

معتمدة لدى نقابة الصحفيين العراقيين بالرقم (755)

# المستثمر



رقم الاعتماد في دار الكتب والوثائق الوطنية  
1593 لسنة 2011

العدد: السادس عشر | آب 2013 | مجلة شهرية | تصدر عن هيئة استثمار المثنى | قسم العلاقات العامة

**استثمار المثنى تؤسس لأكبر  
مدينة صناعية للمواد الإنشائية  
والإسمنت في المنطقة**

**تأملات في  
قضايا  
النمو والتنمية**

**من يحدد الهوية  
المعمارية  
للمدينة**



**معوقات  
الاستثمار الاجنبي  
وسبل ازالتها**



**استثمار المثنى تضع حجر  
الاساس لثلاثة مصانع  
للاسمنت ومجمع سكني**







## محافظة المثني ..... والمستقبل



## لنا كلمة

إبراهيم سلمان الميالي / محافظ المثني

في ايصال الخدمات بين الاقضية والنواحي والاطراف .  
- الالتزام باستراتيجيات تنمية متوسطة وبعيدة المدى تركز على اربعة دعائم :-

- تعزيز الامن والاستقرار وسيادة القانون .
- الالتزام بالحكم الرشيد في الادارة وتحسين نوعية الحياة .
- تحفيز القطاع الخاص كشريك ومساهم فاعل في التنمية وصنع اقتصاد متكامل .

• تكثيف جهود الترويج لاستثمارات نوعية في المحافظة لتسريع عملية التنمية والبناء وادخال الحداثة والتقنيات المعاصرة .  
هذا يقتضي بلورة هوية تنافسية متميزة للمحافظة بالارتكاز على المقومات المحلية والاهمية النسبية للموقع الجغرافي ، اضافة الى ان هذه المبادئ تستوجب ابتداء رفع فعاليات التميز في اداء الدوائر ذات الاتصال المباشر مع المجتمع (الخدمات البلدية والتعليمية والصحية والبيئية ، والطاقة والمياه) ، انسجاما مع متطلبات المرحلة الراهنة : بأولوية الاهتمام بتقديم مستوى نوعي متميز من الخدمات لإشباع حاجة المجتمع وضبط ايقاع وتأثر العمل في الدوائر المعنية مع احتياجات الناس .

نعم ، كل هذا مطلوب ، بشرط ايجاد مسلك مواز و( خارطة طريق) استراتيجية مفتوحة على مستقبل المحافظة ومقتضيات التنمية من خلال :-

- تعظيم الانتفاع بالموارد المالية في الميزانيات واخضاع المنفعة الى المردودات الاجتماعية والاقتصادية .

- حتمية التخطيط لما يفترض ان تتميز به المحافظة على مستوى الأنشطة الاقتصادية والانتاجية والاستخراجية والخدمات اللوجستية التجارية ، وما تركز عليه متطلبات الاستدامة .

كل ذلك يتطلب تفهم واستجابة ومشاركة جميع فئات المجتمع ، افراداً ومنظمات ومؤسسات لتعزيز قدرات الحكومة المحلية في تحسين الاداء وسيادة القانون وشفافية التنفيذ ورسم ملامح مستقبل المحافظة بما يتلاءم مع الميزات والخصائص في المحافظة وضرورة الاصغاء الى الراي التخصصي في القطاعات العمرانية والانمائية والتخطيطية ..والله المستعان

عندما يكون الهدف رفع جودة الحياة في عموم المحافظة ، على مستوى المشروعات الخدمية والبنى التحتية والعمرانية .... الخ فان عملية الجمع المتوازن بين ( تطلعات ومطالبات المجتمع ) و ( الموارد والفرص المتاحة ) و ( سلم الاولويات ) ..... مسائل في غاية التعقيد . فتوجيه بوصلة الانفاق نحو الغايات التي تنسجم مع تحسين الانطباع المجرد عند المجتمع ، تبقي العمل في سياق معالجات موضوعية لا تتوافق وقواعد العمل النوعي واليات التخطيط المنهجي . فالعمل بدون رؤية استباقية لا يوفر فرصة حقيقية للتصدي للتحديات القائمة من النوعية التي يعاني منها المجتمع (مثل: المحرومية والفقر والبطالة والامية والعمل والسكن ، اضافة الى الخدمات الاساسية في الكهرباء والمياه والوقود) .

القاعدة التي يؤسس عليها تقتضي صياغة اطار مرجعي برؤية واضحة ومعتمدة تبني عليها مسارات استراتيجية لتعزيز الدور التنموي باتجاه التقدم . ومع كثرة التحديات وما يطرح من تساؤلات مشروعة ، تبقي التصميم على الانجاز هو المحرك الاساسي ، لا الاماني . ففضية المحافظة على التوازن بين البرامج الانية والاستراتيجية ، لا تقتصر على المواجهة والتناغم مع الطروحات اليومية ، فحسب ، انما بالتصدي للقضايا الاكثر عمقا وبعدا ومشاريح البناء بمنظور استراتيجي ومنهجيات احترافية ، تضع مؤشرات المحرومية والبنى الارتكازية والطاقة والمياه على رأس سلم الاولويات ، والتفكير بإيجاد مصادر للموارد وتنويع حزمة الأنشطة الاقتصادية والاستثمارية وتوظيف المزايا النسبية للمحافظة ومواردها الطبيعية ، بالارتكاز على مقومات الحكم الرشيد وادارة المال العام بكفاءة وحرص وعدالة ، لان تحقيق التوافق بين مجمل التحديات والاهداف مرهون بالمقدرة على توظيف منظومة من الاساليب والليات الواقعية . ومع ضرورة التكامل مع التنمية الوطنية واهمية التكامل الاقليمي مع المحافظات المجاورة في المشاريع التنموية المشتركة ، فالرونة تقتضي الاحتفاظ بمستوى من الخصوصية في صياغة استراتيجية مكانية تعكس اولويات المحافظة واحتياجات مجتمعتها .

وتأسيسا على كل ذلك ، فان منهجيتنا المحلية تنسجم مع مستويين من التوجهات :-

- الاضطلاع بتلبية الاحتياجات والخدمات اليومية وتحسين مستوى اداء الدوائر لتعزيز ثقة المواطنين وتحقيق العدالة



# المستثمر

مجلة استثمارية تصدر عن قسم العلاقات العامة في هيئة استثمار المثنى

رئيس التحرير ورئيس مجلس الإدارة ■ استشاري التحرير

المهندس عادل داخل الياسري محمود هادي راضي

مدير التحرير

علي حنون آل معلا الشمري

سكرتير التحرير

كاظم مسافر الأعاجيبي

الترجمة:

جواد عبد الكاظم حلبوص

التصوير

أمين علي داخل

محمد تكليف الياسري

تحرير

حيدر فاضل العامري

ضرغام مجيد الياسري

علي كامل عبد الله

صفاء حسين ابو كحيلة

التدقيق اللغوي

قاسم عبد الكاظم عطية

التنضيد

زهراء نور الموسوي

سماح عبد الكريم الخفاجي

البريد الإلكتروني:

samawa\_investment@yahoo.com



التصميم والإخراج الفني : مركز أديان للتصميم وخدمات ما قبل الطباعة

محافظة المثنى - السماوة: 07810419494 - 07802701869

تنويه: المقالات والمواضيع المنشورة تعبر عن رأي الكاتب ولا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة

تنويه

www.miciraq.org

www.miciraq.com

هيئة استثمار المثنى

موقع الهيئة على

الانترنت





رئيس التحرير - المهندس / عادل داخل محمد

## نحو بيئة استثمارية متكاملة ( الرؤية الواضحة ..... خيارنا )

تراكمية. هذه المهمة تتطلب جهودا حثيثة ومتواصلة في التكامل التشريعي والتنظيمي على الصعيد المحلي والوطني واتباع سياسة قادرة على الاقتناع والترويج لتوطين استثمارات حقيقية بعيدة المدى، ومؤسسات قادرة على العمل بمرونة مع هذه الحقائق .

لقد أصبحت موضوع التنمية في بلدنا، من أكثر القضايا الحاحا، مما يتطلب وضع الاستثمارات في مسارها الصحيح للحصول على ثمارها، والاهتمام بتفعيل هذا النشاط والإيمان بقدرته على إحداث التنمية الشاملة، كهدف محوري.

هذه الرؤية الموضوعية، تضع امامنا مهام كبيرة تستحق جهودا وتعاظدا رسميا وشعبيا ، للارتباط الوثيق بين الاستثمار والتنمية .... واعتمادها على الوعي الاستثماري عند المجتمع وتفهمه للأهداف وعلاقة كل ذلك بمسألة الترحيب بالمستثمرين ..... وضرورة العناية بالمناخ الاستثماري رسميا ومجتمعيا والعمل بمنظومة ونسق منهجي متماسك .

بعد اعوام من العمل في خضم هذا النشاط ومتابعة وتفهم ما يجري في محيطنا الاقليمي والدولي ، نرى من الاهمية استيعاب ( الدرس ) في السياق الاستثماري واستلزام المقدرة من خلال الانفتاح والتفاعل والتكامل ورفع سقف التسهيلات والمحفزات والضمانات ..... التي ترفع من ثقة المستثمرين بالمحافظة كوجهة مقنعة .

في هذا المجال، نسعى الترويج الى المتبنيات التالية لأهميتها على مستوى التنمية وعلاقتها بالرؤية الاستراتيجية الاستثمارية :-

- تعميق المسؤولية الاجتماعية للشركات الاستثمارية العاملة محليا والتزامها بتقديم افضل السلع والخدمات ، باعتبارها جزءا من التميز والمنافسة النوعية ..... المتوخاة من المشاريع الاستثمارية .

- المنافسة الاقليمية من خلال المراجعة الدورية للتشريعات النافذة لإدخال التحسينات وتعزيز ثقة المستثمرين .

من الحقائق السائدة اليوم ، تزايد الاعتماد على الاستثمارات ، كمصدر معتمد من مصادر توفير التمويل للمشاريع لتغطية العجز في السيولة ، واهمية الاستثمارات في استقدام التقنيات الحديثة وادخال الاساليب العلمية في العمل ، اضافة الى تعميق اواصر الارتباط والتفاعل بين الاقتصاديات المحلية والاقتصاديات العالمية والانفتاح على مناخ الاعمال الدولي وانعكاس تأثيرات هذه المحصلة على التحولات الاجتماعية الايجابية في الدول المضيفة للاستثمارات .

ومع تغير بوصلة كثافة التحولات الاستثمارية من الدول الغربية وتزايد وتيرتها باتجاه الدول النامية اصبح الاستثمار سوقا رائجة في البلدان النامية بفعل معدلات النمو السريعة واعترافا بأهمية الدور الذي تؤديه الاستثمارات في توفير الفرص والوظائف وتجاوز المتاعب الاقتصادية ، حرصت معظم الدول النامية على توفير تشريعات واليات مرنة ومناخ تنظيمي مشجع ومرحب ، مقابل التنفيذ السليم للمشاريع الاستثمارية وتقديم افضل السلع والخدمات والوظائف باعتبارها جزءا من المسؤولية الاجتماعية للشركات الاستثمارية وممارستها في البلدان المضيفة والالتزام بالقيم تجاه المستهلك والمجتمع . لقد تجل ذلك بوضوح في البلدان الناهضة .

في هذا الجانب ، تقع علينا مسؤولية استيعاب هذه الظاهرة والاستفادة منها في استقطاب واستدراج استثمارات نوعية ، لتوسيع قاعدة القطاعات الانتاجية والخدمات في السلع الموجهة نحو الاسواق المحلية لكونها تعمل على تحسين طلب المشاريع الاستثمارية على المواد والخامات المحلية وتنشيط المردودات والمنافع الاجتماعية .

قطعا ، ان عمل هيئات الاستثمار الوطنية لا ينحصر في تسويق الفرص الاستثمارية ، بقدر ما تسعى الى تشكيل مناخ استثماري منافس ومنسجم مع التوجهات العالمية ويلبي تطلعات المستثمرين في قوة واستقرار البيئة مع جدوى الفرص المتاحة .

فالاستثمار ليس (مشروعا) محدد ينتهي بالإنجاز والتشغيل، بقدر ما هو

عملية مستمرة ذات ابعاد

اقتصادية ومنافع

اجتماعية

وتنموية

- توسيع قاعدة الفرص الاستثمارية المتاحة ، بالدعوة الى سرعة اصدار التشريعات ذات العلاقة بالبنى التحتية والطاقة والمنتجات الهيدروكربونية ..... والاستثمار المعرفي والطاقة المتجددة والعمل بنظام ( B.O.T ) .

- استكمال استشراف الجغرافية الاقتصادية في المحافظة بتشخيص نوعية ومواقع واحتياجات من الخامات الطبيعية للتوسع في مجال الاستثمار الاستخراجي والانتاجي .

- الدعوة الى ضرورة انفتاح النشاط المعرفي في الاستثمار لتأمين التمويل واعادة هيكلة الخدمات المالية .

- تكثيف الجهود لتحقيق نتائج على الارض في الاستثمار الزراعي والانتاجي الحيواني .... وتدوير النفايات بتقنيات حديثة .

هذه القضايا لم تعد مجرد احلام ، انها متبنيات واولويات على جدول اعمالنا في المرحلة الراهنة لتتناغم مع وتيرة احتياجات المجتمع في تحسين نوعية السلع والخدمات وتحريك سوق العمل .

الاستثمار اليوم ، يمثل ( مشروع نهضة امة ) ... وطريقا سالكا ومجربا للتقدم وازدهار المجتمعات وتحسين معايير الحياة ... فالدولة القوية قوية باقتصادها وبما تمتلك من بنية تحتية رصينة ومقدرة على استدراج وتوطين استثمارات وطنية واجنبية وخدمات لوجستية تخدم القاعدة الاقتصادية وقادرة على خلق منافع اجتماعية وتنموية . مما يتطلب بيئة حاضنة ومطمئنة وقيادات مؤهلة على ( ادارة الاهداف ) باستراتيجية ورؤية مستنيرة .

العمل في مجال الاستثمار يستوجب وجود رؤية بكامل مكوناتها واطارها وحدودها ، وليس مجرد سياقات تقليدية في ادارة المهمة .

ودائما الرؤية بعيدة المدى في

المقدمة والله الموفق





## بحضور رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار

### هيئة استثمار المثنى تضع حجر الاساس لثلاثة مصانع للإسمنت ومجمع سكني في المحافظة

شركة رعد الخليج للتجارة والمقاولات العامة بكلفة 81 مليون دولار امريكي وسيحتوي المشروع (710) وحدة سكنية بطريقة البناء الافقي ومراكز تجارية ومناطق خضراء وملاعب فضلا عن المدارس ورياض الاطفال ومن المقرر ان يتم تنفيذ المشروع خلال ثلاث سنوات.

استثمار عراقي - اماراتي وتبلغ الطاقة الإنتاجية له مليون ونصف المليون طن سنويا على ان يتم تنفيذه خلال ثلاث سنوات وبكلفة 170 مليون دولار امريكي . وفي سياق متصل تم ايضا وضع حجر الاساس لمشروع لؤلؤة ساوه السكني الحديث الذي سيتم تنفيذه من قبل

يسهم قطاعا في تنمية الموارد الاقتصادية للمثنى التي تعاني قلة التخصيصات المالية من الموازنة الاتحادية لتنفيذ المشاريع الخدمية والعمرانية .

فيما اوضح مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل الياسري اهمية تلك المشاريع في القضاء على البطالة وتوفيرها لأكثر من خمسة الاف فرصة عمل لأبناء المحافظة مبينا ان ثلاث شركات كانت قد تقدمت للاستثمار في مجال صناعة الاسمنت وهي شركات سعودية وايرانية واماراتية.

واضاف ان مصنع اسمنت الجوف هو مشروع استثماري عراقي - سعودي مشترك تبلغ طاقة الانتاجية مليوني طن وبكلفة 230 مليون دولار امريكي على ان يتم تنفيذه خلال سنتان ونصف فيما تبلغ الطاقة الانتاجية لمعمل اسمنت المثنى الحديث المنفذ من قبل شركة أذر آباد كان خوي الإيرانية مليوني طن سنويا وبكلفة 245 مليون دولار امريكي وسيتم انجازه خلال ثلاث سنوات ايضا وتابع ان مصنع اسمنت الرافدين وهو

وضع رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الاعرجي حجر الاساس لثلاثة مصانع اسمنت في المثنى بكلفة اكثر من (600) مليون دولار امريكي . وقال الاعرجي خلال حفل وضع حجر الاساس الذي حضره محافظ المثنى السيد ابراهيم الميالي ورئيس مجلس المحافظة الدكتور عبد اللطيف الحساني ومدير عام هيئة استثمار المثنى ان المثنى ستحقق ثلث انتاج العراق من مادة الاسمنت البالغة اربعين مليون طنا خلال السنوات الخمس المقبلة واصفا اياها بعاصمة الصناعات الانشائية ، واضاف الاعرجي اننا اليوم سعداء ونحن نؤسس لثلاثة مصانع اسمنت تبلغ طاقتها الانتاجية خمسة ملايين ونصف المليون طن اسمنت سنويا .

من جانبه اكد محافظ المثنى السيد ابراهيم الميالي ان هذه المشاريع لم تأت من فراغ وانما جاءت نتيجة لفتح المحافظة ابوابها امام الشركات الاستثمارية الراغبة بالعمل في المحافظة وهو ما





## رئيس مجلس محافظة المثنى يزور هيئة الاستثمار ويطلع ميدانيا على مشاريع الاسكان الاستثمارية في المحافظة



الحكومة المحلية لمشاريع الاستثمار وتقديم كافة التسهيلات الممكنة التي تسهم في دفع عجلة الاستثمار وتنمية الواقع الاقتصادي في المثنى. من جانبه اوضح مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل محمد ان الهيئة وضعت ضمن اولوياتها المباشرة الاهتمام بمشاريع الاسكان للحد من ازمة السكن التي تعاني منها المحافظة ومنها مشروع مجمع السماوة السكني الجديد الذي وصلت نسبة الانجاز فيه الى ما يقارب 33% من نسبة الانجاز الكلية. مضيفا ان العمل بهذا المشروع يتضمن بناء 498 وحدة سكنية متكاملة الخدمات على ان يتم انجازه خلال سنتين من تاريخ مباشرة الشركة المنفذة.

بحث رئيس مجلس محافظة المثنى الدكتور حاكم الياسري مع مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل محمد مجريات سير العملية الاستثمارية وسبل تفعيل ملف الاستثمار في المحافظة. الياسري وخلال زيارته للهيئة اكد على ضرورة النهوض بواقع الاستثمار في الفترة المقبلة مشددا على اهمية توفير الاجواء الملائمة للشركات الاستثمارية التي ترغب بالعمل في المحافظة مبينا ان المثنى وبعد نجاح خارطتها الاستثمارية اصبحت محط انظار الشركات الاستثمارية العالمية.

رئيس مجلس محافظة المثنى اكد خلال جولته على عدد من مشاريع الاسكان في المحافظة على دعم

### الياسري يستقبل عضو مجلس النواب النائب فالح ساري ويبحث معه مستجدات العملية الاستثمارية في المحافظة



استقبل مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل الياسري النائب فالح ساري عضو مجلس النواب العراقي والوفد المرافق له وتم خلال اللقاء بحث اخر مستجدات العملية الاستثمارية الجارية في المحافظة وسبل تعزيزها وجذب رؤوس الاموال من خلال القوانين والتشريعات التي يصدرها مجلس النواب والتسهيلات التي تقدمها الحكومتين المحلية والمركزية.

واستعرض مدير عام الهيئة خلال اللقاء ابرز ما حققته الهيئة في الفترة الماضية من منح اجازات استثمارية لمستثمرين عرب وأجانب وعدد تلك الاجازات وما تم إنشاؤه منها على ارض الواقع و التسهيلات المقدمة لهم ، كما أوضح الياسري اهم المشاريع القائمة في القطاعات المختلفة وسير عمل المشاريع ونسب الانجاز فيها ، كذلك بين آليات منح سمات الدخول للمستثمرين والفنيين والحرفيين الأجانب ومن مختلف الجنسيات .

من جانبه أعرب النائب عن تفاؤله في سير المشاريع الاستثمارية وعددها و تنويع القطاعات والتي اعتبرها مكملة لجهد الدولة في عملية اعادة اعمار العراق ، مؤكداً خلال اللقاء دعمه الكامل للعملية الاستثمارية بما يخدم المحافظة وأبنائها .

### وفد مجموعة مؤسسات النحاس السورية

### يبحث مع هيئة استثمار المثنى فرص الاستثمار في المحافظة

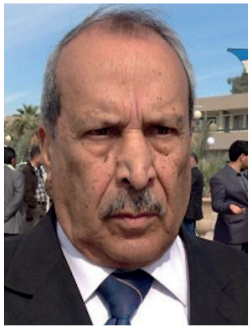


استقبل مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل الياسري وعدد من مدراء الاقسام في الهيئة وفد مجموعة مؤسسات النحاس السورية المتخصصة في مشاريع البناء والإنشاءات .

وقد بحث السيد صبيح النحاس نائب الرئيس التنفيذي للمجموعة وعدد من أعضاء مجلس الإدارة مجمل العقود التي تعرضها الحكومة المحلية في قطاع الإسكان والإعمار حيث عرض إمكانية بناء وحدات سكنية واطئة الكلفة تنشئ من الموازنة السنوية لمواطني المحافظة من ذوي الدخل المحدود ، و بين النحاس ان المجموعة لديها العديد من الأعمال المشابهة في هذا المجال ، من جانبه أبدى الياسري استعداد الهيئة للتعاون مع المجموعة بما يخدم عملية الإعمار والبناء في قطاع الإسكان سيما وان المثنى بحاجة الى بناء 25 الف وحدة سكنية لسد حاجة المواطنين .

## شركة (Comtiem) الرومانية تبحث فرص الاستثمار في المثنى وتعرب عن رغبتها بالاستثمار في قطاع الصناعات الانشائية

هيئة استثمار المثنى  
تشارك في اجتماع  
غرفة تجارة المثنى  
مع مجموعة شركات  
دنماركية



شاركت هيئة استثمار المثنى في اللقاء الذي عقدته غرفة تجارة المثنى بحضور المدير المفوض لشركة (Da Group) السيد (Lars Hev Rivsev) والسيد سعد عبد الزهرة المدير المفوض لشركة البنين الدولية للتجارة العامة والمقاولات المحدودة والوفد المرافق لهما ورجال أعمال واكاديميين من المحافظة بهدف التعريف بالواقع الاقتصادي والفرص المتاحة للاستثمار للشركات العالمية ، حيث استعرض رئيس غرفة التجارة السيد كريم محمد علي الواقع الاقتصادي في المثنى وما تتمتع به من مقومات نجاح مختلف المشاريع ، كما قدم السيد محمود هادي الاستشاري في هيئة الاستثمار عرضاً لاهم المشاريع الاستثمارية القائمة في المحافظة مبيناً الخارطة الاستثمارية والفرص المطروحة فيها كما حث الجانب الدنماركي إلى القدوم إلى المحافظة بهدف الاستثمار لتوفر الظروف والفرص المناسبة والواعد للاستثمار في شتى القطاعات .

من جانبه أبدى الوفد الدنماركي رغبته بالعمل في المحافظة من خلال تنفيذ المشاريع المختلفة ووعد بنقل دعوة رجال الأعمال وهيئة الاستثمار إلى الدنمارك لتشجيع الشركات الدنماركية للاستثمار في المثنى لما تتمتع به من مزايا استثمارية واعدة.



بزيارة وفد شركة (Comtiem) مشدداً على الدور الكبير للشركات الرومانية وأهمية حصولها على الفرص الاستثمارية المتاحة في المحافظة واستعداد الهيئة لتقديم كافة التسهيلات والامتيازات التي منحها قانون الاستثمار العراقي رقم 13 لسنة 2006 وتعديلاته لجميع الشركات ورجال الأعمال الراغبين بالاستثمار في المحافظة.

وقال الدكتور إحسان علي الدهش رئيس الجمعية الرومانية العراقية للتجارة والصناعة ان الشركات الرومانية تتطلع الى اخذ دور اكبر في المساهمة بالحصول على الفرص الاستثمارية في العراق لافتاً الى ان محافظة المثنى تعتبر بيئة واعدة للاستثمار في عدد من القطاعات المهمة .  
فيما رحب المهندس عادل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثنى

بحث وفد من شركة (Comtiem) الرومانية مع هيئة استثمار المثنى الفرص الاستثمارية المتاحة في المحافظة خاصة في مجال الصناعات الانشائية واعرب عضو وفد الشركة الرومانية المهندس (EneaMihail) رغبة الشركة بالاستثمار في قطاع الصناعة الاسمنتية اعتماداً على ما تمتلكه المحافظة من امكانيات مهمة تسهم في نجاح وازدهار العمل في هذا القطاع الصناعي .

## شركة خوي الايرانية للصناعات الاسمنتية تحصل على رخصة استثمارية لإنشاء معمل اسمنت في المثنى

جانبه اكد مدير عام هيئة الاستثمار في المثنى المهندس عادل داخل الياسري على ان الهيئة سلمت بشكل مبدئي الارض المخصصة لإنشاء المشروع وباشرت في حفر الابار وتسييج موقع العمل فضلاً عن وصول مجموعة من الاليات والمعدات اللازمة لإقامة المشروع مجدداً دعوته الى الشركات الاستثمارية ورجال الأعمال الى المشاركة الفاعلة في الحصول على الفرص الاستثمارية بالمحافظة في مختلف القطاعات المتاحة .

منحت هيئة استثمار المثنى رخصة استثمارية لشركة خوي الايرانية لصناعات الاسمنتية لغرض انشاء معمل لصناعة الاسمنت في المحافظة وقال المدير التنفيذي للشركة السيد علي اصغر نبي زادة ان الشركة بصدد المباشرة بتنفيذ المشروع بكلفة (245) مليون دولار امريكي وبطاقة انتاجية تصل الى مليوني طن سنوياً . مضيفاً ان المثنى من المواقع المهمة للاستثمار في قطاع الصناعة الاسمنتية وذلك لما تمتلكه من مقومات ناجحة تسهم في جذب الاستثمارات في هذا القطاع . من



## مجلس ادارة هيئة استثمار المثنى يعقد سلسلة من الاجتماعات الدورية ويتخذ جملة من القرارات المهمة

6. ناقش المجلس مشاريع معامل الاسمنت وبين مدير عقارات الدولة عضو مجلس الادارة بان التوجيهات الاخيرة من قبل وزير المالية تقضي بمنح الشركات الاستثمارية مدة ستة اشهر من نهاية آيار 2013 للتعاقد وبيان جدية الشركات وبخلافه تسحب الارض المخصصة للمشروع ,

7- اشاد المجلس بعدد من مشاريع السكنية والتي تواصل تقدم مراحل الانجاز يوماً بعد آخر ، كما اشاد المجلس بجهود السيد الحقوقي صلاح مهدي صالح مدير عقارات الدولة لدوره البارز في رد المجلس بالمشورة والمعلومات القيمة والرصينة و الدور الذي تقوم به دائرته من تسهيل وتشجيع الاستثمار وجذب المشاريع الاستراتيجية.

المالية بخصوص توقيع العقود للمشاريع الاستثمارية في قطاع الزراعة وتحويل التوقيع الى اختصاصات وزارة المالية .

4. اتفق المجلس على تكليف اللجنة الفنية التابعة للمجلس بمتابعة المشاريع الاستثمارية وتقديم تقرير مفصل عن كل مشروع بما يتضمنه من نسب انجاز والمعوقات التي يواجهها المستثمر وتقديم كافة التسهيلات من قبل اقسام الهيئة كافة للوقوف على المشاكل التي تعترض عمل تلك الشركات بغية تذليل العقبات بما يخدم العملية الاستثمارية والمستثمرين.

5. مناقشة موضوع الشركات المملوكة في انجاز مشاريعها الاستثمارية واستبيان سبب هذا التلكؤ لتحديد الشركات الجادة في إقامة مشاريعها من عدمها من خلال الاطلاع على الإمكانيات المادية لهذه الشركات.

زراعي لإنتاج المحاصيل الحقلية الحنطة والشعير وانتاج فسائل النخيل على مساحة 50 الف دونم .

2. اوضح المهندس مصطفى ابراهيم علاوي عضو مجلس الادارة ومن خلال زيارته الى دولة الامارات العربية المتحدة رغبة الشركات العربية والاجنبية بالتوجه نحو العراق بهدف الاستثمار ، وعلى هذا الاساس فقد اكد المجلس على ضرورة تشجيع رؤوس الاموال الاجنبية للقدوم والاستثمار في العراق من خلال عقد اللقاءات والمؤتمرات والندوات الترويجية التي تهدف الى تسليط الضوء على المناخ الاستثماري والذي يشهد تنامياً ملحوظاً في العديد من القطاعات .

3. اشار السيد صلاح مهدي صالح مدير عقارات الدولة في المثنى وعضو مجلس الادارة الى عدد من القرارات التي اتخذتها وزارة

عقد مجلس ادارة هيئة استثمار المثنى سلسلة من الاجتماعات الدورية الاعتيادية في دورته الحالية برئاسة المهندس عادل داخل الياسري مدير هيئة الاستثمار ورئيس مجلس الادارة وحضور أعضاء المجلس ، واتخذ عدداً من القرارات التي تهم العملية الاستثمارية الجارية في المحافظة .

وخرجت الاجتماعات بعدد من القرارات والتوصيات والتوجيهات الهامة بهدف دفع عجلة الاستثمار في المحافظة والتي تخطو خطوات واعدة في مراحل انجازها لا سيما المشاريع الاستراتيجية وتلخصت المقررات بما يلي :

1. ناقش المجلس المشاريع الزراعية المقدمة من قبل شركتي قوة الاعمار الهندسية ورعد الخليج للإنتاج الحيواني والذي يتضمن مشاريع زراعية لإنتاج فروج اللحم ومشروع

### شركة (كلنكو) البريطانية تبحث مجمل الفرص الاستثمارية في المحافظة وتبدي رغبتها بإنشاء معمل لتدوير النفايات



بحث وفد من شركة ( كلنكو ) البريطانية مجمل الفرص الاستثمارية في محافظة المثنى وقال المدير المفوض للشركة السيد (Tom Crowley Bsc) ان الشركة بحثت مع مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل الياسري الفرص لاستثمارية المتاحة في المحافظة ورغبتها بالمساهمة في العملية الاستثمارية من خلال انشاء معمل لتدوير النفايات يسهم في تفعيل القطاع الصناعي والخدمي بالإضافة الى توفير فرص عمل لأبناء المحافظة.

من جانبه رحب مدير عام هيئة الاستثمار بوفد الشركة مبدياً رغبة الهيئة في ان تأخذ الشركات البريطانية موقعها المنشود على خارطة الاستثمارية في المثنى لافتاً الى استعداد الهيئة لتقديم كافة التسهيلات التي ضمنها قانون الاستثمار العراقي رقم 13 لسنة 2006 وتعديلاته .

### هيئة المستشارين تعقد اجتماعاً

### لمناقشة سبل النهوض بالواقع الاستثماري في المحافظة

عقدت هيئة المستشارين في هيئة استثمار المثنى اجتماعاً تشاورياً موسعاً برئاسة المهندس عادل داخل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثنى وحضور نائب رئيس الهيئة المهندس عامر عباس وناقش الاجتماع عدداً من القضايا التي تهم الواقع الاستثماري في المحافظة واتخذ حزمة من القرارات والتوجيهات في هذا الصدد ، كما وضع خطة عمل للسنة الحالية بغية دفع عجلة الاستثمارية وتذليل العقبات التي تعترضها .

و تضمنت التوصيات وضع خطة عمل للعام الحالي وضرورة الاستثمار بالمشاريع ذات الأولوية في العمل وبأبسط مقدماتها القطاعات السكنية والصناعية والزراعية ، كما تم تكليف السادة المستشارين بمتابعة المشاريع كل حسب اختصاصه حيث تم تكليف المهندس عامر عباس نائب رئيس الهيئة والاستشاري الأستاذ محمود هادي بمتابعة مشاريع القطاع الصناعي وتكليف المهندس مؤيد كاظم صالح بمتابعة المشاريع السكنية والسيد شاكر محمود بمتابعة المشاريع الزراعية والمستشار القانوني خزعل كاطع بإعداد آليات التعاقد مع الشركات بما ينسجم مع القوانين النافذة ، على أن يقوم السادة المستشارين بإعداد دراسات وتقارير مفصلة خلال فترة متابعة المشاريع .

كما خرج الاجتماع بضرورة عمل ورقة عمل مع الدوائر بهدف إعداد خارطة بالأراضي المطروحة كفرص استثمارية في شتى المجالات ، إضافة الى التأكيد على الاهتمام بالترويج الاعلامي مؤكداً على اهميته في الاستثمار وتوضيح المناخات الاستثمارية في المحافظة كذلك شدد على التنسيق مع الدوائر لغرض اجراء تسهيلات للمستثمرين ومنح سمات الدخول والاقامة ، كما اكد الاجتماع على ان تكون الهيئة صاحبة المبادرة ووضع البات مشتركة مع تلك الدوائر بما يخدم العمل الاستثماري.

## رئيس هيئة استثمار المثنى يبحث مع رئيس اللجنة الامنية في مجلس المحافظة سبل تعزيز العمل المشترك



استقبل رئيس هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل الياسري في مكتبه السيد فريق فوين رئيس اللجنة الامنية في مجلس محافظة المثنى ، وبحث معه اطر التعاون المشترك بين الحكومة المحلية والهيئة من اجل توفير مناخ استثماري واعد . وبحث الجانبان خلال اللقاء عملية توفير الحماية اللازمة للشركات والمستثمرين العرب والأجانب و الآليات التي تتبعها الهيئة بالتنسيق مع قوة حماية الوفود والشركات التي شكلتها وزارة الداخلية من اجل توفير الحماية اللازمة للشركات والمستثمرين ومواقع المشاريع الاستثمارية . ووضح فوين ان الوضع الامني المستقر في المحافظة ساهم بشكل كبير في استقطاب المستثمرين وتوطين رؤوس الاموال في المحافظة مشيراً الى كامل دعم الحكومة المحلية في المثنى للعملية الاستثمارية

## هيئة استثمار المثنى تشارك في معرض للصور اقيم على هامش انطلاق فعاليات مشروع توسيع المشاركة من خلال المجتمع المدني



بحضور محافظ المثنى السيد ابراهيم الميالي اقيمت على قاعة الغدير في المثنى فعاليات مشروع توسيع المشاركة من خلال المجتمع المدني والذي يشمل ستة محافظات جنوبية بهدف توسيع قاعدة عمل المنظمات المدنية وتطوير برامجها في خدمة الصالح العام . وقد اقيم على هامش المهرجان معرض للصور شارك من خلاله قسم العلاقات العامة في هيئة استثمار المثنى باستعراض مشاريع الهيئة المنفذة في المحافظة وتوزيع منشورات ترويجية ومجلة استثمار المثنى على الحاضرين . حيث شدد محافظ المثنى خلال اطلاعه على جناح الهيئة في المعرض على الدور الكبير الذي تقوم به الهيئة في بناء وتنمية المحافظة مثمناً دورها المهم في استقطاب المستثمرين ورجال الاعمال

## السفير الصربي في العراق يزور المثنى ويعلن عن قرب وصول وفد اقتصادي عالي المستوى لزيارة عدد من المحافظات الجنوبية



والمثنى من اجل تفعيل الجوانب الاستثمارية والتجارية وتسهيلات منح تأشيرات السفر بين الجانبين جاء ذلك عقب زيارته المثنى ولقائه محافظ المثنى و مجموعة من رجال الاعمال وهيئة الاستثمار في المحافظة مؤكداً خلال الزيارة على عمق العلاقات الاقتصادية والتجارية التاريخية بين البلدين التي من شأنها ان تساهم في تعزيز وتطوير القطاع الاقتصادي في العراق من جانبه اعرب مدير عام هيئة الاستثمار عن ترحيبه بالسفير الصربي متأملاً ان تكون هذه الزيارة خطوة في طريق فتح مجال التعاون مع الشركات الصربية للدخول الى العراق والاستثمار في مجال الزراعة والصناعة والسياحة والاسكان لاسيما وان الفرص الاستثمارية في المثنى هي فرص واعدة



اعلن السفير الصربي في العراق السيد راد يساف بيتروفج عن قرب وصول وفد عالي المستوى من الشركات الصربية لزيارة محافظات البصرة وميسان

ومساحة محافظة المثنى هي ثاني اكبر محافظة في العراق وتتميز بوضع امني ممتاز . يذكر ان الزيارة تأتي في اطار سلسلة من الزيارات المماثلة لعدد من سفراء الدول والشركات الاستثمارية للبحث عن فرص الاستثمار في المثنى خاصة في المجالات الصناعية والزراعية التي تمتلك المحافظة مقومات نجاح الاستثمار فيها



## هيئة استثمار المثني تروج لفرصها الاستثمارية عبر وسائل الاعلام المحلية والاجنبية

كشف المهندس عادل داخل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثني عن مشاريع الهيئة المنفذة وقيد الانجاز وخططها الرامية الى توسيع مشاركة رجال الاعمال والمستثمرين في الحصول على الفرص الاستثمارية بالمحافظة، جاء ذلك خلال استقباله السيد (تاداشي تسومورا) مراسل وكالة انباء (كيودو) اليابانية. وقال الياسري ان الهيئة استطاعت خلال فترة وجيزة وبالتعاون الحكومة المحلية ان تنفذ مشاريع مهمة في قطاع الصناعة والزراعة والسياحة والتجارة مشيراً الى انها مازالت تسعة وبخطى حثيثة نحو جذب الاستثمارات الاجنبية والمحلية وتوطينها في المثني وبمختلف القطاعات. وتأتي زيارة السيد (تاداشي تسومورا) مراسل وكالة انباء (كيودو) اليابانية في اطار الحملات الترويجية التي تقوم بها الهيئة من خلال وسائل الاعلام المحلية والعالمية للإعلان عن الفرص الاستثمارية المتاحة ومقومات نجاح الاستثمار في المحافظة.

### تهنئه



تتقدم هيئة استثمار المثني باحر التهاني والتبريكات الى المستشار القانوني خزل كاطع عيسى بمناسبة حصوله على شهادة التحكيم في منازعات الاستثمار وعقود التجارة الدولية من كلية الحقوق في جامعة الاسكندرية ... متمنين له دوام الموفقية والتقدم في سبيل خدمة العراق وازدهاره.

## وزارة الداخلية تستحدث قسم لحماية شركات الإعمار والاستثمار في مديريات شرطة المحافظات

استحدثت وزارة الداخلية قسم لحماية الإعمار والاستثمار في مديريات شرطة المحافظات مهامه توفير الحماية اللازمة للمستثمرين ورجال الأعمال والوفود القادمة بهدف الاستثمار وحماية المشاريع، بما ينسجم مع توجهات الدولة لدعم قطاع الاستثمار في البلاد.

وقد جاء قرار وزارة الداخلية لتلبية الحاجة المتزايدة لتأمين حماية الوفود القادمة بهدف الاستثمار وحماية أموالهم ومشاريعهم وكل العاملين في تلك المشاريع من عرب وأجانب لأجل توفير مناخات واجواء استثمارية ملائمة وأمنة لهم ولأموالهم، يضاف الى ذلك التوسع الحاصل في عدد المشاريع الاستثمارية.

وقد تضمنت مهام القسم استقبال المستثمرين ومرافقتهم في جولاتهم للمشاريع الاستثمارية وحمايتهم ومرافقتهم في محال إقامتهم داخل العراق أو إنشاء ممارسة أعمالهم وحماية مواقع عمل الشركات وتجمعات الأفراد والعاملين فيها كذلك تأمين عجلات نقل العاملين في الشركات من وإلى محلات أقامتهم في حالة كونهم من الأجانب، كذلك توفير الحماية اللازمة لمواقع المشاريع ومحل عمل الشركات وتوفير الحماية للعاملين من العرب والأجانب. ومن الجدير بالذكر إن محافظة المثني تنعم بوضع امني مستقر ولم تشهد إي حالة اعتداء على أي مشروع أو مستثمر الأمر الذي يعزى إلى حالة اليقظة من قبل منتسبي شرطة المحافظة والأجهزة الأمنية الأخرى.

## وضع الاساسات لاثنتان وعشرون نموذجاً في مشروع لؤلؤة السكني



تواصل الملاكات الفنية والهندسية العمل بتنفيذ مشروع لؤلؤة ساوه السكني المثني العائد لشركة رعد الخليج الاستثمارية حيث باشرت شركة (Fiber-pro Group) القبرصية العمل بوضع الاساسات لاثنتان وعشرون نموذجاً من المباني السكنية في المشروع.

وقال المهندس المشرف على مشروع لؤلؤة ساوه السكني المهندس معتر عطية ريكان ان الشركة بصدد الانتهاء من مرحلة وضع الاساسات للنموذج (A) و (B) و (C) حيث وصلت نسبة الانجاز في المشروع الى اكثر من 15% مضيفاً ان الأيام المقبلة ستشهد نشاطاً مكثفاً لإكمال العمل في بناء الوحدات السكنية. لافتاً الى ان المشروع يحتوي على اكثر من 700 وحدة سكنية متعددة الاحجام ومراكز تجارية بالإضافة الى حدائق وملعب رياضية ومدارس ابتدائية وثانوية ورياض الأطفال.

## نسب انجاز متقدمة في مشروع مدينة السماوة الجديدة السكني



و مركزين تجاريين ومدريتين وجامع بالإضافة الى اعطاء مساحة 10% من المساحة الكلية لإنشاء مناطق خضراء. وتبلغ الكلفة الإجمالية لمشروع مدينة السماوة الجديدة 60 مليار دينار عراقي ومن المقرر ان يتم انجازه خلال 24 شهراً من تاريخ مباشرة الشركة بالتنفيذ.

من جانبه اكد مدير عام هيئة الاستثمار المهندس عادل داخل الياسري على اهمية انجاز المشروع في وقته المحدد مشيراً الى اهمية المشروع في سد جزء من حاجة المحافظة للوحدات السكنية.

أكد المدير الفني لمشروع مدينة السماوة الجديدة السكني المنفذ من قبل شركة جاودير الاستثمارية المهندس غزوان عبد المنعم المفتي ان نسبة الانجاز في المشروع بلغت اكثر من 25% من نسبة الانجاز الكلية. وأضاف ان الشركة قاربت على انجاز عدد من الوحدات السكنية في المشروع بعد ان تم تقسيمها الى ثلاثة اجزاء بواقع 222 وحدة سكنية في المرحلة الاولى و 90 وحدة في المرحلة الثانية على ان تشمل المرحلة الثالثة 186 وحدة سكنية. مشيراً الى المشروع يضم الى جانب الوحدات السكنية تنفيذ مركز صحي



# استثمار المثنى تؤسس لأكبر منطقة صناعية للمواد الإنشائية والاسمنت في المنطقة

## وتخطو خطوات متسارعة في هذا الاتجاه

و نجاحا اكبر يحسب لها هو وضع حجر الأساس لثلاث معامل لشركات دولية رصينة هي شركة الجوف العراقية - السعودية وشركة خوي الإيرانية و الرافدين العراقية- الإماراتية .

بعد اكتمال منح الاجازات الاستثمارية

افتتاح رسمي لاكبر منطقة صناعية لإنتاج الاسمنت بعد جهود حثيثة من قبل الهيئة والشركات الاستثمارية واكتمال عمليات منح الاجازات وتسليم الأراضي لها وضعت هيئة الاستثمار حجر الأساس لثلاثة معامل في حفل افتتاح كبير اقيم في المنطقة الصناعية ببادية السماوة و بكلفة تصل الى (600) مليون دولار أمريكي حضره معالي رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الاعرجي وأعضاء الحكومة المحلية ووسائل الإعلام وقال الاعرجي خلال حفل الافتتاح ان المثنى ستحقق ثلث انتاج العراق من مادة الاسمنت البالغة اربعون مليون طنا خلال السنوات الخمس المقبلة واصفا اياها بعاصمة الصناعات الانشائية ,مضيفاً اننا اليوم سعداء ونحن نؤسس لثلاثة مصانع اسمنت تبلغ طاقتها الانتاجية خمسة ملايين ونصف المليون طن اسمنت سنويا .

وقد صرح المعنيون بان هذه المشاريع لم تأت من فراغ وانما جاءت نتيجة لفتح المحافظة ابوابها امام الشركات الاستثمارية الراغبة

اعداد/ حيدر فاضل العامري

تعتبر صناعة الاسمنت من أهم الصناعات الحديثة في عصرنا الحاضر, حيث تلعب دوراً هاماً في تقدم الدول ونهضتها العمرانية , و إن الحاجة إلى الإسمنت في تزايد مستمر نظرا للكثافة والنمو السكاني فهو يدخل في اغلب مرافق الحياة من بناء المساكن والمرافق والأبنية والمدن الجديدة سنة بعد أخرى , والتحول الذي يشهده العراق من إعادة اعمار للبنى التحتية والفوقية ترافقها نمو اعداد السكان وارتفاع مستوى دخل الفرد مع ارتفاع معدلات البرامج العمرانية على مستوى البلاد كذلك تقادم ابنية المدن بنسب كبيرة والتي تجدد من قبل الحكومة او المواطنين الامر الذي يؤشر الى ازدياد الطلب على الاسمنت مستقبلا والذي يقدر من قبل المختصون بأكثر من 40 مليون طن سنويا يستورد العراق منها كميات كبيرة جداً تصل إلى أكثر من 10 مليون طن سنوياً من خارج البلاد ومن مناشئ غير رصينة بينما لا يشكل المنتج المحلي الا نسباً متفاوتة في الارتفاع والانخفاض تبعاً لظروف المعامل المحلية , ومن هذا المنطلق عملت هيئة استثمار المثنى جاهدة لتصل إلى ما وصلت إليه اليوم من إرساء القواعد لأربعة معامل اسمنت فيها ونجحت بالفعل بعد ان اصبح لدينا معملا قائما هو معمل اسمنت الدوح الاستثماري







#### توفير أكثر من خمسة الاف فرصة عمل مباشرة وغير مباشرة

توفر معامل الاسمنت فرص العمل للأيدي العاملة بصورة دائمة ومؤقتة لأنها تعتمد بشكل كبير على الطاقات البشرية في جميع مراحل الصنع والإنتاج والتسويق وقد ادرجت دراسات الجدوى المعدة من قبل الشركات عن توفير الفرص للعاملين من مهندسين وفنيين وخبراء وعمال مهرة وغير مهرة الى 1382 فرصة فمعامل اسمنت خوي يوفر 500 فرصة عمل والجوف 585 فرصة عمل و300 لمعمل اسمنت الرافدين هذه العمالة المباشرة اما غير المباشرة فتدخل في تحريك الأعمال الأخرى كالأعمال الإنشاءات المدنية والميكانيكية بدأ من نقطة الشروع الى اكتمال وتشغيل المعامل.

#### مدن سكنية متكاملة داخل المعامل

ستقوم الشركات ببناء مدن صغيرة متكاملة بجانب المعامل لإسكان الموظفين والفنيين والعاملين فيها وفقاً لمتطلبات البقاء قرب هذه المعامل لأنها تعمل على مدار الساعة والذي سيضم مساكن ومركز طبي ومدرسة ومركز رياضي وخدمات أخرى .

بالعمل في المحافظة الامر الذي يسهم في تنمية الموارد الاقتصادية للمثني التي تعاني قلة التخصيصات المالية من الموازنة الاتحادية لتنفيذ المشاريع الخدمية والعمرانية و ان اهمية هذه المشاريع في القضاء على البطالة وتوفيرها لأكثر من خمسة الاف فرصة عمل لأبناء المحافظة يأتي ضمن سياق تلبية الحاجات الاقتصادية للمواطن السماوي والاسهام في رفع الحالة الاقتصادية للمحافظة 13% من الحاجة الفعلية للإسمنت تؤمنها

#### المثني خلال السنوات الخمس المقبلة

ان مصنع اسمنت الجوف هو مشروع استثماري عراقي- سعودي مشترك تبلغ طاقته الانتاجية مليوني طن وبكلفة 230 مليون دولار امريكي يتم تنفيذه خلال سنتين ونصف فيما تبلغ الطاقة الانتاجية لمعمل اسمنت المثني الحديث المنفذ من قبل شركة أذر آباد كان خوي الإيرانية مليوني طن سنوياً وبكلفة 245 مليون دولار امريكي وسيتم انجازه خلال ثلاث سنوات ايضاً وسيتم تنفيذ معمل اسمنت الرافدين خلال ثلاث سنوات بكلفة 170 مليون دولار امريكي وهو استثمار عراقي -إماراتي وتبلغ الطاقة الإنتاجية له مليون ونصف المليون طن سنوياً.



# مزرعة الخيرات

اعداد / قسم العلاقات العامة

ربما يتفق الجميع على ان تطوير القطاع الزراعي في العراق وتهيئته لمواجهة المتغيرات الدولية المتسارعة يتطلب اقامة العديد من المشاريع الاستثمارية التنموية سواء في مجال الانتاج والتصنيع والتسويق الزراعي والخدمات المساندة , خاصة في ظل المتغيرات الدولية الاقتصادية والتجارية التي تستوجب ضرورة وجود انظمة انتاجية وتصنيعية وتسويقية متطورة وقادرة على الاستجابة للمتغيرات والمنافسة في ظل العولمة وتحرير التجارة العالمية .



المثنى محط انظار المستثمرين في القطاع الزراعي :  
توفر المقومات الاساسية لنجاح الاستثمار الزراعي في المثنى جعل منها محط انظار الباحثين عن فرص الاستثمار في هذا القطاع الحيوي وهذا ما ظهر جليا في توافد العديد من الشركات ومفاتها لهيئة استثمار المثنى

للصناعة .  
- خفض العجز في الميزان التجاري والزراعي .  
- استقرار المجتمعات الريفية وتقليل معدلات النزوح والهجرة الى مراكز المدن .  
- ادخال التقنيات الحديثة في القطاع الزراعي مما يعزز التراكم الرأسمالي في الزراعة .

الاقتصادية .  
وللاستثمار في القطاع الزراعي اهمية الكبيرة التي تكمن في :  
- زيادة معدلات النمو الاقتصادي المقرونة بزيادة ارباح المستثمرين .  
- الزيادة في معدلات التوظيف وفرص العمل .  
- تأمين الغذاء وتوفير المواد الخام

وفي هذا الصدد بدأت الحكومة العراقية بالتوجه نحو تشريع وتفعيل القوانين التي تدعم الاستثمار وما يوفره من مزايا مناسبة لخلق بيئة استثمارية مشجعة بالرغم من الظروف القاسية التي مرت بالبلد واثرت بشكل واضح على تدني مستوى البنى التحتية والخدمات المساندة في مختلف القطاعات





- بالحصول على الفرص المتاحة وتنفيذ مشاريع زراعية مختلفة سواء في إنتاج المحاصيل الموسمية وإنشاء مزارع لتربية الحيوانات وحقول الدواجن .
- مزرعة الخيرات :
- هي واحد من بين عدة مشاريع استثمارية في القطاع الزراعي يجري العمل بتنفيذها حالياً في المثنى من قبل
- شركة قوة الاعمار الهندسية على مساحة 150 ألف دونم في بادية السماوة .
- تفاصيل المشروع :
- المشروع يمتد على مساحة (375,000,000) م<sup>2</sup> في بادية السماوة
- زراعة المساحة كاملة بمحصول القمح
- الاعتماد على الإبار كوسيلة أساسية للسقاية والري حيث سيوفر المشروع 150 بئراً للسقي .
- اعتماد المشروع على المولدات الكهربائية لتوفير الطاقة بشكل اساس .
- الاعتماد على العمالة المحلية من فنيين وإداريين بنسبة 75% .
- بناء 60 وحدة سكنية للفلاحين والعاملين في المشروع .
- يصبو القائمين على المشروع مستقبلاً الى زراعة الشعير والذرة والقطين الأميركي وبناء مطحنة بطاقة كبيرة وبناء معمل لتعليب الفواكه والخضر ومعمل للقطن .



# مستاريح الاسكان في المثنى

بعد ان كان الحديث في السابق عن الترويج الاستثماري لاستقطاب الشركات المحلية والاجنبية والدخول الى غمار المنافسة لتنفيذ مشاريع متنوعة في المثنى ومن ضمنها قطاع السكن لما يمتلكه هذا القطاع من اولوية قصوى في توجهات هيئة استثمار المثنى على وجه الخصوص وهيئات الاستثمار في العراق بوجه عام خاصة في ظل تنامي الطلب المستمر على الوحدات السكنية التي يقابلها علاقة طردية في زيادة نسبة السكان وتحسن مستوى الدخل بالنسبة للفرد العراقي خلال السنوات الاخيرة الماضية .

اصبح اليوم الحديث يأخذ منحى اخر بعد منح الهيئة لعدد من الاجازات الاستثمارية في قطاع الاسكان ومباشرة تلك الشركات بتنفيذ مشاريع على ارض الواقع والتي وصل البعض منها الى نسب انجاز متقدمة وهو ما يعطي صورة مشرقة للمواطن في المحافظة الى جانب عدد من المشاريع السكنية الحكومية التي شارفت على الانتهاء .



## تقرير / اعداد / قسم العلاقات العامة

ومن بين المشاريع الاستثمارية التي باشرت العمل في قطاع الاسكان بمحافظة المثنى : مشروع لؤلؤة ساوة السكني : الذي تنفذه شركة رعد الخليج في الجانب الشمالي لمدينة السماوة بكلفة تصل الى (81) مليون دولار امريكي وعلى مساحة 146 دونم بطريقة البناء الافقي حيث يشمل المشروع بناء (710) وحدة سكنية مقسمة الى ثلاثة انواع هي :

- 1- النوع (A) عددها 38 وحدة وتبلغ مساحتها 238م2.
- 2- النوع (B) عددها 47 وحدة وتبلغ مساحتها 209م2.

## 3- النوع (C) عددها 625 وحدة وتبلغ مساحتها 168م2.

كما يتضمن المشروع انشاء خدمات تجارية تشمل مركز تجاري وسوق موزع على مداخل المدينة ومكاتب تجارية وصالة رياضية ومدرسة ثانوية للإناث ومتوسطتين واحدة للذكور واخرى للإناث ومدرستين ابتدائيتين وكذلك روضة وحضانة . فضلا عن انشاء مركز للشرطة والدفاع المدني ومركز صحي وبريد وحدائق تتضمن ملاعب اطفال ومساحات خضراء , ويعتمد بناء المجمع على احداث المواصفات الفنية المعتمدة عالميا مع مراعاة الظروف المناخية للمنطقة . ومن المؤمل ان يتم انجاز المشروع خلال فترة ثلاث سنوات من تاريخ المباشرة .



بالإضافة الى مشروع كلاله السكني الذي يشمل بناء 427 وحدة سكنية حيث يجري العمل حاليا ببناء وحدتين سكنيتين مهيئتين الاعمال السقف الاول والانتهاء من انشاء اساس 20 وحدة سكنية ويشغل المشروع اكثر 75 عاملا وفنيا . فضلا عن مجمع المحامد السكني في مدينة السماوة وعدد من المشاريع في الخضر والمجد ويأمل القائمون على هذه المشاريع ان تسهم الى حد كبير في تقليص الحاجة الى الوحدات السكنية التي تصل في المثني الى اكثر من خمسة وعشرون الف وحدة سكنية فضلا عن توفير فرص العمل للمئات من الايدي العاملة وتحريك سوق العمل في المحافظة .

سكنية مهيأة الاعمال السقف الاول وانشاء الاساس لخمسة عشر وحدة سكنية ومن المقرر ان يتم الانتهاء من تنفيذ المشروع خلال سنتان من تاريخ المباشرة كما ان المشروع يشغل الان 120 عاملا وفنيا . كما ان هناك العديد من المشاريع الاستثمارية الاخرى ومن بينها مشروع الدوحة السكني حيث يجري العمل ببناء 26 وحدة سكنية مهيأة الاعمال السقف الاول وكذلك انشاء الاساس لأربعة عشر وحدة سكنية ضمن 600 وحدة سكنية تنفذ بكلفة سبعون مليار دينار عراقي ويشغل المشروع حاليا اكثر من 85 عاملا وفنيا .

مشروع مدينة السماوة الجديدة : الذي تنفذه شركة جاودير للمقاولات العامة بكلفة (60) مليون دولار امريكي ويتكون المشروع من (792) وحدة سكنية بنموذج واحد من حيث المساحة مشتركة بمواصفات البناء الموحد ومستوى تنفيذي ثابت لجميع الوحدات موزعة على 22 مجمع , يحتوي كل مجمع على ستة عمارات من ثلاثة طوابق , تحتوي كل عمارة على ستة شقق تبلغ مساحة الواحدة منها (120م2) صافي تقريبا و يضم المشروع عدد من المباني العامة وهي روضة اطفال ومدرسة ابتدائية وكذلك مدرستين متوسطة واحدة للإناث واخرى للذكور وكذلك مستوصف طبي مجهز وملعبين لكرة القدم فضلا عن مجموعة من الحدائق العامة والمتنزهات الصغيرة . وقد وصل المشروع الى نسب انجاز متقدمة تجاوزت 35% حيث تم بناء 25 وحدة







## مدير عام هيئة استثمار المثنى في حوار مع مجلة الاستثمار

لم تمض سنوات قليلة على عمر هيئة استثمار المثنى حتى استطاعت ان تؤسس لعدد من المشاريع الكبرى ، ووضعت هذه الهيئة الفتية بصماتها على واقع المحافظة من خلال المشاريع التي خطتها في خارطتها الاستثمارية حتى أصبحت واقعا ملموسا يشار إليها بالبنان. فمنذ ان بدأت خطواتها الأولى من عمرها حتى أكدت إنها صاحبة مشروع هادف من خلال ترتيبها لسلم أولويات المحافظة وحاجاتها صاحبة الصدارة فشرعت بعمل خارطة استثمارية يحدد مسار مستقبلها وطرحته للمستثمرين المحليين والاجانب حتى استطاعت ان تتركس في اذهان ورؤى المستثمرين ان للمثنى مناخا استثماريا واعدا حتى حققت العديد من المشاريع الكبرى في العديد من القطاعات الاستثمارية ، وللتعرف على المزيد من عمل وجهود هذه الهيئة كان لنا هذا اللقاء مع المدير العام للهيئة ورئيس مجلس الادارة المهندس عادل داخل الياسري .







الدراسة الى وجود 750 الف متر مكعب من المواد التي تصلح لصناعة الرخام ان يكون كبداية للصناعة ويطرح للأسواق كحجر التحكيم ولسكك القطار والفلدسبار والكاولين الان اكملنا مرحلتين ونستكمل حاليا المرحلة الثالثة للكشف عن مجموعة من المعادن الاخرى .

**\*- من يمتلك صلاحيات منح الرخص الاستثمارية هل هي الحكومة المحلية ام هيئة الاستثمار هي من تعنى بهذا الامر؟**

- الهيئة هي من يعنى بمنح الرخص الاستثمارية ويتم منحها بموجب القانون حيث يقدم المستثمر طلب الموافقة الحصول على الرخصة والكفاءة المالية للشركة ودراسة الجدوى الاقتصادية للمشروع ومخطط زمني للمشروع ومن ثم تستكمل الهيئة موافقات الدوائر القطاعية مثلا اذا كان المشروع في مجال الصحة نحتاج الى موافقة وزارة الصحة واذا كان في قطاع التعليم نحتاج ايضا الى موافقة وزارة التعليم وهكذا وتخضع هذه الاجراءات الى رقابة الحكومة المحلية .

**\*- هل واجهتم معوقات مع الدوائر القطاعية في عملية منح التراخيص الاستثمارية ؟**

- بالتأكيد ان كل مشروع جديد يواجه صعوبات وقد واجهنا عدة صعوبات في البداية لكن تبقى المثابرة والمتابعة كي نعمل على بقاء هيئة استثمار المثني في صدارة الهيئات في العراق فنحن نتابع عملنا بشكل مكثف ومستمر وبمساعدة الحكومة المحلية في المثني استطعنا ان نتخطى الكثير من الروتين والرتابة بما يخدم العملية الاستثمارية ففي بعض الأحيان

لمشاريع إستراتيجية وكبيرة جدا .

**\*- إلى أين وصل مشروع المسح الجيولوجي ؟**

- صراحة نحن اعتبرنا بادية المثني هي الوجهة الحقيقية للاستثمار في المحافظة فبادرنا الى التعاقد مع هيئة المسح الجيولوجي لجمع معلومات متكاملة ومفصلة عن البادية والآن بدأت المعلومات تظهر وتحققنا من وجود معادن حجر الكلس وأطيان الكاولين ومعدن الفلدسبار الذي يدخل في صناعة الزجاج المسطح و من بدائل الرخام التي تصلح إن تكون واجهات من حجر الدولمايت من معدن المغنسيوم الذي يدخل في تركيب نوع خاص من الطابوق الذي يستعمل في الأفران و كلوريد الصوديوم .

وفي مجال الاسمنت كان لدينا احتياطي في المحافظة يصلح لصناعة الاسمنت هي بحدود 450 مليون طن في منطقتي الفضوه والغضاري في بادية السماوة وعلى هذا الأساس منحنا رخص لإقامة ستة معامل اسمنت في هذه المنطقة بالإضافة الى المعلمين السابقين معمل اسمنت المثني ومعمل اسمنت السماوة لكن الدراسات الحالية أظهرت وجود كميات أخرى من حجر الكلس بين منطقتي الملح وال سلمان وناحية بصية يوجد منها فقط حول السلما هناك ما يقدر بـ 300 مليون طن من حجر الكلس عالي النقاوة وهي واحدة من خمس مناطق ويمكن الاستفادة منه في صناعات اخرى غير الاسمنت وعلى هذا الاساس من الممكن ان تصبح المثني الرقم الاول في صناعة الاسمنت ويمكن ان تصل كميات احتياطي المواد الخام لهذه الصناعة بحدود المليار طن . كذلك توفر بدائل الرخام بشكل كبير جدا كما اشارت

**\*- ما هو ارتباط الهيئة بالهيئة الوطنية ؟**

- بموجب قانون هيئة الاستثمار المرقم 13 لسنة 2006 ترتبط هيئة الاستثمار فنيا بالهيئة الوطنية للاستثمار وإدارياً بالمحافظ على أساس ما يمتلكه من صلاحيات واسعة تمكنها من تسيير امورها وتخضع لرقابة مجلس المحافظة وهي ذات شخصية معنوية مستقلة فمثلاً موضع منح وسحب الإجازة الاستثمارية من اختصاصات الهيئة وليس من حق اي جهة أخرى ، فالهيئة تسهل إجراءات منح الإجازة لكن في عملية سحب الإجازة توجد سلسلة إجراءات معقدة قبل السحب النهائي لها .

**\*- ما الذي يميز هيئة استثمار المثني عن بقية هيئات الاستثمار في المحافظات؟**

- المحافظات العراقية تختلف وتتميز واحدة عن الأخرى بالمقومات والمناخات الاستثمارية فلكل واحدة سمات تستطيع ان تقوم عليها مثلاً المثني تختلف عن بقية المحافظات في عدة نقاط ومقومات ايجابية تحسب لها في حين لا تتوفر الفرص الموجودة في البصرة حيث تتوفر فيها موارد النفط والنفوذ الحدودية مع الكويت وإيران والموانئ البحرية و ذي قار تمتلك موارد كبيرة من النفط و واسط لديها موارد نفطية ومنافذ حدودية و ميسان و النجف وكربلاء لديها السياحة الدينية ومع ان المثني لا تمتلك اغلب تلك المقومات الا إنها تمكنت من جذب وتوطين الاستثمار فيها وأصبحت الأولى في مشاريع الاستثمار بشهادة معالي رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الهيئة حتى الان منحت 105 إجازة استثمارية منها بحدود 70 مشروع قائم وقيد التنفيذ

مشاريع ترفيهية بمستوى الطموح أو مكان لاستضافة وإقامة الوافدين إليها وكانت العائلة السماوية أو شبابها يذهبون إلى المحافظات المجاورة بحثاً عن تمضية أوقات العطل مع عوائلهم فسارعنا إلى توفير مرفق ترفيهي داخل المحافظة ومكان قريب لأبناء المدينة فكان اختيارنا لموقع مدينة العباب السماوية وهو خطوة أولى نحو تأسيس أماكن ترفيهية أخرى ، كذلك فإن فندق قصر الغدير كان حاجة ملحة للمحافظة لأنها تفتقر إلى مكان يرقى لاستقبال وإقامة ضيوفها فكان علينا لزاماً أن نخطو هذه الخطوة الكبيرة واليوم أصبح فندق قصر الغدير أحد المعالم الحديثة في المحافظة يقدم الخدمات الفندقية الحديثة بعدما كان موقعاً يشوه المنظر العام للمدينة .

### \*- ما هي المشاريع الاستثمارية في مجال صناعة الاسمنت المنفذة وقيد الانجاز في المثنى ؟

- يعد الاسمنت من أهم الصناعات من حيث تنامي الحاجة إليه يوماً بعد آخر كذلك له التأثير المباشر على تحريك اقتصاد المحافظة حيث ستعد المحافظة منتجة للاسمنت وتزخر بادية المثنى بمواد أولية هائلة تدخل بشكل أساسي في صناعته إضافة إلى عدد من الصناعات الأخرى ، وقد انطلقنا من اليوم الأول من تأسيس الهيئة على إرساء قواعد لبناء معامل اسمنت في تلك المنطقة اعتماداً على هذه المزايا وفعلنا استطعنا رسم خارطة طريق لهذا القطاع واليوم نحن نتكلم علناً عدد من المعامل ففي نهاية العام الماضي باشر معمل اسمنت الدوح بإنتاج مادة الاسمنت وأصبح منتجاً منافساً في السوق وكذلك أرسينا القواعد لثلاثة معامل لشركات اماراتية وسعودية وإيرانية ومنها ما باشر في الأعمال المدنية ، ونحن نتوقع ان تصل إلى ست شركات تبشر في انشاء معاملها هناك ولتكون لدى المثنى أكبر منطقة صناعية

هي

ما

**الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 متكامل بحيث يمثل عامل محرك للاستثمار بشقيه المحلي والأجنبي ؟**  
- القانون هو منظومة متكاملة في جميع النواحي فالدولة تضع الضمانات لتأمين حقوقها وحقوق المواطن المستفيد من الاستثمار كذلك أموال المستثمر ومشروعه ، والعراق اليوم يخطو بشكل متسارع في تأسيس مشاريع كبرى برؤوس أموال أجنبية في المثنى أو في عدد من المحافظات لا سيما بغداد وهذا عامل مساعد يعطي الثقة للمستثمرين الأجانب للقدوم إلى العراق لانه يرسل رسائل ايجابية .

ويعتبر قانون الاستثمار العراقي النافذ المعدل من بين أفضل القوانين في العالم ولكن تكمن المشكلة في التطبيق والتعامل به بين الدوائر ذات العلاقة والهيئات وبين تلك الجهات والمستثمرين ، فالقانون صدر اول مرة وتم تعديله بالتنسيق مع الهيئة الوطنية تضمن العديد من الامتيازات للمستثمرين وستعمل الهيئة الوطنية بالتنسيق مع الحكومة المركزية وبالتالي مجلس النواب إلى اجراء التعديل الثاني الذي يكفل أموال المستثمرين ومشاريعهم وكرر القول بان القانون جيد لكن يخضع لاجتهادات العقلية القديمة وهذه هي العقبة من جهة وبيروقراطية التعامل من بعض الدوائر ، على سبيل المثال حينما يحتاج اي مشروع إلى موافقات لا تتم بصورة سريعة بل تعتمد الجهات القطاعية الى استحصال موافقات وزارتها او في حال تغيير مخططات مشروع إسكان استثماري من عمودي الى أفقي تحتاج الى موافقة هيئة الإسكان في بغداد وتعلمون أن الإجابات ليست بالسرعة المطلوبة وأمثلة هذه العقوبات كثير وهذا كله يؤثر على سير العملية الاستثمارية في التنفيذ والانجاز .

### \*- مدينة العباب السماوية وفندق قصر الغدير هل تعتبر بداياتكم لتأسيس المشاريع في المثنى؟

- افقترت انني اني

نستحصل موافقات شفوية لهذا المشروع أو ذاك ونتابعها بالموافقات الأصولية بعد تأسيس المشروع ، والمشكلة التي تواجه الاستثمار عموماً هي مسألة تخصيص الأراضي فبعض ونحن في المثنى قطعنا شوطاً كبيراً واستطعنا أن نخصص عشرات الأراضي لمشاريع إستراتيجية كبيرة في مجال الاسمنت والزراعة ومدن الألعاب والفنادق .

وللتفصيل أكثر عملت هيئة الاستثمار وبالتعاون مع الدوائر المعنية على تحديد الأراضي المهيأة ان تكون فرص استثمارية في المحافظة واستحصلنا موافقات وزارة البلديات والأشغال وأصبحت هذه الأراضي جاهزة حيث لا يمكن منح الإجازة الاستثمارية دون ان تخصص الأرض.

### \*- ما هي نظرتكم نحو الاستثمار ؟ وما حجم توقعاتكم نحو نجاح الاستثمار في العراق ؟

- لقد أصبح الاستثمار والاقتصاد لغة العالم والاقتصاد اليوم يمثل ويرفد الاستقلال السياسي واصبح الدول تتسابق لجلب الاستثمارات إلى أراضيها لتعزيز اقتصادها حيث عمل الاستثمار كداعم فاعل في هذا المجال ونهضت عدد من الدول النامية وأصبحت صناعية وذات اقتصاد قوي ، واليوم دخل العراق هذا المعترك وهو يعرض الفرص المتاحة لديه وينافس على جذب رؤوس الأموال الأجنبية من خلال تهيئة الأجواء والمناخات الجاذبة ولازلنا حديثي عهد في هذا المجال الواسع ، ونجاح الاستثمار يخضع لعدد من العوامل في مقدمتها الجانب الأمني يليها الثقافة الاستثمارية والقانون الداعم الجاذب والوضع السياسي للبلد ومحيطه الاقليمي كل هذه العوامل تؤثر وتتأثر لتظهر بيئة جاذبة أو

هل

تعتبر قانون







❖ ما هو عدد المشاريع التي هي في قيد التنفيذ ؟  
لدى هيئة استثمار المثنى أكثر من خمسين مشروع على أرض الواقع وإلى نهاية هذه السنة تصل إلى 70 مشروع وهذا الرقم يعد قياسياً مقارنةً بهيئات الاستثمار الأخرى وبشهادة معالي رئيس الهيئة الدكتور سامي رؤوف الأعرجي عندما زار الهيئة خلال حفل وضع حجر الأساس لمعامل الاسمنت الثلاث واطلعه على المشاريع الاستثمارية الأخرى .

خصوصاً المشاريع المنجزة على أرض الواقع والتي أصبحت تزين مدينة السماوة مثل المولات التجارية ومدينة الألعاب وفندق قصر الغدير إضافة إلى مشاريع السكن والزراعة ولدينا تنسيق مشترك مع العتبة الحسينية المقدسة لإنشاء مستشفى تخصصي ومجمع سكني.

يضاف إلى ذلك وجود العاملين الأجانب والعرب حيث يتواجد الآن في المثنى عمال من دول الإمارات العربية المتحدة والكويت والسعودية وإيران وتركيا ولبنان وبريطانيين وقبارصة والهيئة أصبحت عنوان بارز في خارطة العراق الاقتصادية رغم أنها قليلة الدخل ولكننا نطمح أن تتحول في الخمس سنوات المقبلة إلى محافظة مختلفة تماماً .

❖ هل يوجد غرامات تأخيرية يفرضها القانون على المستثمرين في حال نكولهم أو تأخرهم عن فترة الانجاز المحددة ؟

- في الحقيقة القانون لم يفرض غرامات على المستثمرين لكن الهيئة تمتلك زمام المبادرة حيث تقوم بإنذار الشركات المتلكئة ومن بعد ذلك تقوم بسحب الإجازة الاستثمارية .

❖ كلمة أخيرة

- أقول إن هيئة استثمار المثنى منفتحة على الجميع بما يخدم المحافظة وإبنائها وسنعمل جاهدين على جذب الاستثمار المحلي والأجنبي الأمر الذي يوفر فرص العمل لبناء المحافظة وتغيير الواقع الاقتصادي للمحافظة.

إضافة أرض أخرى بحدود 80 دونم وبأشرت بعملهم وأصبح العمل ليلاً ونهاراً وإنشاء له خلال 60 يوم من الآن سوف تكتمل نماذج البيوت (A,B,C) وسيكون أمام المواطنين الراغبين بالشراء مجال اختيار البيت المناسب له ونتوقع أن تكون منطقة الغدير من أرقى أحياء المحافظة على الإطلاق.

❖ من هي الجهة المسؤولة عن إعطاء الموافقات للتصاميم المقدمة لكم من قبل المستثمرين ؟

التصاميم تقدم للهيئة وتدرس من قبل قسم الفني والاقتصادي والتخطيط العمراني والمعماري ومن ثم مراكز استشارية هندسية والهيئة العامة للسكان قبل أن تصادق .

❖ ماهي المشاريع التي تعتبر مشاريع ناهضة وكبيرة في هيئة الاستثمار ؟

منحت هيئة الاستثمار عدد جيد من الإجازات الاستثمارية التي تؤسس لمشاريع كبرى ففي مجال الزراعة منحت إجازة استثمارية قبل 3 أشهر لشركة الخيرات على مساحة 150 ألف دونم وبأشرت هذه الشركة أعمالها قبل شهرين بمكان قريب من قضاء السلمان ، ولدينا أيضاً في هنالك مشروع نور الولاية لإنتاج الدجاج وبيض الدجاج الآن المشروع على مستوى العراق والآن العمل ينتج هذا في مجال الزراعة ونتوقع أن يصل إنتاج الزراعة إلى 500 ألف دونم مما يجعلنا نصل إلى أول ثلاث محافظات إنشاء الله وتفتخر الهيئة ، كذلك بمعامل الاسمنت انجز احدها وثلاثة قيد الانجاز واجازات أخرى لم تشرع الشركات حتى الآن ولم تقتصر على قطاع الاسكان يشهد تنامياً في مشاريعه فهناك في مدخل المدينة مشروع سكني تنفذه شركة قبرصية بريطانية لبناء 800 وحدة سكنية في منطقة حي الرسالة والعمل قائم 24 ساعة وبأعلى المواصفات لمشروع الغدير ولؤلؤة ساوه مشروع متكامل حديث وفق الطرق المعمارية الحديثة وفي جنوب السماوة تنفيذ 1000 وحدة سكنية من قبل شركة الوسام وشركة كومة على طريق الخضر السياحي وفي الجزء الشمالي من المدينة على طريق المهدي هنالك أربعة مشاريع سكنية هي مشروع بركات الزيايدي والشركة القطرية وصلت إلى مراحل متقدمة تجاوزت 40 % من إنشاء 400 وحدة سكنية والآن العمل قائم ومشروع شركة جاويدر وابن يقطين وصل إلى نفس النسبة ومشروع المحامد الكويتية لازالت بالبنى التحتية وشركة كلاله شركة تركية بأشرت بأعمال المجمع ويوجد لدينا شركة في المجد لبناء 120 وحدة سكنية وشركة الصرح الزايد في قضاء الخضر لبناء مجمع سكني يضم 800 وحدة سكنية ، وهناك مشاريع تباعا سوف تصادق المخططات إضافة إلى مشروع في ناحية الهلال وآخر في قضاء الخضر وإن شاء الله سيكون مجمع سكني في ناحية النجمي.

❖ ماهي الامتيازات التي منحها قانون الاستثمار للمستثمرين ؟

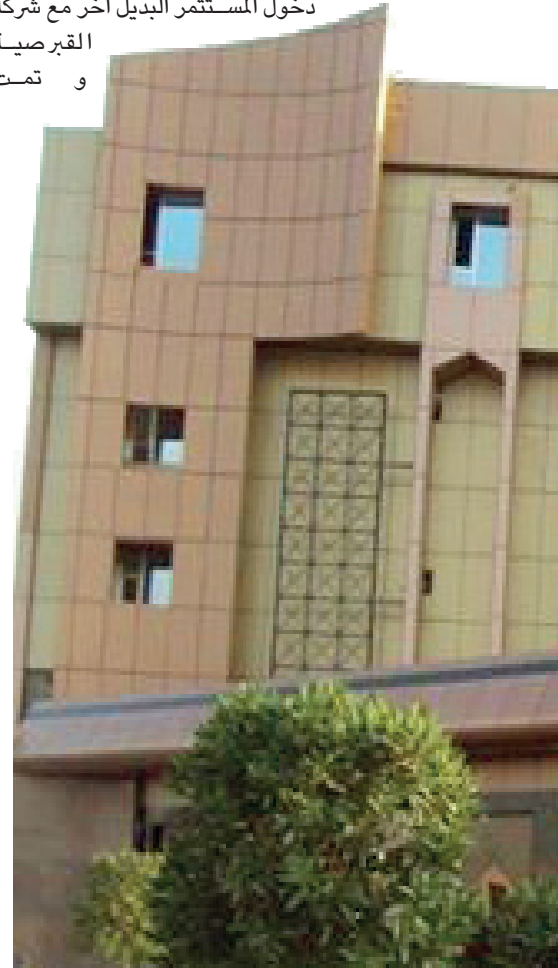
قانون الاستثمار النافذ المعدل قد وفر العديد من الامتيازات للمستثمرين المحليين والأجانب ونظم جميع الأمور من قبيل ادخال الايدي العاملة الأجنبية وتشغيل العمالة المحلية وفق ضوابط ومعايير بالتنسيق مع جهات حكومية أخرى مثل وزارة العمل والشؤون الاجتماعية ، كذلك حماية مشاريع الاستثمار من اموال ومواقع وما إلى ذلك .

المشاريع الأخرى للهيئة التي قمت بممنح إجازات استثمارية لها ؟

- منذ بداية التأسيس ونحن نطمح إلى تنويع المجالات الاستثمارية في المحافظة ولم نقتصر على قطاع دون آخر حيث عملنا بخطوط متوازية لأن حاجة المثنى كبيرة فالقطاعات الزراعية والإسكان والصناعة وما إلى ذلك كثير ففي المجال الزراعي كان لنا عدد من المشاريع العملاقة حيث لدينا إجازة ممنوحة إلى شركة قوة الإعمار الهندسية التي بأشرت بتنفيذ مشروع زراعي كبير يصل إلى 150 ألف دونم لزراعة المحاصيل الاستراتيجية بكلفة 70 مليون دولار أمريكي يلاحظ أن الخطة الزراعية في محافظة المثنى بأقضيتها ونواحيها تقدر بـ 100 ألف دونم ، ومشروع نور الولاية المتكامل لإنتاج فروج اللحم وعلف الدواجن ومفاقرس الافراخ والدجاج البياض.

❖ ما هي آخر المستجدات في مشروع الغدير السكني وما هي المدة المقررة لتنفيذه بعد انسحاب المستثمر ودخول مستثمر آخر ؟

- المدة المقررة هي 36 شهر من تاريخ توقيع العقد علماً أن مجمع الغدير قد تم تحويله من بناء أفقي إلى عمودي وعلى هذا الأساس فقد حدث بعض التوقف في مراحل الانجاز لحين اكتمال موافقات التغيير .  
مجمع الغدير السكني من المشاريع التي نفتخر بها وكانت المخططات بالبناء العمودي وبالفعل بأشر في ذلك لأكثر من ثمان عمارات وعند قيامنا مع المستثمر باستطلاع آراء أبناء المحافظة حول نوع البناء فوجدناهم يفضلون البناء الأفقي البيوت على الشقق لذلك أجرين التغيير من العمودي إلى الأفقي في كل المحافظة إضافة إلى أن المشروع توقف بسبب انسحاب المستثمر ودخول المستثمر البديل آخر مع شركة القبرصية وتمت و



# تأملات في قضايا (النمو) و (التنمية)

## (التنمية : مشروع نهضة (مّة))

### Prospective for a province changing



. وحيث ان النمو ذا طبيعة تراكمية ، و ( التنمية ) عملية مركبة ومتداخلة وطويلة الامد ، فلا بد من اكتشاف موارد وخيارات كبيرة تخدم التنوع والنمو والرفاهية لتصب في مصلحة المتغيرات الاجتماعية الايجابية . كل ذلك يستحيل تحقيقه بدون تكريس العدالة في توزيع الثروات والفرص ، والديمقراطية بتكثيف مساهمة الامة ) في رسم مستقبلها مع مؤسسات كفوءة تحسن استخدام الموارد ورفع الاداء والانتاجية وجودة التعامل مع المكونات المعرفية والتقنية والنظم الادارية الحديثة . بمعنى : توظيف المخرجات ( الكمية ) للنمو في بلوغ مخرجات واهداف تنموية ( نوعية ) . فأحيانا يحصل نمو ايجابي ( كالزيادة في الايرادات النفطية مثلا ) ، دونما حصول تنمية ملموسة في الخدمات ومستلزمات التطور الانتاجي والعمراني والحياتي والخدمات البلدية والبيئية . ( نمو بدون تنمية حقيقية ) ( Growth without development )

ان تراكم الايرادات دون احراز تقدم في بناء قواعد تنمية جديّة ، يبقى حالة التخلف ويكرس الموازنات التشغيلية ( الاستهلاكية ) على حساب الانفاق الاستثماري .... ما ينجم عنه اطالة زمن استنزاف الموارد وضياع الفرص

والمهارات وانتقال البلد من حالة الى حالة اكثر تقدما في مستوى المعيشة والفرص والخيارات والخدمات . وكشء طبيعي ان يتلاءم كل ذلك مع تطوير الهياكل الانتاجية الصناعية والزراعية والتجارية والمركزات اللوجستية المساندة وتحريك عناصر ( الطلب الفعال ) في السوق .

مقاربة موضوعية / الانتفاع الرشيد من الموارد . التنمية عملية اوسع تعقيدا وتشعبا من مفهوم النمو ، لأنها تشترط وجود استراتيجيات وآليات واقعية ، تفتح الطريق امام برامج التخلص من الاختلالات الاقتصادية وما يفرزه التخلف من تشوهات ( بطالة وفقير وبؤس وامية .... ) .... اضافة الى عدم الاكتفاء بتحقيق نسب ومؤشرات نمو ايجابية . فمن اشتراطات التنمية الحقيقية ادارة كفوءة للموارد والعوامل والمقومات المادية والبشرية برؤية وفهما دقيقين للعلاقة العضوية بين زيادة الايرادات المالية (تحسن النمو) ، وضرورة توجيه بوصلة هذه الايرادات على قنوات تنموية واستثمارات مدرة للدخل ووظائف منتجة ، وضبط ايقاع وتأثير الانفاق في تنويع وتنشيط المخرجات القطاعية ، بوجود دولة مؤسسات وسيادة القانون وعدالة توجيه هذا الملف

#### الاستشاري / محمود هادي فرضية / منظور تنموي .

لا توجد منطقة جغرافية خالية من الفرص بعد ان حولت التقنية الصحراء الى مدن صناعية مؤهلة ومحطات ومخازن تجارية ومعابر حدودية ووحدات زراعية ومراعي منتجة ومنتجات طبيعية .... ومستوطنات مجتمعية .

تمهيد / النمو والتنمية .... هل هما مصطلح واحد ... يصب في الاطار المرجعي ذاته ... ام انهما مفهومان متباينان ، على الرغم من ارتباط احدهما بالآخر ؟

من الوهلة الاولى يبدو وجود تشابه وتماهي بين مفهومي النمو والتنمية ، على الرغم من عمق الاختلاف في المغزى والغايات فبينما يمثل مصطلح ( النمو ) متغيرا في المؤشرات الاحصائية وتعبيرا عن الزيادة التصاعدية في ( كمية ) السلع والخدمات والنتائج المحلي الاجمالي ( GDP ) وانعكاسه على نصيب الفرد ، فان مصطلح ( التنمية ) يستهدف احداث نقلة ( نوعية ) في الحياة الاجتماعية والعمرانية والثقافية والخبرات





النمو) / الزيادة الحاصلة في نصيب الفرد من الناتج المحلي الاجمالي، في حين تعني (التنمية) كل التطورات المصاحبة للنضوج في القدرات العقلية والمعرفية والوظيفية ( بمعنى تحويل التطور في النمو الى مؤهلات مجدية ومنتجة ) ..... قدرات وقوة . بمعنى : النمو – زيادة في الكمية او القيمة ، بينما التنمية – تغير نوعي واعادة هيكلة القاعدة الاقتصادية والاجتماعية وحين استخدام الموارد .

مازق التنمية في العراق / ايرادات ضخمة وتنمية بائسة .

الاقتصاد الوطني ليس له مذهب منهجي و يعاني من هيمنة المورد الريعي الاحادي وضعف مساهمات القطاعات الانتاجية في الناتج المحلي الاجمالي فقد تدنت مساهمة الصناعة الى 1,5% والزراعة الى 5% والضرائب الى 2% فيما تغطي العوائد النفطية اكثر من 90% من الموازنات الاتحادية السنوية . اقتصاد يمتلك مؤشرات نمو متقدمة مع تنمية متواضعة . فالقطاع الزراعي لا يغطي سوى 10% من احتياجات السكان في بلد يستورد 90% من احتياجاته الاستهلاكية بفعل الاستيرادات المفتوحة والطاقت الانتاجية الصناعية

ذات بعد واحد في المرحلة الراهنة في بلد مدمر يحتاج الى كل الجهود والانفاق الرشيد

التنمية حسب برنامج الامم المتحدة الانمائي تعني فتح خيارات عديدة امام الناس ، وتوسيع افاق ونوعية الفرص المدرة للدخل والثروة وعدم التركيز على نشاط محدد والتقليل من اهمية الاهداف الاخرى ، فالتنمية مسارات متداخلة ومتفاعلة بمجموعها تحيل المتغيرات الاقتصادية والاجتماعية الى اهداف ... بالانتقال من ( قوة الموارد ) الى ( قوة الاقتدار ) الايجابي . وتنوع اداء الإيرادات وتعظيم قيمتها المضافة ومنافعها الاجتماعية . فالنقود ( راس المال ) بحد ذاتها لا تتحول الى قدرة ، بدون استثمار منتج يحولها الى ثروة مجدية وعمران وسوق حيوية قادرة على المنافسة والاستدامة ، وادارة ( اقتصاد التنمية ) بأداء عقلاني واستثماري مجدي . بغياب ذلك يصبح الحديث عن ( التنمية ) مجرد تنظير ورؤية مجردة ( واحلام يقظة ) واستنزاف نتائج ( النمو ) . لتقريب العلاقة بين ( النمو والتنمية ) يقارن المفهومين بجسد الانسان ( النمو – التغير الحاصل في الجسد والتنمية هي النضوج في القدرات ) ، فمرحلة الزيادة في ( الطول والوزن ) تشبه (

والزمن والجهود .... لكون التنمية متلازمة بين الرؤية المستنيرة والاستراتيجية الفعالة التي تأخذ بأحد الخيارين :-

- استراتيجية النمو المتوازن  
- اعطاء كل القطاعات والانشطة دفعة متوازنة للتغلب على الخلل البنيوي ( الهيكل ) وتحقيق نتائج منتظمة ومتساوية في كل الفعاليات .  
- استراتيجية النمو غير المتوازن – التركيز على تطوير قطاع رئيسي ( محوري ) يلبي الطلب الفعال واستثمار نتائجه بتحريك بقية القطاعات وسحب ارتباطاته الامامية والخلفية .

من الانتقادات الموجهة للخيار الاول ما يتطلبه من اموال ضخمة وضبطا عاليا للمسارات ، بينما يعاني الخيار الثاني من صعوبة اختيار الاولويات . وحسب تقدير العديد من الخبراء العراقيين ، يعتبر الخيار الاول الاكثر ملائمة للبلد وينسجم مع حالة الدولة الريعية ، طالما تبقى الدولة هي القوة المسيطرة على الموارد الطبيعية والمالكة للإيرادات والمسكة بمسارات الانفاق ، لحين الانتقال التدريجي الى مستوى من التعاون والشراكة بين ( الدولة واليات السوق ) ، لصعوبة احداث تنمية



الجغرافي تتطلب موارد متنوعة (طبيعية ومالية وبشرية ومعرفية وتقنية) مع تخصيص جيد في الانفاق ومؤسسات داعمة :

- الاقرار بعدم وجود (موديل) تنموي قياسي جاهز للتطبيق ... فالتنمية تعالج بأساليب مختلفة تراعي الاعتماد على الذات . علما ان الاعتماد على الذات في المشروع التنموي ، لا يعني الانغلاق الداخلي ولا التضحية بالخصوصية بعيدا عن الاستلهاام الايجابي من التجارب النافعة ... بالتفاعل المثمر .

هذه المقدمة مفتوحة على المساهمة باتجاه تطويرها وتفعيل اليات تطبيقها وصولا الى التكامل وتوفير مقومات نجاحها بارادة منهجية ، لان التنمية المكانية من بين ابرز الامور حاجة الى التصدي بعمق والتأمل والقلق المعرفي واحترام الراي المهني في التوظيف الايجابي للموارد يراعي متطلبات التنمية والاعمار والتطوير والتأهيل .... هذه القضايا ليست مواضيع انشائية وطروحات للجدال ... انها تصميم وعمل ميداني كما تقتضي التنمية الحقيقية .

واخيرا ، مستقبل التنمية يكمن في توجيه الانفاق والاستثمارات نحو اهداف مجدية وذات منافع ومردودات اجتماعية ، فالمحافظة تمتلك من المقومات الجيدة (العمق الجغرافي) و (المجال الحيوي الاقتصادي) و (الخامات الطبيعية) اضافة الى المؤهلات البشرية .... كلها مزايا افضلية وعوامل نجاح اذا ما تضافرت الارادة والرؤية والادارة الرشيدة ووحدة الاليات والخطاب الحريص على مستقبل المحافظة والتطلع نحو مكانة افضل .

الاستنتاج / التنمية اكثر تعقيدا من مفهوم النمو .... انها عملية متعددة الابعاد .

1- النمو الاقتصادي لا يشكل ذاته مقياسا للتنمية ، ما لم يصاحب التحول (التراكم الكمي) متغيرات نوعية تنموية ورفاهية .

2- حسم مسالة الرؤية التخطيطية والاستثمارية بعيدة المدى وخارطة طريق (لغاية 2025) وبلورة وضوح لاستعمالات الارض اقتصاديا وعمرانيا .

3- تشكيل وعاء تخطيطي (مجلس الاعمار والتنمية) من اهدافه صياغة الاستراتيجية التنموية بعيدة المدى وثيقة بناء قاعدة المرتكزات والمقدمات التنظيمية والمعلوماتية وادارة الاولويات في عموم المحافظة .... لدعم متخذي القرار فالتنمية ليست ظاهرة اقتصادية صرفة .

4- البادية حيز حيوي في التوجهات التنموية والانتفاع الاستخراجي والانتاجي ... فالمقومات الجغرافية تفرض نفسها حيث لا توجد منطقة بلا فرص .

التنمية التخطيطية .. ادارة وارادة ... وقناعة منهجية في بؤرة التحولات الايجابية .

ترفع من مستوى ونوعية الحياة الاجتماعية والحضرية والعمرانية والعناية بالإنسان عملا وثقافة وصحة وكرامة .... والاستعداد للمستقبل ، في دولة فلسفتها ان تكون : دولة امة .

/

- تأملات في التنمية المكانية / محمود هادي .  
- مدخل الاقتصاد السياسي للعراق / د . مظهر محمد صالح .  
- الاقتصاد العراقي وخيارات المستقبل / د . محمد علي زيني .  
- ادارة التنمية / د . اسامة عبد الرحمن .  
- افكار في التنمية المكانية / مجلة استثمار المثني الاستشاري محمود هادي .  
- اقتصاد التنمية / د . محمد القرشي

جدلية التنمية في محافظة المثني / البحث عن هوية اقتصادية تنافسية .

ابتداءا تتطلب التنمية في المحافظة انضاج رؤية بعيدة المدى تخدم اهدافا تنموية وتوظيفا للإنفاق الاستثماري بحكمة وتخفيفا باتجاه استقطاب الاستثمار الوطني والاجنبي في أنشطة تخدم المنطقة وذات قيمة مضافة عالية في اطار استراتيجية مدروسة :-

- الاعتراف بان التنمية مشروع نهضة امة ، وخيارا يلتف حوله اجماع المؤسسات الحكومية والمجتمع والراي العام ، وليس مجرد مشروع حكومي ، يعتمد على التخصيصات الاستثمارية في ( موازنات تنمية الاقاليم ) بقدر ما يتطلب وضع المقومات والمزايا المكانية والمقدرة في جذب الاستثمارات ، موضع التطبيق . تلك مسؤولية مشتركة لأجيال متعاقبة في تعميق الرؤية ورفع كفاءة الاداء .

- الميزانية الاستثمارية / ميزانية تنمية ومشاريع .... تكمن اهمية الميزانية باعتبارها اداة انمائية واقتصادية لتحقيق اهداف اجتماعية . الميزانية - تعكس فلسفة الحكومة والادارة المحلية في ضبط ايقاعات الانفاق والانتفاع الرشيد وتوجيه الاستخدام في مشاريع ذات منفعة وتوجهات عمرانية نوعية ( Quality Targets ) برؤية مترابطة لمختلف المستويات الادارية وضرورة الابتعاد عن الطرق التقليدية في تبويب حاجة الدوائر والتخصيصات وتحويلها الى ( موازنة اهداف / ميزانية برامج ) بهدف تقليل الفوارق الحضرية والعمرانية والخدمية بين مراكز المدن والاطراف والضواحي ... مع اهمية الاهتمام بالمناطق الخضراء والمرافق الاجتماعية والترفيهية ووجود ( استراتيجية فرعية ) للتحصل من المدارس الطينية وبؤس الحياة في الارياف ... وتأهيل البنية التحتية السياحية ( التاريخية والطبيعية ) لتحريك هذا النشاط في الموارد والفرص .

- استثمار مزايا الافضلية النسبية للموقع الجغرافي والمساحة الكبيرة ، اقتصاديا ، وتحويلها الى ( مجال حيوي ) وعقدة مواصلات محورية ، وخدمات لوجستية للتجارة والخزن والنقل والمعارض والوكالات والتوزيع .  
- استهداف تحويل ( الخارطة السياسية ) للمحافظة الى ( خارطة جيو اقتصادية ) للاستثمار والمواقع الانتاجية .... بتوطين أنشطة نوعية في البادية التي تشكل 90 % من مساحة المحافظة ..... باعتبارها ( العمق الاقتصادي ) المنتج في الاستخراج والصناعة التحويلية والزراعة والمراعي والتجارة والسياحية .

- تكريس رؤية ابداعية بمعايير هندسية قياسية في المشاريع العمرانية والتخطيط الحضري ورفع الكفاءة والافادة الوظيفية والمكانية من المشاريع والامتدادات المستقبلية للمدن والحواضر السكانية والعدالة في الخدمات البلدية .

- السعي لإدخال امتيازات استثنائية على التشريعات النافذة وقانون الاستثمار تخدم التطور والتنمية بما يتلاءم وعمق المحرومية والفقر في المنطقة . وبذل جهود مع وزارة التخطيط لتخصيص وتأهيل ( منطقة صناعية ) في المحافظة من المناطق الصناعية السبعة المزمع اقامتها في عموم العراق بهدف تنويع الاستثمارات النوعية المتوسطة والصغيرة واطافة ميزة نوعية الى المزايا التنافسية للمحافظة .

البحث عن خارطة طريق تنموية ، الاكثر ملائمة لظروف وموارد المحافظة والاهمية النسبية للموقع

شبه العاطلة ( والاصح معطلة ) وضعف الحماية وعدم المقدرة على المنافسة وانتشار ظاهرة تبييض وتهريب الاموال . لقد ارفعت استيرادات العراق من 9 مليار دولار عام 2004 الى 65 مليار عام 2011 والمتوقع ان تتجاوز 70 مليار عام 2012 حسب ارقام منظمة التجارة الدولية .

اقتصاد شديد الاحادية ، تشكل الإيرادات النفطية مركز الثقل في الانفاق وتغطية الموازنات العامة يضع الحكومة والامة امام تحديات جدية وضرورة اعتماد خارطة طريق تنموية حكيمة ( تشريعات واليات تنفيذية فعالة ) :-

- الاهتمام المستمر بالبنية التحتية ( الاقتصادية الاجتماعية ) والمرتكزات الساندة باعتبارها بوابة الانطلاق ( انفاق حكومي 100 % ) .... وتبني استراتيجية ذات بعد اقتصادي - انتاجي .

- تعبئة الموارد في بناء قاعدة اقتصادية ذات عطاء مستدام وقيمة مضافة عالية ومنافع عامة مثمرة .

- تطوير المجتمع القائم على المعرفة ليكون شريكا ومساهما في التنمية .... فالمستقبل مع المعرفة والتقنية ، فالمعرفة مورد غير ناضب ( Infinite resource ) .

- تعزيز الخيار في دولة المؤسسات والعدالة والديمقراطية وسيادة القانون .

- تطوير مفردات برامج تنمية الاقاليم بأهداف استراتيجية متلازمة ( التنمية بالأهداف ) بدلا عن اسلوب ادراج مجموعة بنود واحتياجات الدوائر بشكل منفصل عن بعضها ( الانتقال من موازنة بنود الى موازنة برامج ) .

- تشكيل هوية واضحة المعالم للاقتصاد العراقي ، يتلاءم فيها القطاع العام والنشاط الخاص والانفتاح على الاستثمارات والتجارة العالمية .... ( الشراكة بين الدولة والسوق ) في دولة عادلة ومؤسسات شفافة ، للتغلب على ضعف القدرات الانتاجية والتفاوت في مستويات المحرومية وتقادم المرتكزات التحتية ( طرق المواصلات والطاقة والوقود والمياه والموانئ واللوجستيات التجارية والمعرفية ) . مقياس مستقبل التنمية يكمن في ميزان تطوير انتاج الطاقة ( كهرباء ومشغقات نفطية ) .... بوابة تنويع قاعدة الموارد وتحريك المفاصل الانتاجية والاستثمار الحقيقي .

حقيقة ان في راس المال قوة كامنة ، تتحول الى قوة محرركة ودافعة ، بشرط ابعاد الاقتصاد عن محاور الصراع السياسي والخضوع للمحاصصة ، ووجود ارادة وطنية في تغليب خيار التنمية ، في مرحلة لا يمكن فيها الاستغناء او الغاء دور الدولة في توجيه التنمية ، طالما يبقى انتاج الثروة يعتمد على مورد واحد ويتمركز في مناطق جغرافية محددة ووجود مناطق اخرى تعاني من المحرومية وذات دور نسبي في الناتج المحلي الاجمالي . اضافة الى ان التخلف عن التخصيص الضعيف للموارد .

تشابه البدايات واختلاف المعالجات /

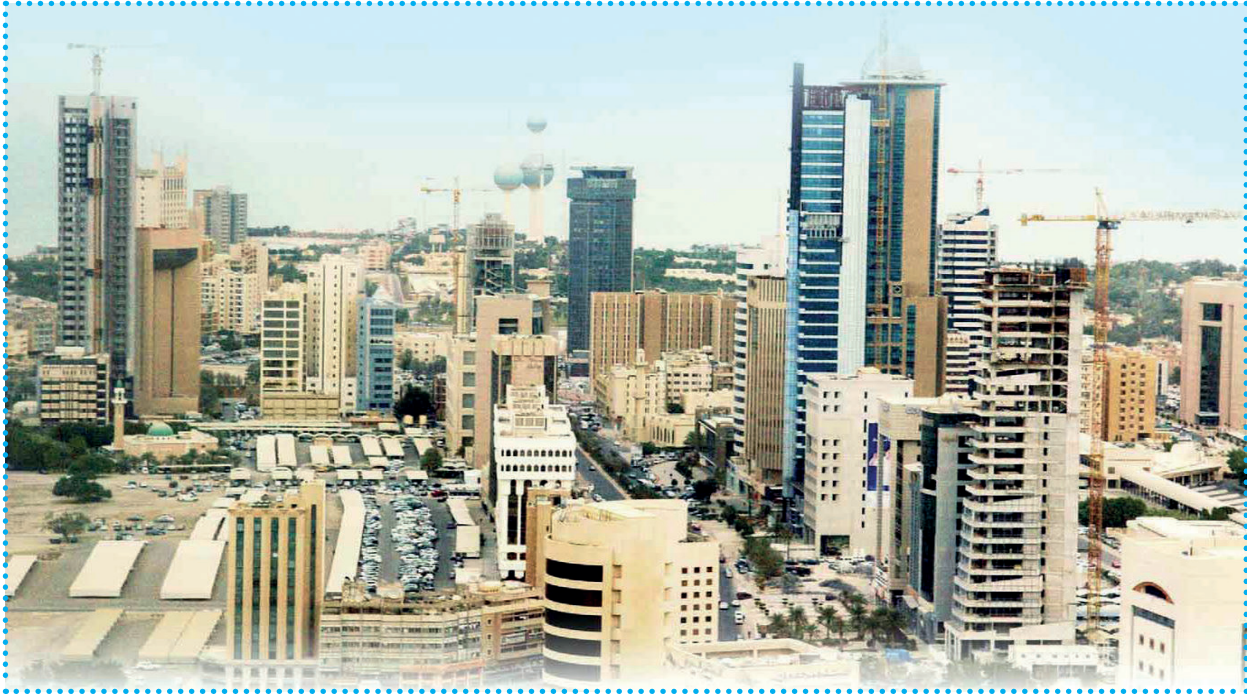
كثير من البلدان مرت بظروف استثنائية تشبه ظروف العراق الراهنة ( اليابان ، المانيا ، كوريا الجنوبية ) لكنها بفعل الارادة الوطنية والمقومات الذاتية تمكنت من النهوض والانبعث ومواصلة التقدم والاقتراد .... تجارب ينظر لها بتقدير عال وتحظى بالاحترام ، من المنفعة استخلاص المفيد من التجارب وبما يتلاءم مع ظروف العراق .



# معوقات الاستثمار الأجنبي في العراق وسبل إزالتها

المحامي: جواد كاظم جبار الحساني  
باحث في مجال الاستثمار

أي متتبع ملف الاستثمار في العراق سيلاحظ بالتأكيد حجم الحوافز والإعفاءات والضمانات التي يقدمها قانون الاستثمار العراقي والتحول الكبير الذي اعتمدته العراق في مجال الإصلاح الاقتصادي، وانضمامه إلى الدول الساعية وبشدة إلى جذب واستقطاب رؤوس الأموال الأجنبية، وفتح أبوابه أمام المستثمرين والخبرات العالمية، وسعيه لاستثمار ثرواته التي حباها الله بها ما ظهر منها وما بطن، لتنعكس خيراً ونمواً على أبنائه، لكن ما تحقق إلى الآن لا يكفي، فحجم الاستثمارات الأجنبية في العراق دون المستوى المطلوب، والتنمية الاقتصادية تسير ببطء شديد، ولا بد من وجود أسباب تمنع تدفق رؤوس الأموال الأجنبية إلى العراق، ولعل الأمور لا تجري بالتمني فحتى تحصل على نتائج جيدة عليك أن تقدم المقدمات الجيدة، خصوصاً مع هذا التسابق الدولي الكبير نحو استقطاب أكبر قدر ممكن من الاستثمارات الأجنبية. فلا زالت أهم ثروات العراق وهي: النفط، والغاز، غير مستثمرة وهي من المجالات المستثناة من قانون الاستثمار، ولم يشرع قانون حتى الآن ينظم عملية استثمار النفط والغاز، ولا زالت الصناعة العراقية معطلة، وكذا الزراعة في تراجع مستمر، والسياحة، والتعليم، والصحة، والإسكان، وكل هذه القطاعات تعاني من نقص حاد في الاستثمار، وفي كل هذه القطاعات توجد فرص مغرية للمستثمرين، والسؤال هو: لماذا لا يقدم المستثمر الأجنبي على الاستثمار في العراق مع وجود هذه الفرص الكبيرة؟



الاستثمارية والإجراءات الضريبية العائقة للاستثمار والافه الكبيرة المتمثلة بالفساد المالي والإداري. وبالإضافة إلى العوائق السابقة فإن هنالك عوائق كثيرة، كشفت عنها الممارسة العملية عندما بدأت رؤوس الأموال الأجنبية بالتدفق نحو العراق، ومن هذه العوائق عدم معرفة المستثمرين بإجراءات تسجيل الشركات، فالمستثمر الأجنبي يجد صعوبة في معرفة ما هي الخطوات الضرورية لتسجيل شركته في العراق

لا تغطي جميع جوانب العملية الاستثمارية، وكما هو معروف إن جذب الاستثمارات الأجنبية ليس هو الجزء الأصعب في العملية، بل الأكثر صعوبة هو كيفية المحافظة على هذه الاستثمارات وتوطئتها. وباعتقادي ان من أهم الصعوبات التي واجهت وتواجه عملية الاستثمار الأجنبي في العراق هي تذبذب مستويات الاستقرار الأمني والسياسي والاقتصادي وتردي البنى التحتية وكذلك إشكالية تخصيص الأراضي للمشاريع

وجواب هذا السؤال هو: إزالة جميع المعوقات التي تعترض سبيل العملية الاستثمارية في العراق، فالحوافز والإعفاءات مهما كثرت وتعددت، لا يمكن أن تقنع المستثمر الأجنبي بالقدوم والاستثمار في بيئة تفتقد إلى التنظيم، وتفتقد إلى مستويات عالية من الاستقرار الأمني والسياسي والاقتصادي، ولا يمكن أن يأتي المستثمر الأجنبي إلى بيئة فيها التشريعات غير مستقرة وغير شفافة وغير مكتملة، بمعنى أنها





وإزالة ما يعترضه من خلل أو نقص، ليكون مناخاً جاذباً للاستثمار الأجنبي. وباعتقادي ان حال الاستثمار الاجنبي في العراق لن يتحسن الا اذا قمنا بالخطوات الاتية:

1. توفير مستوى مقبول من الأمن للمستثمرين فحينما لا نوفر هذا المستوى المعقول من الأمن فلا يحق لنا توقع حصول زيادة في التدفقات الاستثمارية نحو العراق وبالتأكيد فإن حصول الاستقرار الأمني سيتبعه استقرار سياسي واقتصادي .
2. العمل على محاربة الفساد الإداري في دوائر الدولة بكافة اشكاله وصيغته، والعمل على اشاعة ثقافة النزاهة وتبسيط القوانين والتقليل من الروتين، والاتجاه نحو انشاء الحكومة الإلكترونية التي تقلل او تحد من حالات الفساد الاداري، التي تعد عائقاً كبيراً أمام الاستثمارات الأجنبية والمحلية .

التي يجب التطرُّق إليها هي مسألة عدم وضوح رؤية العراق لمسألة الخصخصة، ومسألة عدم توافر البيانات الإحصائية عن الاقتصاد الكلي في العراق .وفي الحقيقة إن عوائق الاستثمار الأجنبي في العراق كثيرة ومتنوعة، وما بيناه من عوائق هو فيض من غيوض فبالرغم من النجاحات التي تحققت في السنتين الماضيتين والذي يعود جزء كبير منها إلى التحسن الملحوظ على المستوى الأمني والاقتصادي، وإلى إنشاء هيئة وطنية للاستثمار تهتم بشؤون المستثمرين وإصدار التعليمات التي تساعد الهيئة في تنفيذ مهامها، وإلى الحملة التي قامت بها الحكومة في مجال مكافحة الفساد المالي والإداري، والتعديل الذي طرأ على قانون الاستثمار العراقي، إلا أنَّ المناخ الاستثماري في العراق بحاجة إلى مراجعة حقيقية وشاملة، وإنَّ أغلب الدَّول المتقدمة منها والنامية تقوم بهذه المراجعات لغرض تحسين مناخها الاستثماري

والعائق الآخر يتمثل في عدم سنَّ قانون ينظِّم عملية الاستثمار في مجال استخراج وإنتاج النفط والغاز في العراق كما أنَّ العائق الآخر الذي ينبغي الإشارة إليه هو عدم سنَّ العراق قانون جديد للملكية الفكرية بدل القوانين القديمة المنظمة لهذا الموضوع، فحماية الملكية الفكرية، هي حماية لجميع عناصر الابتكار سواء تمثل ذلك في حماية العلامات والأسماء التجارية، أو الرسوم والنماذج الصناعية، أو براءات الاختراع، أو الأصناف النباتية الجديدة، أو تصاميم الدوائر المتكاملة، وفي عصرنا الحاضر، عصر المعلوماتية أو العصر الإلكتروني أصبحت المعلومات أموالاً ترد عليها الحقوق وتُعقد بشأنها العقود ومن العوائق الأخرى التي تعترض سبيل العملية الاستثمارية، سمات الدخول إلى العراق، فهذه مشكلة عملية يعاني منها كل من يرغب بزيارة العراق، سواء للعمل، أو للسياحة ومن المسائل المهمة



التركيز على زيادة حصة العراق من المشاريع الاستثمارية الصناعية والزراعية والتركيز على المشاريع التي تسهم في زيادة صادرات العراق او على الاقل التي تقلل من استيراداته، وتشجيع المشاريع التي تسهم في امتصاص البطالة، كما يجب الاهتمام بالمشاريع السياحية بتوفير حزمة من الحوافز التشجيعية للمستثمرين في هذا القطاع المهم والمهم طوال السنين الماضية .

7. العمل على تطوير القطاع المصرفي وفق اساس ادارية حديثة، وتشجيع اندماج المصارف الصغيرة لزيادة رأسمالها، والعمل على ادخال التقنية الحديثة في تعاملاتها، وانشاء هيئة ضمان وطنية قادرة على ضمان الاستثمارات الأجنبية والمحلية. ويجب العمل على زيادة نطاق الحماية القانونية على المستوى الدولي من خلال الانضمام الى الاتفاقيات الجماعية الدولية المشجعة للاستثمار وزيادة عدد الاتفاقيات الثنائية التي تعمل على طمأنة المستثمرين وتشجيعهم لدخول ميدان الاستثمار في العراق.

8. اصدار قانون ينظم عملية استثمار النفط والغاز فالعراق بحاجة ماسة لهذا القانون لغرض زيادة صادراته من النفط واستثمار الكميات الكبيرة من الغاز الذي يهدر كل يوم، لسد حاجة البلد من هذه المادة وتصديره مستقبلاً .

9. العمل على اصلاح النظام الضريبي في العراق من خلال تعديل قانون ضريبة الدخل رقم (113) لسنة 1982 وتضمينه نص يعمل على تجنب الازدواج الضريبي، كما يجب الانضمام الى المعاهدات الدولية الجماعية وعقد المعاهدات الثنائية، للتخلص من الازدواج الضريبي ومنع التهرب الضريبي، كذلك تطوير كفاءة الملاكات العاملة في الهيئة العامة للضرائب ، والعمل على ادخال التقنية الحديثة في مجال التحاسب الضريبي.

10. الترويج والترويج الجيد من خلال المؤتمرات المحلية والاقليمية والدولية والترويج من خلال المندوبين ويمكن الاستفادة من المؤسسات الدولية التي تقدم مساعدات في مجال الترويج الاستثماري، ومنها منظمة الأمم المتحدة للتنمية الصناعية (UNIDO) حيث تقوم هذه المنظمة بعقد دورات تدريبية متخصصة في هذا المجال، لرفع كفاءة الموظفين العاملين في مجال الترويج الاستثماري في الدول النامية، وتشمل هذه البرامج على محاضرات نظرية وتطبيقات عملية وزيارات إلى الدول

المصدرة لرأس المال، ويحاضر في هذه الدورات عدد من الخبراء والمستشارين الذين يعملون في أشهر المؤسسات الدولية، كما تقدم هذه المنظمة المساعدات للدول النامية التي تود إنشاء مراكز للترويج الاستثماري لأول مرة أو إلى تلك التي تود زيادة كفاءة موظفيها العاملين في مجال الترويج الاستثماري. ومن المؤكد أن برنامج الترويج الاستثماري الكفء سوف يسهم في جذب العديد من المستثمرين، وتدفع تكاليف الحملات الترويجية عادة من خلال المشاريع الاستثمارية المنفذة، لذا يجب الاهتمام بشكل أكبر بوسائل الترويج للمشاريع الاستثمارية، كما يجب التركيز على تطوير مهارات الملاكات العاملة في الهيئة الوطنية للاستثمار في مجال الترويج للمشاريع الاستثمارية، فالعراق غني بفرص الاستثمار المربحة والمستثمرين الأجانب أو العرب بحاجة إلى معرفة هذه الفرص.



ومشاركتهم، أي قيام الحكومة باستثمار مبالغ إضافية في هذه القطاعات من الموازنة العامة للدولة .

5. التركيز على مشكلة تخصيص الأراضي والعقارات للمستثمرين لأنها تشكل عائقاً كبيراً أمام تدفق رؤوس الأموال الأجنبية نحو العراق ، فيجب العمل على حل هذه الإشكالية بشكل جذري من خلال نقل ملكية او حق التصرف في الأراضي والعقارات المراد انشاء مشاريع استثمارية عليها الى الهيئة الوطنية للاستثمار لكونها الجهة الوحيدة المخولة قانونياً بمنح الإجازة الاستثمارية ويجب ان يتم نقل الملكية او حق التصرف قبل الإعلان عن الفرصة الاستثمارية وبذلك يضمن المستثمر انه سيتعامل مع جهة واحدة قادرة على منحة الاجازة الاستثمارية وقادرة على تملكه الارض او ايجاره اياها لغرض تنفيذ مشروعة الاستثماري .

6. الاهتمام بنوعية الاستثمار المراد استقطابه من خلال

3. تفعيل دور النافذة الواحدة المنصوص عليه في قانون الاستثمار العراقي رقم (13) لسنة 2006 المعدل، والذي يسهل الكثير من الاجراءات على المستثمرين المحليين والاجانب ويختصر الوقت والجهد، والطريقة المعمول بها حالياً لازالت معقدة وتطيل من وقت حصول المستثمر على الإجازة الاستثمارية ، ولتفعيل دور النافذة الواحدة يجب اعطاؤها صلاحية الحلول محل الوزارات والادارات والمؤسسات العامة والبلديات من اجل تسريع منح التراخيص والاجازات .

4. العمل على توفير البنى التحتية الاساسية المتمثلة بخدمات الطاقة الكهربائية، والوقود وتوفير المياه، وخدمات الاتصالات والنقل، وبناءها التحتية من موانئ بحرية، ومطارات حديثة وسكك حديدية، وطرق وجسور، ويمكن توجيه المستثمرين نحو هذه القطاعات من خلال زيادة الحوافز للمستثمرين في هذه المجالات



# اقتصاد المعرفة – وقضية التنمية

تطرح التطورات الثورية في المعرفة العلمية – التقنية مهمات وافاق جديدة ، بعد ان تفوقت ( المعرفة العلمية ) بأهميتها على راس المال ، والمكونات الرئيسية للاقتصاد التقليدي . وتقدر احصائيات الأمم المتحدة وتيرة النمو السنوي لاقتصاديات المعرفة بمعدل 10 % سنويا بين تطوير وانتاج واستخدام وتجارة التقنيات المعلوماتية ، حيث يكون النمو متزامنا مع تنامي الطلب وتزايد الاستثمارات ، وارتفاع الاهمية النسبية لصناعات المعرفة ، ومجالات الابتكار والابداع والتطوير والمنافسة باتجاه توسيع البنية التحتية للاقتصاد المعرفي .... وتزايد رقعة الاسواق الجديدة لتجارة المنتجات والمكونات وقطع الغيار للأجهزة المعلوماتية ، مصحوبة بمراكز التدريب واكتساب الخبرة والتجارة .



## اياد الجبوري

- التمويل .  
- جذب استثمارات نوعية وكفوءة .  
هذه القضايا تعمل مجتمعة وبشكل متوازي ومترابط لتحقيق التراكم المعرفي والمستويات الاقتصادية والاجتماعية المستهدفة مع ضرورة توظيف القدرات والنفقات التي تحقق المؤشرات بالمدلات المرسومة ، وتسخير جميع المصادر من اجل التنمية ، برؤية واضحة واهداف قابلة للقياس ... اضافة الى اهمية الاستقرار والانفتاح على التجارب العالمية في خلق بيئة الاعمال الناجحة .  
اقتصاد المعرفة يتطلب اصلاحات تشريعية موضوعية ومنظمة واليات واجراءات عملية وادخال حلول كفوءة لمواجهة التحديات القائمة ، مع ضرورة تكثيف الجهود التي تقود نحو اقتصاد المعرفة وتنمية الوعي والمبادرات ، كاولوية وطنية ، في القطاعات كافة . ومما لا شك فيه ، ان دور السلطة التنفيذية محوري في هذه المسائل في الترتيبات والتعليم وتحفيز الاستثمارات ورسم مسارات واجندات ذات فعالية . مع وضع الرؤية المستنيرة والانفتاح وتوظيف الموارد بكفاءة على قاعدة الاقتصاد المعرفي ستختصر الطريق الى النجاح . فالتنمية الصحيحة اليوم تقوم على التفاعل الايجابي بين المعرفة والحدثة والتكيف مع الاتجاهات العالمية وتحسين المنظومة المؤسسية المحلية لتجاوز العقبات التي تقف عائقا امام الاستثمارات في هذه القطاعات وتشكيل المناخ الاستثماري التنافسي وتذليل العقبات والتحديات ، خاصة في مسالة ( التمويل ) كتحدي رئيسي لان الاقتصاد المعرفي يحتاج الى اسواق مالية نشطة

وتراكم العوائد ، وما يصاحبها من تحسينات ورقي في الحياة الاجتماعية ... وفقدان راس المال المعرفي يشكل عائقا بوجه التنمية المستدامة وضرورة ربط احتياجات اقتصاد المعرفة بالمهام الاساسية في التعليم والتدريب لاكتساب المعارف والخبرة في كافة القطاعات الانتاجية والخدمية بأنواعها ( وبالذات الخدمات المالية والادارية والطبية والتعليمية والاتصالات ) وايجاد القاعدة المتدربة لإدارة ذلك (KNOWLEDGE WORKERS) ودفع استثمارات جدية في هذه السياقات .... وتسهيل الحركة على طريق تسريع عملية اللحاق بالاقتصاد العالمي القائم على المعرفة والتكيف مع متطلباته والتعامل بمرونة مع التحديات لتقليص الفجوة في المستوى المعرفي والتقني . التجارب العالمية اكدت ، ان الدول النامية استلهمت مسيرتها التنموية بالارتكاز على الرؤية القائمة على المعرفة وتسهيل وتوسيع قاعدة الاستثمار الاجنبي وتعزيز المؤسسات ذات الصلة بهذه الاهداف . هذه الاساسيات اصبحت قضايا حاسمة ، وليست مجرد طروحات جدالية ، في مسالة تطوير المجتمعات اساسها المعرفة والبنية التحتية اللازمة .  
متطلبات اقتصاد المعرفة /

- استراتيجيات مرتبطة بالمعرفة ( تعليم ، تدريب ، التطبيقات ) .  
- بنية تحتية لتكنولوجيا الاتصالات والمعلومات .  
- تنمية اقتصاد المعرفة ( Knowledge Based Economy ) .  
- مؤسسات قائمة على نظم المعرفة وتأسيس مناخ عمل شفاف .

هذا التدفق في المعرفة العلمية – التقنية ، قطاعا على صلة بالبنية التحتية للاقتصاد الوطني ، وعلى التنمية الشاملة .... انطلاقا من كون المعرفة تمثل ثروة وقوة محرك ومسرعة للتنمية ، تعمل على بناء الرفاهية وتحسين بيئة الاعمال وخلق تخصصات مهارات متصلة باقتصاد المعرفة (KNOL- WLEDGE SOCIETY ) قائمة على مفاهيم وانظمة واستراتيجيات متقدمة تأخذ طريقها في جميع بلدان العالم ، واستثمارها لصالح التنمية الاقتصادية والاجتماعية .

لقد ( اصبحت ) المعرفة المحرك الرئيسي للأنشطة والاستثمارات في معادلة الاستراتيجيات التنموية ، والتنافسية في تحقيق النمو .... والتقدم والحصول على مكاسب واقعية ، وتوغل تقنيات المعرفة في غالبية تفاصيل الحياة .

وحسب التقديرات ان اغلب الفروقات بين البلدان المتقدمة والمتأخرة لا يرجع الى الموارد والمال والعمالة ، بل الى مستوى المقدرة على استعمال المعرفة ، باعتبارها العنصر الحاسم في الكفاءة والجودة







عالم اليوم ، وفي كافة المفاصل الحيوية المتعلقة بالتنمية المتوازنة وتهيئة متطلباتها من الخبرات والكفاءات البشرية لإدارة ( المعرفة ) وتعزيز البنية التحتية لتقنيات المعلوماتية وتوسيع قاعدتها للحصول على نتائج متلازمة ومثمرة .

تسهيلات في خدمات البنية الارتكازية الاساسية .... اسوة بتجارب بلدان كثيرة في اهمية الترحيب وتوطين وحماية الاصول الاستثمارية لما تقدمه للبلدان من تقنيات واساليب ونظم حديثة ، سيما في مجالات المعلوماتية وتقنياتها . وخيرا لقد اصبحت المعرفة قوة ( لا يستغنى عنها ) في

تدفع برؤوس الاموال في هذا النشاط الواسع . لقد اثبتت التجارب العالمية ، ان الاستثمار في الاقتصاديات المعرفية ، يزدهر في المناطق المؤهلة بالطاقات البشرية والاستقرار والثقافة العلمية وامتلاك الرؤية وسلطة محلية داعمة لتكريس الثقة وطمأنة المستثمرين في ( حاضنة ) لهذه المشاريع وتقديم





# قطاع السياحة والترفيه

تمتلك محافظة المثنى الكثير من المقومات التي تؤهلها ان تحتل موقعا مهما على خارطة السياحة والترفيه في العراق لتشكل وجهة بارزة لاستقطاب الوفود السياحية المحلية والاجنبية سيما وانها تضم الكثير من المواقع الاثرية والطبيعية والتي تأتي اثار الوركاء وبحيرة ساوة وعيون الواشية وقلعة القصير وقلعة السلامان في مقدمتها . هذه العوامل منحت للمثنى فرصة اهلتها ان تكون نقطة لجذب المشاريع الاستثمارية في القطاعات السياحية والترفيهية التي تم انجاز البعض منها ولازال البعض الآخر في طور التنفيذ والاعداد لا كمال الاجراءات للمباشرة بالتنفيذ في المحافظة ومنها:

## فندق قصر الغدير السياحي

اسم المشروع: فندق قصر الغدير السياحي  
اسم المستثمر: محمد شاكر حميد , أمير حسون محمد  
كلفة المشروع : 8,000,000 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : محمد شاكر حميد , أمير حسون محمد  
مدة الانجاز : 3 سنوات (على مرحلتين)

## مدينة العاب السماوة

اسم المشروع: مدينة العاب السماوة  
اسم المستثمر: شركة سنا الخليج  
كلفة المشروع : 12,986,825 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة المدينة الخضراء للاستثمارات السياحية  
مدة الانجاز : 12 شهرا

## مركز السماوة الترفيهي (موسكي مول)

اسم المشروع: مركز السماوة الترفيهي (موسكي مول)  
اسم المستثمر: خالد إبراهيم العزاوي  
كلفة المشروع : مليار دينار عراقي  
الجهة المنفذة : مجموعة خالد العزاوي  
مدة الانجاز : 18 شهرا



### مدينة ألعاب

اسم المشروع: مدينة ألعاب  
اسم المستثمر: شركة أنوار الليث  
الأبيض للتجارة العامة والنقل العام  
المحدودة  
كلفة المشروع : 12 مليون دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة أنوار الليث  
الأبيض للتجارة العامة والنقل العام  
المحدودة  
مدة الانجاز : سنة واحدة

### مجمع اورلاند الترفيهي

اسم المشروع: مجمع اورلاند  
الترفيهي  
اسم المستثمر: علي كامل رسول  
المعلا  
كلفة المشروع : 4 مليون دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : مجموعة  
الكامل للمقاولات  
مدة الانجاز : 24 شهرا

### كازينو الشهد الترفيهي

اسم المشروع: كازينو الشهد  
الترفيهي  
اسم المستثمر: علي عبد الوهاب  
شهد  
كلفة المشروع : مليون دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : علي عبد  
الوهاب شهد  
مدة الانجاز : 30 شهرا



## السلسلة الذهبية

### ( مفاتيح التنمية والاهمية النسبية للاستثمار )

الاستشاري/ محمود هادي راضي

يمكن ان يكون مركزيا او استراتيجيا لتحريك مزيج محدد من العوامل اعلاه ( وليس بالضرورة جميعها ) من بلد لأخر ، او الاهتمام بقطاعات محددة او التركيز على عناصر ( الطلب الفعال مثلا ) اجتماعيا وتجاريا ... او التركيز على تنشيط القطاع الخاص في المنافسة والابداع ، او الاهتمام بالتجارة والصادرات ، او التوجه لإشراف الدولة ( المراقبة والتوجيه وليس التحكم ) على اولويات التنمية ، لتلافي الآثار السلبية . يبقى اختيار نوعية ( الاستثمار ) بحاجة الى فكر وتطبيقات تنافسية وسياسة تتفهم حقائق السوق .

ومن التجارب العالمية ، ان بعض الدول ركزت على تنمية راس المال البشري ورفع قدراته المعرفية والحرفية مثل ( كوريا الجنوبية ) وبعضها ركز على استيراد الخامات الأولية وإعادة تصديرها بعد تحويلها الى منتجات عالية الجودة ( اليابان ) او تقديم المقومات السياحية على غيرها كأولوية ( اسبانيا ) ، والعديد منها اهتمت بتفعيل مصادر التمويل المصرفي للنهوض بالإنتاج والخدمات ( المانيا مثلا ) كما وان العديد من الدول اهتمت بتفوق قيمة الوقت على قيمة المال ، وعلى قيمة حسن الاداء والانتاجية .... هذا ما سيبقي الجدل قائما حول السيناريوهات الفعالة ودرجة اهمية احدى العوامل على الاخرى ( زمنيا ومناطقيا ) ... ما سيجعل مستويات النمو والتنمية تختلف في البلدان باختلاف ظروفها ومواردها والاسباب الاقتصادية النافذة وعقلية الادارات التنفيذية والتشريعات النافذة .

التنمية .... مشروع ديناميكي يعتمد على محركات نمو مختلفة مستقبلا .... من حيث اولوية الموارد الطبيعية والمهارات البشرية والطلب الفعال والمنافسة والابداع والابتكار .... والانتقال الى الاقتصاد المعرفي والانفتاح على الاقتصادات العالمية .

في عالم اليوم ... تتنوع نماذج النمو والتنمية من بلد الى اخر والاولوية في تركيز الاهتمام على العناصر المشتركة للسلسلة الذهبية والقدرات المعرفية . المهم ، ان مكونات السلسلة هي أنشطة للتطبيق .

ان اداة النجاح تعتمد على كيفية تفاعل جميع المكونات في منظومة متماسكة وليس على اداء المكونات بصورة منفصلة . المعالجات المطبقة حاليا تركز على كل جزء منفصل من الاجزاء الاخرى ، لكن القوة تكمن في حسن اداء النظام ككل ، بما يقود الى نتائج افضل ورفاهية اجتماعية اعلى قيمة .

عند البحث عن اجابات للتساؤلات ذات العلاقة بأدوات ومحفزات ( النمو ) و ( التنمية ) وحيثما تكون هذه القضايا هدفا منشودا فلا بد من اعتماد معايير واليات ذات قيمة في تحفيز اداء الموارد المتاحة وعمل المؤسسات التنفيذية .

من هذه المؤشرات و ( المعايير ) اتفق على تسميتها ب ( السلسلة الذهبية ) ، تركز على تطوير مجموعة من المعدلات الاقتصادية وترتيبها حسب اولوياتها بحيث يؤدي تحسينها الى تلبية متطلبات اهداف التنمية الاجتماعية .

تتألف ( السلسلة الذهبية ) من العوامل التالية حسب تتابع اهميتها النسبية في تحريك التنمية وتطويرها : -

1. ازدهار الاستثمارات والانفتاح على هذا النشاط في بيئة نشطة.
2. نمو الناتج المحلي الاجمالي .
3. تحسين الصادرات والتجارة ، بما يعزز وتيرة الانتاج .
4. زيادة حصة الفرد من الدخل المحلي الاجمالي .
5. ارتفاع انتاجية العاملين ( مجتمع المهارات والمعرفة ) .
6. تنوع مصادر ميزانية الدولة .
7. الكفاءة في توزيع نفقات الميزانية والادارة الرشيدة في تخصيصات المشاريع .

وكما يلاحظ يأتي ( الاستثمار ) في المقدمة من حيث الاهمية النسبية والاولوية في ترتيب مكونات السلسلة والتأثير في الوصول الى تنمية متوازنة من خلال حصول تحسن في فعالية الاقتصاد وتنوع المصادر والأنشطة وارتفاع مستوى المعيشة . فالاستثمارات النشطة في بلد ما تعكس صورة عن الاستقرار وسيادة القانون والانفتاح والسوق والفرص .... وانتشار بنية تحتية لوجستية ومعرفية ومعلوماتية تدعم توطين الاستثمار والنمو والمنافع .

يعتمد تفعيل عناصر ( السلسلة الذهبية ) مجتمعة على طبيعة المجتمعات ومقدار ما تمتلك من التميز المعرفي والمؤهلات الحرفية ومستوى الازدهار والتماسك الاجتماعي . مثل هذه المجتمعات قادرة على تحريك العمليات المنشودة وتحقيق العدالة وتوزيع الثروات والفرص والمشاريع . الرؤية الواقعية للمستقبل المنشود هي من سيحدد مسارات التنمية وتوزيع مصادر الموارد الداخلة في الموازنة ( داخل المحافظة .... مثلا ) .

عموما تعاني الدول النامية من اشكالية اختيار المزيج الصحيح من مكونات السلسلة الذهبية وتحديد الاولويات وما





# التحكيم في منازعات الاستثمار

المستشار والمحكم الدولي / خزعل كاطع عيسى

أ- جميع الدول ( عن طريق الامم المتحدة).  
ب- مجموعة من الدول مثل (أوروبا، الجامعة العربية، أوبك).  
من هذه الأسس يعتبر التحكيم اختياريًا يتم باتفاق الطرفين أو إجباريًا من خلال فرضه بالقوانين سواء الدولة المضيفة للاستثمار أو مجموعة الدول .  
وهنا يعتبر التحكيم ضرورة من ضرورات المرحلة الراهنة كون المصالح المشتركة والعالم أصبح قرية واحدة وإمكانية عقد أكبر الصفقات عبر وسائل الاتصال الحديثة ولضمان انسيابية رأس المال والمحافظة على إيجاد مناطق اقتصادية .  
علية يجب على الدول أن تتخذ الإجراءات الجادة بإيجاد مراكز مختصة بالتحكيم وتدريب الملاكات الكفوءة من قانونيين ومترجمين ومهندسين واقتصاديين لعمل فريق متكامل والاطلاع على القوانين وقرارات التحكيم والسوابق القضائية في هذا المجال .  
وما تقوم به الجامعة العربية من تأسيس مراكز تابعة لها والاستعانة بكليات الحقوق والقانون في الجامعات الرصينة خطوة جديرة بالتقدير حتى تمكننا من تقليل الخسائر والحذر من الوقوع بالمخاطر الاقتصادية وهدر الأموال بسبب الأخطاء القانونية وفي وطننا الحبيب ندعو لانتخاب فرق عمل من المتخصصين في هذا المجال لتوفير المناعة القانونية والفنية كي لا نقع في المخاطر الاقتصادية التي وقعت بها بعض الدول . واعداد ملاكات وأنشاء مركز أو أكثر للتحكيم في مجال منازعات الاستثمار والتجارة الدولية والرجوع اليه عند حدوث المنازعات واخذ زمام المبادرة باعتبار أن العراق اليوم أصبح بلدًا منفتحًا على الاستثمارات بشكل جدي .

بدأت فكرة التحكيم منذ أقدم الأزمنة مواكبة لظهور المجتمعات البشرية ونشوء الدولة إلا أن هذا الدور بدأ بالضعف كون الدول أنشأت القضاء ووضعت له القوانين وحددت طرف التقاضي والدور بتنفيذ الأحكام والزم الجميع بذلك . وفي العصر الحديث وعند تطور الحياة وسرعة التعامل التجاري وللتسهيل الحاصل في القضاء وبطئ الإجراءات وعدم حسم القضايا بالسرعة المطلوبة مما يفوت الفرصة للحصول على النتائج المرجوة خصوصًا في مجال الاستثمار والتجارة الدولية والبحث عن آلية سريعة لفض المنازعات تم إنشاء المراكز الدولية للتحكيم ووضعت لها القوانين والضوابط ووفرت لها مستلزمات القيام بهذه المهمة واشترطت المنظمات الدولية الرجوع إلى هذه المراكز لحسم المنازعات في مجال الاستثمار والتجارة الدولية ومن أهم هذه المراكز ( المركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار ومقره باريس ) والمركز الدولي لتسوية منازعات الاستثمار بين الدول ومواطني الدول الأخرى التابع للبنك الدولي . والاتفاقية الأوروبية للتحكيم التجاري الدولي في جنيف . والقانون النموذجي للتحكيم التجاري الدولي وهناك مراكز عربية منها مركز العدالة للتحكيم ومركز مصر للتحكيم إضافة إلى مراكز التحكيم في عدد من دول الخليج العربي . والتحكيم هو وسيلة من وسائل تسوية المنازعات وهو القضاء الخاص لعقود التجارة الدولية يتمتع بميزتين هما السرعة والسرية .  
أهم الأسس التي يستند عليها التحكيم في مجال الاستثمار .  
- الإرادة التي أنشأت العقد (اختيار الطرفين).  
- الأسس القانونية للدولة التي سمحت للاستثمارات بموجب قانونها.  
- الاتفاقات الثنائية بين الدولة المضيفة للاستثمار ودولة المستثمر .  
- الاتفاقات الدولية .

# قطاع النفط

## الإستخراج العراقي

عبد الله عبد الأمير



ادت الحروب التي شنها النظام السابق داخليا وخارجياً وكذلك العقوبات الدولية التي شهدتها العراق على مدار ( 30 ) سنة الى تدهور كبير في الاقتصاد. وبالرغم من امتلاك العراق لاحد اكبر احتياطات النفط والغاز في العالم , فانه قد عانى كثيراً من تدهور البنى التحتية اللازمة للاستفادة من مصادره الطبيعية. ومن المعلوم ان اقتصاد العراق يرتبط بشكل مباشر ووثيق بإنتاج وتصدير النفط الخام , حيث تشكل صادرات النفط منه ( 45 بالمئة ) من اجمالي الناتج المحلي العراقي , وحققت ( 90 بالمئة ) من إيرادات الحكومة الاتحادية في العام 2010. إن هذه النسبة ستكون في تزايد مستمر مع زيادة صادرات العراق النفطية السنوية. ويتوقف ازدهار العراق ورخائه على استدامة إنتاج النفط الخام وترشيد استخدام الثروة التي يولدها . ومن اجل ايجاد مصدر دخل كبير وسريع للثروة لتصحيح الخلل الحاصل في الاقتصاد العراقي والنهوض به الى مستويات تتناسب وحجم مصادره الطبيعية , لجأت الحكومة العراقية إلى تنمية وتنويع مصادر قطاع النفط الاستخراجي العراقي.



التعاقد ( إنتاج الذروة ) مع شركات النفط العالمية والبالغ بحدود ( 13 ) مليون برميل / اليوم عام 2017، سيتبعه انخفاض سريع لمعدل الإنتاج بعد عام 2024 ( على أن يتم ذلك ضمن ضوابط الإدارة الجيدة للمكانم النفطية وفق المقاييس العالمية ) .

فيما كان تخطيط الإنتاج المتوسط ( والذي يعتقد حالياً أكثر واقعية واحتمالاً للتنفيذ الفعلي ) وهو بلوغ ( 9 ) مليون برميل / اليوم بحلول عام 2020 ويستمر لفترة تزيد عن 15 سنة. وهناك كذلك سيناريو ثالث للإنتاج المنخفض ( وهو إنتاج متشائم يأخذ أسوأ الظروف والاحتمالات بنظر الاعتبار ) حيث يبلغ معدل الإنتاج ( 6 ) مليون برميل / اليوم عام 2017 ويستمر بنفس المعدل لفترة طويلة قادمة.

وحالياً يكمن الهدف الاستراتيجي الرئيسي المنشود من العمليات الاستخراجية لقطاع النفط في ضمان زيادة الإنتاج من هذه الحقول بشكل سريع بغية الوصول الى معدلات إنتاج تتفق مع سيناريوهات الإنتاج العالي / أو المتوسط في نهاية عام 2014، والذي يبلغ الحد الأدنى لمستوى الإنتاج المنشود هو ( 4,5 ) مليون برميل / اليوم. ويتم ذلك من خلال متابعة تنفيذ خطط تطوير عمليات النفط الاستخراجية مع الشركات النفط العالمية المتعاقدة بالإضافة الى تسريع انشاء محطة تحلية المياه المركزية على الخليج العربي لتغطية احتياجات حقن المياه في الحقول النفطية الجنوبية مع امكانية توسيع هذا المشروع لتغطية احتياجات حقول نفطية إضافية، مع إنشاء وتشغيل البنى التحتية المطلوبة لتصريف النفط الخام المنتج وفي كافة المراحل وحتى التصدير.

ومن المهم جداً تأكيد ضرورة إكمال انجاز مشروع تحلية المياه المركزية على الخليج العربي هو امر حيوي واساس للإنتاج المستدام من الحقول النفطية، وأن زيادة الإنتاج النفطي ستزيد الحاجة الى المياه المطلوبة لأغراض الحقن، علماً أن ( 75 بالمائة ) من احتياطات العراق النفطية في مكانم هيدروكربونية لا تصلح لحقن الغاز، وليس فيها دعم كاف من طبقة المياه الجوفية، لذا فهي بحاجة الى حقن المياه للحفاظ على ضغوط المكانم النفطية، ومع استمرار عملية استنزاف الحقول النفطية سوف تزداد الحاجة الى المياه لتوفير إنتاج إضافي من النفط الخام. مع العلم بأن العراق يعمل حالياً على انشاء محطة تحلية مياه مركزية لهذا الغرض في جنوب العراق، ومن المتوقع أن يبلغ معدل امداد المحطة حوالي ( 0,4 ) مليار متر مكعب سنوياً بحلول عام 2024.

ويتضمن الهدف الثانوي للعراق للعمليات الاستخراجية للنفط الخام اعداد اساس لوضع اهداف انتاجية طويلة المدى في غضون الاعوام الثلاثة القادمة ( بحدود عام 2015 ) تستند على ما يستجد من معلومات فنية وظروف عالمية، ويتطلب ذلك استحداث نظام رصين وكفؤ لإدارة الاحتياطي النفطي، حيث سيتمكن ذلك من خلال استخدام هذا النظام تحديد مستويات الإنتاج الأمثل للحقول النفطية و تحقيق أفضل الممارسات العلمية والعملية في إدارة حقول النفط وامكانات الإنتاج على المدى الطويل بالإضافة الى اقتصاديات المشاريع وتحركات سوق واسعار النفط العالمية.

وأهم ما ينبغي ذكره أن الحكومة الاتحادية العراقية لجأت الى اسلوب التعاقد مع الشركات النفطية العالمية على اساس عقود الخدمات التقنية لعدد من الاسباب

عاماً القادمة بنسبة تقل قليلاً عن ( 1 بالمائة ) سنوياً وخلال تلك الحقبة يتوقع انخفاض الإنتاج العالمي للنفط في الحقول المنتجة حالياً بواقع ( 5 بالمائة ) سنوياً، لذا فإن العراق سيتمكن حتماً من إيجاد أسواق لتصريف انتاجه النفطي الاضافي في ظل اي من سيناريوهات الإنتاج الفعلية المستقبلية. وتشير آخر توقعات الطلب المستقبلي على الطاقة بأن نصف الزيادة في الطلب العالمي الاضافي على النفط الخام خلال العشرين عام القادمة سيتم توفيرها من العراق.

- ليس من المتوقع أن تشكل خطة العراق لزيادة انتاجه النفطي فوق مستوى ( 4,5 ) مليون برميل / اليوم بعد عام 2015 عقبة امام امكانية تحديد حصة جديدة مقبولة داخل منظمة أوبك، ( فيما أخذ بنظر الاعتبار عدم تحديد حصة رسمية في إنتاج منظمة أوبك منذ عام 1998 ولحد الآن. ولا بد من الذكر أن حصة العراق كانت قد بلغت ( 15 بالمائة ) من إنتاج أوبك الأجمالي في أواخر الثمانينات من القرن الماضي أي ما يكافئ معدل إنتاجي قدره ( 4,5 ) مليون برميل / اليوم عام 2015 ( مما تسبب بأضرار اقتصادية كبيرة للعراق حدثت نتيجة عدم تمكنه من الاستفادة من حصته الإنتاجية خلال الفترة الماضية، سواءً بزيادة الاحتياطي النفطي، أو طاقته الإنتاجية المتاحة، أو توسيع حجم احتياجاته المحلية بالرغم من تزايد الطلب العالمي للنفط الخام.

- توفر فرصة واعدة للتوسع في الإنتاج النفطي العراقي، نظراً لارتفاع نسبة احتياطه إلى إنتاجه بدرجة كبيرة. كما أن الإنتاج الحالي لا يعكس ضخامة احتياطيه ففي عام 2010، بلغت نسبة الاحتياطي الى الإنتاج السنوي للعراق ( 170 ) عام، أي أكثر من ضعف المتوسط العالمي البالغ ( 75 ) سنة ومتوسط إنتاج دول أوبك البالغ ( 81 ) سنة. مقارنة مع حوالي ( 9 ) سنة للولايات المتحدة و ( 16 ) سنة في روسيا والصين و ( 76 ) سنة في المملكة العربية السعودية.

- وجود إمكانيات كبيرة لنمو احتياطي النفط بفضل عمليات الاستكشاف المستقبلية والتوسع في التنقيب في الطبقات الأرضية العميقة.

## مراحل تنفيذ تطوير قطاع النفط

### الاستخراجي:

قامت الحكومة العراقية الاتحادية في غضون الاعوام الاربعة المنصرمة باتخاذ خطوات رئيسية جادة لرفع إنتاج العراق النفطي وزيادة حجم الصادرات النفطية. وأهم تلك الخطوات كانت منح عدد من كبرى شركات النفط العالمية عقود الخدمات التقنية من أجل تطوير ( 12 ) حقول من حقول النفط الضخمة والعمل على زيادة إنتاجيتها. حيث تم منح ( 11 ) عقداً عام 2009 في اطار جولتي التراخيص الاولى والثانية، وأن مدد ذروة الإنتاج للجولة الاولى ( 7 ) سنوات وللجولة الثانية ما بين ( 7 - 13 ) سنة. وقبل جولتي التراخيص الاولى والثانية قام العراق بأبرام عقد خدمات فنية لتطوير حقول الاحدب. ومع ان توقعات الإنتاج المستقبلي الفعلي غير محدد ولا يمكن تحديده حالياً، إلا انه وبعد انجاز عدد من الدراسات من قبل جهات فنية عراقية واجنبية، أعطت نتائج مقاربة و مكن من وضع مجموعة من سيناريوهات إنتاج للنفط الخام لأغراض تخطيطية، وكان أعلى المستويات الإنتاجية هو معدل الإنتاج

### تمهيد :

يقدر احتياطي النفط المثبت في العراق عام 2013 بحوالي ( 150 ) مليار برميل، وهو ما يشكل اكبر احتياطي للنفط التقليدي على مستوى العالم بعد المملكة العربية السعودية وإيران. ويتركز حوالي ثلاثة ارباع احتياطي النفط في سبعة حقول عملاقة هي: غرب القرنة، الرميلا، مجنون، كركوك، شرق بغداد، الزبير، وحقل بن عمر، وتقع معظم الحقول النفطية المذكورة آنفاً، فيما عدا حقلي كركوك وشرق بغداد في جنوب العراق، غير انه لم تستكشف بعد لحد الآن جميع الموارد النفطية في العراق وخاصة في المناطق الغربية والتي تشكل حوالي ثلث مساحة اليابسة وكذلك الأعماق السحيقة من التربة، من المتوقع عند استكشاف وتقييم هذه المناطق أن يتجاوز الاحتياطي النفطي ( 200 ) مليار برميل.

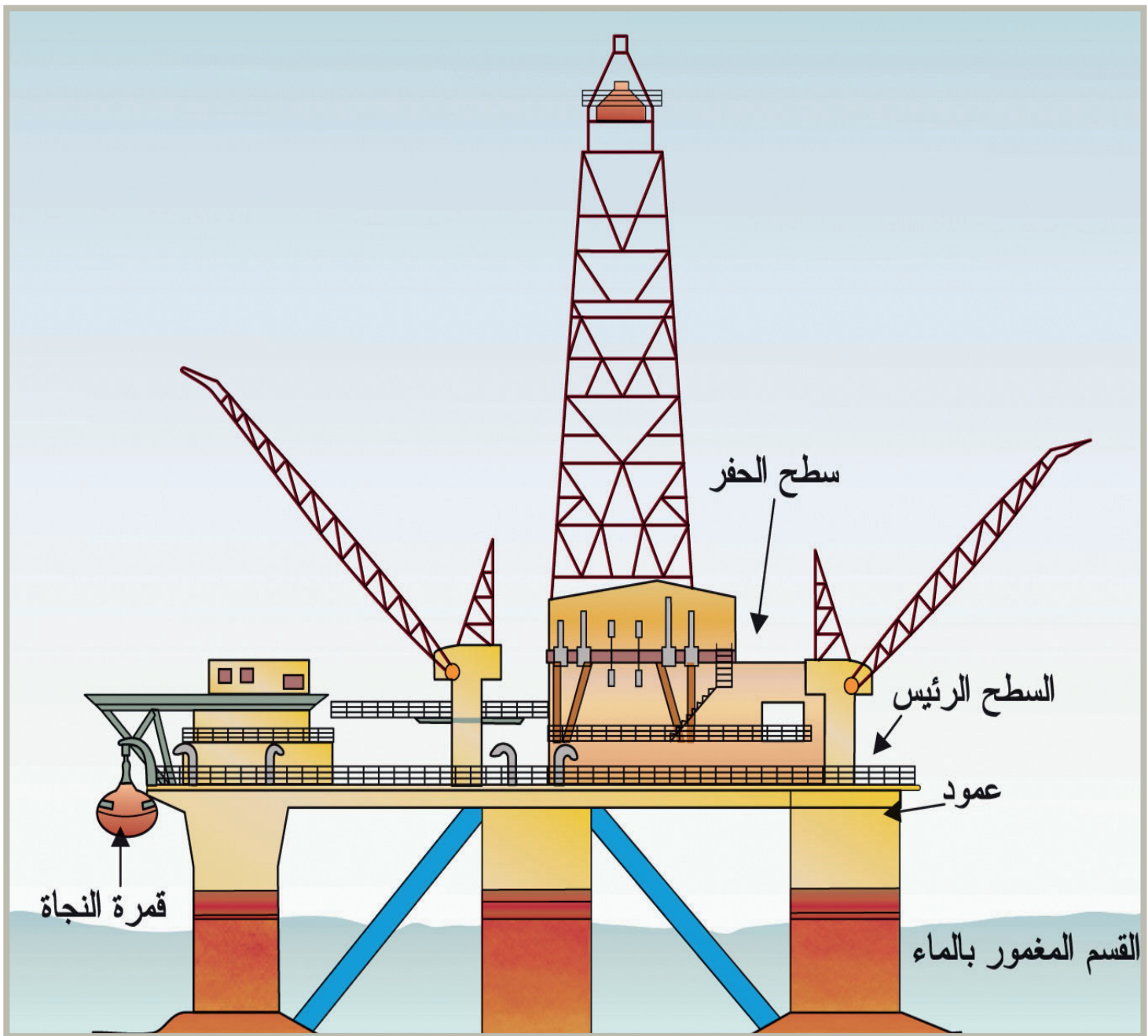
من الناحية الجيولوجية، فإن ثلاثة ارباع مكانم العراق المكتشفة تقع في طبقات العصر الطباشيري والباقي في طبقات العصر الجيولوجي الثلاثي، وإلى الآن لم يتم استكشاف الطبقات الأعمق والأقدم تعود لعصر الجوراسي، وحقب الحياة العتيقة والتي يتم التنقيب فيها الآن في دولة الكويت المجاورة.

### مصادر القوة في احتياطي العراق النفطي :

تتمثل مصادر القوة في قرار تطوير القطاع النفطي كون الاحتياطي النفطي العراقي هو ثالث اكبر احتياطي من النفط التقليدي عالمياً، وكون العراق يشكل احد اواخر المصادر في العالم التي تمتلك كميات كبيرة من النفط التقليدي غير المستغل، كما أن تكاليف إنتاجه منخفضة جداً مقارنة بالمصادر الجديدة المحتملة للنفط الخام في العالم، كما وان التزامات المحزونات للإنتاج المستدام والإضافي قد تم التأكد منها من خلال التعاقد مع اضم شركات النفط العالمية بالإضافة الى توفر مجموعة كبيرة من شركات الخدمات والمعدات العاملة في المنطقة.

ان تكلفة إنتاج النفط ( تحسب على اساس اجمالي المصروفات التشغيلية في السنة موزعة على اجمالي الإنتاج التراكمي للنفط في السنة ) و في العراق تعد من بين أدنى المعدلات في العالم، ففي عام 2009 بلغت ( 1,4 ) دولار اميركي لكل برميل منتج، اي ما يعادل تكاليف الإنتاج في المملكة العربية السعودية والكويت. ومع الزيادات المستقبلية في الإنتاج والاستثمار الرأسمالي سترتفع هذه التكلفة للبرميل الواحد، وبرغم ذلك فمن المتوقع أن تبقى اقل بكثير من هامش تكلفة الإنتاج التي تحدد أسعار النفط العالمية. هذا مع العلم بأن كلفة الإنتاج هي بحدود ( 5,5 - 13,5 ) دولار للبرميل الواحد بالنسبة للمنتجين الذين لديهم محفظة موارد متنوعة على مستوى مناطق جغرافية مختلفة وانواع مكانم نفطية متعددة. وتزداد هذه الكلف لتصل إلى ما بين ( 17,5 - 37 ) دولار للبرميل الواحد بالنسبة للمنتجين من اصحاب التكاليف المرتفعة نتيجة لامتلاكهم موارد نفطية محدودة أو مكانم نفطية مستنزفة بشكل كبير. بالإضافة لما ذكر أعلاه توفر العناصر أدناه :

- سوق عالمية رائجة للنفط الخام نتيجة اتساع الفجوة بين الطلب العالمي على النفط والامدادات من الحقول القائمة. واستناداً الى تقديرات الوكالة الدولية للطاقة، سيزداد الطلب العالمي على النفط خلال العشرين



كلف الانتاج والعوائد المخمئة خلال السنوات 2012 – 2030 :

بناء على أساس سعر خام برنت و الدولار في عام 2011، تم تخمين النفقات خلال السنوات 2012 – 2030 لتحقيق الخطة الانتاجية المتوسطة ( بحدود 9 مليون برميل / اليوم ) بحدود ( 275 – 275 ) مليار دولار وتتضمن تكاليف إنتاج النفط الخام كلف عقود الخدمات التقنية ورسوم الخدمة ، عقود الخدمات التقنية، إنشاء منشآت حقن الماء وكلف البنى التحتية لخرن ونقل وتصدير النفط الخام بالإضافة الى تكلفة الحقول النفطية التي تتولى وزارة النفط تشغيلها. وتقدر مجمل العوائد المالية المتأتية عن تنفيذ خطة زيادة الانتاج حتى عام 2030 بحوالي ( 5 ) ترليون دولار ويزداد هذا الرقم أويقل بحدود ( 1 ) ترليون دولار في حالة زيادة الاسعار او انخفاضها ب ( 20 ) دولار / البرميل عما هو مخطط.

الحقول النفطية بالإضافة كميات النفط الخام المصدرة والعوائد المتأتية عنها لتصل الى المعدلات السنوية التالية في العام 2012 :

معدلات الإنتاج: ( 2,950,000 برميل / اليوم )  
معدلات التصدير: ( 2,422,000 برميل / اليوم )  
الإيرادات: ( 94,027 مليار دولار ).  
كما لا بد من ذكره أن 75 بالمئة من إنتاج النفط الخام الحالي ينتج من أربعة حقول نفطية هي الرميطة وكركوك وغرب القرنة والزبير. ويعد حقلا الرميطة وكركوك هما الأكثر نضجا في تحقيق نسب الاحتياطي إلى الإنتاج ، والتي وصلت إلى حوالي ( 45 ) سنة لحقل الرميطة (80) سنة لحقل كركوك. في حين حققت الحقول الأخرى نسب احتياطي الى الانتاج أكثر من (100) سنة مع وجود امكانية لنمو قدرة الانتاج فيها. كما أن وتيرة زيادة الإنتاج والتصدير، ومعها الإيرادات ستكون في تصاعد مستمر مع توسع عمليات تطوير الحقول النفطية حيث وصلت الصادرات في شهر نيسان 2013 الى ( 2,622,000 ) برميل / اليوم.

اولها عدم تعارضها مع مواد الدستور العراقي التي تمنع سيادة وملكية المواد النفطية الى اطراف او شركات اجنبية، بالإضافة الى ان مثل هذه العقود توفر الشفافية والتنافس التام بين الشركات العالمية والتي ادت الى الحصول على افضل الشروط التعاقدية وأوطأ كلف الإنتاج، وبالنتيجة أعلى عائد للدولة على البرميل المنتج. تطور الانتاج والصادرات والعوائد النفطية العراقية بعد عام 2006 :

ازدادت معدلات الانتاج والتصدير والعائدات النفطية خلال السنة 2006 إلى السنة 2010 كما مبين أدناه :  
• معدلات الإنتاج (من 1,955,000 إلى 2,340,000 ) برميل / اليوم.  
• معدلات التصدير ( من 1,497,000 إلى 1,883,000 ) برميل / اليوم.  
• العائدات ( من 30,397 إلى 52,207 ) مليار دولار على التوالي.

وبعد توقيع عقود جولات التراخيص مع كبريات شركات النفط العالمية، تسارعت وتيرة الإنتاج من هذه



# ضرورة التعداد السكاني

## بقلم: ملاذ الامين

المشاكل وتنفيذ الفقرات الدستورية. ولا ينبغي للحكومة ان تؤجل اجراء التعداد السكاني، اذ ان اغلب الخطط توضع على وفق تقديرات وزارة التجارة - نظام البطاقة التموينية-، الذي حجب مئات الآلاف من الاسماء في زمن النظام الدكتاتوري السابق، الى جانب لجوء عدد من العوائل لإدخال اسماء وهمية من اجل استلام فقرات الحصة التموينية لشدة الفقر والحاجة الى سد رمق العوائل دون خط الفقر، وعلى مجلس النواب مساندة اجراء التعداد السكاني هذا العام والموافقة على التخصيصات المالية اللازمة لإنجازه، علما ان وزارة التخطيط - الجهاز المركزي للإحصاء كان قد نفذ في السنوات السابقة عمليات تدريب للعديد من اجراء عمليات تعداد تجريبي في عدد من النواحي والاحياء وقام ايضا بإجراءات الحصر والترقيم.

تجري معظم الدول المتقدمة والنامية تعدادا سكانيا عند مرور عقد من الزمان لإعداد قاعدة بيانات عن طبيعة نمو المجتمع ونسبة الاطفال الذين سيصبحون شبابا بعد عقدين ونسبة الشباب الذين سيكونون شيوخا بعد فترة، الى جانب تأشير نسب الاقليات والاثنيات والذكور والاناث والتي تجعل مهمة الدوائر المتخصصة بالإحصائيات السكانية يسيرة في تحديد -ولو بشكل قريب من الدقة- ما تحتاجه البلاد خلال السنوات المقبلة، من مشاريع لتغطية احتياجات السكان للخدمات المهمة والتهيؤ لمعالجة الازمات التي ستبرز مع زيادة عدد السكان، فمثلا لا يمكن ان يبقى عدد المدارس على حالها بعد عشر سنوات، فالتعداد يؤثر لوزارة التربية ما تحتاجه من مدارس ورياض اطفال بعد خمس سنوات لأن الأرقام الحقيقية مثبتة في مخرجات التعداد، كما انه يحدد وبشكل جيد احتياجات وزارة الصحة من مستشفيات ومراكز صحية لسنوات مقبلة، ونفس النتيجة تنطبق على مؤسسات الطرق والمجاري والاغذية والمياه ودور العدالة والكليات واختصاصاتها الدقيقة والاسواق التجارية والمجمعات السكنية وحركة الاقتصاد والتجارة والتبادل المصرفي واليرادات العامة وعدد القوات الامنية اللازمة لحفظ النظام.

ان البيانات المنبثقة عن التعداد لا تعد ارقاما خرساء ننظر اليها للتباهي او التندر، بل هي ارقام حية تؤثر ما سيجري في المستقبل، فالصين مثلا عندما اخبرتها ارقام التعداد السكاني بأن خزيتها من المياه وما ينتج من الغذاء في البلاد لن يغطي حاجة سكانها في عشرينيات القرن الحالي، اتخذت اجراءات لمنع زيادة سكانها من خلال تقنين الانجاب ومحاسبة العائلة التي تنجب طفلا ثالثا، بقصد الحفاظ على مستوى متوازن من السكان مقابل المياه والغذاء الى جانب ما يحتاجونه من مشاريع خدمية قد لا تتمكن الدولة من تغطيتها وعندها ستواجه الصين مشكلة كبرى من ناحية الصراع على الطعام والشراب.

وفي العراق صوت مجلس النواب عام 2009 على اجراء التعداد العام للسكان الا ان تحديات وظروفا قاهرة ادتا الى تعطيله رغم تعديل حقول المعلومات اكثر من مرة، كما ان عزم الحكومة على اجراء التعداد العام للسكان العام الحالي، لا لحسم موضوعة المادة 140 فحسب وانما لإعداد قاعدة بيانات تخص العراق الذي اجرى آخر تعداد رسمي له عام 1997، وستسهم هذه البيانات في معالجة الازمات التي تتعرض لها التجمعات السكانية في المدن والقرى وتثبيت احتياجاتها من جميع الخدمات مع توقع اسهامات هذه التجمعات في الدخل القومي، وعلى اساس هذه البيانات يتم وضع الخطط التنموية والمشاريع الاستراتيجية للسنوات المقبلة بالتزامن مع النمو السكاني.

فالتعداد السكاني لا يعالج مشاكل التنمية والخدمات فحسب وانما يعالج المشاكل السياسية ويحدد حجم الاقليات في المجتمع ومناطق استيطانها ويرسم صيغة علاقاتها مع الدولة على وفق الدستور، فيما يتخذ مجلس النواب والحكومة اجراءاتهما على وفق البيانات المتوفرة من التعداد السكاني لحسم تلك



# اعادة هيكلة قطاع الكهرباء في العراق ودور القطاع الخاص



## د. باريق شبر

أولاً: مؤشرات ومعلومات أساسية عن منظومة الكهرباء في العراق:  
أ- تطور وتدهور القدرات التوليدية للمنظومة :

في ظل غياب بيانات رسمية معتمدة من وزارة الكهرباء، أو في الأقل انعدام وجودها على موقع الوزارة، وجدنا انفسنا مضطرين الى تجميع بعض المؤشرات الرئيسة من مصادر مختلفة نتحفظ على دقتها ولكننا نستعين بها، كتقديرات تأشيريه.

قدرت الطاقة المنصوبة (Installed Capacity) في عام 1990، بحوالي 12000 ميغا واط وعلى الأرجح يشمل هذا الرقم اقليم كردستان الحالي. وكما نعلم، دُمِر جزءٌ كبير من المنظومة خلال حرب الخليج الاولى. وبعد عمليات التأهيل التي كان مهندسها د. جعفر ضياء جعفر، تمت استعادة حوالي 8400 ميغا واط من الطاقة المنصوبة في عام 1992. وفقاً لتقدير الخبير نزار احمد. وبقي هذا القياس ثابتاً حتى كانون الثاني من عام 2004 وفق تقديرات خبير الكهرباء قاسم العكايشي. الا ان الخبير المهندس الاستشاري عبد الله الماشطة والذي شارك في عمليات اعادة التأهيل في عام 1992 يعتبر ان هذا الرقم مبالغ فيه كثيراً.

اما القدرة التصميمية المتوفرة حالياً فتبلغ حوالي 16,000 ميغاواط، ومن غير المعروف فيما اذا كان هذا الرقم يشمل اقليم كردستان ام لا؟

أما القدرة التوليدية الفعلية في عام 2003، قبل احتلال العراق، فتقدر بحوالي 3300 ميغاواط ، بسبب غياب أعمال الصيانة والتأهيل الدوري. ومن المرجح ان هذا الرقم لا يشمل اقليم كردستان . وخلال فترة قصيرة بعد الاحتلال تم تحقيق ارتفاع الى 4470 ميغاواط نتيجة اعمال الصيانة والتأهيل التي نفذتها الادارة الامريكية.

وحسب تقديرات مهندس الكهرباء نزار احمد تم تحقيق ارتفاع تدريجي للقدرة الإنتاجية الوطنية الفعلية الى حوالي 6818 ميغاواط في عام 2010، وهذا التقدير قريب جداً من تقديرات مستشار وزارة الكهرباء السيد عادل حميد مهدي والذي صرح في منتدى العراق للطاقة بوجود قدرة توليدية متاحة بحدود 8450 ميغاواط ولكن يدخل ضمنها 1600 ميغاواط استيراد ومجهزة من بوارج تركية.

ولقد أكد، "تقرير الأوضاع الأسبوعي في العراق" الصادر عن وزارة الخارجية الأميركية منتصف عام 2011 بأن مجموع الطاقات المجهزة عن مختلف المصادر كانت 120 ألف ميغاواط. ساعة، أي ما يعادل 5000 ميغاواط قدرة توليد فعلية. كما في الجدول الاول

ب- تقديرات الإنتاج و الطلب على الطاقة الكهربائية

ينقل لنا خبير الطاقة الاستشاري عبد الله الماشطة في إحدى دراساته معلومة مهمة من "تقرير الأوضاع الأسبوعي في العراق"، الصادر عن وزارة الخارجية الأميركية منتصف عام 2011 بأن اجمالي الطاقة الكهربائية المجهزة من



أشخاص مستخدمين لكل ميغا وات مجهز من الكهرباء المولد داخلياً - 1.4 شخص يستخدم في السعودية للقيام بنفس العمل). والأقل مهنية في إدارة التشغيل والصيانة، (النسبة المتاحة للتوليد الفعلي للكهرباء)، في محطات التوليد في العراق تشكل حوالي 50 % فقط من امكانيات القدرات المنصوبة، وعلى وفق تقديرات البنك الدولي بلغت نسبة الفاقد في شبكة النقل والتوزيع الى اجمالي انتاج الطاقة الكهربائية في عام 2008 حوالي 49 % ، وفي عام 2010 حوالي 37 % .

ينظر جدول رقم 2 : مقارنات قطاع الكهرباء العراقي مع بعض الدول العربية :

ج- هدر الموارد الاقتصادية.

قدّرت بعثة البنك الدولي والامم المتحدة الى العراق في صيف 2003 احتياجات قطاع الكهرباء المالية على مدى الاربعة سنوات القادمة ، اي حتى 2007، بحوالي 12 مليار دولار لإعادة تأهيله وتطويره لكي يؤدي دوره الاقتصادي بشكل كامل . وفي اطار المنحة الامريكية لإعادة بناء العراق البالغة 18,6 مليار دولار تم تخصيص مبلغ 5,6 مليار دولار لوزارة الكهرباء ، منها مبلغ 2,8 مليار دولار للتوليد ومبلغ 1,8 مليار دولار لشبكة النقل ومحطات التحويل ومبلغ 1 مليار دولار لشبكة التوزيع. لانعرف اوجه صرف المبالغ التي تم تخصيصها من قبل الادارة الامريكية.

في بداية عام 2009 تعاقدت الحكومة العراقية مع شركة جي اي الامريكية وشركة سيمنس الالمانية على تجهيز 56 مولدة توربينية غازية من نوع فريم 9 بقيمة اجمالية بحدود 2,5 مليارات دولار. تم تسليم الشحنة الى وزارة الكهرباء في عام 2010 في ميناء الفاو وبقيت المولدات هناك قابعة في المخازن الارضية المفتوحة ومتعرضة للرطوبة والتلف حتى عام 2012 من دون تنصيب. لم يُجب مسؤولو الوزارة الى اليوم على السؤال المشروع وهو لماذا تمت هذه الصفقة من دون الزام المجهز بتنصيب محطات التوليد. وزير الكهرباء يقول انه غير مسؤول عن هذه الصفقة، ومع ذلك تعهد بنقل المولدات الى مواقع تنصيبها. لقد رشحت معلومات بأن الوزارة تعاقدت حديثاً مع بعض الشركات لتنصيب المولدات، ومن المعلومات المتوفرة لدينا وبصورة شخصية من شركة هيونداي الكورية الجنوبية ، تم ابرام في الأقل عقد مع الوزارة وأن العمل مستمر في مواقع عديدة منها بغداد، والبصرة ، ومكان آخر لإنتاج طاقة إجمالية تفوق 2200 ميغا واط .

اضافة الى الاتفاق الحكومي لابد وان يأخذ في الاعتبار اتفاق القطاع الخاص والقطاع الاسري على استيرادات المولدات المتوسطة والكبيرة الحجم والاتفاق على تشغيلها للتعويض عن الانقطاعات المستمرة للتيار الكهربائي. كما تجدر الاشارة الى الكلف الاقتصادية الخارجية (external costs) التي تنجم عن تشغيل هذه المولدات الخاصة، (تلوث الهواء والضوضاء) ، والتي يصعب تقديرها حسابياً في اطار هذه الورقة، ولكن يمكن الجزم بأنها باهظة في جميع الاحول استناداً الى تجارب دول اخرى اعدت دراسات مماثلة في هذا الميدان.

اما مستشار وزارة الكهرباء السيد عادل حميد مهدي، فيقدر اجمالي الخسائر المادية على الاقتصاد العراقي بسبب عدم التجهيز الكامل للطاقة بحدود 40 مليار دولار، تحمل القسم الاكبر منها القطاع السكني وبمقدار 21 مليار دولار. ثم يليه القطاع الصناعي بمبلغ 9 مليار دولار والحكومي بمبلغ 6 مليار دولار. ويحمل كل

في البلدان النامية وفي ظل غياب نظام تعرفه متطور، (سعر استهلاك الكهرباء) ، وضعف الجباية تراجع ميل المستهلك نحو الترشيد، سيما وانه يستلم الكهرباء الوطنية بأسعار شبه مجانية وما يوفره من مبالغ عن هذه الخدمة شبه المجانية يدفعها، في الغالب ، كمبالغ تزيد على التوفير، لإصحاب المولدات المحلية الخاصة في المناطق السكنية. وتبلغ حصة الاستهلاك الاسري في اجمالي الاستهلاك نسبة 46 % يليها القطاع الحكومي بنسبة 26 % ثم القطاع الصناعي بنسبة 20 % .

ومن جانب اخر اخفقت وزارة الكهرباء في تنفيذ جميع خططها لتوسعة العرض.

وُضعت في تشرين الاول / اكتوبر 2003 أول خطة ، وبموجبها تم التخطيط لرفع القدرة الانتاجية من حوالي 3500 ميغاواط في 2003 والى 11000 ميغاواط في عام 2005 ثم الى 15000 ميغاواط في عام 2007.. على وفق هذه الخطة كان يُفترض ان يتجاوز الانتاج الطلب بمقدار 1000 ميغاواط بحلول عام 2005، أي ان تحل مشكلة الكهرباء قبل 8 اعوام من منظور اليوم! أما الخطة المركزية العشرية لوزارة الكهرباء لعام 2006، فقد وعدت بتلبية الطلب بشكل كامل ولمدة 24 ساعة في اليوم من الانتاج المحلي والاستغناء الكامل عن الاستيراد بحلول عام 2009!

وكمثال على إخفاق وزارة الكهرباء في تنفيذ خططها يذكر الخبر عصام الخالصي المثل الآتي:

في شباط / اذار 2005 استوردت الوكالة الامريكية للتنمية وحدتين من صنع جي أي فريم 9 من التوربينات الغازية المخصصة إلى مشروع محطة النجف الغازية الجديدة بقيمة 22,62 مليون دولار للوحدة الواحدة وسلمتهما الى مخازن وزارة الكهرباء في حزيران 2005، وكانتا قد تم استيرادهما من قبل الإدارة الامريكية لمشروع آخر سلمتا فيما بعد إلى وزارة الكهرباء بعد إلغاء ذلك المشروع. لقد كان موعد الغلق في 23 أيار 2006 لمناقصة مشروع النجف معلنة سابقاً لتجهيز الاجزاء التكميلية ونصب المحطة بكاملها قد الغي بعد ايام من تسلم كريم وحيد لوزارة الكهرباء لمسئوليتها، واعقب ذلك مناورات وتلاعبات وضغوطات انتهت الى إحالة الاعمال بعهدة مقال سبوق ان ذكرت عدم اهليته لمشروع مماثل حيثيات قرار للمحكمة الجنائية المركزية العراقية في قضية فساد رفعت ضد وزير كهرباء سابق حكم بسببها فيما بعد بالسجن سبع سنوات. وتم ارساء العقد على المقاول بعد بضعة اسابيع من قرار المحكمة. وحتى على افتراض عدم حصول تأخيرات أخرى فان التوربينات الغازية لا يتوقع أن تدخل في نطاق الخدمة قبل النصف الثاني من عام 2009 أي أكثر من أربع سنوات بعد استلام المولدات من قبل وزارة الكهرباء.

ب- انخفاض الكفاءة التشغيلية. بسبب رداءة صيانة وتشغيل محطات توليد الطاقة الكهربائية، يجمع خبراء الكهرباء الفنيين على حقيقة ان جاهزية المحطات، (حاصل قيمة الانتاج الفعلي الى القدرة التصميمية لوحدة التوليد)، لا تصل الى 50 % في حين تبلغ هذه النسبة في الدول المتقدمة ما بين 85-90 في المائة!

ويعزز هذا الرأي خبر الكهرباء العراقي عصام الخالصي بالقول: "ما بالنسبة لتقييم اداء الإدارة العليا لمنظومة الكهرباء بالعراق فإنها بلاشك تحتل أدنى موقع عند مقارنتها مع أي منظومة عامة في المنطقة. فأنها الاقل كفاءة من حيث الإدارة (هناك أكثر من عشرة

مختلف المصادر، (التوليد الفعلي) ، كان بحدود 120 ألف ميغاواط. ساعة أي ما يعادل تشغيل فعلي بطاقة 5000 ميغاواط. وينقل لنا في نفس البحث عن تقديرات لجنة الطاقة النيابية في 25/7/2011 للطلب على الكهرباء بحدود 14 الف ميغاواط في الصيف مقابل طاقة توليدية متاحة بحدود 7000 ميغاواط فقط.

من نقاط الضعف الرئيسية في خطط وزارة الكهرباء غياب دراسات علمية حول جانب الطلب على الكهرباء واساليب ادارته والتحكم به (Load management)، ولذلك نجد وزارة الكهرباء تلجأ الى اساليب قديمة في ادارة الطلب في اوقات حمل الذروة، من خلال آليات قطع التيار الكهربائي عن منطقة معينة وتوجيهه نحو منطقة اخرى ، (Load shedding) ، مما يجبر المواطن على البحث عن بدائل اخرى مكلفة، وهي التوليد المنزلي الذاتي والمحلي التجاري . والذي لا بد وان يأخذ في الاعتبار حجم الاستهلاك من هذا النوع في دراسات تقدير الطلب الحالي والمستقبلي، الا اننا نفتقد الى مثل هذه الدراسات. يقدر الخبر عبد الله الماشطة حجم الطلب من هذا النوع بأكثر من 1000 ميغاواط. يقدر خبر الكهرباء نزار احمد الطلب في عام 1990، قبل الحرب بحوالي 7500 ميغا واط . وفي عام 2004 اجرت منظمة يو أس ايد (US Aid) وشركة لامير الاستشارية الالمانية دراسة تم بموجبها تقدير حجم الطلب على الكهرباء في عام 2004 بحدود 8412 ميغاواط يقابله قدرة توليدية فعلية مقدارها 3368 ميغاواط، كما بينا سابقاً. كما قدرت هذه الدراسة ارتفاع الطلب الى 14000 ميغاواط حتى عام 2007، وتم وضع خطة امريكية (تحدث عنها د. قاسم العكايشي في عرضه)، لتلبية الطلب من خلال اضافة قدرات توليدية جديدة.

ومن الملفت للنظر ان الخبر نزار أحمد في دراسته المشار اليها سابقاً يقدر حجم الطلب الكلي على الطاقة الكهربائية في عام 2010 بحوالي 14000 ميغاواط وكذلك وزارة الكهرباء تقدر نفس الحجم لعام 2012 وهو نفس الحجم الذي توقعته منظمة (يو أس ايد) لعام 2007 في الدراسة التي اعدت في عام 2004 . واذا افترضنا ان تقديرات دراسة يو أس ايد كانت قريبة الى الواقع، فمن غير المنطقي ان تبقى تقديرات الطلب لعام 2012 ثابتة على نفس المستوى بالرغم من الارتفاعات الملحوظة في معدلات الدخل للفرد العراقي. ومن المعروف ان المرونة الدخيلة للطلب على الكهرباء مرتفعة نسبياً. من ذلك يبدو واضحاً انه لم تجر بعد دراسة عام 2004 أية دراسة جديدة لتقدير الطلب. الا ان الخبر عبد الله الماشطة يذكر في بحثه المشار اليه سابقاً بأن العراق سيحتاج إلى 17 ألفاً و500 ميغاواط لتغطية فترات الذروة وتغذية المشاريع الصناعية.

ثانياً: توصيف وتحليل المشكلة المحورية:

أ- الفجوة بين الارتفاع السريع للطلب وتباطؤ نمو العرض.

من الواضح ان طلب القطاع الاسري على الكهرباء ارتفع على نحو دراماتيكي وسريع بعد رفع الحصار عن العراق ابان التغيير في عام 2003 . ومع رفع رواتب موظفي الدولة و تحسن دخول الطبقات الوسطى وفتح الحدود للاستيرادات ومن دون تعرفه جمركية تذكر، ارتفعت مشتريات الاجهزة الكهربائية على نحو كبير مما سبب زيادة الضغوطات على المنظومة ، سيما وان المرونة الدخيلة للطلب على الكهرباء عالية

الكهرباء فقط . ومن غير الواضح حجم المخصصات الفعلية والتي تم اعتمادها رسميا لتكون تحت تصرف الوزارة حتى عام 2017 لتنفيذ هذه الخطة . ما نخشاه هو ان السادة المخططون في المديرية العامة للدراسات والتخطيط في وزارة الكهرباء استندوا على افتراض توفير المال المطلوب مما يضيفي على الخطة برمتها طبيعة افتراضية، بمعنى ان المخطط يقول لنا لو توفر هذا الشرط فسوف نحقق الهدف. وبذلك تصبح الخطة لا قيمة لها سوى الدعاية والاعلام.

ب- تقويم الخطة .

ولكي نكون ايجابيين في تقويم جهود طاقم الوزارة الحالي دعونا نفترض ان مبلغ الاستثمار الاجمالي المطلوب حتى عام 2017 وبمقدار 27 مليار دولار سوف يتم رصده من الموازنة العامة وعلى نحو تدريجي، ويوضع تحت تصرف الوزارة لتنفيذ خططها المركزية.

المنطق الاقتصادي الذي يرتكز على حقيقة محدودة الموارد الاقتصادية وشحتها وضرورة استخدامها على النحو الامثل من خلال آليات مختلفة، بما في ذلك اعداد دراسات التكلفة والمنافع الاقتصادية، يفرض علينا في هذه الحالة البحث عن البدائل الافضل لاستخدام المال العام في القطاعات التنموية المختلفة وعن بدائل التمويل للاستثمارات المطلوبة في قطاع الكهرباء. ثم هناك جوانب اخرى تتعلق بالديمومة الفنية والمالية للمشاريع التي تتضمنها الخطة وينبغي اخذها في

الطاقة الكلية ثلاثة اضعاف الطاقة الحالية. وتستند الخطة الى تنفيذ المشاريع الآتية:

- انجاز 14 مشروع محطات غازية حتى عام 2015 بطاقة توليدية اضافية مقدارها 13000 ميغاواط
- انجاز 5 مشاريع محطات بخارية حتى عام 2017 بطاقة توليدية اضافية مقدارها 7000 ميغاواط
- انجاز 5 مشاريع محطات ديزيل في عام 2012 بطاقة توليدية اضافية مقدارها 1130 ميغاواط
- انجاز مشروع الطاقة المتجددة (شمسية ورياح) حتى عام 2016 والذي سيضيف 400 ميغاواط
- انجاز برنامج الدورة المركبة حتى عام 2017 والذي سيوفر طاقة اضافية بمقدار 4000 ميغاواط

وبذلك سيكون مجموع الطاقة الاضافية حتى عام 2017 اكثر من 25000 ميغاواط اي حوالي اربعة اضعاف الطاقة المتاحة حاليا. ويشير السيد المستشار الى ان المتطلبات المالية المطلوب تخصيصها حتى عام 2015 تبلغ 18 مليار دولار امريكي ثم ترتفع الى 27 مليار دولار حتى عام 2017 . من غير الواضح ما هو المقصود بتعبير "مطلوب تخصيصها" ومن هذه الجهة التي يفترض ان تخصص الاموال للاستثمارات المطلوبة؟ نفترض ان جهة التمويل المقصودة هي الموازنة العامة للدولة . وهذا يثير التساؤل ل حول الامكانيات المالية للدولة في توفير مبلغ 18 مليار دولار لتمويل المشاريع الاستثمارية لوزارة

من القطاع التجاري والزراعي 2 مليار دولار. للأسف لم يذكر المستشار مصدر هذه التقديرات أو كيفية احتسابها. الا اننا نفترض ان هذه الخسائر لم تأخذ في الحسبان الكلف الخارجية التي اشرنا اليها سابقا.

ثالثا: الخطة الجديدة لوزارة الكهرباء:

أ- عرض موجز للخطة.

اعلنت وزارة الكهرباء عن طريق مستشارها السيد عادل حميد مهدي خلال جلسات منتدى العراق للطاقة في نهاية عام 2012 عن خططها المركزية الطموحة للفترة 2012 – 2017 . من الملفت للنظر ان الخطة غير متوفرة على موقع الوزارة في الانترنت، ولذلك سوف نستشهد بوثيقة المحاضرة التي وفرها لنا معهد العراق للطاقة مشكورا.

تهدف الخطة الى زيادة العرض الكلي لكي يغطي الطلب بشكل كامل حتى عام 2015 من خلال اضافة طاقة توليدية جديدة بمقدار 20 الف ميغاواط الى القدرة الانتاجية الوطنية المتاحة حاليا والبالغة حوالي 6850 ميغاواط بحسب بيانات الوزارة. هذا يعني ان الخطة سوف تضيف طاقة توليدية جديد تعادل ثلاثة اضعاف الطاقة المتوفرة حاليا خلال 3 سنوات فقط. وبموجب الخطة سوف تضاف في عام 2013 لوحده ما مقداره 7500 ميغاواط، اي اننا سوف نشهد في هذا العام مضاعفة الطاقة التوليدية. وفي عام 2014 تتوقع الخطة اضافة 7500 ميغاواط اخرى لكي تصبح





لهيكلية القطاع وتستفيد من تجارب الامم التي نجحت في ادارة وتطوير قطاع الطاقة الكهربائية في الكثير من دول العالم، بما في ذلك دول الجوار. في قناعتنا يكمن الحل المستديم لمشكلة الكهرباء في العراق في اعادة هيكلة القطاع على وفق الخطوات والمراحل الآتية:

1- الغاء وزارة الكهرباء واستحداث المؤسسات الآتية:

• هيئة مستقلة لتنظيم قطاع الكهرباء والاشراف عليه

• شركة الكهرباء الوطنية كشركة قابضة.

2- نقل جميع الموظفين والمستخدمين الحاليين في وزارة الكهرباء والمديريات التابعة لها والكادر الفني في التوليد والنقل والتوزيع الى المؤسسات المستحدثة.

3- تناط بهيئة التنظيم والاشراف مهام منح الاجازات لشركات القطاع الخاص العاملة في ميدان التوليد والصيانة والخدمات الفنية والتوزيع وتحديد اسعار الجملة لبيع الكهرباء من المولدين الى الموزعين واسعار المفرد (التعرفة) من الموزعين الى المستهلكين. وتكون الهيئة مسؤولة عن وضع المواصفات الفنية والقياسية التي تتعلق بالقطاع والتحضير لمشاريع القوانين اللازمة لتنظيم القطاع.

4- يتم تقسيم القطاع الى ثلاثة حقول مستقلة عن بعض وهي التوليد والنقل والتوزيع ويتم تأسيس ثلاثة شركات مستقلة تحت مظلة شركة الكهرباء الوطنية القابضة والمملوكة 100% للدولة.

5- تأسيس شركة توليد الطاقة الكهربائية الوطنية والتي تحول اليها اصول جميع محطات توليد الكهرباء المملوكة حالياً من الدولة بعد تقويمها من قبل مكاتب حسابات دولية. تفتح الشركة المجال لمستثمرين عراقيين للمساهمة في رأس المال بنسبة (30%)، ول مستثمرين اجانب بنسبة (20%)، وتطرح اسهمها للتداول في البورصة الوطنية فقط. تدار الشركة مركزياً على مستوى العراق، (باستثناء اقليم كردستان)، من قبل كفاءات ادارية وتكنولوجيا بموجب نظام الحوافز وبعقود موقتة من خارج الجهاز الحكومي، وعلى وفق مبادئ وفلسفة القطاع الخاص، أي انها سوف تسعى في المدى البعيد الى تحقيق ارباح ومن دون ضمانات حكومية بالدعم. ولكن لابد من ضمان الدعم الحكومي في المرحلة الاولى، من خلال ضمان سعر بيع للكيلو واط/ ساعة تحدده هيئة التنظيم والاشراف بحيث يغطي كلفة التوليد زائداً هامش ربح بمقدار 6% لمدة عشر سنوات. ويفتح المجال لشركات التوليد المملوكة 100% من القطاع الخاص والمعروفين باسم مولدي الطاقة المستقلين (IPP)، للنشاط وبيع منتوجهم وفقاً لنفس الشروط المذكورة سابقاً.

1. تأسيس شركة نقل الطاقة الكهربائية الوطنية والتي تحول الى ملكيتها شبكة النقل الوطنية (الضغط العالي) 400 كي في والمتوسط 132 كي في) وتعمل هذه الشركة التي تكون مملوكة 100% للدولة على تغطية تكاليف اعمالها من خلال جباية رسم تحدده هيئة التنظيم والاشراف على نقل الطاقة. ويضاف هذا الرسم على سعر بيع الجملة من شركة التوليد الى شركات التوزيع.

2. تأسيس شركات لتوزيع الكهرباء لامركزية وعلى مستوى المحافظات والاقاليم تمتلكها المحافظة بنسبة 50% والقطاع الخاص بنسبة 50% تشتري الكهرباء بسعر الجملة المشار اليه سابقاً وتبيعه بسعر يحدد من قبل هيئة الكهرباء يضمن تغطية التكاليف وهامش معين من الربح.

ومن الناحية الفنية، يعترض المهندس الاستشاري عبدالله الماشطة على اختيار إدارة قطاع الطاقة التقنية الخاطئة بالنسبة الى نوع الوقود الذي يستخدم ويحرق في التوربينات الغازية، إذا اعتمدت الوقود الثقيل وليس الغاز الطبيعي، الذي يخطط لتصديره، في حين لا يستطيع العراق تلبية حتى احتياجات المحطات الغازية وإمدادها بالغاز، علماً أن كلفة توليد الكهرباء في العراق باستخدام الوقود الثقيل في الوحدات الغازية تعادل 15 ضعفاً كلفة إنتاجه باستخدام الغاز الطبيعي.

في قناعتنا وبناءً على تجاربنا المهنية خلال السنوات الطويلة الماضية وعلى تجارب العديد من الدول الاخرى سوف لن تتمكن وزارة الكهرباء العراقية من تقديم حلول جذرية ناجعة ومستدامة للمشاكل التي يعاني منها قطاع الكهرباء حالياً ومستقبلاً، وذلك بسبب طبيعة هذه المشاكل الهيكلية والتي لها علاقة وثيقة بمشكلة البيروقراطية في جهاز الدولة وانخفاض الكفاءة التشغيلية لهذه الأجهزة الى مستويات متدنية جداً.

رابعاً: اعادة هيكلة قطاع الطاقة الكهربائية بعد اعوام من الاخفاق في إدارة قطاع الطاقة الكهربائية وغياب الافق الاستراتيجي والنهج العلمي في اساليب التخطيط لمستقبل هذا القطاع، حيث ان الحل المستديم لا يكمن فقط في زيادة الطاقة التوليدية، لابد من البحث عن استراتيجية جديدة تتوجه نحو التغيير الجذري

الاعتبار. لنفترض ان الشروط المالية للخطة سوف يتم توفيرها من الموازنة العامة وبذلك تتمكن الوزارة من تحقيق هدف الخطة، اي إنجاز كل مشاريعها وتبدأ بالعمل بحلول عام 2017. لربما سوف تدعي وزارة الكهرباء انها نجحت في تنفيذ الخطة، ولكن من وجهة نظرنا سوف يعتمد نجاح الخطة من عدمها على الديمومة المالية والاقتصادية للمشاريع المنفذة، لان التنفيذ لوحده لا يضمن نجاح المشروع على المدى البعيد. ما فائدة محطات جديدة لتوليد الطاقة وشبكات نقل ومحطات تحويل.. الخ عندما تعمل على نحو غير اقتصادي وتضيف الى موازنة الدولة اعباء جديدة؟؟ من وجهة نظرنا سوف يعني هذا الاستمرار في هدر الموارد الاقتصادية، كما كان عليه الحال منذ عام 2003، حيث تم انفاق 27 مليار دولار مقابل تحقيق زيادة في القدرة الانتاجية الفعلية بواقع 3550 ميغاواط فقط خلال العشر سنوات الماضية. يتطلب تنفيذ الخطة الجديدة 27 مليار دولار اخرى، ليصبح المجموع 54 مليار دولار ككلف اقتصادية مباشرة من موازنة الدولة فضلاً عن انفاق القطاع الخاص والقطاع الاسري والذي يصعب تقديره في اطار هذه الورقة، ولكن لا يستهان بحجمه، فضلاً عن الكلف الخارجية الناجمة عن الاضرار البيئية والصحية بسبب المولدات العشوائية في المناطق السكنية وانبعاث ثاني اكسيد الكربون من محطات التوليد الحرارية التي تعمل على الوقود الثقيل.



# من يحدد الهوية المعمارية للمدينة ؟

## المتنزهات العامة

### الحلقة الثالثة

يثار هذا التساؤل دائما كونه ذو جوانب كثيرة يمكن النظر اليها واعادة صياغتها وتوظيفها من جديد بل واعادة روح الثقافة والعمارة المعاصرة الى كل مرفق من مرافق المدينة التي اصبحت وللأسف مدينة منكوبة لافتقارها لروح المدينة العراقية الانسانية الحية والعناصر الجاذبة والباعثة على الحياة والتفاؤل والاستمرار والاحساس بالعطاء لجعلها افضل وانعاش هويتها المفقودة وضياعها بين جملة من الاسباب التي لا عذر فيها ولا منطق، حتى ضاع في هذه المدينة مشهدها الحضري وضاعت ملامحها وبالتالي ضاعت هويتها فالمشهد الحضري كما وصفه احد المعماريين الكبار بأنه فن من الفنون المهمة التي تساعد الانسان على استيعاب المدينة والبيئة كونه فن تراه العين وتدركه الاحاسيس والانطباعات ويبقى في العقل ليؤثر في نفسية الناس ولذا فأنا المشهد الحضري يمثل جانبا اساسيا من مكونات البنية العمرانية لكل مدينة وهو يمثل مشاهد متسلسلة فيها لا تخلو من عنصر التشويق وأن أي تشويه لأي مشهد من المشاهد يمثل تشويه كلي للمدينة .

المهندسة المعمارية/ زهراء صباح صالح

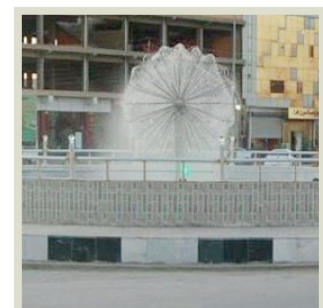
به يجعل منها لوحة فنية لان روعة وجمال المتنزهات لا تكمن فقط في البعد الثنائي وإنما ايضا البعد الثالث له تأثير كبير على موقعها واحجامها نسبة لما يحيطها وتغير الوانها تبعا لفصول السنة المتلونة.

هناك ايضا جانب مهم في المتنزهات العامة هو انها ليست حديثة العهد او من اكتشاف مجموعة معينة وإنما هي موجودة منذ السلالات الاولى في التاريخ وهذا دليل اخر على ان تاريخ الشعوب يبين كيف ان هذه الشعوب اهتمت اهتماما واسعا أولا بنفسية الانسان وتوفير المساحة اللازمة للترويح عن النفس وثانيا يكشف عن وجود افكار اولية عن تخطيط المدينة وتنظيمها حيث تشير الدلائل التاريخية الواصلة من آثار ذلك الزمن ان تخطيط مدينة اوروك كان يحوي في مركز المدينة ساحة عامة لاجتماع الناس والقاء القرارات الملكية عليهم والتجمع في احتفالاتهم العامة وغيرها وكانت هذه اللبنة الاولى للساحات العامة وظلت في تطور عصر بعد اخر حتى وصلت الى اوجها وهي الجنائن المعلقة في بابل وهي احدى عجائب الدنيا السبع ونموذج رائع للاهتمام بالحدائق ونافورات المياه تضاف لها نقطة مهمة جدا وهي الوعي الكامل بتصميم الحدائق وجماليتها وليس مجرد مساحة خضراء وإنما ادخال النافورات وانواع الزهور والتنسيق فيما بينها حيث ان تصميم المتنزهات والحدائق العامة الخضراء يعتبر من صميم الفنون التي اهتمت بها الشعوب وبعدها تنوعت انواع الحدائق بتقديم الزمن واصبح لكل حضارة طابعها المتميز عن غيرها حيث الحديقة الرومانية اول من استخدموا فيها مقاعد الجلوس الخارجي في الحدائق وابتكار الشرفات المظلة على الحدائق، في حين تميزت الحديقة الصينية بأنها حدائق تأمل أما الحدائق اليابانية فقد اتسمت بكونها على ثلاثة انواع لكل نوع منها المكان المخصص لها

احد اهم الوسائل التعريفية للمشهد الحضري هي الفضاءات كأن تكون فضاءات خارجية او فضاءات داخلية ومراعاة التنظيم في ما بينها لتعطي روح المكان وهويته لنبحث أولا في مفهوم الفضاء ونتعرف عليه.

مفهوم الفضاء بأبسط اشكاله هو الحيز او المساحة الذي يحوي عدة عناصر تكون هذه العناصر العلاقة بين الانسان والفضاء وبين العناصر مع بعضها لتخلق الاحساس به شريطة ان يكون هناك تصميم يربط العناصر مع بعضها فالفضاء عندما يكون محددا واحيانا غير مرئي يكون فضاء خارجيا وعندما يكون محدد ويمكن رؤية جوانبه يكون فضاء داخليا، فالشوارع والساحات العامة والمتنزهات العامة جميعها فضاءات خارجية مفتوحة وضرورة التنسيق فيما بينها بفن وفق اساس وعناصر المشهد الحضري للمدينة بجعل منها وحدة متكاملة لرؤية بيئة المدينة وبنيتها العمرانية ولكن معالجة كل منها بصورة منفصلة تجعل منها عنصر مشوه ومؤثر على غيره سلبا .

كما ان التعامل مع الفضاءات الخارجية وفق نسب معينة تسر الناظر تجعل منها عنصر مهم وحيوي للمدينة ولعل من اهم انواع الفضاءات الخارجية هي الحدائق والمتنزهات العامة كونها تمثل عنصر حيوي في الترويح عن النفس ولها تأثير صحي وبيئي على الانسان والمدينة فأنا اللون الاخضر له معاني ودلالات تبعث البهجة والنشاط والابداع ايضا فالمروروث الانساني والتفكير بالجنان والحدائق والمناظر الخلابة جعلت منا سبب من اسباب الابداع في تصميم الحدائق والمتنزهات العامة ولذا فأنا اهمية المتنزهات العامة تدخل أولا ضمن التكوين العام للمدينة وعلاقتها وتناسقها مع ما يحيطها من فضاءات خارجية وكتل بناائية حيث ان اندماج المتنزهات العامة مع الموقع المحيط بها وارتباطها







الإهمال أصبح العامل المؤثر في الجميع بدءاً أولاً بإهمال مديرية البلدية لهذه الأماكن العامة التي هدفها المتعة والنشاط .

وسرى هذا العامل المؤثر ليصل الى أغلب الناس ليصبح الثقافة السائدة للتعامل ليس فقط المتنزهات العامة وإنما وصل الإهمال للحدائق المنزلية بعد أن كانت المنازل قديماً تهتم بحديقة الدار كأن تكون في مركز الدار ثم أصبحت حديقة أمامية ومعها بعض الأشجار والنافورة الوسطية التي ترطب الجو أنواع الزهور الجميلة.

اندثرت هذه الثقافة وأصبح الإهمال هو السائد ما أثر سلباً على نفسية وصحة الإنسان والبيئة التي حوله لذا فإن أي تغيير سلباً أو إيجاباً يؤثر على الجميع. لهذا لنبدأ من أنفسنا أولاً لتنتقل العدوى لغيرنا ونعيد تاريخنا الكبير مع روعة وجمال الحدائق الخاصة والمتنزهات العامة.

كانت لبنة الأساس لهذه الفكرة فلنبدأ مرحلة جديدة نعيد فيها لهذه المدينة مشهدها الحضري الغائب وهويتها المفقودة ولنبدأ بجزء مؤثر جداً في نفسية الإنسان على أن ترعى في ذلك تصميم المدينة وتناسق فعاليتها ووظائفها مع بعضها ولتأخذ بنظر الاعتبار كثافة السكان لتلك المنطقة ولنبدأ بالتعامل الجدي مع البعد الثالث والرابع في المتنزهات العامة وإعادة بلورتها من جديد , وهناك جانب آخر يتوجب علينا أن نساهم في إعادة إحياءه من جديد هو ثقافته الاهتمام بالأماكن العامة وتنمية روح المواطنة والاحساس بانها ملكية عامة وتعود بالنفع على الجميع والاهتمام بها وبجمالها وليس استعمالها لخدمة فردية تعود بالمنفعة الشخصية فقط وإهمال الاحساس بروح الجماعة ما أدى الى إهمال الأماكن العامة الخضراء التي أصبحت خضراء في التصميم فقط وليس على أرض الواقع وهذا

واتسمت بوجود المياه والاحجار وعنصر البساطة وكانوا اول من اضافوا عنصر الاحجار وجعله تشكيل جديد يضاف للحديقة وتعتبر الحديقة الاسبانية بأنها حلقة وصل بين الشرق والغرب وتميزت بوجود دهليز ينتهي بفناء مفتوح فيه الاشجار والنباتات ونافورة المياه اما الحدائق الهندية فقد تميزت بوجودها حول القصور وحول القبور اما الحدائق الايطالية امتازت بالنحت والزخرفة والنظام الهندسي ثم جاء الفرنسي اندريه ليعبر عن الحدائق بالبساطة والمساحة الواسعة اما عن حدائق العصر الحديث فأصبحت في امريكا عبارة عن مزيج حضارات حدائقية والحدائق الاوربية تميزت بأنها غير تقليدية وغير متناظرة وفي حين كانت سابقاً في العصور التي سبقت العصر الحديث متناظرة .

وبعد كل هذا وتبيان اهمية الحدائق العامة والمتنزهات العامة عند الشعوب ولأن المدينة العراقية التاريخية

# قطاع الصناعة

فيما تتجه السياسية الاقتصادية للحكومة العراقية نحو تفعيل القطاع الصناعي بالاعتماد على الموارد والثروات المتاحة في عموم محافظات البلاد . تضع هيئة استثمار المثنى على رأس أولوياتها الاهتمام بالفرص الصناعية ودعوة الشركات الاستثمارية لتنفيذ مشاريعها الصناعية في المحافظة , بالاعتماد على ما تتميز به من وجود خزين كافي لقيام مجموعة من الصناعات خاصة الإنشائية والصناعات القلوية , فضلا عن توفر الأيدي العاملة والاستقرار الأمني الذي تنعم به المثنى , هذه العوامل مجتمعة وغيرها جعلت من المحافظة محط أنظار الشركات الاستثمارية التي تقدمت بطلب الاستثمار وتنفيذ المشاريع الصناعية المختلفة ومن بينها :

## معمل اسمنت الدوح

اسم المشروع: معمل  
اسمنت الدوح  
اسم المستثمر : شركة  
الدوح العراقية للصناعات  
الاسمنتية  
كلفة المشروع: 249  
مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة  
الصينية (CNBM)  
مدة الانجاز : 42 شهرا



## معمل اسمنت الشرق

اسم المشروع: معمل سميت الشرق  
اسم المستثمر : شركة المحامد للتجارة  
والمقاولات  
كلفة المشروع : 250 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة المحامد للتجارة والمقاولات  
مدة الانجاز : سنتان

## محطة وقود

## متكاملة تشمل

## معرض وغسيل

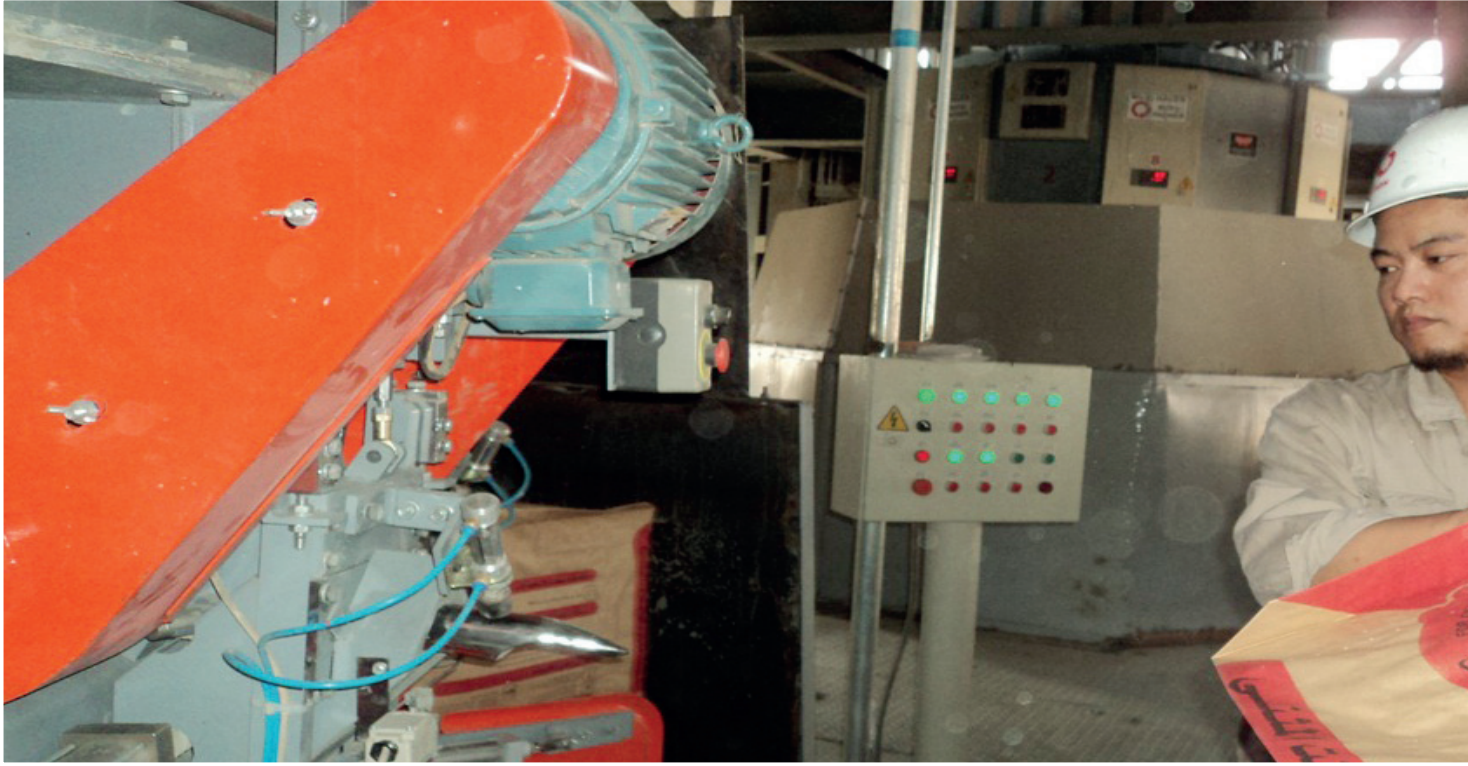
## السيارات

اسم المشروع: محطة  
وقود متكاملة تشمل  
معرض وغسيل للسيارات  
اسم المستثمر : عبد الكريم  
فاضل حسين  
كلفة المشروع : مليار دينار  
عراقي  
الجهة المنفذة : عبد الكريم  
فاضل حسين  
مدة الانجاز : 18 شهرا

## معمل سميت ساوه

اسم المشروع: معمل  
سميت ساوه  
اسم المستثمر: ماستر مودلر  
كلفة المشروع : 220 مليون  
دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة ماستر  
مودلر  
مدة الانجاز : 3 سنوات





## معمل اسمنت العراق

اسم المشروع: معمل اسمنت العراق  
 اسم المستثمر: شركة ماك اويل للتجارة العامة والنفط الخام ومشتقاته  
 كلفة المشروع : 200 مليون دولار أمريكي  
 الجهة المنفذة : شركة ماك اويل للتجارة العامة والنفط الخام ومشتقاته  
 مدة الانجاز : 36 شهرا

## معمل انترلوك متطور

اسم المشروع: معمل انترلوك متطور  
 اسم المستثمر : احمد عبد المهدي حسين الكواز  
 كلفة المشروع : 535 الف دولار أمريكي  
 الجهة المنفذة : احمد عبد المهدي حسين الكواز  
 مدة الانجاز : 12 شهرا

## معمل ثلج متطور

اسم المشروع: معمل ثلج متطور  
 اسم المستثمر : عباس هكوش بدليشة  
 كلفة المشروع : 510 الف دولار أمريكي  
 الجهة المنفذة : عباس هكوش بدليشة  
 مدة الانجاز : تطوير مشروع قائم

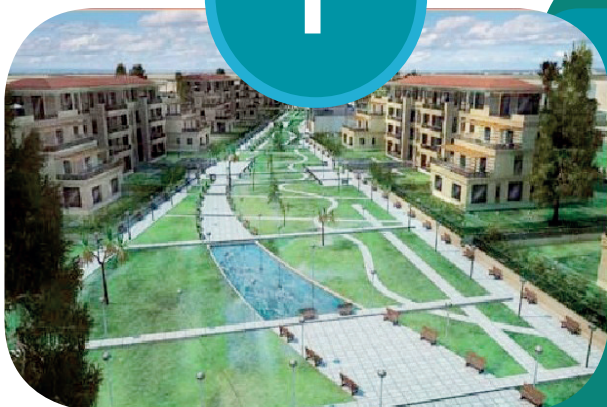
# القطاع التجاري

وضعت هيئة استثمار المثنى ضمن أولويات خططها الطموحة تنويع الموارد الاقتصادية للمحافظة والاعتماد على كافة القطاعات للنهوض بواقع المحافظة الاستثماري وتحويلها إلى مركز جذب مهم لمختلف الفعاليات الاقتصادية , ومن بينها تفعيل القطاع التجاري بالاعتماد على ما تمتلكه المثنى من مقومات متوفرة تؤهلها لاحتلال موقع الصدارة في تفعيل هذا القطاع وتنميته وما يعكسه من جوانب ايجابية في تنويع وتوسيع موارد الدخل للمحافظة والمواطن السماوي على وجه العموم , إذ منحت الهيئة عددا من الرخص الاستثمارية في القطاع التجاري لمجموعة من الشركات المحلية والأجنبية منها :

1

## مجمع أضواء السفير التجاري

اسم المشروع: مجمع أضواء السفير التجاري  
اسم المستثمر: علاوي إبراهيم علاوي  
كلفة المشروع : 2.5 مليار دينار عراقي  
الجهة المنفذة : علاوي إبراهيم علاوي  
مدة الانجاز : 5 أشهر



2

## مجمع ثورة العشرين التجاري

اسم المشروع: مجمع ثورة العشرين التجاري  
اسم المستثمر: رزاق عزيز علوان  
كلفة المشروع : 2,542,280,000 دينار عراقي  
الجهة المنفذة : رزاق عزيز علوان  
مدة الانجاز : سنتان





3



## اسواق تجارية

اسم المشروع: أسواق تجارية  
اسم المستثمر: رياض محمد رضا سلمان  
كلفة المشروع : 2,757,355,000 دينار عراقي  
الجهة المنفذة : رياض محمد رضا سلمان  
مدة الانجاز : 18 شهرا

## مول تجاري

4



اسم المشروع: مول تجاري  
اسم المستثمر: جبار جندي عبد  
كلفة المشروع : 850 مليون دينار عراقي  
الجهة المنفذة : جبار جندي عبد  
مدة الانجاز : سنه واحدة

5



## مجمع الحجاري التجاري

اسم المشروع: مجمع الحجاري التجاري  
اسم المستثمر: محمد يحيى الحجاري  
كلفة المشروع : 2 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : محمد يحيى الحجاري  
مدة الانجاز : 18 عشرة

## مجمع البركة التجاري

6



اسم المشروع: مول البركة التجاري  
اسم المستثمر: شركة البركة للاستثمارات السياحية  
كلفة المشروع : 70 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة ارض الرياض للمقاولات العامة /  
المسار  
مدة الانجاز : 42 شهرا

٢٢

# نضوب المياه ومخاطرة على مستقبل العراق

المهندس عبد الزهرة مطر

يحتل قطاع الموارد المائية الأولية الأولى في اهتمامات الباحثين ، فالماء هو عصب الحياة ولولاه لما استمرت البشرية وفي دراسة سابقة تضمنت مقترحات محدودة نشرت عام 1996 كتبنا أن الموارد المائية قد تكون أساساً لحروب الغد ولازلنا نقولها الآن وبقوه لأنها هي التي ستدفع إلى العديد من الحروب المؤجلة بين الدول في الوقت الحاضر أو هي السلاح الخفي الذي يتوهم البعض بأنه يمتلكه وسيستعمله متى شاء للحصول على ما يريد...من هنا يجب أن يكون هذا القطاع موضع اهتمام الدولة والمواطن على حد سواء لأن المتوفر الحالي من المياه متواضع جداً ولا يغطي متطلبات الاستهلاك البشري و المساحات الزراعية المتواضعة جداً في الوقت الحاضر وربما ما نراه اليوم من مياه تجري في دجلة والفرات قد توهن البعض وتشعره بأن الأمر لا يستحق الاهتمام وأن ما يقال هو تهويل ، لكن سنجد أنفسنا بعد أعوام قليلة أمام معضلة حقيقية تفوق في حجمها مشاكلنا الحالية مجتمعة أو ربما نفس هذه المشاكل لكن بإطار آخر هذه المرة على المستويين الداخلي والخارجي ، خصوصاً بعد أن تنجز تركيا السدود العشرين التي بدأت بتنفيذها في بداية تسعينيات القرن الماضي على منابع وباديات نهري دجلة والفرات وهنا أود استشهد بخبر احتل الصفحة الأولى وبالمناشيت العريض لأحد الصحف الكويتية الصادرة قبيل عام 1990 يقول ( تركيا تسعى إلى تصحير العراق ) في إشارته إلى هذه المشاريع وأعطت تفاصيل بقدراتها الخزنية وكلفتها الضخمة والممولة دولياً على أن يتم استردادها من عوائد تشغيلها . وهناك أيضاً روافد للنهر التي تجري داخل العراق مصدرها الحدود الإيرانية جرى تحويلها في العشرين سنة الماضية إلى الداخل الإيراني.. في حين كان مستوى الإجراءات هنا ضعيفاً ولا يرقى إلى خطورة الموقف وأن شهدت الفترة الماضية تنفيذ بعض السدود لكنها متواضعة من حيث العدد والحجم وكان بالإمكان مغادرة هذا الموضوع من خلال حصول العراق على حقه المشروع من كميات المياه المتدفقة إليه عبر الأنهار ومن ثم التخطيط لمشاريع تغطي خارطة العراق وتؤسس لدولة زراعية من الطراز الأول.

٢٢



الفعل المؤدى ، على أن تسبق تطبيق هذه القوانين حملة توعية شعبية مباشرة تصل الى جميع الناس في مواقع عملهم ومحلات سكنهم.

ب - من الملاحظ ارتفاع المياه الجوفية في معظم مناطق الوسط الممتد جنوب بغداد حتى المحافظات الجنوبية وهي تهدد بزيادة ملوحة الاراضي وخصوصا الزراعية التي تأثرت بهذه الظاهرة وتحول الكثير منها الى اراضي غير صالحة للزراعة لتضاف الى المساحات الاخرى التي تأثرت بالمد الصحراوي في تلك المناطق ، ولها تأثيرات سلبية ايضا على المنشآت التي تقام في المدن مثل البيوت والأبنية العامة وخطوط الخدمات والى غير ذلك ، ونود هنا أن نقترح إقامة شبكة من القنوات شبكية بالمبازل او هي كذلك عند حافات المدن ووسطها وكذلك المناطق الزراعية ، لتخليصها من المياه الجوفية و خفض مستواها وبنفس الوقت ستكون هذه القنوات مصدات للزحف الصحراوي ويمكن استغلالها لإكثار الثروة السمكية وإقامة الحدائق والأشجار أما كمصدات للأتربة أو متنزهات لهذه المدن كما يمكن استغلالها لخدمة الامن في هذه المناطق وترتبط هذه القنوات في ما بينها ومن ثم بالقناة الرئيسية (النهر الثالث) الذي ينتهي عند الخليج العربي.

ج - هناك سوء استخدام للمياه سواء المستخدمة للاستهلاك البشري او للري ، فبالرغم من قلة مشاريع مياه الشرب او قصورها في خدمة كافة المواطنين الا اننا نرى تبذيرا غير مبرر في الكميات المجهزة لهم وهذا ما نراه واضحا في سلوكيات المواطن العادي الذي اضحى من اكثر مواطني شعوب العالم اسرافا في الاستخدام لتلك المياه و يتطلب توفيرها الجهد والمال الكثير في تصفيها وضخها عبر شبكات تمتد لمسافات طويلة وما تحتاجه هذه الشبكة من اعداد كبيرة من فنيين وعمال ومعدات لصيانتها ( رغم تواضع هذين العاملين في الوقت الحاضر وهي التصفية والصيانة).

وهناك امرا ربما سنجد انفسنا يوما ما بحاجة لتطبيقاته وعلينا ان نعد العدة له منذ الان ، من خلال انشاء مشاريع تحلية المياه وفي نطاق محدود وضيق خصوصا للمشاريع والمجمعات التي تقام في مناطق نائية ( اي ان الجدوى الاقتصادية ترجح اقامتها وخصوصا مناطق المحافظات الجنوبية او تلك الواقعة بعيدا عن محطات التصفية الرئيسية او لأي سبب آخر ) ، وذلك لتحقيق هدفين هما : خدمة تلك المنطقة أو المناطق النائية.

طوال ولم تبادر اية جهة رسمية كانت او غير ذلك لصيانتها وتراكمت الاف الاطنان ان لم نقل مئات الالاف من الترسبات الغرينية والطينية نتيجة هذا الإهمال ، وهذه سمة الانهر التي تمر بالعراق مما تسبب في ترسب الكثير في قاع الأنهر أو منعطقاتها وكانت هذه الحالة محسوسة بشكل كبير في المناطق الوسطى والجنوبية بسبب بطء انسيابية المياه نتيجة قلة كمياتها المتدفقة الى هناك وقد وصلت الحالة في بعض مناطق الجنوب من امكانية عبور السكان مع حيواناتهم مشيا إلى الجهة الأخرى من النهر ، وعليه لابد من اجراء حملة وطنية كبرى لكري هذه الأنهر وتنظيفها الان وقبل تعاظم الامر لديمومة الانهر، وهذه العملية:

١ / ستوفر سعة تخزين كبيرة للمياه نتيجة زيادة في عمق الانهار.

ب / يمكن استغلال الانهر بعد تنظيفها كوسيله من وسائل النقل العام للأفراد و البضائع.

ج / كما انها ستؤدي الى خفض المياه الجوفية وتحسين التربة للمناطق التي تمر بها الانهر.. بالرغم من أن هذه المهمة صعبة التحقيق ضمن الإمكانيات المتوفرة في الوقت الحاضر وللظروف التي يمر بها العراق ، الا ان هناك بعض الاجراءات التي يمكن اعتمادها وفقا للإمكانيات الذاتية والمساهمات الدولية التي نقترحها هنا اضافة الى طبيعة العمل التي تتطلب التجزئة في الانجاز وعلى عدة مراحل:

١ / التنسيق مع منظمات الأمم المتحدة ذات العلاقة بهذا الموضوع للحصول على المعونة الفنية والميدانية وهي مهمه بسبب افتقار العراق لمثل هذه الامكانيات.

ب / الطلب إلى الدول الصديقة أو تلك التي أبدت استعدادا لمعاونة العراق في إعادة الأعمار للمساهمة في هذا المجال أي ادخال هذه المهمة من ضمن عملية الاعمار المنشودة للبلد.

ج / إيجاد صيغة ملائمة لمساهمة المواطن في هذا الجهد أو اللجوء لإمكانية الاستفادة من الضرائب المفروضة على أجور السقي الزراعي أو الاستهلاك البشري للمياه.. وهناك سلسلة من الاجراءات التي لابد من اعتمادها وهي مكمله لعملية تطوير هذا القطاع والنهوض به ونذكر في ادناه ابرزها:

١ - إصدار قوانين لمنع تلويث الانهار والمسطحات المائية لأي سبب كان واعتبار ذلك من الجرائم التي ترتقي الى مستوى الأعمال الإرهابية لان في بعض نتائجها وجها من اوجه الإبادة الجماعية للبشر وبقية الكائنات الحيه حتى وان جاءت نتيجة لجهل

المقترحات:

أ- العمل بكل جد على اقتراح اتفاقية مع البلدان المجاورة والتي تقع فيها مصادر مياهنا الرئيسية لتنظيم كميات تدفق المياه إلى أراضينا وحسب القواعد المعمول بها في العديد من دول العالم المتشاطئة حيث تتناسب كميات المياه مع طول النهر الذي يمر عبر أراضي الدول وحسب علمنا لا توجد قوانين دولية معتمدة من قبل الأمم المتحدة أو منظماتها ذات الشأن تلزم الدول بتنظيم توزيع المياه.

ب - إجراء مسح شامل ووضع مخططات تفصيلية للماكن التي يمكن الاستفادة منها كالوديان والمنخفضات لجعلها مستودعات مياه ووضع تصاميم تفصيلية لكيفية استغلالها مع وضع التقديرات المالية على ضوء تلك التصاميم لتحقيق ذلك ، وهي على نوعين:

اولا :- الوديان والمنخفضات التي لا تحتاج إلى تحويل إنشائي اي انها بطبيعتها تصلح لان تكون خزانات طبيعية للخرن وربما تحتاج الى تحويلات بسيطة غير مكلفه.

ثانيا :- الوديان والمنخفضات التي يمكن تحويلها لغرض استغلالها كخزانات مياه من خلال حاجتها الى اجراء اعمال إنشائية.

ثالثا :- تهذيب ممرات سيول الأمطار وخصوصاً في الجزيرة والمناطق الغربية من العراق والتي تنتهي إلى الوديان والمنخفضات الواردة سابقا وإقامة الممرات أو الأنهر الصناعية لنقل المياه اليها سواء من الأنهر الرئيسية أو مياه الأمطار الموسمية وان تعذر ذلك فيتم ضخ المياه عبر انابيب وخصوصا خلال فترة الشتاء حيث يمكن تعويض مياه الانهر من خلال الامطار وكذلك الفترات التي لا تقوم بها السلطات التركية من التخزين في سدودها خلال موسم الامطار.

ج - وضع استراتيجية توزيع داخلية تعتمد التوزيع العادل لكل محافظة يمر بها النهر كلاً حسب حاجته والمشاريع المراد تنفيذها وفق تخطيط شامل وهذه الاجراءات ستوفر لنا:

اولاً / تخزين استراتيجي للماء .

ثانياً / إكثار الثروة السمكية والحيوانية .

ثالثاً / تحسين البيئة .

رابعا / إمكانية تعظيم المساحات الزراعية الجديدة وإقامة الغابات للأغراض الصناعية أو السياحية.

الأنهر  
لقد عانت الأنهر من الإهمال بشكل جلي ولعقود

٢٢

٢٢

# قطاع الزراعة

مجمع دواجن متكامل ذو أربع حلقات

1

مدينة ذو الفقار الزراعية الإنتاجية

2

علوه بيع المنتجات الزراعية

3

مشروع القصير الزراعي

4

يعتبر القطاع الزراعي من أهم القطاعات المطروحة للاستثمار في العراق نتيجة لتوفر جميع عوامل نجاح الاستثمار في هذا المجال وحاجة البلد الماسة إلى توفير السلة الغذائية للسكان وتحقيق حالة الاكتفاء الذاتي من السلع والمنتجات الزراعية بدلا من الاعتماد على استيرادها من البلدان الأخرى .

وانطلاقا بهذا الاتجاه عمدت هيئة استثمار المثنى إلى دعوة الشركات المحلية والأجنبية الراغبة بالاستثمار في القطاع الزراعي بالاعتماد على ما تمتلكه المحافظة من مساحات واسعة من الأراضي الصالحة للزراعة في بادية السماوة ومع امتداد نهر الفرات الذي يعتبر المصدر الأساسي للري بالإضافة إلى خزين كبير من المياه الجوفية في باطن بادية السماوة يمكن الاستفادة منها لأغراض الري أيضا . حيث منحت الهيئة عددا من الرخص للاستثمار في قطاع الزراعة ومنها :



## مجمع دواجن متكامل ذو أربع حلقات

اسم المشروع : مجمع دواجن متكامل ذو أربع حلقات  
 اسم المستثمر : بشرى هاشم نور الياسري  
 كلفة المشروع : مليارين وثمان مائة وثلاث وخمسون مليون دينار  
 عراقي  
 مدة الانجاز : أربعة وعشرون شهرا  
 الجهة المنفذة : بشرى هاشم نور الياسري



## مدينة ذو الفقار الزراعية الإنتاجية

اسم المشروع : مدينة ذو الفقار الزراعية الإنتاجية  
 اسم المستثمر : شركة درة الفرات للتجارة والهندسة والمقاولات  
 العامة المحدودة  
 كلفة المشروع : 10 مليار دينار عراقي  
 مدة الانجاز : 5 سنوات  
 الجهة المنفذة : شركة درة الفرات للتجارة والهندسة  
 والمقاولات العامة المحدودة

## علوه بيع المنتجات الزراعية

اسم المشروع : علوه بيع المنتجات الزراعية  
 اسم المستثمر : غانم طعيمة دايس  
 كلفة المشروع : 3 مليون دولار أمريكي  
 مدة الانجاز : سنتان  
 الجهة المنفذة : غانم طعيمة دايس



## مشروع القصير الزراعي

اسم المشروع : مشروع القصير الزراعي  
 اسم المستثمر : علي عزيز كريم  
 كلفة المشروع : 5,5 مليون دولار أمريكي  
 الجهة المنفذة : علي عزيز كريم  
 مدة الانجاز : 30 شهرا

## صناعة الترمستون بالعراق



عقيل عبد الكاظم عيسى

المواد الداخلة في صناعة الترمستون :

أ- الرمل

ب- النورة

ت- الاسمنت

ث- مسحوق الألمنيوم

ج- الإضافات الأخرى

ح- الماء الصالح للشرب

المسلك التكنولوجي لصناعة الترمستون :

- تجهيز المواد

- طحن الرمل بواسطة طواحين تحتوي على كرات فولاذية

- خلط المواد بواسطة خلاطات وينسب محدودة

- صب الخليط في عرباء كبيرة وترك الخليط للاستقرار

- تقطيع القالب الى قطع بقياسات مطلوبة للبناء

- مرحلة الانضاج والتجفيف داخل افران بخارية

- التخزين والبيع

ومما تقدم نجد ان هذه الصناعة المهمة في العراق تحتاج الى اهتمام من قبل المستثمرين وخاصة محافظة المثنى لقرب المواد الأولية وتوفرها في هذه المحافظة الذي تطل على نهضة بناء واعمار ان شاء الله.

ظهرت صناعة الترمستون في العراق بعد منتصف القرن المنصرم كبديل عن مادة الطابوق الفخاري المستخدمة في عملية البناء حيث شرعت الدولة آنذاك وعن طريق وزارة الصناعة والمعادن بالتعاقد مع شركات المانية وبولونية لإنشاء عدة معامل لصناعة الترمستون في محافظة بغداد وكربلاء والنجف والبصرة نظرا لعدم وجود معرفة باستخدام هذه المادة بالبناء ولتفضيل مادة الطابوق الفخاري في عملية البناء بقيت هذه الصناعة ولم تتطور بالعراق خاصة حيث لم يجرأ احد المستثمرين على انشاء معمل لإنتاج هذه المادة كما ان الدولة تخلت ايضا عن معاملها و باعت معظمها الى القطاع الخاص على الرغم مما تمتاز به هذه المادة من مواصفات اهمها :

- خفة الوزن.

- امكانية عمل ثقوب او تقطيع الترمستون.

- لا يحتاج الى طلاء او اكساء بمادة الاسمنت .

- يتحمل درجات حراره عالية.

- مقاوم للامتصاص والرطوبة والتعفن.

- معامل تمدده قليله جدا.

- سهولة بناء وتقليل تعقيدات البناء.

- قابلية العزل عالية جدا.

- لا يحتاج الى معدات ثقيلة اثناء البناء.

- استخدام قليل من المواد الرابطة مثل الاسمنت والجص .



# البعد الثالث

مدير التحرير  
علي حنون الشمري



## الضوابط القانونية في منح سمات الدخول احد دعائم نجاح الاستثمار في العراق

وذلك من خلال تأمين ايداع مصرفي ثابت للعاملين الاجانب في احد المصارف العراقية الرصينة عن طريق فتح اعتماد مصرفي من قبل المستثمر الاجنبي او العراقي الحاصل على اجازة استثمارية نافذة و بوثائق مستنديه تضمن ايداع ثلاثة رواتب شهرية متوالية لكل عامل اجنبي بالتعاون مع دائرة العمل والتدريب المهني في المحافظات. مع تقديم تعهد خطي من قبل المستثمر لدائرة الاقامة العامة ودائرة العمل والتدريب المهني في المحافظة ذات العلاقة والجهة الحكومية المستفيدة بتحمل كافة نفقات الايفاد والسفر وتذاكر الطائرة بالذهاب والإياب وتوفير السكن الملائم لكل عامل اجنبي في مقر المشروع .

وبخلافه يتحمل المستثمر كافة التبعات الادارية والقانونية والمالية حيث ستسهم تلك الاجراءات في الحد من استقطاب العمالة غير الماهرة والقضاء على ظاهرة تجارة ( رقيق البوليتاريا ) او ما يعرف بتجارة ( بيع الفيزا ) التي عانت منها دول كثيرة في المنطقة أدت الى تسرب وانتشار العمالة الاجنبية في اوساط تلك البلدان المجاورة دون رقيب او حسيب .

وهذا ما بدأ يظهر للعيان الان في بعض محافظات ومدن العراق بسبب وجود بعض النفوس الضعيفة التي تتاجر بأرواح وأجساد البشر من اجل حفنة من الدنانير وذلك من خلال استيفاء مبالغ تصل الى 1000 دولار اميركي مقابل منح ( الفيزا ) او سمة الدخول للفرد ( العامل الاجنبي ) ومن ثم يتم تسريب تلك العمالة في اوساط مختلف مدن العراق . وما لهذا الامر من تداعيات امنية خطيرة . والله من وراء القصد .

الحاقاً لما جاء في احد مقالاتنا السابقة التي تناولنا فيها اهمية تسهيل الاجراءات القانونية للحصول على سمات الدخول للمستثمرين ورجال الاعمال وأصحاب الشركات الاجنبية الراغبين بزيارة العراق لغرض انشاء مشاريع استثمارية كبرى ذات جدوى اقتصادية للإسهام في رفد وتيرة الاقتصاد العراقي من خلال بوابة الاستثمار التي من شأنها ان تكون رافداً اقتصادياً ذا اهمية كبرى يتعزز من خلالها مداخل ومخرجات اقتصادية فاعله من شأنها تعزيز عملية البناء والتنمية والتطوير لعراقنا الحبيب .

اصبح من الاهمية بمكان الاشارة الى اهمية سن وتشريع حزمة من القوانين تواكب التحديات والتطورات الايجابية السائدة في العالم التي باتت احد عوامل الجذب الاستثماري لمختلف الشركات العالمية للولوج الى المناخ الاستثماري في العراق من اجل خلق بيئة استثمارية واعدة وذلك على غرار تجارب متنوعة لدول عديدة في المنطقة والجوار الجغرافي .

ولعل ابرز تلك التشريعات والقوانين التي من المؤمل الاسراع والبدا في تشريعها هي ايجاد الضوابط والإجراءات القانونية في سمات الدخول للعاملين الاجانب في المشاريع الحاصلة على اجازات استثمارية نافذة على ان تكون وفقاً للسياقات القانونية الضامنة لنجاح المشاريع الاستثمارية وحقوق العاملين فيها لكي لا تصبح تلك العمالة الاجنبية عبئاً ثقيلاً على كاهل الدولة من خلال تأمين نفقات العلاج الصحي والخدمات العامة الاخرى على سبيل المثال لا الحصر .

# قطاع الإسكان

مع ارتفاع معدلات النمو السكاني و تنامي الطلب على الوحدات السكنية في العراق أصبح الأمر أكثر أهمية للتوسع في بناء الوحدات السكنية لاستيعاب الإعداد المتزايدة من السكان..

وفي هذا الاتجاه عمدت هيئة استثمار المثنى ومنذ تأسيسها إلى دعوة جميع الشركات المختصة إلى الاستثمار في قطاع الإسكان من أجل العمل على تقليص الفجوة بين ارتفاع معدلات النمو وأعداد الوحدات السكنية في المحافظة. حيث استطاعت الهيئة خلال الفترة القصيرة الماضية منح عددا من الرخص الاستثمارية لمجموعة من الشركات التي باشر قسم منها بتنفيذ تلك المشاريع على أرض الواقع، ومن بينها :



## مدينة السماوة الجديدة

اسم المشروع : مدينة السماوة الجديدة  
اسم المستثمر : شركة ديزي الخليج العقارية  
كلفة المشروع : 85,838 مليون دولار  
الجهة المنفذة : شركة ديزي الخليج العقارية  
مدة الانجاز : 25 شهرا  
عدد الوحدات ونوع البناء : 1000 وحدة  
بناء عمودي  
الموقع : السماوة

## مجمع الغدير السكني

اسم المشروع : مجمع الغدير السكني  
اسم المستثمر : محمد شاكر حميد / أمير حسون محمد  
كلفة المشروع : 70 مليون دولار  
الجهة المنفذة : برج الاعمار للمقاولات  
مدة الانجاز : 3 سنوات  
عدد الوحدات ونوع البناء : 880 وحدة  
عمودي  
الموقع : السماوة

## مجمع إسكان الدوحة

اسم المشروع : شركة إسكان الدوحة  
اسم المستثمر : شركة بركات الزيايدي والشيخ جبر بن علي بن جبر آل ثاني  
كلفة المشروع : 70 مليار دينار عراقي  
الجهة المنفذة : شركة بركات الزيايدي والشيخ جبر بن علي بن جبر آل ثاني  
مدة الانجاز : سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء : 1000 وحدة  
بناء عمودي  
الموقع : السماوة

## مجمع الكرار السكني

اسم المشروع : مجمع الكرار السكني  
اسم المستثمر : شركة صرح الزايد للتجارة والمقاولات العامة  
كلفة المشروع : 53 مليون دولار  
الجهة المنفذة : شركة صرح الزايد للتجارة والمقاولات العامة  
مدة الانجاز : سنتان  
عدد الوحدات و نوع البناء : 804 وحدة  
أفقي  
الموقع : قضاء الخضر







### مجمع دانوب السكني

اسم المشروع:  
مجمع دانوب  
السكني  
اسم المستثمر:  
شركة دانوب  
للتجارة العامة  
وشركة اعمار  
بغداد للاستثمارات  
العقارية  
كلفة المشروع :  
64,094,000 دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة  
: شركة دانوب  
للتجارة العامة  
وشركة اعمار  
بغداد للاستثمارات  
العقارية  
مدة الانجاز : 30  
شهر  
عدد الوحدات  
ونوع البناء : 792 بناء  
عمودي  
الموقع : السماوة

### 2000 وحدة سكنية عمودية

اسم المشروع : 2000 وحدة سكنية  
عمودية  
اسم المستثمر: شركة المحامد للتجارة  
والمقاولات  
كلفة المشروع: 150 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة المحامد للتجارة  
والمقاولات  
مدة الانجاز : سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء : 2000 وحدة  
بناء عمودي  
الموقع : السماوة

### مجمع الزقورة السكني

اسم المشروع: مجمع الزقورة السكني  
اسم المستثمر: شركة الوسام الدولية  
للمقاولات العامة المحدودة والمستثمر  
اسعد صباح اسعد  
كلفة المشروع : 20,430,000 دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة الوسام الدولية  
للمقاولات العامة المحدودة  
مدة الانجاز : سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء : 552 وحدة  
بناء افقي  
الموقع: السماوة

### مجمع لأولوة ساوه السكني

اسم المشروع: مجمع لأولوة ساوه السكني  
اسم المستثمر: شركة رعد الخليج للتجارة والمقاولات العامة والوكالات  
التجارية والنقل العام والخدمات النفطية والسفر والسياحة  
كلفة المشروع : 80,982,970 دولار أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة رعد الخليج للتجارة والمقاولات العامة والوكالات  
التجارية والنقل العام والخدمات النفطية والسفر والسياحة  
مدة الانجاز : 3 سنوات  
عدد الوحدات ونوع البناء : 1000 وحدة بناء افقي  
الموقع : السماوة

### مجمع وحدات سكنية

اسم المشروع :مجمع وحدات سكنية  
اسم المستثمر: شركة جاودير للتجارة  
العامة والمقاولات  
كلفة المشروع: 60 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة جاودير للتجارة  
العامة والمقاولات  
مدة الانجاز : سنتان  
عدد الوحدات ونوع البناء : 792 وحدة  
بناء عمودي  
الموقع : السماوة

### القرية الدنماركية

اسم المشروع : القرية الدنماركية  
اسم المستثمر: شركة دان كاش  
كلفة المشروع: 85 مليون دولار أمريكي  
الجهة المنفذة: شركة دان كاش  
مدة الانجاز : 4 سنوات  
عدد الوحدات ونوع البناء : 1000 وحدة  
بناء عمودي  
الموقع : السماوة

### مدينة المثني السكنية

اسم المشروع: مدينة المثني السكنية  
اسم المستثمر: شركة كومه  
كلفة المشروع : 86,918,800 دولار  
أمريكي  
الجهة المنفذة : شركة كومه  
مدة الانجاز : 24 شهرا  
عدد الوحدات ونوع البناء : 1000 وحدة  
بناء افقي  
الموقع : السماوة





## The third dimension

### Editorial Director

Mr. Ali H. Oglah Al shammarri

### Legal procedures in the granting of visas is one of the pillars for the success of investment in Iraq

In a previous article which we dealt with the importance of facilitating legal procedures to get visas for investors, businessmen, and owners of foreign companies who wish to visit Iraq for the purpose of establishment for major investment projects. This is key in contributing to the pace of the Iraqi economy through the gate of investment that would be economically tributary. For great importance is enhanced through the entrances and outputs of economic actors that will promote the construction and development process of our beloved Iraq.

We must emphasize the importance for legislation a package of laws to Synchronizes with the challenges and positive developments. Prevailing in the world, which has become one of the attractions of the various investment companies to gain access to the global investment climate in Iraq, in order to create a promising investment environment along with the lines of a variety of experiences for many countries in the region and geographical proximity.

Perhaps the most prominent of such legislation and laws which will hopefully speed up and begin the legislation is to find controls and legal proceedings in visas for foreign workers in the projects taking place on licenses investment to be in accordance with the procedures of legal guarantor of the success of investment projects and the rights of workers in these projects so as not to become for foreign labor as a heavy burden on the state by securing health treatment expenses and other public services, for example, but not limited to.

Through secure deposit bank fixed for foreign workers in one of the

Iraqi banks discreet out of opening L.C.B by a foreign investor or the Iraqi-winning license investment with documentary guarantee deposit of three monthly salaries succession for each foreign worker in collaboration with the department of labor and vocational training in the provinces. And provide a written undertaking by the investor to the department of residence and the department of labor and vocational training in the relevant province and the recipient government to bear all expenses of travel, plane tickets, and the provision of adequate housing for all foreign workers at the project.

In case of violation of the above, all investors will assume the consequences: administrative, legal, and financial, because these terms will contribute in reducing the polarization of unskilled labor and the elimination of the phenomenon for this trade or what is known as the trade of (selling Visa) suffered by many countries in the region led to the leak and the spread of foreign labor in the neighboring countries as unsupervised case.

This is what is emerging now visible in some provinces and cities in Iraq because there are some poor souls that are trading the lives and bodies of human beings for a handful of dinars and by fulfilling the amounts of up to U.S. \$ 1,000 for visa for everyone (foreign worker) and then launch them among the various cities of Iraq.

The God is behind the intent..

## **Muthanna Investment Commission (M.I.C) promote Its Investment opportunities by the foreign and local media mass**

Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed AL Yasiri ,M.I.C chairman has revealed the executed projects , under achievement's and M.I.C 's plans to enlarge the participant of the businessmen and the Investors to get the Investment opportunities

in the province , that it came during a meeting with Mr. Tadashi Tsomora Reporter of Japanese Qyodo 's news' agent .

AL Yasiri has said that M.I.C and Cooperation with the local Government can execute important projects

in Industry, Tourism , Agriculture and Trade sectors . Mr. Tadashi Tsomora 's visit came in framework the promotion goals which performed by M.I.C through the foreign and local media mass to offer the available Investment opportunities.



## **M.I.C participate in photos ' art gallery**



The activities of the project enlarge participation through the civil society has been performed in AL Ghadeer Hall in attend Mr. Ibrahim AL Mayali Muthanna governor . The Participation meeting consist of six southern provinces , this meeting aims to enlarge base of the work and develop the civil society 's programs to service in the public interest . On the margin of the festival , the department of public relations in (M.I.C) has participated in photo s ' art gallery by offered the executed projects' photos and distributed the promotion 's brochures to the attendants. Mr. Ibrahim AL Mayali Muthanna governor has stressed on the big role that M.I.C performed for building and development the province also he appreciated its importance in attraction the investors and the businessmen.

## **Ministry of Interior opens Department for protection the building and Investment Companies**



Ministry of Interior has opened department for protection the Investment Companies ,the tasks of this department to provide the necessary protection to the Investors , businessmen and projects and create the security environment

. This department will contribute to support the Investment sector in the Country. The Interior Ministry decision came after the frequently requires to protect the Investment delegations and their capitals in addition to the department is in charge of reception the

investors and accompanying them in their tours in the Investment projects and during the executing their projects. It should be noted , AL Muthanna province blessed in stable security climate and didn't witnessed any aggression on its Investment projects .



## LualuatSawa Housing Units project



Engineering and technical' staffs continue the work to execute LualuatSawa Housing Units project which belong to Raad AL Khaleej Investment Company.

This project will be executed by Cyprus Fiberpro Group which directed to build the foundations for three different models of Housing Units in the project.

Mr. Muaatez A. Rekan the Supervisor Engineer has said that the Company continues to execute the work and the next days will witness focus activity to perfect the Housing Units . It should be noted the project consist of (700) Housing Units various sizes , the Commercial centers gardens ,sports stadiums ,primary – secondary schools and kindergartens.

## Iranian Khoy Company for Cement Industries gets the Investment License to set up Cement plant in Muthanna

**A**l Muthanna Investment Commission (M.I.C) has granted the Investment License to Iranian Khoy Company for Cement Industries to set up Cement plant in Muthanna , Mr. Ali A. NabiZada the executive Manager for the mentioned Company who has said that the Company will direct to execute the project in cost (245 Million \$ US ) . The full Capacity of the project reach to (2 Million Ton / yearly ) .

Mr. Zada added that Muthanna is one of the Important sites in Cement industry sector because of the available raw materials which contribute to attract the Investment .

From his side, Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed Al Yassiri, M.I.C Chairman has confirmed that M.I.C has delivered the allocated land to set up the above project , the company started executing the project. AL yasiri also renewed his invitation to the Investment Companies and the businessmen to participate in the Investment opportunities in the province in all various sectors.

## Good achievement ratios in Samawa new city project

Engineer Mr. Gazwan AL Mufti , the technical engineer for Samawa new city project has confirmed that the achievement ratios in the project reached more than 25 % from the total ratio , the above project has executed by Chawder Investment Company. This project divided in to three parts, 222 Housing Units in the first stage , 90 in the second stage and 186 in the third stage. He also referred the project contain Health center , two trade centers , two

schools and Mosque in addition to green areas. The total cost of the mentioned project about (60 billion Iraqi Dinar). The project should be completed during 24 months from the date of the start . From his side , Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman has stressed the importance the achievement the project in its time to fill a part of the province necessity from Housing Units.





## The British Clinco Company search the Investment Opportunities in Muthanna



A delegation of British ClinCo Company in headed Mr. Tom C. Bsc the authorized manager has searched the Investment Opportunities in Muthanna with Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman the available Investment

opportunities in the province. Mr. Tom showed his Company's desire to set up the recycling waste plant to activate the service and Industrial sector in addition to create the jobs opportunities to Muthanna citizens . from his side, M.I.C Chairman welcome the above del-

egation and showed them his desire to take the British Companies its location on the Investment map and getting many facilities according to Iraqi Investment law No. 13 of 2006 and its amendments .

## AL Muthanna Investment Commission participate in meeting of AL Muthanna Trade Chamber with Denmark Companies group

**M.I.C** has participated in the meeting that held by AL Muthannatrade chamber in attend Mr. Lars HevRivsev the authorized manager of (Da Group ) Company and Mr. SaadAbduLZahrathe authorized manager for International AL Baneen Company . Official , businessmen and academics from the province have participated in the meeting to explain the economic reality and the Investment opportunities for the global Companies .Mr. Kareem M. Ali , chairman ofAL Muthannatrade chamber showed the strategy economic elements in Al Muthanna to setup the various factories. Mr. MahmoodHadi ,the M.I.C consultant who presented a wide information about the M.I.C ' s existing projects, also he showed the Investment map for province to encourage the Denmark companies to invest in AL Muthanna .

From his side , the Denmark delegation has showed its willing to work in the province through execute the various projects to exploited the investment privileges in AL Muthanna.

## The Romanian Comtiem Company searches the Investment Opportunities in Muthanna



A delegation fromRomanian Comtiem Company has searchedthe available Investment Opportunities in the province with Muthanna Investment Commission especially in the instruction industries .

Engineer Eneamihail, the member of Romanian delegation who showed the Company's desire to invest in Cement sector by depending the raw materials in Muthanna . Dr. Ehsan AL Dahash a chief of Iraqi & Romanian assembly for Trade and Industry has said that Romanian Companies intend

to take the biggest role for getting the Investment opportunities in Iraq especially in Muthanna province because it is a promising environment for the Investment in all sectors .

Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed, M.I.C Chairman welcome the mentioned delegation and stressed on the big role for Romanian Companies to invest in the province and showed M.I.C ' readiness to provide the Company all the facilities and privileges according the Investment Law No(13) of (2006)and its amenments.



# AlMuthanna Investment

A periodical Magazine issued by Public Relationships department at Commission

- Monthly Magazine
- Issued by M.I.C
- Public Relations Department
- President of the Board
- Editor-in-Chief
- Engineer Mr. Adil D. Mohammed
- Editor Manager
- Ali Hanoon Oglah AL- Shammarrri
- Editor Secretary
- kadhim Musafir Alaajibi
- Translation
- Jawad Abdul Karim
- Photograph
- Ameen Ali Da
- News Editor
- Hayder .F. Lefta
- Dirgam Majeed AL Yasiri
- Ali Kamil Abdallah
- Saff.H.Fadul
- Language supervision
- kassim A.Utaia
- Typesetting
- Zahraa Noor Almusawi
- Samah Abdul Kareem AL Khafaji
- E-mail
- Samawa investment@yahoo.com
- Consultant
- Mahmoud Hadi



■ التصميم والإخراج الفني : مركز أديان للتصميم وخدمات ما قبل الطباعة  
محافظة المثنى - السماوة: 07810419494 - 07802701869

هيئة استثمار المثنى

Notice

Monthly Magazine issued by M.I.C . It is periodical and independent media that issued by governmental Commission . The Magazine isn't responsible of publishers' opinions. The publishers are submitting to publish right in front of others without any responsible for the magazine.

Web site

[www.miciraq.org](http://www.miciraq.org)  
[www.miciraq.com](http://www.miciraq.com)

# Towards an **Integrated** investment environment

Clear vision is .....our choice

From the current facts , the increasing depending on the investments as a depended resource of the funding resources for the projects to cover the Cash deficit and the investments importance to bring the modern technologies in addition to use the scientific styles in the work environment. With changing of Compass density investment shifts from Western countries and the increasing frequency toward the developing countries, the investment became promoted market in the developing countries by effecting the average of the rapid growth to provide the opportunities and the jobs. In this side , We have a responsibility to understand this phenomenon and benefit to attract the specific investments to enlarge the products and services sectors in ordinated goods towards the local markets to improve the demand of the investment projects to the local raw materials . The investment is not limited project will finish in operating and achievement but it is as a cumulative process of economic measurements and society benefit .The subject of the development in our country became very urgent and that require to lay the investments in the right way to get good results



**Editor-in-Chief**  
**Engineer Mr. Adil D. Mohammed**

and interesting in activate this subject to fact the general development as an extreme goal. This subjective vision has us in big tasks deserve official and public efforts to highness connection between the investment and development. We seek for promotion to the following contents and the relationship with the investment strategic vision :-

-Strengthen the society responsible for the local investment operating companies .

-Regional competition through the regularly revision for the applied legislations.

-Enlarged the base of available investment opportunities .

-Complete the survey of economical geography in the province.

-Focus the efforts to achieve results in the agricultural and the animal product.

The investment represents Renaissance nation project and the flourishing communities in addition to improve the life standardization.

The work in the investment sector requires finding complete vision not only traditional contexts in management the task .

The long-term vision always in advance.









9 771825 163006



AlMuthanna

# Investment

Issue February 2013 | Numer : : fifteen | Monthly Magazine Issued by M.I.C Public Relations Department |

