت من تقليل الخسائر والحد من الواقع بالمخاطر الاقتصادية وهدر الاموال بسبب الاخطاء القانونية وفي وطننا الحبيب دفعا لانتخاب فرق عمل من المتخصصين في هذا المجال لتوفير المناعة القانونية والفنية كي لا تقع في المخاطر الاقتصادية التي وقعت بها بعض الدول . واعداد ملاكات وانشاء مركز او اكثر للتحكيم في مجال منازعات الاستثمار والتجارة الدولية والرجوع اليه عند حدوث منازعات واحد زمام المبادرة باعتبار ان العراق اليوم أصبح بلدا منفتحا على الاستثمارات بشكل جدي .

بدأت فكرة التحكيم منذ اقدم الازمنة مواكبة لظهور المجتمعات البشرية ونشوء الدولة الا ان هذا الدور بدأ بالضعف كون الدول انشأت القضاء ووضعت له القوانين وحددت طرف التقاضي والدور بتنفيذ الاحكام والزتم الجميع بذلك . وفي العصر الحديث وعند تطور الحياة وسرعة التعامل التجاري وللترهل الحاصل في القضاء وبطئ الاجراءات وعدم حسم القضايا بالسرعة المطلوبة مما يفوت الفرصة للحصول على النتائج المرجوة خصوصا في مجال الاستثمار والتجارة الدولية والبحث عن آلية سريعة لنفس المنازعات تم انشاء المراكز الدولية للتحكيم ووضعت لها القوانين والضوابط ووفرت لها مستلزمات القيام بهذه المهمة واشتهرت المنظمات الدولية الرجوع الى هذه المراكز لحسم المنازعات في مجال الاستثمار والتجارة الدولية ومن اهم هذه المراكز (المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار ومقره باريس ) والمركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار بين الدول ومواطني الدول الاعلى التابع للبنك الدولي .  
 والاتفاقية الاوربية للتحكيم التجاري الدولي في جنيف . والقانون النموذجي للتحكيم التجاري الدولي وهناك مراكز عربية منها مركز العدالة للتحكيم ومركز مصر للتحكيم اضافة الى مراكز التحكيم في عدد من دول الخليج العربي . والتحكيم هو وسيلة من وسائل تسوية المنازعات وهو القضاء الخاص لعقود التجارة الدولية يتمتع بمميزتين هما السرعة والسرية .  
 اهم الاسس التي يستند عليها التحكيم في مجال الاستثمار .  
 - الارادة التي انشأت العقد(اختيار الطرفين).  
 - الاسس القانونية للدولة التي سمحت للاستثمارات بموجب قانونها.  
 - الاتفاقيات الثنائية بين الدولة المضيفة للاستثمار ودولة المستثمر .  
 - الاتفاقيات الدولية .

# قطاع النفط

## الاستخراجي العراقي

عبد الله عبد الامير



ادت الحروب التي شنها النظام السابق داخلياً وخارجياً وكذلك العقوبات الدولية التي شهدتها العراق على مدار (30) سنة الى تدهور كبير في الاقتصاد. وبالرغم من امتلاك العراق لاحتياطيات النفط والغاز في العالم ، فإنه قد عانى كثيراً من تدهور البنية التحتية الازمة للاستفادة من مصادره الطبيعية. ومن المعلوم ان اقتصاد العراق يرتبط بشكل مباشر ووثيق بإنتاج وتصدير النفط الخام، حيث تشكل صادرات النفط منه (45 بالمائة) من اجمالي الناتج المحلي العراقي ، وحققت (90 بالمائة ) من إيرادات الحكومة الاتحادية في العام 2010. إن هذه النسبة ستكون في تزايد مستمر مع زيادة صادرات العراق النفطية السنوية. ويتوقف ازدهار العراق ورخائه على استدامة إنتاج النفط الخام وترشيد استخدام الثروة التي يولدها. ومن أجل ايجاد مصدر دخل كبير وسريع للثروة لتصحيح الخلل الحاصل في الاقتصاد العراقي والنهوض به الى مستويات تتناسب وحجم مصادره الطبيعية، لجأت الحكومة العراقية إلى تنمية وتنوع مصادر قطاع النفط الاستخراجي العراقي.

التعاقدى (انتاج الذروة) مع شركات النفط العالمية والبالغ بحدود (13) مليون برميل / اليوم عام 2017، سيتبعد انخفاض سريع لجمل الانتاج بعد عام 2024 (على ان يتم ذلك ضمن ضوابط الادارة الجيدة للمكامن النفطية وفق المقاييس العالمية).

فيما كان تخفيط الإنتاج المتوسط (والذي يعتقد حالياً أكثر واقعية واحتمالاً للتنفيذ الفعلى) وهو بلوغ (9) مليون برميل / اليوم بحلول عام 2020 ويستمر لفترة تزيد عن 15 سنة. وهناك كذلك سيناريو ثالث للإنتاج المنخفض (وهو انتاج متباين يأخذ اسوا الظروف والاحتمالات بنظر الاعتبار) حيث بلغ معدل الإنتاج (6) مليون برميل / اليوم عام 2017 ويستمر بنفس المعدل لفترة طويلة قادمة.

وحالياً يمكن الهدف الاستراتيجي الرئيسي المنشود من العمليات الاستخراجية لقطاع النفط في ضمان زيادة الانتاج من هذه الحقول بشكل سريع بغية الوصول الى معدلات انتاج تتفق مع سيناريوهات الانتاج العالى / او المتوسط في نهاية عام 2014، والذي بلغ الحد الادنى لمستوى الانتاج المنشود هو (4,5) مليون برميل / اليوم. ويتم ذلك من خلال متابعة تفخيم خطوط تطوير عمليات النفط الاستخراجية مع الشركات النفط العالمية المعاقة بالإضافة الى تسريع انشاء محطة تحلية المياه المركزية على الخليج العربي لتغطية احتياجات حدن المياه في الحقول النفطية الجنوبية مع امكانية توسيع هذا المشروع لتغطية احتياجات حقول نفطية إضافية، مع إنشاء وتشغيل البنى التحتية المطلوبة لتصريف النفط الخام المنتج في كافة المراحل وحتى التصدير.

ومن المهم جداً تأكيد ضرورة إكمال انجاز مشروع تحلية المياه المركزية على الخليج العربي هو امر حيوى واساس للإنتاج المستدام من الققول النفطية، وأن زيادة الإنتاج النفطي ستربي الحاجة الى المياه المطلوبة لأغراض الحقن، علمًا أن (75 بالائنة) من احتياجات العراق النفطية في مكامن هيدروكروبونية لا تصلح لحقن الغاز، وليس فيها دعم كافٍ من طبقة المياه الجوفية، لذا فهي بحاجة الى حقن المياه للحفاظ على ضغوط المكامن النفطية، ومع استمرار عملية استنزاف القحول النفطية سوف تزداد الحاجة الى المياه لتوفير إنتاج إضافي من النفط الخام. مع العلم بان العراق يعمل حالياً على انشاء محطة تحلية مياه مركزية لهذا الغرض في جنوب العراق، ومن المتوقع أن يبلغ معدل امداد المحمصة حوالي (0,4) مليار متر مكعب سنويًا بحلول عام 2024.

ويتضمن الهدف الثنائي للعراق للعمليات الاستخراجية للنفط الخام اعداد اساس لوضع اهداف انتاجية طويلة المدى في غضون الاعوام الثلاثة القادمة (بحدود عام 2015) تستند على ما يستجد من معلومات فنية وظروف عالية، ويطلب ذلك استحداث نظام رصين وكفؤ لإدارة الاحتياطي النفطي، حيث سيمكن ذلك من خلال استخدام هذا النظام تحديد مستويات الانتاج الأمثل للحقول النفطية وتحقيق أفضل الممارسات العلمية والعملية في إدارة حقول النفط واماكنات الانتاج على المدى الطويل بالإضافة الى اقتصاديات المشاريع وتحركات سوق واسعار النفط العالمية.

وأهم ما ينبغي ذكره أن الحكومة الاتحادية العراقية لجأت الى اسلوب التعاقد مع الشركات النفطية العالمية على اساس عقود الخدمات التقنية لعدد من الاسباب

عاماً القادمة بنسبة تقل قليلاً عن (1 بالمائة) سنويًا وخلال تلك الحقبة يتوقع انخفاض الانتاج العالمي للنفط في الحصول المنتجة حالياً بواقع (5 بالمائة) سنويًا،لذا فان العراق سيتمكن حتماً من إيجاد أسواق لتصريف انتاجه النفطي الإضافي في ظل اي من سيناريوهات الانتاج الفعلية المستقبلية. وتشير آخر توقعات الطلب المستقبلي على الطاقة بأن نصف الزيادة في الطلب العالمي الإضافي على النفط الخام خلال العشرين عام القادمة سيتم توفيرها من العراق.

ليس من المتوقع ان تشكل خطة العراق لزيادة انتاجه النفطي فوق مستوى (4,5) مليون برميل / اليوم بعد عام 2015 عقبة امام امكانية تحديد حصة جديدة مقبولة داخل منظمة أوبك، فيما أخذ بنظر الاعتبار عدم تحديد حصة رسمية في إنتاج منظمة أوبك منذ عام 1998 ولحد الآن. ولا بد من الذكر أن حصة العراق كانت قد بلغت (15) بالمائة) من إنتاج أوبك الأجمالي في أواخر الثمانينيات من القرن الماضي أي ما يكافئ معدل إنتاجي قدره (4,5) مليون برميل / اليوم عام 2015 ( مما تسبب بأضرار اقتصادية كبيرة للعراق حدث نتيجة عدم تمكنه من الاستفادة من حصته الإنتاجية خلال الفترة الماضية، سواء بزيادة الاحتياطي النفطي، أو طاقته الإنتاجية المتاحة، أو توسيع حجم احتياجاته المحلية بالرغم من تزايد الطلب العالمي للنفط الخام.

- توفر فرصه واعدة للتوسيع في الإنتاج النفطي العراقي، نظراً لارتفاع نسبة الاحتياطي من النفط التقليدي عاليًا، وكون العراق يشكل احد اواخر المصادر في العالم التي تمتلك كميات كبيرة من النفط التقليدي غير المستغل، كما أن تكاليف إنتاجه منخفضة جداً مقارنة بالمصادر الجديدة المحتملة للنفط الخام في العالم، كما وان التزامات المazonات للإنتاج المستدام والإضافي قد تم التأكيد منها من خلال التعاهد مع اضخم شركات النفط العالمية بالإضافة الى توفر مجموعة كبيرة من شركات الخدمات والمعدات العاملة في المنطقة.

ان تكلفة انتاج النفط (تحسب على اساس اجمالي المصروفات التشغيلية في السنة موزعة على اجمالي الانتاج التراكمي للنفط في السنة) وفي العراق تعد من بين ادنى المعدلات في العالم، ففي عام 2009 بلغت (1,4) دولار اميركي لكل برميل منتاج، اي ما يعادل تكاليف الانتاج في المملكة العربية السعودية والكويت.

ومع الزيادات المستقبلية في الانتاج والاستثمار الرأسمالي ستترتفع هذه التكلفة للبرميل الواحد، ويرغم ذلك فمن المتوقع أن تبقى اقل بكثير من هامش تكلفة الانتاج التي تحدد أسعار النفط العالمية. هذا مع العلم بان كلفة الإنتاج هي بحدود (5,5 - 13,5) دولار للبرميل الواحد بالنسبة للمنتجين الذين لديهم محفظة موارد متنوعة على مستوى مناطق جغرافية مختلفة وانواع مكامن نفطية متعددة. وتزداد هذه الكلف لتصل إلى ما بين (37 - 17,5) دولار للبرميل الواحد بالنسبة للمنتجين من أصحاب التكاليف المرتفعة نتيجة لامتلاكهم موارد نفطية محدودة أو مكامن نفطية مستنزفة بشكل كبير.

بالإضافة لما ذكر أعلاه توفر العناصر أدناه :

- سوق عالمية رائجة للنفط الخام نتيجة اتساع الفجوة بين الطلب العالمي على النفط والامدادات من الحقول القائمة. واستناداً الى تقديرات الوكالة الدولية للطاقة، سيزداد الطلب العالمي على النفط خلال العشرين

## تمهيد :

يقدر احتياطي النفط المثبت في العراق عام 2013 بحوالي (150) مليار برميل، وهو ما يشكل اكبر احتياطي للنفط التقليدي على مستوى العالم بعد المملكة العربية السعودية وإيران. ويتركز حوالي ثلاثة اربع احتياطي النفط في سبعة حقول علامة هي: غرب القرنة الرميلة، مجذون، كركوك، شرق بغداد، الزبير، وحقل بـن عمر، وتقع معظم الحقوق النفطية المذكورة آنفاً، فيما عدا حقل كركوك وشرق بغداد في جنوب العراق، غير انه لم تستكشف بعد بعد الآن جميع الموارد النفطية في العراق وخاصة في المناطق الغربية والتي تشكل حوالي ثلث مساحة اليابسة وكذلك الأعماق السحيقة من التربة، من المتوقع عند استكشاف وتقييم هذه المناطق أن يتجاوز الاحتياطي النفطي (200) مليار برميل.

من الناحية الجيولوجية، فان ثلاثة اربع مكامن العراق المكتشفة تقع في طبقات العصر الطباشيري والباقي في طبقات العصر الجيولوجي الثالثي، و الى الان لم يتم استكشاف الطبقات الأعمق والأقدم تعود لعصر الجوراسي، وحقب الحياة العتيقة والتي يتم التنقيب فيها الان في دولة الكويت المجاورة.

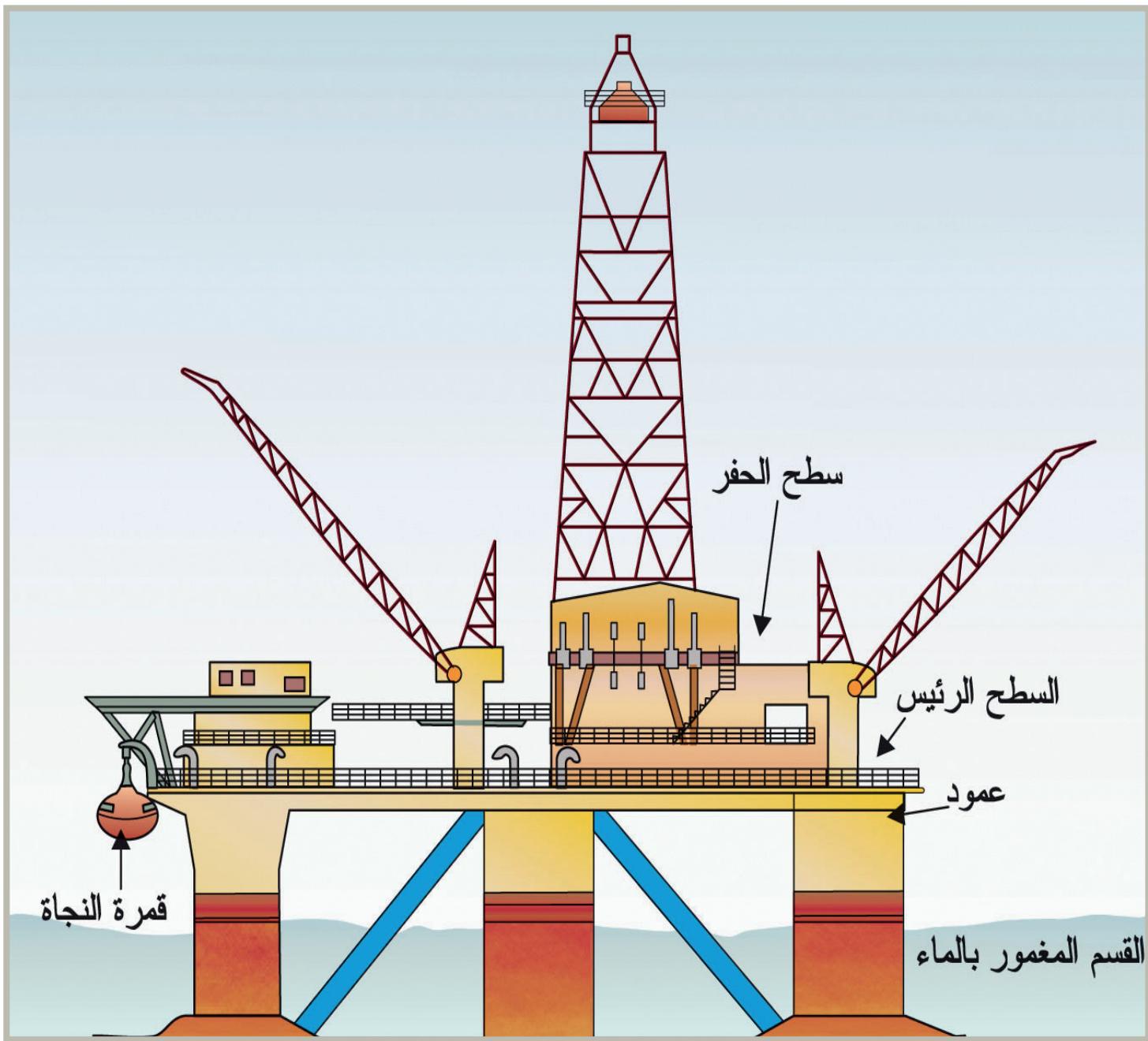
## مصادر القوة في احتياطي العراق النفطي :

تتمثل مصادر القوة في قرار تطوير القطاع النفطي كون الاحتياطي النفطي العراقي هو ثالث اكبر احتياطي من النفط التقليدي عاليًا، وكون العراق يشكل احد اواخر المصادر في العالم التي تمتلك كميات كبيرة من النفط التقليدي غير المستغل، كما أن تكاليف إنتاجه منخفضة جداً مقارنة بالمصادر الجديدة المحتملة للنفط الخام في العالم، كما وان التزامات المazonات للإنتاج المستدام والإضافي قد تم التأكيد منها من خلال التعاهد مع اضخم شركات النفط العالمية بالإضافة الى توفر مجموعة كبيرة من شركات الخدمات والمعدات العاملة في المنطقة.

ان تكلفة انتاج النفط (تحسب على اساس اجمالي المصروفات التشغيلية في السنة موزعة على اجمالي الانتاج التراكمي للنفط في السنة) وفي العراق تعد من بين ادنى المعدلات في العالم، ففي عام 2009 بلغت (1,4) دولار اميركي لكل برميل منتاج، اي ما يعادل تكاليف الانتاج في المملكة العربية السعودية والكويت. ومع الزيادات المستقبلية في الانتاج والاستثمار الرأسمالي ستترتفع هذه التكلفة للبرميل الواحد، ويرغم ذلك فمن المتوقع أن تبقى اقل بكثير من هامش تكلفة الانتاج التي تحدد أسعار النفط العالمية. هذا مع العلم بان كلفة الإنتاج هي بحدود (5,5 - 13,5) دولار للبرميل الواحد بالنسبة للمنتجين الذين لديهم محفظة موارد متنوعة على مستوى مناطق جغرافية مختلفة وانواع مكامن نفطية متعددة. وتزداد هذه الكلف لتصل إلى ما بين (37 - 17,5) دولار للبرميل الواحد بالنسبة للمنتجين من أصحاب التكاليف المرتفعة نتيجة لامتلاكهم موارد نفطية محدودة أو مكامن نفطية مستنزفة بشكل كبير.

بالإضافة لما ذكر أعلاه توفر العناصر أدناه :

- سوق عالمية رائجة للنفط الخام نتيجة اتساع الفجوة بين الطلب العالمي على النفط والامدادات من الحقول القائمة. واستناداً الى تقديرات الوكالة الدولية للطاقة، سيزداد الطلب العالمي على النفط خلال العشرين



- كلف الانتاج والعوائد المخمنة خلال السنوات 2012 - 2030 :

بناء على أساس سعر خام برنت و الدولار في عام 2011، تم تخمين النفقات خلال السنوات 2012 - 2030 لتحقيق الخطة الانتاجية المتوسطة ( بحدود 9 مليون برميل / اليوم ) بحدود ( 275 ) مليار دولار وتتضمن تكاليف إنتاج النفط الخام كلف عقود الخدمات التقنية ورسوم الخدمة ، عقود الخدمات التقنية، إنشاء منشآت حقن الماء وكلف البنى التحتية لخزن ونقل وتصدير النفط الخام بالإضافة إلى تكلفة الحقول النفطية التي تتولى وزارة النفط تشغيلها.

وتقدر مجمل العوائد المالية المخمنة عن تنفيذ خطة زيادة الانتاج حتى عام 2030 بحوالى ( 5 ) تريليون دولار ويزيداد هذا الرقم أويقل بحدود ( 1 ) تريليون دولار في حالة زيادة الاسعار او انخفاضها بـ ( 20 ) دولار / البرميل عما هو مخطط.

الحقول النفطية بالإضافة كميات النفط الخام المصدرة والعوائد المخمنة عنها لتصل الى المعدلات السنوية التالية في العام 2012 :

معدلات الإنتاج: ( 2,950,000 برميل / اليوم )

معدلات التصدير: ( 2,422,000 برميل / اليوم )

الإيرادات: ( 94,027 مليار دولار ).

كما لا بد من ذكره أن 75 بالمائة من إنتاج النفط الخام الحالي ينبع من أربعة حقول نفطية هي الرميلة وكركوك وغرب القرنة والزبير. وبعد حقل الرميلة وكركوك هما الأكثر نضجاً في تحقيق نسب الاحتياطي إلى الإنتاج، والتي وصلت إلى حوالي ( 45 ) سنة لحقل الرميلة ( 80 ) سنة لحقل كركوك. في حين حققت الحقول الأخرى نسب احتياطي إلى الانتاج اكثر من ( 100 ) سنة مع وجود امكانية لنمو قدرة الانتاج فيها.

كما أن وتيرة زيادة الإنتاج والتتصدير، ومعها الإيرادات ستكون في تصاعد مستمر مع توسيع عمليات تطوير الحقول النفطية حيث وصلت الصادرات في شهر نيسان 2013 الى ( 2,622,000 ) برميل / اليوم.

اولها عدم تعارضها مع مواد الدستور العراقي التي تمنع سيادة وملكية المواد النفطية الى اطراف او شركات أجنبية، بالإضافة الى ان مثل هذه العقود توفر الشفافية والتنافس الشامل بين الشركات العالمية والتي ادت الى الحصول على افضل الشروط التعاقدية وأوpeciaً كلف الإنتاج، وبالتالي أعلى عائد للدولة على البرميل المنتج.

تطور الانتاج والصادرات والعوائد النفطية العراقية بعد عام 2006 :

ازدادت معدلات الانتاج والتصدير والعائدات النفطية خلال السنة 2006 إلى السنة 2010 كما مبين أدناه :

• معدلات الإنتاج ( من 1,955,000 إلى 2,340,000 برميل / اليوم ).

• معدلات التصدير ( من 1,497,000 إلى 1,883,000 برميل / اليوم ).

• العائدات ( من 30,397 إلى 52,207 ) مليارات دولار على التوالي.

وبعد توقيع عقود جولات التراخيص مع كبريات شركات النفط العالمية، تسرعت وتيرة الإنتاج من هذه

# ضرورة التعداد السكاني

**بقلم: ملاد الامين**

المشاكل وتنفيذ الفقرات الدستورية.

ولا ينبعي للحكومة ان تؤجل اجراء التعداد السكاني، اذ ان اغلب الخطط توضع على وفق تقديرات وزارة التجارة - نظام البطاقة التموينية-، الذي حجب مئات الآلاف من الاسماء في زمن النظام الدكتاتوري السابق، الى جانب لجوء عدد من العوائل لإدخال اسماء وهمية من اجل استلام فقرات الحصة التموينية لشدة الفقر وال الحاجة الى سد رقم العوائل دون خط الفقر، وعلى مجلس النواب مساندة اجراء التعداد السكاني هذا العام والموافقة على التخصيصات المالية اللازمة لإنجاحه، علما ان وزارة التخطيط - الجهاز المركزي للإحصاء كان قد نفذ في السنوات السابقة عمليات تدريب للع玳ين مع اجراء عمليات تعداد تجريبي في عدد من التواحي والاحياء وقام ايضا بإجراءات الحصر والت الرقم.



تجري معظم الدول المتقدمة والنامية تعداداً سكانياً عند مرور عقد من الزمن لإعداد قاعدة بيانات عن طبيعة نمو المجتمع ونسبة الأطفال الذين سيصبحون شباباً بعد عقدين ونسبة الشباب الذين سيكونون شيوخاً بعد فترة، الى جانب تأشير نسب الأقليات والاثنيات والذكور والإناث والتي تجعل مهمة الدوائر المتخصصة بالإحصائيات السكانية يسيرة في تحديد ولو بشكل قريب من الدقة ما تحتاجه البلاد خلال السنوات المقبلة، من مشاريع لتغطية احتياجات السكان للخدمات المهمة والتقييم المعالجة، الازمات التي ستترزز مع زيادة عدد السكان، فمثلاً لا يمكن ان يبقى عدد المدارس على حالها بعد عشر سنوات، فالتعداد يؤشر لوزارة التربية ما تحتاجه من مدارس ورياض اطفال بعد خمس سنوات لأن الارقام الحقيقة مثبتة في مخرجات التعداد، كما انه يحدد وبشكل جيد احتياجات وزارة الصحة من مستشفيات ومراكمز صحية لسنوات مقبلة، ونفس النتيجة تنطبق على مؤسسات الطرق والماء والاغذية والمياه ودور العدالة والكليات واحتياجاتها الدقيقة والأسواق التجارية والمجمعات السكنية وحركة الاقتصاد والتجارة والتداول المصري والإيرادات العامة وعدد القوات الأمنية اللازمة لحفظ النظام.

ان البيانات المنشورة عن التعداد لا تعد ارقاماً خرساء تنظر اليها التباكي او التندى، بل هي ارقام حية تؤشر ما سيجري في المستقبل، فالصين مثلاً عندما اخترتها ارقام التعداد السكاني بأن خذينها من المياه وما ينتج من الغذاء في البلاد لن يغطي حاجة سكانها في عشرينيات القرن الحالي، اخذت اجراءات لمنع زيادة سكانها من خلال تقديم الانجاب ومحاسبة العائلة التي تنجي طفلها ثالثاً، بقصد الحفاظ على مستوى متوازن من السكان مقابل المياه والغذاء الى جانب ما يحتاجونه من مشاريع خدمية قد لا تتمكن الدولة من تغطيتها وعندها ستواجه الصين مشكلة كبيرة من ناحية الصراع على الطعام والشراب.

وفي العراق صوت مجلس النواب عام 2009 على اجراء التعداد العام للسكان الا ان تحديات وظروفاً قاهرة ادت الى تعطيله رغم تعديل حقوق المعلومات اكثر من مرة ، كما ان عدم الحكومة على اجراء التعداد العام للسكان العام الحالي لا لحسن موضوعة المادة 140 فحسب وإنما لإعداد قاعدة بيانات تخص العراق الذي اجرى آخر تعداد رسمي له عام 1997 ، وستsem هذه البيانات في معالجة الازمات التي تتعرض لها التجمعات السكانية في الدن والقرى وتثبيت احتياجاتها من جميع الخدمات مع توقع اسهامات هذه التجمعات في الدخل القومي، وعلى اساس هذه البيانات يتم وضع الخطط التنموية ومشاريع الاستراتيجية للسنوات المقبلة بالتزامن مع النمو السكاني.

فالتعداد السكاني لا يعالج مشاكل التنمية والخدمات فحسب وإنما يعالج المشاكل السياسية ويحدد حجم الأقليات في المجتمع ومناطق استيطانها ويرسم صيغة علاقتها مع الدولة على وفق الدستور، فيما يتخد مجلس النواب والحكومة اجراءاتهما على وفق البيانات المتوفرة من التعداد السكاني لحسن تلك

# اعادة هيكلة قطاع الكهرباء في العراق ودور القطاع الخاص



أما القدرة التوليدية الفعلية في عام 2003، قبل احتلال العراق، فتقدر بحوالي 3300 ميغاواط ، بسبب غياب أعمال الصيانة والتأهيل الدوري. ومن المرجح أن هذا الرقم لا يشملإقليم كردستان . وخلال فترة قصيرة بعد الاحتلال تم تحقيق ارتفاع الى 4470 ميغاواط نتيجة اعمال الصيانة والتأهيل التي نفذتها الادارة الامريكية.

وحسب تقدیرات مهندس الكهرباء نزار احمد تم تحقيق ارتفاع تدريجي للقدرة الإنتاجية الوطنية الفعلية الى حوالي 6818 ميغاواط في عام 2010، وهذا التقدير قريب جداً من تقدیرات مستشار وزارة الكهرباء السيد عادل حميد مهدي والذي صرخ في منتدى العراق للطاقة بوجود قدرة توليدية متاحة بحدود 8450 ميغاواط ولكن يدخل ضمنها 1600 ميغاواط استيراد ومحجزة من بوارج تركية.

ولقد أكد ”تقرير الأوضاع الأسبوعي في العراق“ الصادر عن وزارة الخارجية الأمريكية منتصف عام 2011 بأن مجموع الطاقات المجهزة عن مختلف المصادر كانت 120 ألف ميغاواط. ساعة، أي ما يعادل 5000 ميغاواط قدرة توليد فعلية. كما في الجدول الأول

بـ- تقدیرات الإنتاج و الطلب على الطاقة الكهربائية ينقل لنا خبير الطاقة الاستشاري عبد الله المشاطة في احدى دراساته معلومة مهمة من ”تقرير الأوضاع الأسبوعي في العراق“، الصادر عن وزارة الخارجية الأمريكية منتصف عام 2011 بأن اجمالي الطاقة الكهربائية المجهزة من

**د. يارق شبر**  
اولاً: مؤشرات ومعلومات اساسية عن منظومة الكهرباء في العراق:

أـ- تطور وتطور القدرات التوليدية للمنظومة :  
في ظل غياب بيانات رسمية معتمدة من وزارة الكهرباء، أو في الأقل انعدام وجودها على موقع الوزارة، وجدنا انفسنا مضطرين الى تجميع بعض المؤشرات الرئيسية من مصادر مختلفة نتحفظ على دقتها ولكننا نستعين بها، كتقديرات تأشيرية.

قدرت الطاقة النصوبية (Installed Capacity) في عام 1990، بحوالي 12000 ميغا واط وعلى الارجح يشمل هذا الرقم اقليم كردستان الحالي. وكما نعلم، دُمر جزءٌ كبير من المنظومة خلال حرب الخليج الاولى. وبعد عمليات التأهيل التي كان مهندسها د. جعفر ضياء جعفر، تمت استعادة حوالي 8400 ميغا واط من الطاقة النصوبية في عام 1992. وفقاً للتقدير الخبير نزار احمد . وبقي هذا القياس ثابتاً حتى كانون الثاني من عام 2004 وفق تقدیرات خبير الكهرباء قاسم العكاشي . الا ان الخبير المهندس الاستشاري عبد الله المشاطة والذي شارك في عمليات اعادة التأهيل في عام 1992 يعتبر ان هذا الرقم مبالغ فيه كثيراً.

اما القدرة التصميمية المتوفرة حالياً فتبلغ حوالي 16,000 ميغاواط، ومن غير المعروف فيما اذا كان هذا الرقم يشمل اقليم كردستان ام لا؟

أشخاص مستخدمين لكل ميجا وات مجهز من الكهرباء المولد داخلياً - 1.4 شخص يستخدم في السعودية للقيام بنفس العمل). والأقل منه في ادارة التشغيل والصيانة، (النسبة المئوية للتوليد الفعلي للكهرباء)، في محطات التوليد في العراق تشكل حوالي 50% فقط من امكانيات القدرات المنصوصية“ وعلى وفق تقديرات البنك الدولي بلغت نسبة الفاقد في شبكة النقل والتوزيع الى اجمالي انتاج الطاقة الكهربائية في عام 2008 حوالي 49% ، وفي عام 2010 حوالي 37% .

ينظر جدول رقم 2 : مقarnات قطاع الكهرباء العراقي مع بعض الدول العربية :

#### جـ- هـدـرـ الـموـارـدـ الـاقـتصـادـيـ.

قدرت بعثة البنك الدولي والامم المتحدة الى العراق في صيف 2003 احتياجات قطاع الكهرباء المالية على مدى الاربع سنوات القادمة، اي حتى 2007، بحوالي 12 مليار دولار لإعادة تأهيله وتطويره لكي يؤدي دوره الاقتصادي بشكل كامل. وفي اطار المخطة الامريكية لإعادة بناء العراق البالغة 18,6 مليار دولار تم تخصيص مبلغ 5,6 مليار دولار لوزارة الكهرباء، منها مبلغ 2,8 مليار دولار للتوليد ومبلغ 1,8 مليار دولار لشبكة النقل ومحطات التحويل ومبلغ 1 مليار دولار لشبكة التوزيع. لانعرف اوجه صرف المبالغ التي تم تخصيصها من قبل الادارة الامريكية.

في بداية عام 2009 تعافت الحكومة العراقية مع شركة جي اي الامريكية وشركة سيمنس الالمانية على تجهيز 56 مولدة توربينية غازية من نوع فريم 9 بقيمة اجمالية بحدود 2,5 مليارات دولار. تم تسليم الشحنة الى وزارة الكهرباء في عام 2010 في ميناء الفاو وبقيت المولدات هناك قابعة في المخازن الارضية المفتوحة ومتعرضة للرطوبة والتلف حتى عام 2012 من دون تنصيب. لم يُجب مسؤولو الوزارة الى اليوم على السؤال المنشور وهو لماذا تمت هذه الصفقة من دون الزام الجهز بتخصيب محطات التوليد. وزير الكهرباء يقول انه غير مسؤول عن هذه الصفقة، ومع ذلك تعهد بنقل المولدات الى مواقع تنصيبها. لقد رشت معلومات بأن الوزارة تعافت حديثاً مع بعض الشركات لتتصيب المولدات، ومن المعلومات المتوفرة لدينا وبصورة شخصية من شركة هيونداي الكورية الجنوبية، تم ابرام في الأقل عقد مع الوزارة وأن العمل مستمر في موقع عديدة منها بغداد، والبصرة، ومكان آخر لإنتاج طاقة إجمالية تفوق 2200 ميغا واط.

اضافة الى الانفاق الحكومي لابد وان يأخذ في الاعتبار انفاق القطاع الخاص والقطاع الاسري على استيرادات المولدات المتوسطة والكبيرة الحجم والاتفاق على تشغيلها للتعويض عن الانقطاعات المستمرة للتيار الكهربائي. كما تجدر الاشارة الى الكلف الاقتصادي الخارجية (external costs) التي تنتجم عن تشغيل هذه المولدات الخاصة، (تلوث الهواء والضوضاء) ، والتي يصعب تقديرها حسابياً في اطار هذه الورقة، ولكن يمكن الجزم بأنها باهظة في جميع الاحوال استناداً الى تجارب دول اخرى اعدت دراسات مماثلة في هذا الميدان.

اما مستشار وزارة الكهرباء السيد عادل حميد مهدي، فيقدر اجمالي الخسائر المالية على الاقتصاد العراقي بسبب عدم التجهيز الكامل للطاقة بحدود 40 مليار دولار، تحمل القسم الاكبر منها القطاع السككي وبمقدار 21 مليار دولار. ثم يليه القطاع الصناعي بمبلغ 9 مليارات دولار والحكومي بمبلغ 6 مليارات دولار. ويتحمل كل

في البلدان النامية وفي ظل غياب نظام تعرفة متتطور، (سعر استهلاك الكهرباء)، وضعف الجباية تراجع ميل المستهلك نحو الترشيد، بينما وانه يستلم الكهرباء الوطنية بأسعار شبه مجانية وما يوفره من مبالغ عن هذه الخدمة شبه المجانية يدفعها، في الغالب، كمبالغ تزيد على التوفير، لإصلاح المولدات المحلية الخاصة في المناطق السكنية، وتبلغ حصة الاستهلاك الاسري في اجمالي الاستهلاك نسبة 46% يليها القطاع الحكومي بنسبة 26% ثم القطاع الصناعي بنسبة 20% .

ومن جانب اخر اخفقت وزارة الكهرباء في تنفيذ جميع خططها لتوسيعة العرض.

وُضعت في تشرين الاول /اكتوبر 2003 أول خطة ، وبموجبهما تم التخطيط لرفع القدرة الانتاجية من حوالي 3500 ميغاواط في 2003 و الى 11000 ميغاواط في عام 2005 ثم الى 15000 ميغاواط في عام 2007.. على وفق هذه الخطة كان يفترض ان يتجاوز الانتاج الطلب بمقدار 1000 ميغاواط بحلول عام 2005، أي ان تحل مشكلة الكهرباء قبل 8 اعوام من منظور اليوم! أما الخطة المركزية العشرية لوزارة الكهرباء لعام 2006، فقد وعدت بتلبية الطلب بشكل كامل ولمدة 24 ساعة في اليوم من الانتاج المحلي والاستغناء الكامل عن الاستيراد بحلول عام 2009!

وكمثال على إخفاق وزارة الكهرباء في تنفيذ خططها يذكر الخبر عصام الحالى المثال الآتى:

في شباط /اذار 2005 استوردت الوكالة الامريكية للتنمية وحدتين من صنع جي اي فريم 9 من التوربينات الغازية المخصصة إلى مشروع محطة النجف الغازية الجديدة بقيمة 22,62 مليون دولار للوحدة الواحدة وسلمتها الى مخازن وزارة الكهرباء في حزيران 2005، وكانت قد تم استيرادهما من قبل الإداره الامريكية

لمشروع آخر سلمتا فيما بعد إلى وزارة الكهرباء بعد إلغاء ذلك المشروع. لقد كان موعد الأغلق في 23 آيار 2006 لمناقصة مشروع النجف معلنة سابقاً لتجهيز الأجزاء التكميلية ونصب المحطة بكمالها قد الغي بعد أيام من تسلم كريم وحيد لوزارة الكهرباء لمسؤوليتها، واعقب ذلك مناورات وتلاعبات وضغوطات انتهت الى إحالة الاعمال بعهدة مقاول سابق ان ذكرت عدم اهليته لمشروع مماثل حيثيات قرار المحكمة الجنائية المركزية العراقية في قضية فساد رفعت ضد وزير الكهرباء سابق حكم بسببيها فيما بعد بالسجن سبع سنوات. وتم ارساء العقد على المقاول بعد بضعة اسابيع من قرار المحكمة. وحتى على افتراض عدم حصول تأخيرات أخرى فإن التوربينات الغازية لا يتوقع أن تدخل في نطاق الخدمة قبل النصف الثاني من عام 2009 أي أكثر من أربع سنوات بعد استلام المولدات من قبل وزارة الكهرباء.

#### بـ- انخفاض الكفاءة التشغيلية.

بسـبـبـ رـداءـةـ صـيـانـةـ وـتـشـغـيلـ مـحـطـاتـ تـولـيدـ الطـاـقةـ الكـهـرـبـائـيـةـ، يـجـمـعـ خـبـرـاءـ الـكـهـرـبـائـيـةـ عـلـىـ حـقـيقـةـ انـ جـاهـزـيـةـ الـمـحـطـاتـ، (حاـصـلـ قـيـمـةـ الـانتـاجـ الفـعـلـيـ الـقـدـرـةـ التـصـمـيمـيـةـ لـوـحـدـاتـ التـولـيدـ)، لاـ تـصـلـ إـلـىـ 50%ـ فـيـ حـينـ تـبـلـغـ هـذـهـ النـسـبـةـ فيـ الدـوـلـ الـمـتـقدمـةـ ماـ بـيـنـ 85ـ 90ـ فـيـ المـائـةـ!

ويعزز هذا الرأي خبير الكهرباء العراقي عصام الحالى بالقول: ”ما بالنسبة لتقدير اداء الادارة العليا لنظامه الكهربائي بالعراق فإنها بلاشك تحل أدنى موقع عند مقارنتها مع أي منظومة عامة في المنطقة. فإنها الاقل كفاءة من حيث الادارة (هناك أكثر من عشرة

مختلف المصادر، (التوليد الفعلى)، كان بحدود 120 ألف ميغاواط. ساعة أي ما يعادل تشغيل فعلي بطاقة 5000 ميغاواط. وينقل لنا في نفس البحث عن تقديرات لجنة الطاقة النيابية في 25/7/2011 للطلب على الكهرباء بحدود 14 الف ميغاواط في الصيف مقابل طاقة توليدية متاحة بحدود 7000 ميغاواط فقط.

من نقاط الضغف الرئيسية في خطط وزارة الكهرباء واساليب ادارته والتحكم به (Load management)، ولذلك نجد وزارة الكهرباء تجأ الى اساليب قديمة في ادارة الطلب في اوقات حمل الذروة، من خلال آليات قطع التيار الكهربائي عن منطقة معينة وتوجيهه نحو منطقة اخرى، (Load shedding)، مما يجب على المواطن على البحث عن بدائل اخرى مكلفة، وهي التوليد المنزلي الذاتي والمحلية التجاري. والذى لا بد وان يأخذ في الاعتبار حجم الاستهلاك من هذا النوع في دراسات تقدير الطلب الحالى والمستقبلى، الا اننا نفتقد الى مثل هذه الدراسات. يقدر الخبر عبد الله المشطة حجم الطلب من هذا النوع بأكثر من 1000 ميغاواط.

يقدر خبير الكهرباء نزار احمد الطلب في عام 1990. قبل الحرب بحوالي 7500 ميغا واط . وفي عام 2004 اجرت منظمة يو اس ايد (US Aid) وشركة لاماير الاستشارية الالمانية دراسة تم بموجتها تقدير حجم الطلب على الكهرباء في عام 2004 بحدود 8412 ميغاواط يقابل قدرة توليدية فعلية مقدارها 3368 ميغاواط، كما بينا سابقاً. كما قدرت هذه الدراسة ارتفاع الطلب الى 14000 ميغاواط حتى عام 2007، وتم وضع خطة امريكية (تحدد عنها د. قاسم العكاشي في عرضه)، لتلبية الطلب من خلال اضافة قدرات توليدية جديدة.

ومن الملفت للنظر ان الخبراء نزار احمد في دراسته المشار اليها سابقاً يقدر حجم الطلب الكلي على الطاقة الكهربائية في عام 2010 بحوالي 14000 ميغاواط وكذلك وزارة الكهرباء تقدر نفس الحجم لعام 2012 وهو نفس الحجم الذي توقعته منظمة (يو اس ايد) لعام 2007 في الدراسة التي اعدت في عام 2004 . واذا افترضنا ان تقديرات دراسة يو اس ايد كانت قريبة الى الواقع، فمن غير المنطقي ان تبقى تقديرات الطلب لعام 2012 ثابتة على نفس المستوى بالرغم من الارتفاعات الملحوظة في معدلات الدخل للفرد العراقي.

ومن المعروف ان المرونة الداخلية للطلب على الكهرباء مرتفعة نسبياً. من ذلك يبدأ واضحأ أنه لم تجر بعد دراسة عام 2004 أية دراسة جديدة لتقدير الطلب. الا ان الخبر عبد الله المشطة يذكر في بحثه المشار اليه سابقاً بأن العراق سيحتاج إلى 17 ألفاً و500 ميغاواط لتغطية فترات الذروة وتغذية المشاريع الصناعية.

ثانياً: توصيف وتحليل المشكلة المحورية:  
أـ- الفجوة بين الارتفاع السريع للطلب وتباطؤ نمو العرض.

من الواضح ان طلب القطاع الاسري على الكهرباء ارتفع على نحو دراماتيكي وسرع بعده رفع رواتب موظفي الدولة وتحسين دخول الطلبات الوسطى وفتح الحدود للاستيرادات ومن دون تعرفة جمركية تذكر، ارتفعت مشتريات الاجهزة الكهربائية على نحو كبير مما سبب زيادة الضغوطات على المنظومة، سيمما وان المرونة الداخلية للطلب على الكهرباء عالية

الكهرباء فقط . ومن غير الواضح حجم المخصصات الفعلية والتي تم اعتمادها رسمياً لتكون تحت تصرف الوزارة حتى عام 2017 لتنفيذ هذه الخطة . من نسخاه هو ان السادة المخططون في المديرية العامة للدراسات والتخطيط في وزارة الكهرباء استندوا على افتراض توفير المال المطلوب مما يضفي على الخطة برمتها طبيعة افتراضية، بمعنى ان المخطط يقول لنا لو توفر هذا الشرط فسوف نحقق الهدف. وبذلك تصبح الخطة لا قيمة لها سوى الدعاية والاعلام.

#### بـ- تقويم الخطة .

ولكي نكون ايجابيين في تقويم جهود طاقم الوزارة الحالي دعونا نفترض ان مبلغ الاستثمار الاجمالي المطلوب حتى عام 2017 وبمقدار 27 مليار دولار سوف يتم رصده من الموازنة العامة وعلى نحو تدريجي، ويووضع تحت تصرف الوزارة لتنفيذ خطتها المركبة . المنطق الاقتصادي الذي يرتكز على حقيقة محدودية الموارد الاقتصادية وشحتها وضرورة استخدامها على النحو الامثل من خلال آليات مختلفة، بما في ذلك اعداد دراسات التكلفة والمنافع الاقتصادية، يفرض علينا في هذه الحالة البحث عن البديل الافضل لاستخدام المال العام في القطاعات التنمية المختلفة وعن بدائل التمويل للاستثمارات المطلوبة في قطاع الكهرباء. ثم هناك جوانب اخرى تتعلق بالديمومة الفنية والمالية للمشاريع التي تتضمنها الخطة وينبغي اخذها في

الطاقة الكلية ثلاثة اضعاف الطاقة الحالية.

- وتوسعت الخطة الى تنفيذ المشاريع الآتية:
- انجاز 14 مشروع محطات غازية حتى عام 2015 بطاقة توليدية اضافية مقدارها 13000 ميغاواط
- انجاز 5 مشاريع محطات بخارية حتى عام 2017 بطاقة توليدية اضافية مقدارها 7000 ميغاواط
- انجاز 5 مشاريع محطات ديزل في عام 2012 بطاقة توليدية اضافية مقدارها 1130 ميغاواط
- انجاز مشروع الطاقة التجددية (شمسيه ورياح) حتى عام 2016 والذي سيضيف 400 ميغاواط
- انجاز برنامج الدورة المركبة حتى عام 2017 والذي سيوفر طاقة اضافية بمقدار 4000 ميغاواط
- و بذلك سيكون مجموع الطاقة الاضافية حتى عام 2017 اكثر من 25000 ميغاواط اي حوالي اربعة اضعاف الطاقة المتاحة حاليا .

ويشير السيد المستشار الى ان المتطلبات المالية المطلوب تخصيصها حتى عام 2015 تبلغ 18 مليار دولار امريكي ثم ترتفع الى 27 مليار دولار حتى عام 2017 . من غير الواضح ما هو المقصود بتعبير "مطلوب تخصيصها" ومن هذه الجهة التي يفترض ان تخصص الاموال للاستثمارات المطلوبة؟ نفترض ان جهة التمويل المقصودة هي الموازنة العامة للدولة . وهذا يثير التساؤل ل حول الامكانيات المالية للدولة في توفير مبلغ 18 مليار دولار لتمويل المشاريع الاستثمارية لوزارة

من القطاع التجاري والزراعي 2 مليار دولار. للأسف لم يذكر المستشار مصدر هذه التقديرات أو كيفية احتسابها. الا اننا نفترض ان هذه الخسائر لم تأخذ في الحسبان الكلف الخارجية التي اشرنا اليها سابقاً.

#### ثالثاً: الخطة الجديدة لوزارة الكهرباء:

**A- عرض موجز للخطة.**  
اعلن عبد حميد مهدي خلال جلسات منتدى العراق للطاقة في نهاية عام 2012 عن خطتها المركزية الطموحة للفترة 2012 – 2017 . من الملف للنظر ان الخطة غير متوفرة على موقع الوزارة في الانترنت، ولذلك سوف نشهد بوثيقة المحاضرة التي وفرها لنا معهد العراق للطاقة مشكوراً.

تهدف الخطة الى زيادة العرض الكلي لكي يعطي الطلب بشكل كامل حتى عام 2015 من خلال اضافة طاقة توليدية جديدة بمقدار 20 ألف ميغاواط الى القدرة الانتاجية الوطنية المتاحة حاليا وبالغة حوالي 6850 ميغاواط بحسب بيانات الوزارة. هذا يعني ان الخطة سوف تضيف طاقة توليدية جديد تعادل ثلاثة اضعاف الطاقة المتوفرة حاليا خلال 3 سنوات فقط . وبموجب الخطة سوف تضاف في عام 2013 لوحده ما مقداره 7500 ميغاواط، اي اننا سوف نشهد في هذا العام مضاعفة الطاقة التوليدية . وفي عام 2014 تتوقع الخطة اضافة 7500 ميغاواط اخر لكي تصبح



لهيكلية القطاع وتستفيد من تجارب الامم التي نجحت في ادارة وتطوير قطاع الطاقة الكهربائية في الكثير من دول العالم، بما في ذلك دول الجوار. في قناعتنا يمكن الحل المستديم لشكلة الكهرباء في العراق في اعادة هيكلة القطاع على وفق الخطوات والراحل الآتية:

- 1- الغاء وزارة الكهرباء واستحداث المؤسسات الآتية:
- هيئة مستقلة لتنظيم قطاع الكهرباء والاشراف عليه .

- شركة الكهرباء الوطنية كشركة قابضة.
- 2 نقل جميع الموظفين والمستخدمين الحاليين في وزارة الكهرباء والمديريات التابعة لها والكادر الفني في التوليد والنقل والتوزيع الى المؤسسات المستحدثة.
- 3 تناط بـ هيئة التنظيم والاشراف مهام منح الاجازات لشركات القطاع الخاص العاملة في ميدان التوليد والصيانة والخدمات الفنية والتوزيع وتحديد اسعار الجملة لبيع الكهرباء من المولدين الى الموزعين واسعار المفرد (التعرفة) من الموزعين الى المستهلكين. وتكون الهيئة مسؤولة عن وضع المواصفات الفنية والقياسية التي تتعلق بالقطاع والتحضير لمشاريع القوانين الازمة لتنظيم القطاع.
- 4 يتم تقسيم القطاع الى ثلاثة حقول مستقلة عن بعض وهي التوليد والنقل والتوزيع ويتم تأسيس ثلاثة شركات مستقلة تحت مظلة شركة الكهرباء الوطنية القابضة والمملوكة 100% للدولة.

-5 تأسيس شركة توليد الطاقة الكهربائية الوطنية والتي تحول اليها اصول جميع محطات توليد الكهرباء المملوكة حالياً من الدولة بعد تقويمها من قبل مكاتب حسابات دولية . تفتح الشركة المجال لمستثمرين عراقيين للمساهمة في رأس المال بنسبة (30%)، ول المستثمرين اجانب بنسبة (20%)، وطرح اسهمها للتداول في البورصة الوطنية فقط. تدار الشركة مركزياً على مستوى العراق، (باستثناء اقليم كردستان)، من قبل كفاءات ادارية وتكون قراط بموجب نظام الحوافز وبعقود مؤقتة من خارج الجهاز الحكومي، وعلى وفق مبادئ وفلسفة القطاع الخاص، أي انها سوف تسعى في المدى البعيد الى تحقيق ارباح ومن دون ضمانات حكومية بالدعم. ولكن لابد من ضمان الدعم الحكومي في المرحلة الاولى، من خلال ضمان سعر بيع للكيلو واط / ساعة تحدده هيئة التنظيم والاشراف بحيث يغطي كلفة التوليد زائداً هامش ربح بمقابل 6% لمدة عشر سنوات. ويفتح المجال لشركات التوليد المملوكة 100% من القطاع الخاص والمعروفي باسم مولدي الطاقة المستقلين (IPPs)، للنشاط وبيع منتوجهم وفقاً لنفس الشروط المذكورة سابقاً.

1. تأسيس شركة نقل الطاقة الكهربائية الوطنية والتي تحول الى ملكيتها شبكة النقل الوطنية (الضغط العالي 400 كي في والمتوسط 132 كي في) وتعمل هذه الشركة التي تكون مملوكة 100% للدولة على تغطية تكاليف اعمالها من خلال جباية رسم تحدده هيئة التنظيم والاشراف على نقل الطاقة. ويضاف هذا الرسم على سعر بيع الجملة من شركة التوليد الى شركات التوزيع.
2. تأسيس شركات لتوزيع الكهرباء لمركزية وعلى مستوى المحافظات والاقاليم تمتلكها المحافظة بنسبة 50% والقطاع الخاص بنسبة 50% تشتري الكهرباء بسعر الجملة المشار اليه سابقًا وتبيعه بسعر يحدده قبل هيئة الكهرباء يضمن تغطية التكاليف وها هي معنون من الربح.

ومن الناحية الفنية، يعرض المهندس الاستشاري عبدالله المشاطة على اختيار إدارة قطاع الطاقة التقنية الخاطئة بالنسبة إلى نوع الوقود الذي يستخدم ويحرق في التوربينات الغازية، إذا اعتمدت الوقود الثقيل وليس الغاز الطبيعي، الذي يخطط لتصديره ، في حين لا يستطيع العراق تلبية حتى احتياجات المحطات الغازية وإمدادها بالغاز، علمًا أن كلفة توليد الكهرباء في العراق باستخدام الوقود الثقيل في الوحدات الغازية تعادل 15 ضعفًا كلفة إنتاجه باستخدام الغاز الطبيعي.

في قناعتنا وبناءً على تجاربنا المهنية خلال السنوات الطويلة الماضية وعلى تجارب العديد من الدول الأخرى سوف لنتمكن وزارة الكهرباء العراقية من تقديم حلول جذرية ناجحة ومستدامة للمشاكل التي يعاني منها قطاع الكهرباء حالياً ومستقبلاً ، وذلك بسبب طبيعة هذه المشاكل الهيكليّة والتي لها علاقة وثيقة بمشكلة البيروقراطية في جهاز الدولة وانخفاض الكفاءة التشغيلية لهذه الأجهزة إلى مستويات متدنية جداً.

رابعاً: اعادة هيكلة قطاع الطاقة الكهربائية بعد اعوام من الاففاق في ادارة قطاع الطاقة الكهربائية وغياب الافق الاستراتيجي والنهج العلمي في اساليب التخطيط لمستقبل هذا القطاع، حيث ان الحل المستديم لا يمكن فقط في زيادة الطاقة التوليدية، لابد من البحث عن استراتيجية جديدة تتوجه نحو التغيير الجذري الحارارية التي تعمل على الوقود الثقيل.



# من يحدد الهوية المعمارية للمدينة؟

## المتنزهات العامة

الحلقة الثالثة

يثار هذا التساؤل دائمًا كونه ذو جوانب كثيرة يمكن النظر إليها وإعادة صياغتها وتوظيفها من جديد بل وإعادة روح الثقافة والعمارة المعاصرة إلى كل مرفق من مرافق المدينة التي أصبحت وللأسف مدينة منكوبة لافتقارها لروح المدينة العراقية الإنسانية الحية والعناصر الجاذبة والباعثة على الحياة والتفاؤل والاستثمار والاحساس بالعطاء لجعلها أفضل وانعاش هويتها المفقودة وضياعها بين جملة من الأسباب التي لا عذر فيها ولا منطق، حتى ضاع في هذه المدينة مشهدها الحضري وضاعت ملامحها وبالتالي ضاعت هويتها فالمشهد الحضري كما وصفه أحد المعماريين الكبار بأنه فن من الفنون المهمة التي تساعد الإنسان على استيعاب المدينة والبيئة كونه فن تراه العين وتدركه الإحساس والانطباعات ويبقى في العقل ليؤثر في نفسية الناس ولذا فإن المشهد الحضري يمثل جانباً أساسياً من مكونات البنية العمرانية لكل مدينة وهو يمثل مشاهد متسلسلة فيها لا تخلو من عنصر التشويق وأن أي تشويه لأي مشهد من المشاهد يمثل تشويه كلي للمدينة.

المهندسة المعمارية/ زهراء صباح صالح

به يجعل منها لوحة فنية لأن روعة وجمال المتنزهات لا تكون فقط في البعد الثنائي وإنما أيضاً بعد الثالث له تأثير كبير على موقعها واحتاجها نسبة لما يحيطها وتغير الوانها تبعاً لفصول السنة المتلونة.

هناك أيضاً جانب مهم في المتنزهات العامة هو أنها ليست حديقة العهد أو من اكتشاف مجموعة معينة وإنما هي موجودة منذ السلالات الأولى في التاريخ وهذا دليل آخر على أن تاريخ الشعوب يبين كيف أن هذه الشعوب اهتمت اهتماماً واسعاً ولا بتنفسية الإنسان وتوفير المساحة الازمة للترويح عن النفس وثانياً يكشف عن وجود أفكار أولية عن تحفيظ المدينة وتنظيمها حيث تشير الدلائل التاريخية الواصلة من آثار ذلك الزمن ان تحفيظ مدينة أوروك كان يحوي في مركز المدينة ساحة عامة لاجتماع الناس والقاء القرارات الملكية عليهم والتجمع في احتفالاتهم العامة وغيرها وكانت هذه اللبنة الأولى للساحات العامة وظلت في تطور عمر بعد آخر حتى وصلت إلى اوجها وهي الجنائن المعلقة في بابل وهي أحدي عجائب الدنيا السبع ونموذج رائع لاهتمام بالحدائق ونافورات المياه تضاف لها نقطة مهمه جداً وهي الوعي الكامل بتصميم الحدائق وجماليتها وليس مجرد مساحة خضراء وإنما إدخال النافورات وأنواع الزهور والتتنسيق فيما بينها حيث ان تصميم المتنزهات والحدائق العامة الخضراء يعتبر من صميم الفنون التي اهتمت بها الشعوب وبعدها تنوّعت أنواع الحدائق بتقدّم الزمن وأصبح لكل حضارة طابعها المتّيّز عن غيرها حيث الحديقة الرومانية أول من استخدموها فيها مقاعد الجلوس الخارجي في الحدائق وابتكر الشرفات المطلة على الحدائق، في حين تميزت الحديقة الصينية بأنها حدائق تأمل ما الحدائق اليابانية فقد اتسمت بكونها على ثلاثة أنواع لكل نوع منها المكان المخصص لها

أحد أهم الوسائل التعريفية للمشهد الحضري هي الفضاءات لأن تكون فضاءات خارجية أو فضاءات داخلية ومراعاة التنظيم في ما بينها لتعطي روح المكان وهو يحيط لنبحث أولاً في مفهوم الفضاء ونتعرف عليه. مفهوم الفضاء بأبسط أشكاله هو الحيز أو المساحة الذي يحيي عدة عناصر تكون هذه العناصر العلاقة بين الإنسان والفضاء وبين العناصر مع بعضها للتخلق الاحساس به شريطة أن يكون هناك تصميماً يربط العناصر مع بعضها فالفضاء عندما يكون محدداً وأحياناً غير مرتئي يكون فضاء خارجياً وعندما يكون محدود ويمكن رؤية كافة جوانبه يكون فضاء داخلياً فالشوارع والساحات العامة والمتنزهات العامة جميعها فضاءات خارجية مفتوحة وضرورة التنسيق فيما بينها فمن وفق أسس وعناصر المشهد الحضري للمدينة يجعل منها وحدة متكاملة لرؤية بيئه المدينة وبنيتها العمرانية ولكن معالجة كل منها بصورة منفصلة تجعل منها عنصر مشوه ومؤثر على غيره سلباً.

كما أن التعامل مع الفضاءات الخارجية وفق نسب معينة تسر الناظر يجعل منها عنصر مهم وحيوي للمدينة ولعل من أهم أنواع الفضاءات الخارجية هي الحدائق والمتنزهات العامة كونها تمثل عنصر حيوي في الترويج عن النفس ولها تأثير صحي وبيئي على الإنسان والمدينة فأن اللون الأخضر له معاني ودلائل تبعث البهجة والنشاط والإبداع أيضاً فالموروث الانساني والتفكير بالجنان والحدائق والمناظر الخلابة جعلت منا سبب من أسباب الإبداع في تصميم الحدائق والمتنزهات العامة ولذا فإن أهمية المتنزهات العامة تدخل أولاً ضمن التكوين العام للمدينة وعلاقتها وتناسقها مع ما يحيطها من فضاءات خارجية وكل بنائية حيث ان اندماج المتنزهات العامة مع الموقع المحيط بها وارتباطها





الإهمال أصبح العامل المؤثر في الجميع بدءاً أولاً بإهمال مديرية البلدية لهذه الأماكن العامة التي هدفها المتعة والنشاط.

وسري هذا العامل المؤثر ليصل إلى اغلب الناس ليصبح الثقافة السائدة للتعامل ليس فقط المتنزهات العامة وإنما وصل الإهمال للحدائق المنزلية بعد ان كانت المنازل قدימה تهتم بحديقة الدار كأن تكون في مركز الدار ثم أصبحت حديقة امامية ومعها بعض الاشجار والنافورة الوسطوية التي تربط الجو أنواع الزهور الجميلة.

اندثرت هذه الثقافة وأصبح الإهمال هو السائد ما اثر سلباً على نفسية وصحة الإنسان والبيئة التي حوله لذا فان اي تغيير سلباً او ايجابياً يؤثر على الجميع. لهذا النبدأ من انفسنا اولاً لنتنقل العدوى لغيرنا ونعيد تاريخنا الكبير مع روعة وجمال الحدائق الخاصة والمتنزهات العامة.

كانت لينة الأساس لهذه الفكرة فلنبدأ مرحلة جديدة نعيده فيها لهذه المدينة مشهدتها الحضري الغائب وهويتها المفقودة ولنبدأ بجزء مؤثر جداً في نفسية الإنسان على ان ترعى في ذلك تصميم المدينة وتناسق فعالياتها ووظائفها مع بعضها ولتأخذ بنظر الاعتبار كثافة السكان لتلك المنطقة ولنبدأ بالتعامل الجدي مع البعد الثالث والرابع في المتنزهات العامة وإعادة بلورتها من جديد ، وهنالك جانب اخر يتوجب علينا ان نساهم في إعادة احياءه من جديد هو ثقافه الاهتمام بالأماكن العامة وتنمية روح المواطنة والاحساس بأنها ملكية عامة وتعود بالمنفع على الجميع والاهتمام بها وبجمالها وليس استعمالها لخدمة فردية تعود بالمنفعة الشخصية فقط واهمال الاحساس بروح الجماعة ما أدى الى اهمال الأماكن العامة الخضراء التي أصبحت خضراء في التصاميم فقط وليس على ارض الواقع وهذا

وأوسمت بوجود المياه والاحجار وعنصر البساطة وكانوا أول من اضافوا عنصر الاحجار وجعله تشكيل جديد يضاف للحدائق وتعتبر الحديقة الاسانية بأنها حلقة وصل بين الشرق والغرب وتميزت بوجود دهليز ينتهي بفضاء مفتوح فيه الاشجار والنباتات ونافورة المياه اما الحدائق الهندية فقد تميزت بوجودها حول القصور وحول القبور اما الحدائق الإيطالية امتازت بالنحت والزخرفة والنظام الهندي ثم جاء الفرنسي اندريه ليعبر عن الحدائق بالبساطة والمساحة الواسعة اما عن حدائق العصر الحديث فأصبحت في امريكا عبارة عن مزيج حضارات حدائقة وحدائق الاوربية تميزت بأنها غير تقليدية وغير متظاهرة وفي حين كانت سابقاً في العصور التي سبقت العصر الحديث متظاهرة . وبعد كل هذا وتبين أهمية الحدائق العامة والمتنزهات العامة عند الشعوب ولأن المدينة العراقية التاريخية

# قطاع الصناعة

فيما تتجه السياسة الاقتصادية للحكومة العراقية نحو تفعيل القطاع الصناعي بالاعتماد على الموارد والثروات المتاحة في عموم محافظات البلاد . تضع هيئة استثمار المثنى على رأس أولوياتها الاهتمام بالفرص الصناعية ودعوة الشركات الاستثمارية لتنفيذ مشاريعها الصناعية في المحافظة ، بالاعتماد على ما تميز به من وجود خزين كافٍ لقيام مجموعة من الصناعات خاصة الإنسانية والصناعات القلوية ، فضلاً عن توفر الأيدي العاملة والاستقرار الأمني الذي تنعم به المثنى ، هذه العوامل مجتمعة وغيرها جعلت من المحافظة محطة أنظار الشركات الاستثمارية التي تقدمت بطلب الاستثمار وتنفيذ المشاريع الصناعية المختلفة ومن بينها :



## معمل اسمنت الدوح

اسم المشروع: معمل اسمنت الدوح  
اسم المستثمر : شركة الدوح العراقية للصناعات الاسمنتية  
كلفة المشروع: 249 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة CNBM الصينية  
مدة الانجاز : 42 شهرا

## محطة وقود متکاملة تشمل معرض وغسيل السيارات

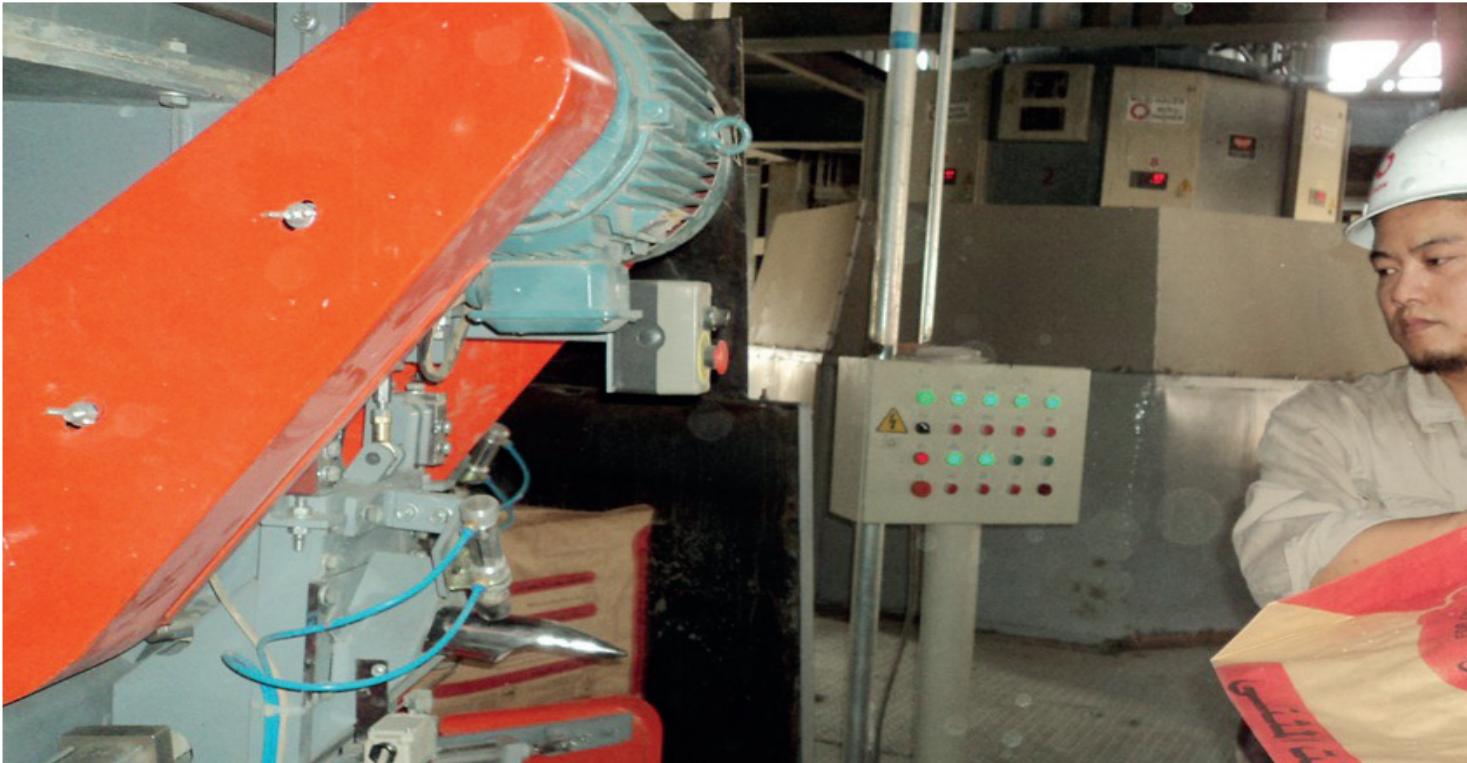
اسم المشروع: محطة وقود متکاملة تشمل معرض وغسيل للسيارات  
اسم المستثمر : عبد الكريم فاضل حسين  
كلفة المشروع : ملياري دينار عراقي  
الجهة المنفذة : عبد الكريم فاضل حسين  
مدة الانجاز : 18 شهرا

## معمل اسمنت الشرق

اسم المشروع: معمل سمنت الشرق  
اسم المستثمر : شركة المحامد للتجارة والمقاولات  
كلفة المشروع: 250 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة المحامد للتجارة والمقاولات  
مدة الانجاز : سنتان

## معمل سمنت ساوه

اسم المشروع: معمل سمنت ساوه  
اسم المستثمر: ماستر مودلر  
كلفة المشروع : 220 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة ماستر مودلر  
مدة الانجاز: 3 سنوات



## معمل اسمنت العراق

اسم المشروع: معمل اسمنت العراق

اسم المستثمر: شركة ماك اويل للتجارة العامة والنفط الخام ومشتقاته

كلفة المشروع : 200 مليون دولار أمريكي

الجهة المنفذة : شركة ماك اويل للتجارة

العامة والنفط الخام ومشتقاته

مدة الانجاز : 36 شهرا

## معمل انترلوك متتطور

اسم المشروع: معمل انترلوك متتطور

اسم المستثمر : احمد عبد المهدى حسين  
الكواز

تكلفة المشروع : 535 الف دولار  
أمريكي

الجهة المنفذة : احمد عبد

المهدى حسين الكواز

مدة الانجاز : 12  
شهرا

## معمل ثلاج متتطور

اسم المشروع: معمل

ثلاج متتطور

اسم المستثمر : عباس  
هكوش بدليشة

تكلفة المشروع: 510 الف دولار  
أمريكي

الجهة المنفذة : عباس هكوش بدليشة  
مدة الانجاز : تطوير مشروع قائم

# القطاع التجاري

وضعت هيئة استثمار المثنى ضمن أولويات خططها الطموحة توسيع الموارد الاقتصادية للمحافظة والاعتماد على كافة القطاعات للنهوض بواقع المحافظة الاستثماري وتحويلها إلى مركز جذب مهم لمختلف الفعاليات الاقتصادية ، ومن بينها تفعيل القطاع التجاري بالاعتماد على ما تمتلكه المثنى من مقومات متقدمة توهلها لاحتلال موقع الصدارة في تفعيل هذا القطاع وتنميته وما يعكسه من جوانب إيجابية في توسيع وتوسيع موارد الدخل للمحافظة والمواطن السماوي على وجه العموم ، إذ منحت الهيئة عدداً من الرخص الاستثمارية في القطاع التجاري لمجموعة من الشركات المحلية والأجنبية منها :

1

## مجمع أضواء السفير التجاري

اسم المشروع: مجمع أضواء السفير التجاري

اسم المستثمر: علاوي إبراهيم علاوي

كلفة المشروع : 2.5 مليار دينار عراقي

الجهة المنفذة : علاوي إبراهيم علاوي

مدة الانجاز : 5 أشهر



2

## مجمع ثورة العشرين التجاري

اسم المشروع: مجمع ثورة العشرين التجاري

اسم المستثمر: رزاق عزيز علوان

كلفة المشروع : 2,542,280,000 دينار عراقي

الجهة المنفذة : رزاق عزيز علوان

مدة الانجاز : سنتان



3



## أسواق تجارية

اسم المشروع: أسواق تجارية

اسم المستثمر: رياض محمد رضا سلمان

كلفة المشروع : 2,757,355,000 دينار عراقي

الجهة المنفذة : رياض محمد رضا سلمان

مدة الانجاز : 18 شهرا

## مول تجاري

4



اسم المشروع: مول تجاري

اسم المستثمر: جبار جندي عبد

كلفة المشروع : 850 مليون دينار عراقي

الجهة المنفذة : جبار جندي عبد

مدة الانجاز : سنه واحده

## مجمع الحجارى التجارى

5



اسم المشروع: مجمع الحجارى التجارى

اسم المستثمر: محمد يحيى الحجاري

كلفة المشروع : 2 مليون دولار أمريكي

الجهة المنفذة : محمد يحيى الحجاري

مدة الانجاز : 18 عشرا

## مجمع البركة التجارى

6



اسم المشروع: مول البركة التجارى

اسم المستثمر: شركة البركة للاستثمارات السياحية

كلفة المشروع : 70 مليون دولار أمريكي

الجهة المنفذة : شركة ارض الرياض للمقاولات العامة / المسار

مدة الانجاز : 42 شهرا



٢٢

# نضوب المياه ومخاطرة على مستقبل العراق

**المهندس عبد الزهرة مطر**

يحتل قطاع الموارد المائية الأولي في اهتمامات الباحثين ، فلماه هو عصب الحياة ولو لا ما استمرت البشرية وفي دراسة سابقة تضمنت مقترنات محدودة نشرت عام 1996 كتبنا أن الموارد المائية قد تكون أساساً لحروب الغد ولازلنا نقولها الان وبقوه لأنها هي التي ستدفع الى العديد من الحروب المؤجلة بين الدول في الوقت الحاضر او هي السلاح الخفي الذي يتوهם البعض بأنه يمتلكه وسيستعمله متى شاء للحصول على ما يريد...من هنا يجب أن يكون هذا القطاع موضع اهتمام الدولة والمواطن على حد سواء لأن المتوفر الحالي من المياه متواضع جدا ولا يغطي متطلبات الاستهلاك البشري و المساحات الزراعية المتواضعة جدا في الوقت الحاضر وربما ما نراه اليوم من مياه تجري في دجلة والفرات قد توهن البعض وتشعره بأن الامر لا يستحق الاهتمام وان ما يقال هو تهويل ، لكن سنجد أنفسنا بعد أعوام قليلة أمام معضلة حقيقة تفوق في حجمها مشاكلنا الحالية مجتمعة أو ربما نفس هذه المشاكل لكن باطار آخر هذه المرة على المستويين الداخلي والخارجي ، خصوصاً بعد ان تنجز تركيا السدود العشرين التي بدأت بتنفيذها في بداية تسعينيات القرن الماضي على منابع ويدايات نهري دجلة والفرات وهنا اود استشهد بخبر احتل الصحفة الاولى وبالمنشيت العربي لاحد الصحف الكويتية الصادرة قبل عام 1990 يقول (تركيا تسعى الى تصدير العراق ) في اشاره الى هذه المشاريع واعطت تفاصيل بقدراتها الخزنية وكفالها الضخمة والمملوكة دوليا على ان يتم استردادها من عوائد تشغيلها . وهناك ايضا روافد للأهدر التي تجري داخل العراق مصدرها الحدود الإيرانية جرى تحويلها في العشرين سنه الماضية الى الداخل الإيراني .. في حين كان مستوى الاجراءات هنا ضعيفا ولا يرقى الى خطورة الموقف وان شهدت الفترة الماضية تنفيذ بعض السدود لكنها متواضعة من حيث العدد والحجم وكان بالإمكان مغادرة هذا الموضوع من خلال حصول العراق على حقه المشروع من كميات المياه المتدفقه اليه عبر الانهار ومن ثم التخطيط لمشاريع تغطي خارطة العراق وتوسّس لدولة زراعية من الطراز الأول.

٢٣

ل فعل المؤدى ، على أن تسبق تطبيق هذه القوانين حملة توعية شعبية مباشرة تصل إلى جميع الناس في مواقع عملهم ومحلات سكانهم.

ب - من الملاحظ ارتفاع المياه الجوفية في معظم مناطق الوسط المتدرج جنوب بغداد حتى المحافظات الجنوبية وهي تهدد بزيادة ملوحة الارضي وخصوصا الزراعية التي تأثرت بهذه الظاهرة وتحول الكثير منها الى اراضي غير صالحة للزراعة تنسف الى المساحات الاخرى التي تأثرت بالمد الصحراوي في تلك المناطق ، ولها تأثيرات سلبية يضا على المنشآت التي تقام في المدن مثل البيوت والأبنية العامة وخطوط الخدمات والى غير ذلك ، ونجد هنا أن نقترح إقامة شبكة من القنوات شبّهية بالبازل او هي كذلك عند حفافات المدن ووسطها وكذلك المناطق الزراعية ، لتخلصها من المياه الجوفية وخفض مساحاتها وبنفس الوقت ستكون هذه القنوات مصدات للزحف الصحراوي ويمكن ستغلالها لإكثار الثروة السمكية وإقامة الحدائق والأشجار أما كمصدرات للأمنية أو متزهات لهذه المدن كما يمكن استغلالها لخدمة الأمن في هذه المناطق وترتبط هذه القنوات في ما بينها ومن ثم بالقناة الرئيسية (النهر الثالث) الذي ينتهي عند الخليج العربي .

ج - هناك سوء استخدام للمياه سواءً المستخدمة لاستهلاك البشري او للري ، وبالرغم من قلة مشاريع مياه الشرب او قصورها في خدمة كافة مواطنين الا اننا نرى تبذيراً غير مبرر في الكميات المجهزة لهم وهذا ما نراه واضحاً في سلوكيات مواطن العادي الذي اضحي من اكثر مواطني شعوب العالم اسرافاً في الاستخدام لتلك المياه و يتطلب توفيرها الجهد والمال الكثير في تصفيتها ووضخها عبر شبكات تتدلى لمسافات طويلاً وما تحتاجه هذه الشبكة من اعداد كبيرة من فنيين وعمال ومعدات لصيانتها ( رغم توافر عذدين العاملين في الوقت الحاضر وهي التصفية الصناعية).

وهناك امراً يما سندج انسفنا يوماً ما بحاجة  
تطبيقاته وعليها ان نعد العدة له منذ الان ، من  
خلال انشاء مشاريع تحلية المياه وفي نطاق محدود  
وسيق خصوصاً للمشاريع والمجمعات التي تقام  
في مناطق نائية ( اي ان الجدوى الاقتصادية ترجم  
قامتها وخصوصاً مناطق المحافظات الجنوبية او  
ذلك الواقعية بعيداً عن محطات التصفية الرئيسية او  
لأي سبب آخر ) ، وذلك لتحقيق هدفين هما : خدمة  
تلك المنطقة أو المنطقة النائية .

طوال ولم تبادر اية جهة رسمية كانت او غير ذلك  
صيانتها وترامت الاف الانسان ان لم نقل مئات  
الآلاف من الترسبات الغريفيتية والطينية نتيجة هذا  
لإهمال ، وهذه سمة الانهار التي تمر بالعراق مما  
تسبب في ترسب الكثير في قاع الأنهر أو منعطفاتها  
وكانـت هذه الحالة محسوـسة بشـكل كـبير في المـناطق  
الـوسطـيـ والـجنـوـبـيـ بـسـبـب بـطـء اـنـسـيـاـيـةـ المـيـاهـ  
ـتـيـجـةـ قـلـةـ كـيـاتـهاـ الـمـتـدـفـقـةـ إـلـىـ هـنـاكـ وـقـدـ وـصـلـتـ  
ـالـحـالـةـ فـيـ بـعـضـ مـنـاطـقـ الـجـنـوـبـ مـنـ اـمـكـانـيـةـ عـبـورـ  
ـلـسـكـانـ مـعـ حـيـوانـاتـهـمـ مـشـيـاـ إـلـىـ الجـهـةـ الأـخـرىـ مـنـ  
ـالـنـهـارـ ،ـعـلـيـهـ لـابـدـ مـنـ اـجـراءـ حـمـلـةـ وـطـنـيـةـ كـبـرىـ  
ـكـرـيـهـ هـذـهـ الـأـنـهـارـ وـتـنـيـفـهـاـ الـآنـ وـقـبـلـ تـعـاظـمـ الـأـمـرـ  
ـدـيـمـوـرـةـ الـانـهـارـ ،ـوـهـذـهـ الـعـملـيـةـ

١ / ستوفر سعة تخزين كبيرة للمياه نتيجة زيادة في عمق الانهار.

ب / يمكن استغلال الانهار بعد تنظيفها كوسيلة من وسائل النقل العام للأفراد والبضائع.  
ج / كما أنها ستؤدي إلى خفض المياه الجوفية وتحسين التربة للمناطق التي تمر بها الانهار.  
بالرغم من أن هذه المهمة صعبة التحقيق ضمن إمكانيات المتوفرة في الوقت الحاضر وللظروف التي يمر بها العراق، إلا ان هناك بعض الاجراءات التي يمكن اعتمادها وفقاً لإمكانيات الذاتية والمساهمات الدولية التي نقترحها هنا اضافة الى طبيعة العمل التي تتطلب التجزئه في الانجاز وعلى عدة مراحل:

١/ التنسيق مع منظمات الأمم المتحدة ذات العلاقة بهذا الموضوع للحصول على المعونة الفنية والميدانية وهي مهمه بسبب افتقار العراق لمثل هذه الامكانيات.

ب / الطلب إلى الدول الصديقة أو تلك التي أبدت استعداداً لتعاونة العراق في إعادة الأعمار للمساهمة في هذا المجال أي ادخال هذه المهمة من ضمن عملية لاعمار، المنشودة للبلد.

جـ / ابـعاد صـبغـة مـلـائـمة لـمسـاـهمـة الـمواـطنـ في هـذـا

لجهد أو اللجوء لإمكانية الاستفادة من الفرائض المفروضة على أجور السقى الزراعي أو الاستهلاك البشري للمياه.. وهناك سلسلة من الإجراءات التي يبدد من اعتمادها وهي مكملاً لعملية تطوير هذا

لقطاع والتهوّص به وبدوره في ادبنا ابرهزا:

- ١- إصدار قوانين لمنع تلوث الانهار والمسطحات المائية لأي سبب كان واعتبار ذلك من الجرائم التي تترافق إلى مستوى الأفعال الإرهابية لأن في بعض تنتائجها وجهاً من اوجه الإيادة الجماعية للبشر، وقيقة الكائنات الحية حتى وإن حاولت تنحية لحمها.

المقررات:  
أ- العمل بكل جد على اقتراح اتفاقية مع البلدان المجاورة والتي تقع فيها مصادر مياهنا الرئيسة لتنظيم كميات تدفق المياه إلى أراضينا وحسب القواعد المعمول بها في العديد من دول العالم المنشاطة حيث تتناسب كميات المياه مع طول النهر الذي يمر عبر أراضي الدول وحسب علمنا لا توجد قوانين دولية معتمدة من قبل الأمم المتحدة أو منظماتها ذات الشأن تلزم الدول بتنظيم توزيع المياه.

ب - إجراء مسح شامل ووضع مخططات تفصيلية للاماكن التي يمكن الاستفادة منها كالهدايا والمنخفضات لجعلها مستودعات مياه ووضع تصاميم تفصيلية لكيفية استغلالها مع وضع التقديرات المالية على ضوء تلك التصاميم لتحقيق ذلك ، وهي على نوعين:

اولا :- الوديان والمنخفضات التي لا تحتاج إلى تحويل إنشائي اي انها بطبعتها تصلح لأن تكون خزانات طبيعية للخزن وربما تحتاج الى تحويلات بسيطة غير مكلفة.

ثانياً : الوديـان والمنـاخـضـات التـي يـمـكـن تـحـويـرـها  
لـغـرض استـغـلـالـهـا كـخـزانـات مـيـاهـ من خـلـالـ حاجـتها  
إـلـىـ اـحـرـاءـ اـعـمـالـ إـنـشـائـيـةـ.

ثالثاً :- تهذيب ممرات سبولي الأمطار وخصوصاً في الجزيرة والمناطق الغربية من العراق والتي تنتهي إلى الوديان والمنخفضات الواقية سابقاً وإقامة الممرات أو الأنهار الصناعية لنقل المياه إليها سواءً من الأنهر الرئيسية أو مياه الأمطار الموسمية وإن تعذر ذلك ففيت ضخ المياه عبر أنابيب وخصوصاً خلال فترة الشتاء حيث يمكن تعويض مياه الانهار من خلال الأمطار وكذلك الفترات التي لا تقوم بها السلطات التركية من التخزين في سدودها خلال موسم الأمطار .

ج - وضع استراتيجية توزيع داخلية تعتمد  
التوزيع العادل لكل محافظة يمر بها النهر كلاً  
حسب حاجته والمشاريع المراد تنفيذها وفق  
تخطيط شامل وهذه الاجراءات ستتوفر لنا:

أولاً / حزين استراليجي للماء .

ثالثاً / تحسين البيئة.

رابعاً / إمكانية تعظيم المساحات الزراعية الجديدة وإقامة الغابات للأغراض الصناعية أو السياحية.

# قطاع الزراعة

**مجمع دواجن متكامل ذو أربع حلقات**

**1**

**مدينة ذو الفقار الزراعية الإنتاجية**

**2**

**علوه بيع المنتجات الزراعية**

**3**

**مشروع القصیر الزراعي**

**4**

يعتبر القطاع الزراعي من أهم القطاعات المطروحة للاستثمار في العراق نتيجة لتوفر جميع عوامل نجاح الاستثمار في هذا المجال وحاجة البلد الماسة إلى توفير السلة الغذائية للسكان وتحقيق حالة الاكتفاء الذاتي من السلع والمنتجات الزراعية بدلاً من الاعتماد على استيرادها من البلدان الأخرى.

وانطلاقاً بهذا الاتجاه عمّدت هيئة استثمار المثنى إلى دعوة الشركات المحلية والأجنبية الراغبة بالاستثمار في القطاع الزراعي بالاعتماد على ما تمتلكه المحافظة من مساحات واسعة من الأراضي الصالحة للزراعة في بادية السماوة ومع امتداد نهر الفرات الذي يعتبر المصدر الأساسي للري بالإضافة إلى خزين كبير من المياه الجوفية في باطن بادية السماوة يمكن الاستفادة منها لأغراض الري أيضاً. حيث منحت الهيئة عدداً من الرخص للاستثمار في قطاع الزراعة ومنها:

## مجمع دواجن متكامل ذو أربع حلقات

اسم المشروع : مجمع دواجن متكامل ذو أربع حلقات

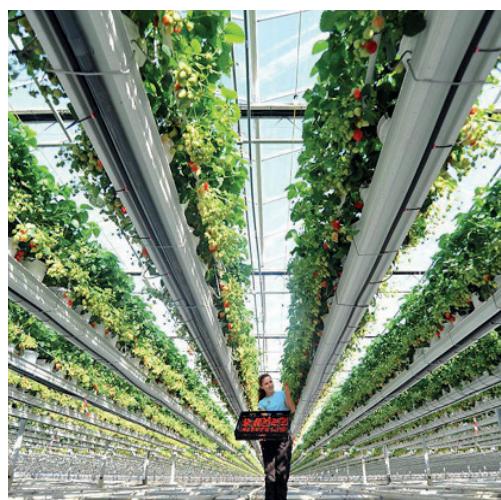
اسم المستثمر : بشرى هاشم نور الياسري

كلفة المشروع : ملياري وثمانمائة وثلاثة وخمسون مليون دينار

عربي

مدة الانجاز : أربعه وعشرون شهرا

الجهة المنفذة : بشرى هاشم نور الياسري



## مدينة ذو الفقار الزراعية الإنتاجية

اسم المشروع : مدينة ذو الفقار الزراعية الإنتاجية

اسم المستثمر : شركة درة الفرات للتجارة والهندسة والمقاولات العامة المحدودة

كلفة المشروع : 10 مليار دينار عراقي

مدة الانجاز : 5 سنوات

الجهة المنفذة : شركة درة الفرات للتجارة والهندسة والمقاولات العامة المحدودة

## علوه بيع المنتجات الزراعية

اسم المشروع : علوه بيع المنتجات الزراعية

اسم المستثمر : غانم طعيمه دايس

كلفة المشروع : 3 مليون دولار أمريكي

مدة الانجاز : سنتان

الجهة المنفذة : غانم طعيمه دايس



## مشروع القصیر الزراعي

اسم المشروع : مشروع القصیر الزراعي

اسم المستثمر: علي عزيز كريم

كلفة المشروع : 5,5 مليون دولار أمريكي

الجهة المنفذة : علي عزيز كريم

مدة الانجاز : 30 شهرا

# صناعة الترمستون بالعراق



**عقيل عبد الكاظم عيسى**

المواد الداخلة في صناعة الترمستون :

- أ- الرمل
  - ب- النورة
  - ت- الاسمنت
  - ث- مسحوق الالمنيوم
  - ج- الخفافات الاخرى
  - ح- الماء الصالح للشرب
  - السلك التكتنولوجي لصناعة الترمستون :
  - تجهيز المواد
  - طحن الرمل بواسطة طواحين تحتوي على كرات فولاذية
  - خلط المواد بواسطة خلاتات وبنسب محددة
  - صب الخليط في عرباء كبيرة وترك الخليط للاستقرار
  - تقطيع القالب الى قطع بقياسات مطلوبة للبناء
  - مرحلة الانضاج والتتجفيف داخل افران بخارية
  - الخزن والبيع
- ومما تقدم نجد ان هذه الصناعة المهمة في العراق تحتاج الى اهتمام من قبل المستثمرين وخاصة محافظة المثنى لقرب المواد الاولية وتوفيرها في هذه المحافظة الذي تطل على نهضة بناء واعمار ان شاء الله.
- ظهرت صناعة الترمستون في العراق بعد منتصف القرن المنصرم كبديل عن مادة الطابوق الفخاري المستخدمة في عملية البناء حيث شرعت الدولة آنذاك وعن طريق وزارة الصناعة والمعادن بالتعاقد مع شركات المانية وبوولونية لإنشاء عدة معامل لصناعة الترمستون في محافظة بغداد وكربلاء والنجف والبصرة نظراً لعدم وجود معرفة باستخدام هذه المادة بالبناء ولتفضيل مادة الطابوق الفخاري في عملية البناء بقيت هذه الصناعة ولم تتطور بالعراق خاصة حيث لم يجرأ احد المستثمرين على انشاء معمل لإنتاج هذه المادة كما ان الدولة تخلت ايضاً عن معاملها وبياعت معظمها الى القطاع الخاص على الرغم مما تمتاز به هذه المادة من مواصفات اهمها :
  - خفة الوزن.
  - امكانية عمل ثقوب او تقطيع الترمستون.
  - لا يحتاج الى طلاء او اكساء بمادة الاسمنت.
  - يتحمل درجات حرارة عالية.
  - مقاوم للامتصاص والرطوبة والتعفن.
  - معامل تمدده قليله جدا.
  - سهولة بناءه وتقليل تعقيدات البناء.
  - قابلية العزل عالية جدا.
  - لا يحتاج الى معدات ثقيلة اثناء البناء.
  - استخدام قليل من المواد الرابطة مثل الاسمنت والجص .

# البعد

## الثالث

مدير التحرير  
علي حنون الشمري



### الضوابط القانونية في منح سمات الدخول احد دعائم نجاح الاستثمار في العراق

وذلك من خلال تأمين ايداع مصري ثابت للعاملين الاجانب في احد المصارف العراقية الرصينة عن طريق فتح اعتماد مصري من قبل المستثمر الاجنبي او العراقي الحاصل على اجازة استثمارية نافذة و بوثائق مستندية تضمن ايداع ثلاثة رواتب شهرية متواالية لكل عامل

اجنبي بالتعاون مع دائرة العمل والتدريب المهني في المحافظات. مع تقديم تعهد خطى من قبل المستثمر لدائرة الاقامة العامة ودائرة العمل والتدريب المهني في المحافظة ذات العلاقة والجهة الحكومية المستفيدة بتحمل كافة نفقات الإيفاد والسفر وتذاكر الطائرة بالذهاب والإياب وتوفير السكن الملائم لكل عامل اجنبي في مقر المشروع.

وبخلافة يتحمل المستثمر كافة التبعات الإدارية والقانونية والمالية حيث ستتسعهم تلك الاجراءات في الحد من استقطاب العمالة غير الماهرة والقضاء على ظاهرة تجارة (رقيق البوليتراريا) او ما يعرف بتجارة (بيع الفيزا) التي عانت منها دول كثيرة في المنطقة أدت الى تسرب وانتشار العمالة الأجنبية في اوساط تلك البلدان المجاورة دون رقيب او حسيب.

وهذا ما بدأ يظهر للعيان الان في بعض محافظات ومدن العراق بسبب وجود بعض النقوص الضعيفة التي تتاجر بأرواح وأجساد البشر من اجل حسنة من الدنانير وذلك من خلال استيفاء مبالغ تصل الى 1000 دولار اميركي مقابل منح (الفيزا) او سمة الدخول للفرد ( العامل الاجنبي ) ومن ثم يتم تسريب تلك العمالة في اوساط مختلف مدن العراق . وما لهذا الامر من تداعيات امنية خطيرة .

والله من وراء القصد .

الحقا لما جاء في احد مقالاتنا السابقة التي تناولنا فيها اهمية تسهيل الاجراءات القانونية للحصول على سمات الدخول للمستثمرين ورجال الاعمال وأصحاب الشركات الأجنبية الراغبين بزيارة العراق لغرض انشاء مشاريع استثمارية كبرى ذات جدوى اقتصادية للإسهام في رفد وتنمية الاقتصاد العراقي من خلال بوابة الاستثمار التي من شأنها ان تكون رافدا اقتصاديا ذا اهمية كبرى يتعزز من خلالها مداخل ومخراجات اقتصادية فاعله من شأنها تعزيز عملية البناء والتنمية والتطوير لعرانا الحبيب .

اصبح من الامور بمكان الاشارة الى اهمية سن وتشريع حزمة من القوانين تواكب التحديات والتطورات الایجابية السائنة في العالم التي باتت احد عوامل الجذب الاستثماري لختلف الشركات العالمية للولوج الى المناخ الاستثماري في العراق من اجل خلق بيئة استثمارية واحدة وذلك على غرار تجارب متعددة في المنطقة والجوار الجغرافي .

ولعل ابرز تلك التشريعات والقوانين التي من المؤمل الاسراع والبدء في تشريعها هي ايجاد الضوابط والإجراءات القانونية في سمات الدخول للعاملين الاجانب في المشاريع الحاصلة على اجازات استثمارية نافذة على ان تكون وفقا للسيارات القانونية الضامنة لنجاح المشاريع الاستثمارية وحقوق العاملين فيها لكي لا تصبح تلك العمالة الاجنبية عبئا ثقيلا على كاهل الدولة من خلال تأمين نفقات العلاج الصحي والخدمات العامة الاخرى على سبيل المثال لا الحصر .

# قطاع الإسكان

مع ارتفاع معدلات النمو السكاني وتنامي الطلب على الوحدات السكنية في العراق أصبح الأمر أكثر أهمية للتوسيع في بناء الوحدات السكنية لاستيعاب الإعداد المتزايدة من السكان..

وفي هذا الاتجاه عمدت هيئة استثمار المثلث ومنذ تأسيسها إلى دعوة جميع الشركات المختصة إلى الاستثمار في قطاع الإسكان من أجل العمل على تقليل الفجوة بين ارتفاع معدلات النمو وأعداد الوحدات السكنية في المحافظة. حيث استطاعت الهيئة خلال الفترة القصيرة الماضية منح عدداً من الرخص الاستثمارية لمجموعة من الشركات التي باشرت قسم منها بتنفيذ تلك المشاريع على أرض الواقع، ومن بينها :



## مدينة السماوة الجديدة

## مجمع الغدير السكني

اسم المشروع : مجمع الغدير السكني      اسم المشروع: مدينة السماوة الجديدة  
اسم المستثمر: محمد شاكر حميد / أمير      اسم المستثمر: شركة ديزي الخليج العقارية  
حسون محمد

كلفة المشروع: 70 مليون دولار      كلفة المشروع: 85,838 مليون دولار  
الجهة المنفذة: برج الاعمار للمقاولات      الجهة المنفذة: شركة ديزي الخليج العقارية  
مدة الانجاز : 3 سنوات

عدد الوحدات ونوع البناء: 880 وحدة      مدة الانجاز : 25 شهرا  
عدد الوحدات ونوع البناء: 1000 وحدة

بناء عمودي      الموقـع : السماوة  
الموقـع : السماوة

## مجمع إسكان الدوحة

## مجمع الكرار السكني

اسم المشروع: شركة إسكان الدوحة      اسم المشروع: مجمع الكرار السكني  
اسم المستثمر: شركة صرح الزياد      اسم المستثمر: شركة برkrat الزيايدي للتجارة والمقاولات العامة  
والشيخ جبر بن علي بن جبر آل ثاني

كلفة المشروع: 70 مليار دينار عراقي      كلفة المشروع: 53 مليون دولار  
الجهة المنفذة: شركة صرح الزياد      الجهة المنفذة: شركة برkrat الزيايدي للتجارة والمقاولات العامة  
والشيخ جبر بن علي بن جبر آل ثاني

مدة الانجاز : سنتان      مدة الانجاز : سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء: 804 وحدة      عدد الوحدات ونوع البناء: 1000 وحدة

بناء عمودي      الموقـع : السماوة  
الموقـع: قضاء الخضر





### مجمع دانوب السكني

اسم المشروع: مجمع دانوب السكني  
اسم المستثمر: شركة دانوب للتجارة العامة وشركة اعمار بغداد للاستثمارات العقارية  
كلفة المشروع: 64,094,000 أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة دانوب للتجارة العامة وشركة اعمار بغداد للاستثمارات العقارية  
مدة الانجاز: 30 شهرا  
عدد الوحدات: 792 بناء عمودي  
نوع البناء: 792 بناء عمودي  
الموقع: السماوة

### 2000 وحدة سكنية عمودية

اسم المشروع: 2000 وحدة سكنية عمودية  
اسم المستثمر: شركة المحامد للتجارة والمقاولات  
كلفة المشروع: 150 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة المحامد للتجارة والمقاولات  
مدة الانجاز: سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء: 2000 وحدة بناء عمودي  
الموقع: السماوة

### مجمع الزقورة السكني

اسم المشروع: مجمع الزقورة السكني  
اسم المستثمر: شركة الوسام الدولية للمقاولات العامة المحدودة والمستثمر اسعد صباح اسعد  
كلفة المشروع: 20,430,000 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة الوسام الدولية للمقاولات العامة المحدودة  
مدة الانجاز: سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء: 552 وحدة بناء افقي  
الموقع: السماوة

### مجمع لؤلؤة ساوه السكاني

اسم المشروع: مجمع لؤلؤة ساوه السكاني  
اسم المستثمر: شركة رعد الخليج للتجارة والمقاولات العامة والوكالات التجارية والنقل العام والخدمات النفطية والسفر والسياحة  
كلفة المشروع: 80,982,970 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة رعد الخليج للتجارة والمقاولات العامة والوكالات التجارية والنقل العام والخدمات النفطية والسفر والسياحة  
مدة الانجاز: 3 سنوات  
عدد الوحدات ونوع البناء: 1000 وحدة بناء افقي  
الموقع: السماوة

### مجمع وحدات سكنية

اسم المشروع: مجمع وحدات سكنية  
اسم المستثمر: شركة جاودير للتجارة العامة والمقاولات  
كلفة المشروع: 60 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة جاودير للتجارة العامة والمقاولات  
مدة الانجاز: سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء: 792 وحدة بناء عمودي  
الموقع: السماوة

### القرية الدنماركية

اسم المشروع: القرية الدنماركية  
اسم المستثمر: شركة دان كاش  
كلفة المشروع: 85 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة دان كاش  
مدة الانجاز: 4 سنوات  
عدد الوحدات ونوع البناء: 1000 وحدة بناء عمودي  
الموقع: السماوة

### مدينة المثنى السكنية

اسم المشروع: مدينة المثنى السكنية  
اسم المستثمر: شركة كومه  
كلفة المشروع: 86,918,800 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة كومه  
مدة الانجاز: 24 شهرا  
عدد الوحدات ونوع البناء: 1000 وحدة بناء افقي  
الموقع: السماوة



## The third dimension

**Editorial Director**  
**Mr. Ali H. Oglah Al shammarri**

**Legal procedures in the granting of visas is one of the pillars for the success of investment in Iraq**

In a previous article which we dealt with the importance of facilitating legal procedures to get visas for investors, businessmen, and owners of foreign companies who wish to visit Iraq for the purpose of establishment for major investment projects. This is key in contributing to the pace of the Iraqi economy through the gate of investment that would be economically tributary. For great importance is enhanced through the entrances and outputs of economic actors that will promote the construction and development process of our beloved Iraq.

We must emphasize the importance for legislation a package of laws to synchronize with the challenges and positive developments. Prevailing in the world, which has become one of the attractions of the various investment companies to gain access to the global investment climate in Iraq, in order to create a promising investment environment along with the lines of a variety of experiences for many countries in the region and geographical proximity.

Perhaps the most prominent of such legislation and laws which will hopefully speed up and begin the legislation is to find controls and legal proceedings in visas for foreign workers in the projects taking place on licenses investment to be in accordance with the procedures of legal guarantor of the success of investment projects and the rights of workers in these projects so as not to become for foreign labor as a heavy burden on the state by securing health treatment expenses and other public services, for example, but not limited to.

Through secure deposit bank fixed for foreign workers in one of the

Iraqi banks discreetly opening L.C.B by a foreign investor or the Iraqi-winning license investment with documentary guarantee deposit of three monthly salaries succession for each foreign worker in collaboration with the department of labor and vocational training in the provinces. And provide a written undertaking by the investor to the department of residence and the department of labor and vocational training in the relevant province and the recipient government to bear all expenses of travel, plane tickets, and the provision of adequate housing for all foreign workers at the project.

In case of violation of the above, all investors will assume the consequences: administrative, legal, and financial, because these terms will contribute in reducing the polarization of unskilled labor and the elimination of the phenomenon for this trade or what is known as the trade of (selling Visa) suffered by many countries in the region led to the leak and the spread of foreign labor in the neighboring countries as unsupervised case.

This is what is emerging now visible in some provinces and cities in Iraq because there are some poor souls that are trading the lives and bodies of human beings for a handful of dinars and by fulfilling the amounts of up to U.S. \$ 1,000 for visa for everyone (foreign worker) and then launch them among the various cities of Iraq.

The God is behind the intent..

## Muthanna Investment Commission (M.I.C) promote Its Investment opportunities by the foreign and local media mass

**C**hief Engineers Mr. Adil D. Mohammed AL Yasiri ,M.I.C chairman has revealed the executed projects , under achievement's and M.I.C 's plans to enlarge the participant of the businessmen and the Investors to get the Investment opportunities

in the province , that it came during a meeting with Mr. Tadashi Tsomora Reporter of Japanese Qyodo 'news' agent .

AL Yasiri has said that M.I.C and Cooperation with the local Government can execute important projects

in Industry, Tourism , Agriculture and Trade sectors . Mr. Tadashi Tsomora 's visit came in framework the promotion goals which performed by M.I.C throughthe foreign and local media mass to offer the available Investment opportunities.



### M.I.C participate in photos ' art gallery



The activities of the project enlarge participation through the civil society has been performed in AL Ghadeer Hall in attend Mr. Ibrahim AL MayaliMuthanna governor . The Participation meeting consist of six southern provinces , this meeting aims to enlarge base of the work and develop thecivil society 's programs to service in the public interest . On the margin of the festival , the department of public relations in (M.I.C) has participated inphoto s ' art gallery by offered the executed projects' photos and distributed the promotion 's brochures to the attendants.Mr. Ibrahim AL MayaliMuthanna governor has stressed on the big role that M.I.C performed for building and development the province also he appreciated its importance in attraction the investors and the businessmen.

### Ministry of Interior opens Department for protection the building and Investment Companies



**M**inistry of Interior has opened department for protection the Investment Companies ,the tasks of this department to provide the necessary protection to the Investors , businessmen and projects and create the security environment

. This department will contribute to support the Investment sector in the Country. The Interior Ministry decision came after the frequently requires to protect the Investment delegations and their capitals in addition to the department is in charge of reception the

investors and accompanying them in their tours in the Investment projects and during the executing their projects. It should be noted , AL Muthanna province blessed in stable security climate and didn't witnessed any aggression on its Investment projects .

## LualuatSawa Housing Units project



**E**ngineering and technical' staffs continue the work to execute LualuatSawa Housing Units project which belong to Raad AL Khaleej Investment Company.

This project will be executed by Cyprus Fiber-pro Group which directed to build the foundations for three different models of Housing Units in the project.

Mr. Muaatez A. Rekan the Supervisor Engineer has said that the Company continues to execute the work and the next days will witness focus activity to perfect the Housing Units . It should be noted the project consist of (700) Housing Units various sizes , the Commercial centers gardens ,sports stadiums ,primary – secondary schools and kindergartens.

### Iranian Khoy Company for Cement Industries gets the Investment License to set up Cement plant in Muthanna

**A**l Muthanna Investment Commission (M.I.C) has granted the Investment License to Iranian Khoy Company for Cement Industries to set up Cement plant in Muthanna , Mr. Ali A. NabiZada the executive Manager for the mentioned Company who has said that the Company will direct to execute the project in cost (245 Million \$ US ) . The full Capacity of the project reach to (2 Million Ton / yearly ).

Mr. Zada added that Muthanna is one of the Important sites in Cement industry sector because of the available raw materials which contribute to attract the Investment .

From his side, Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed Al Yassiri, M.I.C Chairman has confirmed that M.I.C has delivered the allocated land to set up the above project , the company started executing the project. AL yasirialso renewed his invitation to the Investment Companies and the businessmen to participate in the Investment opportunities in the province in all various sectors.

### Good achievement ratios in Samawa new city project

**E**ngineer Mr. Gazwan AL Mufti , the technical engineer forSamawa new city project has confirmed that theachievement ratios in the project reached more than 25 % from the total ratio , the above project has executed by Chawder Investment Company. This project divided in to three parts, 222 Housing Units in the first stage , 90 in the second stage and 186 in the third stage. He also referred the project contain Health center , two trade centers , two

schools and Mosque in addition to green areas.The total cost of the mentioned project about (60 billion Iraqi Dinar).The project should be completed during 24 months from the date of the start .From his side , Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman has stressed the importance the achievement the project in its time to fill a part of the province necessity from Housing Units.



## The British Clinco Company search the Investment Opportunities in Muthanna



A delegation of British ClinCo Company in headed Mr. Tom C. Bsc the authorized manager has searched the Investment Opportunities in Muthanna with Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman the available Investment

opportunities in the province. Mr. Tom showed his Company's desire to set up the recycling waste plant to activate the service and Industrial sector in addition to create the jobs opportunities to Muthanna citizens . from his side, M.I.C Chairman welcome the above del-

egation and showed them his desire to take the British Companies its location on the Investment map and getting many facilities according to Iraqi Investment law No. 13 of 2006 and its amendments .

### AL Muthanna Investment Commission participate in meeting of AL Muthanna Trade Chamber with Denmark Companies group

**M.I.C** has participated in the meeting that held by AL Muthannatrade chamber in attend Mr. Lars HevRivsey the authorized manager of (Da Group ) Company and Mr. SaadAbduLZahrath the authorized manager for International AL Baneen Company . Official , businessmen and academics from the province have participated in the meeting to explain the economic reality and the Investment opportunities for the global Companies .Mr. Kareem M. Ali , chairman of AL Muthannatrade chamber showed the strategy economic elements in Al Muthanna to setup the various factories. Mr. MahmoodHadi ,the M.I.C consultant who presented a wide information about the M.I.C ' s existing projects, also he showed the Investment map for province to encourage the Denmark companies to invest in AL Muthanna .

From his side , the Denmark delegation has showed its willing to work in the province through execute the various projects to exploited the investment privileges in AL Muthanna.

### The Romanian Comtiem Company searches the Investment Opportunities in Muthanna



A delegation from Romanian Comtiem Company has searched the available Investment Opportunities in the province with Muthanna Investment Commission especially in the instruction industries .

Engineer Eneamihail, the member of Romanian delegation who showed the Company's desire to invest in Cement sector by depending the raw materials in Muthanna . Dr. Ehsan AL Dahash a chief of Iraqi & Romanian assembly for Trade and Industry has said that Romanian Companies intend

to take the biggest role for getting the Investment opportunities in Iraq especially in Muthanna province because it is a promising environment for the Investment in all sectors .

Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed, M.I.C Chairman welcome the mentioned delegation and stressed on the big role for Romanian Companies to invest in the province and showed M.I.C' readiness to provide the Company all the facilities and privileges according the Investment Law No(13) of (2006)and its amements.

# AlMuthanna Investment

A periodical Magazine issued by Public Relationships department at Commission



■ التصميم والإخراج الفني : مركز أديان للتصميم وخدمات ما قبل الطباعة

محافظة المثنى - السماوة: 07802701869 - 07810419494

Notice

Monthly Magazine issued by M.I.C . It is periodical and independent media that issued by governmental Commission . The Magazine isn't responsible of publishers' opinions.The publishers are submitting to publish right in front of others without any responsible for the magazine.

هيئة استثمار المثنى

Web site

[www.miciraq.org](http://www.miciraq.org)

[www.miciraq.com](http://www.miciraq.com)

# Towards an Integrated investment environment

Clear vision is .....our choice

From the current facts , the increasing depending on the investments as a depended resource of the funding resources for the projects to cover the Cash deficit and the investments importance to bring the modern technologies in addition to use the scientific styles in the work environment. With changing of Compass density investment shifts from Western countries and the increasing frequency toward the developing countries, the investment became promoted market in the developing countries by effecting the average of the rapid growth to provide the opportunities and the jobs. In this side , We have a responsibility to understand this phenomenon and benefit to attract the specific investments to enlarge the products and services sectors in ordinated goods towards the local markets to improve the demand of the investment projects to the local raw materials . The investment is not limited project will finish in operating and achievement but it is as a cumulative process of economic measurements and society benefit .The subject of the development in our country became very urgent and that require to lay the investments in the right way to get good results



**Editor-in-Chief  
Engineer Mr. Adil D.Mohammed**

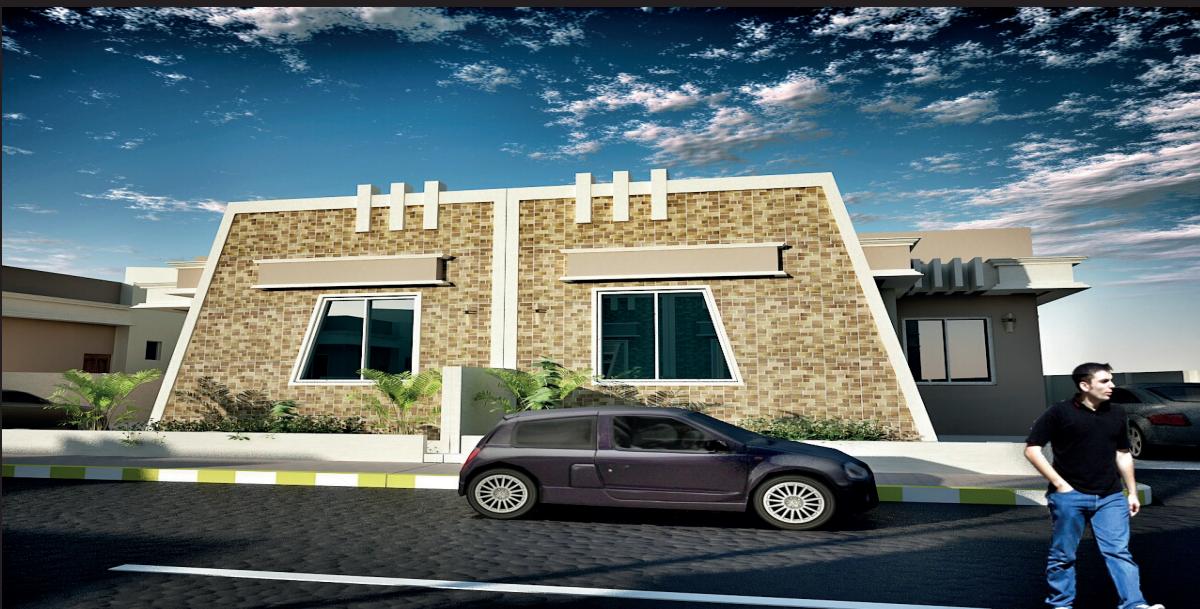
and interesting in activate this subject to fact the general development as an extreme goal. This subjective vision has us in big tasks deserve official and public efforts to highness connection between the investment and development. We seek for promotion to the following contents and the relationship with the investment strategic vision :-

- Strengthen the society responsible for the local investment operating companies .
- Regional competition through the regularly revision for the applied legislations.
- Enlarged the base of available investment opportunities .
- Complete the survey of economical geography in the province.
- Focus the efforts to achieve results in the agricultural and the animal product.

The investment represents Renaissance nation project and the flourishing communities in addition to improve the life standardization.

The work in the investment sector requires finding complete vision not only traditional contexts in management the task .

The long-term vision always in advance.





# AlMuthanna Investment

issue February 2013 | Numer :: fifteen| Monthly Magazine Issued by M.I.C Public Relations Department |

