

# رؤية .... على طريق تشكيل هوية اقتصادية تنافسية للمحافظة

## فتح مسارات تنافسية

### تتطلب

التنمية بعيدة المدى امتلاك رؤية انمائية واقعية تستهدف تشكيل ملامح هوية تنافسية متميزة تأخذ بالاعتبار الاهمية النسبية للمحافظة ، لتكون محورا لتوجيه المقومات والموارد في بناء قاعدة اقتصادية .

وبقدر تعلق الامر بمحافظة المثنى ، فان فرضية تشكيل هوية قادرة على التميز والريادة والمنافسة والجاذبية في المحيط

الجغرافي ، تتطلب توظيف افضل عناصر القوة المتاحة محليا(مادية وبشرية وجغرافية)في صياغة الإطار العام لهذه الهوية وما يبنى عليها من مرتكزات ومنظومة من المتبنيات والخيارات المجدية.

في منظور خارطة طريق واضحة المعالم ، في التحرك نحو المستقبل مع التميز بما هو خاص لصالح التطور الداخلي .

ومنظفات ( على مستوى الوطن ( التجربة المأليزية مثال جدير بالاهتمام ) .

- بناء قاعدة لاقتصاد قائم على المعرفة والتقنيات والبرامجيات وربط مخرجات جامعة المثنى باحتياجات سوق العمل والتنمية الاقتصادية والانتاجية والعمرائية والبيئية والاجتماعية ( التجربة الكورية مثال على ذلك ) .

نحن في قلب تجربة تحولات في الاعمار والاستثمار وتحفيز القطاع الخاص وتمتين البنى الارتكازية .... وفق عمل دؤوب ومتلازم.

تفعيل هذه المحاور ، يعني توجيه القدرات الذاتية نحو الريادة والاستدامة والتنافسية .... فمن يمتلك عنصر التميز يمتلك مقومات النهوض والمستقبل عندها يتوجب وجود اطار فكري لمقومات رؤية فكرية وطروحات عميقة ، والمحافظة تمتلك فضاء متعدد الابعاد وتفوقها في هذه المجالات هو الرهان المستقبلي :-

(الموقع الجيوحيوي)و(العمق الانتاجي والاستخراجي والاقتصادي في البادية)و(تنويع خامات الصناعات الانشائية والكيميائية بالإضافة الى المقدرة على امتلاك بنية مؤسساتية وتنظيمية قادرة على ادارة وتوجيه هذه الموارد والخيارات بكفاءة ومنهجية ... بما يضمن تشكيل ( هوية اقتصادية ) متميزة وامتلاك ناصية التخصص في الانتاج المادي والخدمي ومقومات سياحية .

هذه ، بعض ملامح الهوية الاقتصادية التي يبنى عليها المستقبل الاقتصادي للمحافظة خلال المرحلة القادمة وما يرتبط بها من بناء مجمعات صناعية وسكنية واسواق وبنى تحتية . مع وجود امكانات لتحريك فرص السياحة التاريخية والترفيهية والمرافق والخدمات ذات العلاقة . هذه بمجموعها امكانات مفتوحة ومتحركة وذات جدوى تستهوي بجاذبيتها رجال المال وشركات الاعمال التخصصية لتوطين اصولها بثقة واطمئنان .

الرؤية هذه تحمل دلالات فكرية وتنظيمية وفهم مقتضيات التفاعل وتطوير مستلزماتها وصولا الى التكامل وما يلبي تحقيق اهداف التنمية الانمائية وتوفير مقومات النجاح .... بإرادة منهجية .

باستقراء الفضاء الجغرافي للمحافظة وما تملك من مقومات متاحة لاستشرف عناصر التنمية وتحقيق مؤشرات ومعدلات نمو ملموسة ، يفترض الاهتمام بأكثر المحاور جدوى وموضوعية .... والتركيز على المحاور التالية، مع عنصر الترابط العضوي في استراتيجية البناء ، حيث لا اولوية لواحدة على اخرى مع اهمية حشد جهود الاصطفاف المؤسساتي :-

- ضرورة الاهتمام بتحويل الموقع الجغرافي المتميز الى مجال حيوي على قدر من الاهمية النسبية في محيطه الوطني والاقليمي باعتباره موقعا ومعبرا وممرا ومحطة لأششطة تجارية حيوية ولوجستية .... والشروع بتأسيس بنية تحتية ومؤسساتية تخدم التجارة والتبادل التجاري ووكالات النقل والتخزين ومعارض دائمية . وفي هذا المجال ، المحافظة تمتلك مؤهلات الموقع والمساحة وطرق المواصلات والحدود الدولية .... والاقضاء بتجربة دبي في انتعاش اقتصادياتها على قاعدة ( استيراد واعادة تصدير البضائع ) ابتداءا .... ثم التحول الى مجالات اخرى متلائمة فتحت امامها افاقا رحبة .

- ضرورة الاهتمام بتحويل بادية السماوة ( التي تشكل 90% من مساحة المحافظة ) الى عمق استراتيجي انتاجي برؤية مستقبلية في الترويج لاستقدام وتوطين اصول استثمارية في الانشطة الاستخراجية والصناعية والزراعية والسياحية والنقل التجاري .. ومصادر الطاقة التقليدية والمتجددة وتقنيات المعلوماتية والبرامجيات . تفعيل هذا المحور يتطلب المرونة التشريعية والتنظيمية وكمثال عملي على ذلك التجربة السعودية في توطين مدن صناعية في صحراء مترامية وما تقدمه من امتيازات وتسهيلات استثنائية.

- المضي قدما في برنامج التحري الجيولوجي والمعدني لاستكشاف ما يحتوي ( منجم البادية ) من مكونات وخامات وطاقات اقتصادية ، بهدف تنويع الخيارات والفرص وتحسين جاذبية بيئة الاعمال ومصادر النشاط .

- تبني استراتيجية بناء قاعدة صناعية على مقومات محلية وامتلاك مركز الصدارة في الصناعات الاسمنتية والانشائية والتحويلية .... وامتلاك ناصية الريادة في بناء قاعدة للصناعة الكيميائية - القلوية وما يرتبط بها ( كلور



السيد إبراهيم سلمان الميالي  
محافظ المثنى

### تفعيل هذه المحاور

يعني توجيه القدرات

الذاتية نحو الريادة والاستدامة

والتنافسية

# المثني استثمار

مجلة استثمارية تصدر عن قسم العلاقات العامة في هيئة إستثمار المثني

- رئيس التحرير ورئيس مجلس الإدارة
- المهندس عادل داخل الياسري
- مدير التحرير
- علي حنون آل معلا الشمري
- سكرتير التحرير
- كاظم مسافر الأعاجيبي
- الترجمة:
- جواد عبد الكاظم حلبوص
- التصوير
- أمين علي داخل
- تحرير
- حيدر فاضل العامري
- ضرغام مجيد الياسري
- علي كامل عبد الله
- التدقيق اللغوي
- قاسم عبد الكاظم عطية
- التنضيد
- زهراء نور الموسوي
- سماح عبد الكريم الخفاجي
- البريد الإلكتروني:

samawa\_investment@yahoo.com

## هيئة إستثمار المثني

موقع الهيئة على الانترنت

[www.miciraq.org](http://www.miciraq.org)

[www.miciraq.com](http://www.miciraq.com)

تنويه: المقالات والمواضيع المنشورة تعبر عن رأي الكاتب ولا تعبر بالضرورة عن رأي المجلة

■ التصميم والإخراج الفني والطباعة: مركز أديان للتصميم والتحضير الطباعي - السماوة - موبایل: 07810419494

# نحن جزء من عالم متحرك ... في التنمية المستدامة والاستثمار

مع

بدايات القرن الحادي والعشرين ، يشهد العالم العديد من المتغيرات والاحداث الاقتصادية في نظام

متحرك يتجه نحو العالمية والمعرفة والتفاعل والتداخل والمشتركات ... ومجتمعات تواجه التحديات

بأنظمة اقل تعقيدا واكثر انفتاحا وشفافية ... وازاحة للعوائق الادارية والتشريعية امام حركة الاصول وانتقال رؤوس الاموال وتسهيل الاستثمار .

والتشريعية، تكريس قيم العمل بشفافية ونزاهة وحرص على بناء اقتصاد حيوي وفعال، وتنشيط دور القطاع الخاص كشريك حقيقي في كل التوجهات التنموية

- فتح الاستثمارات في جميع قواعد البنى التحتية والطاقة بأنواعها وادارة المياه والتقنيات الحديثة والاستثمار المعدني وتأهيل مواقع للمجمعات والمدن الصناعية والمعارض الدائمة ، ووضع الاساس للتمويل المصري .

- اعتبار اهتمامات الاستدامة خيارا مستقبليا في كل الانشطة القطاعية (واعتبار هذه القضايا محركات للاقتصاد والولوية في الاصلاح الشامل ) .

ان المتغيرات في المشهد العالمي تصب في مزيد من المنافع والتداخل وفتح افاق للمصالح المتبادلة والشركات ، ما يفرض علينا التناغم مع لغة الاقتصاد والانسجام مع وتيرة الايقاع وترتيب الاولويات وتطوير التشريعات ومواجهة كل مظاهر الفساد والابتزاز التي ينفر منها المستثمرون وتعزيز بيئة الاعمال بما يعود على اقتصادنا ومجتمعنا بالمنافع .. مع ضرورة :-

- اخذ الاهتمامات والمستجدات العالمية بالاعتبار عند رسم خارطتنا الاستثمارية وطرحها بمزايا تنافسية وفرص قوية واغراءات مشجعة .

- ترتيب الاولويات الاستثمارية بما ينسجم مع معايير الاقتصاد الاخضر والطاقة النظيفة والضوابط البيئية العالمية والمواصفات القياسية .

- بناء اقتصاد واستثمارات ترتكز على المعرفة والاستدامة والنوعية والجدارة .

- الادارة الاقتصادية للموارد وبناء الوظائف والفرص المدرة للخير .

ان الفهم العميق للمشهد الاقتصادي وحركة الرساميل في عالم متحرك ومتداخل مع تنامي الطلب على السلع والخدمات ، سيوفر فرصا اكيدة للنجاح .... واذا ما عرف ان حجم الطلب على الطاقة والمياه والغذاء والسكن سيتضاعف خلال 25 عاما قادمة ، وما لهذه القضايا من الفعل المؤثر على توجيه بوصلة الاستثمارات في كل بقاع الارض ، يكون بمقدورنا توجيه اهدافنا برؤية غايات واضحة على طريق التنمية المستدامة واخذ الطريق الصحيح . لقد اصبحت الخارطة الاستثمارية عالمية والمنافسة محتدمة في الجاذبية، وللمستثمر حرية الاختيار والقرار .

في عالم يتجه نحو نظام اقل تعقيدا،

واكثر شفافية وتسهيلات .

الرهان / ان نفكر عالميا ونتحرك محليا

غالبية التقارير الدولية تنظر بإيجابية الى هذه التحولات ومدى تأثيراتها على مستقبل التنمية من خلال :-

- انتقال مركز الثقل الاقتصادي من الغرب الى الدول الناشئة وتشكيل اسواق جديدة .

- تدفق الاستثمارات والنشاط التجاري على الاسواق الناشئة ، باعتباره المحرك الرئيسي على مدى ( 2050 م ) والمستقبل المنظور .

- تسارع وتيرة الاقتصاد القائم على المعرفة والاستدامة والمعلوماتية والاقتصاد الاخضر .

- اتساع قاعدة الالتزام بمؤشرات وضوابط المحافظة على البيئة في جميع الانشطة الانتاجية والخدمة والتطورات العمرانية والهندسية .

- التوجه نحو التنوع في مزيج الطاقة الكهربائية وزيادة نسبة انتاج الطاقة المتجددة والنظيفة الى الطاقة التقليدية .

- وضع استراتيجيات معتمدة لمواجهة تحديات الطاقة والمياه والغذاء والوظائف ( .

- اتساع فاعلية (الترويج الاستثماري ) كنشاط منهجي في عرض الفرص وجذب المستثمرين .

مجمال هذه الاهتمامات والمتبنيات تلقي بظلالها على جميع اقتصاديات الدول وتفرض علينا (باعتبارنا جزء من هذا العالم) اخذ ذلك

بالاعتبار وتطوير اساليبنا الاستثمارية وقدراتنا التنافسية لتحسين جاذبية وشفافية بيئة الاعمال في

التشريعات والادارة فكما معروف ، ان قوة وحيوية البلدان تقاس بمقدار توظيف واستثمار ثلاثة مقومات محورية :-

- استثمار راس المال البشري بما يحقق الاستجابة لاحتياجات السوق المستقبلية .

- تقوية مرتكزات الاستثمار الاجتماعي في انتاج السلع والخدمات الاجتماعية والبنى التحتية .

- الاستثمار المستدام للموارد الطبيعية والثروة الكامنة في باطن الارض لإشباع احتياجات المجتمع حاضرا ومستقبلا .

انطلاقا من هذه الاساسيات ومشهد التحديات والتوجهات العالمية ، يفترض صياغة رؤيتنا المستقبلية لتعجيل التنمية ورفع قدراتنا

الاستثمارية وتكريس الاستدامة ، في سياق يتوافق مع المقومات المحلية ويستوعب حركة وتجارب

نهوض الامم وتطورها وبمراجعة متواضعة، نرى ان العراق ما زال امام تحديات استثمارية جدية (لكنها ليست بالعسيرة) خاصة في الاستثمار الانتاجي

والبنية التحتية والاستثمار المعدني والمعرفي ما يتطلب التفكير بحرص بما يلي :

- وضع استراتيجيات إعطاء هوية واضحة المعالم للاقتصاد العراقي كأولوية في الاصلاح .

- ازاحة كافة المعوقات الادارية والتنظيمية



المهندس: عادل داخل محمد  
المدير العام ورئيس التحرير

## ادامة التواصل الدوري

مع المجتمع المحلي لنشر الوعي

الاستثماري والتعريف بأهداف

ومنافع دخول الاستثمارات

الى المنطقة لإيجاد مصادر

العيش الكريم لا بناءها من خلال

المشاريع الانتاجية والتجارية

والترفيهية والسكنية.



## هيئة استثمار المثني تمنح شركة كلاله

### إجازة استثمارية لإنشاء مجمع الخير السكني في السماوة



العديد من الفرص الاستثمارية في هذا القطاع في مسعى منها لحل أزمة السكن في المحافظة .

يذكر ان هيئة استثمار المثني قد وضعت الاستثمار في القطاع السكني في سلم الأولويات من خلال طرح

منحت هيئة استثمار المثني إجازة استثمارية لحساب شركة كلاله للمقاولات الإنشائية المحدودة لإنشاء مجمع الخير السكني المتكامل بناء أفقي في السماوة برأس مال يقدر ب (190 مليون دولار أمريكي) . وقال المهندس عادل داخل الياسري إن هيئة استثمار المثني منحت إجازة استثمارية لحساب شركة كلاله للمقاولات الإنشائية المحدودة لإنشاء مجمع الخير السكني والذي يتكون من 2300 وحدة سكنية حديثة . فيما بين المدير المفوض لشركة كلاله الدكتور عدنان ياسين الأسعد إن الشركة تسعى لإنشاء مجمع سكني بمواصفات فنية وحضارية متطورة ، وأضاف الأسعد ان المشروع يتكون من 2300 وحدة سكنية من البناء الأفقي بمساحة 200 م<sup>2</sup> للوحدة السكنية ، كما يحتوي على محال تجارية ومركز تسوق كبير ( مول تجاري ) ومدارس ومركز ثقافي ورياضي إضافة إلى الخدمات الأخرى كمحطات الوقود ومسجد وقاعة للمناسبات ومركز صحي و مركز اطفاء كما يشتمل المجمع على مناطق خضراء وخدمات عامة .

## هيئة استثمار المثني تمنح إجازتين استثماريتين لإنشاء معامل اسمنت في المحافظة وشركة محلية تتقدم بطلب الحصول على إجازة استثمارية لإنشاء معمل اسمنت

إجازة استثمارية أخرى لحساب شركة الرافدين للصناعات الإسمنتية لإنشاء معمل اسمنت الخليج بطاقة إنتاجية تصل إلى 1,5 مليون طن سنوياً برأس مال 166 مليون دولار أمريكي بمدة تنفيذ تصل إلى 36 شهراً ، وأكد الياسري إن الهيئة قد منحت في الفترة الأخيرة عدداً من الإجازات الاستثمارية لإنشاء معامل اسمنت في المحافظة آخرها هاتين الإجازتين ، مضيفاً ان شركة رعد الخليج تقدمت هي الأخرى بطلب رسمي لاستحصال إجازة استثمارية لإنشاء معمل اسمنت عن طريق الاستثمار والشركة بصدد إكمال المخططات التفصيلية ومتطلبات الإجازة ، واستطرد إن معامل الاسمنت توفر العديد من المميزات أهمها توفير فرص العمل لأبناء المحافظة كذلك رعد السوق المحلية بمادة الاسمنت بما يساهم في دعم الحالة الاقتصادية وتوفير مناخات المنافسة في العرض والطلب بين المنتجات .

وعلى صعيد متصل زار وفد من شركة (هولتك للاستشارات الهندسية الهندية) مقالع الحجر في بادية السماوة حيث أكد نائب المدير العام للشركة السيد (سانديب تانيجا) ان الشركة بصدد اعداد جداول بكميات المواد الأولية المتاحة وانواعها لغرض اقامة معمل اسمنت الجوف الذي ستنفذه شركة الجوف العراقية مضيفاً انه تم اخذ مجموعة من العينات لغرض اجراء التحليلات الكيميائية والفيزيائية والجيولوجية للمنطقة .



استثمارية لإنشاء معمل اسمنت في المحافظة. وقال المهندس عادل داخل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثني ان الهيئة منحت إجازة استثمارية لإنشاء معمل اسمنت في منطقة معامل الاسمنت لحساب شركة الجوف العراقية للاستثمارات الصناعية المحدودة لإنشاء معمل اسمنت الجوف العراقي برأس مال يقدر ب 230 مليون دولار أمريكي ، كما منحت

منحت هيئة استثمار المثني إجازتين استثماريتين لإنشاء معامل اسمنت إحداهما لشركة الجوف العراقية للاستثمارات الصناعية المحدودة و الأخرى لشركة الرافدين للصناعات الإسمنتية الإماراتية، فيما تقدمت شركة رعد الخليج بطلب الحصول على إجازة



## المياي يزور هيئة استثمار المثنى ويؤكد على توفير الاجواء المناسبة لعمل الشركات الاستثمارية في المحافظة



والتنمية للمحافظة مشيراً الى ما تتمتع به المحافظة ثروات طبيعية وبشرية تسهم في استيطان العديد من المشاريع الصناعية والزراعية والإسكانية . من جانبه أكد مدير عام هيئة استثمار المثنى المهندس عادل داخل الياسري على دور الحكومة المحلية بدعم العملية الاستثمارية مشيراً الى انه لولا تضافر جهود الجميع والتسهيلات التي منحتها الحكومة المحلية بشقيها التشريعي والتنفيذي لم تتحرك عجلة الاستثمار في المحافظة مستعرضاً في الوقت ذاته المشاريع الاستثمارية التي تم انجازها في المحافظة خلال الفترة الماضية والمشاريع التي يجري العمل بتنفيذها مؤكداً على ان اغلب تلك المشاريع وصل مراحل متقدمة في نسب الانجاز .

أكد محافظ المثنى السيد ابراهيم سلمان المياي على اهمية توفير المناخات المناسبة لعمل الشركات الاستثمارية في المحافظة وتقديم كافة التسهيلات الممكنة التي يضمنها قانون الاستثمار العراقي رقم 13 لسنة 2006 وتعديلاته . مخمناً خلال الزيارة التي قام بها الى هيئة استثمار المثنى الدور الكبير لهيئة الاستثمار في جذب واستقطاب مختلف الشركات الاستثمارية للعمل في المحافظة واقامة المشاريع الاقتصادية والعمرانية التي من شأنها دفع عجلة البناء والتنمية في المثنى . واضاف المياي اننا نعتمد على الاستثمار كرافد مهم في تنمية الموارد الاقتصادية

## استثمار المثنى تمنح شركة فين وتار للبناء اجازة استثمارية لبناء القرية النموذجية الفنلندية السكنية في ناحية الهلال وشركة المحامد للمقاولات تستحصل موافقة هيئة الاستثمار على تحويل مجمع سكني من عمودي الى أفقي

منحت هيئة استثمار المثنى اجازة استثمارية لشركة فين وتار للبناء المساهمة الفنلندية اجازة استثمارية لإنشاء مجمع سكني ( القرية النموذجية الفنلندية ) في ناحية الهلال برأس مال يقدر ب 9,25 مليون دولار أمريكي وبمدة تنفيذ للمشروع تصل إلى 30 شهراً .

وقال مدير عام الشركة و رجل الأعمال السيد حسن كرم الوتار ستضم القرية النموذجية 100 وحدة سكنية في ناحية الهلال بناء أفقي مع كافة المرافق الخدمية.

فيما قال الدكتور علي حاجي ابراهيم رئيس مجلس ادارة شركة المحامد للتجارة والمقاولات العامة ان شركته بصدد تغيير المخططات الاولى للمشروع لبناء المجمع السكني عمودي الى افقي حسب الاجازة الاستثمارية الممنوحة للشركة ، وبين ابراهيم سبب تغيير صفة المجمع من عمودي الى أفقي بقوله ان شركتنا أجرت استطلاعاً للرأي شمل نخبة من موظفي المحافظة رغبوا بتنفيذ المجمع السكني بطريقة الوحدات السكنية المستقلة معللين السبب بالخصوصية الاجتماعية للعائلة السماوية.





## رئيس مجلس المحافظة يزور هيئة الاستثمار ويبحث مستجدات العمل الاستثماري في المحافظة



زار رئيس مجلس المحافظة الدكتور عبد اللطيف حسن الحساني هيئة استثمار المثني لبحث آخر المستجدات في العملية الاستثمارية وسبل تفعيل العمل الاستثماري في المحافظة . وكان في استقباله مدير عام الهيئة المهندس عادل داخل الياسري وعدد من مدراء الأقسام ، وقد تناول اللقاء المستجدات في العمل الاستثماري الجاري في المحافظة واستعرض مدير عام الهيئة عدد من المشاريع الاستثمارية ونسب إنجازها كذلك بحث إمكانية إجراء بعض التسهيلات لعمل الشركات والمستثمرين والتي تسهم في دفع الاستثمار في المحافظة. وأكد الحساني على سعي الحكومة المحلية الجاد إلى النهوض بواقع المحافظة من خلال دعم العملية الاستثمارية وتوفير التسهيلات الممكنة لرجال الأعمال والشركات الاستثمارية الراغبة بالعمل في المحافظة مشيدا بالدور الكبير الذي تقوم به الهيئة في استقطاب الشركات الاستثمارية المحلية والاجنبية . من جانبه شكر مدير عام الهيئة زيارة رئيس المجلس وعدها من الخطوات الايجابية التي تسهم في تبادل الرؤى بين المجلس والهيئة للدفع بمسار العملية الاستثمارية في المحافظة .

## شركة هنوا الكورية تجري جولة من المفاوضات مع هيئات استثمار المثني والنجف الاشرف لإنشاء معمل اسمنت واقرب خيارات الشركة لتنفيذ مشروعها



استقبل مدير عام هيئة استثمار المثني المهندس عادل داخل الياسري وفد شركة هنوا الكورية الجنوبية المنفذة لمشروع بسمايه السكني ، حيث أبدى الوفد المكون من السيد جانكيو هان معاون مدير عام الشركة والسيد سليم كيم المدير المقيم في مشروع بسمايه السكني رغبة الشركة بإنشاء معمل اسمنت عن طريق الاستثمار في المحافظة .

بعد ذلك أجرى الوفد جولة ميدانية لمنطقة المعامل واطلع على طبيعة المواقع المخصصة لإنشاء معمل الاسمنت وعلى المقالع الخاصة بمادة (اللايم ستون) التي تدخل بصناعة الاسمنت بشكل رئيس وتميز المنطقة بقرب هذه المادة من سطح الأرض مقارنة بالدول المجاورة مما يسهل استخراجها وانسيابية عمل النقل إلى المعمل .

كما أجرى وفد شركة هنوا الكورية زيارة لمعمل اسمنت الدوح واطلع على مراحل ونسب الانجاز فيه والتقى السيد حسن محمود احمد المدير التنفيذي للمعمل الذي قدم شرحا تفصيليا عن مراحل انجاز المشروع وطبيعة العمل مع شركة CNBM الصينية المنفذة للمعمل .

وفي سياق متصل أجرت شركة هنوا الكورية جولة مفاوضات ثانية مع هيئات استثمار النجف الاشرف والمثني بغية إنشاء معمل اسمنت في احدى المحافظتين لتغطية حاجة الشركة من مادة الاسمنت في مشروع بسمايه والمليون وحدة سكنية في عموم البلاد.

وقال السيد سليم كيم المدير التنفيذي للشركة انهم اجروا كشفاً موقعياً لمنطقة المعامل في المحافظتين

الهيئة تسعى الى جذب الشركات الرصينة للاستثمار في المحافظة وتقدم كافة التسهيلات بما ينسجم مع قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 المعدل خدمة للعملية الاستثمارية الجارية في البلاد والمحافظة ، و اضاف الياسري ان شركة هنوا تعد من الشركات الرصينة و لها تاريخ جيد وان مشروعها سيقدم العديد من النتائج الطيبة اهمها توفير فرص العمل لأبناء المحافظة كذلك دعم الاقتصاد الوطني من خلال انتاج الاسمنت داخل البلاد لبناء مشروع مدينة بسمايه السكني و المليون وحدة سكنية.

لغرض إنشاء معمل اسمنت في إحداهما ، وأكد كيم ان المثني تمتاز بعدد من المقومات تفتقر اليها منطقة المعامل في النجف الاشرف مما يجعل المثني اقرب الخيارات لإنشاء المعمل منها قرب المواد الأولية الداخلة في صناعة الاسمنت الى سطح الارض ووفرته كذلك وجود خط السكة الحديد الذي يربطها بالمحافظات الاخرى كذلك وجود السكة الحديد بالقرب من منطقة المشروع الامر الذي يسهل عملية نقل المواد الأولية والإنتاج من وإلى المعمل. من جانبه اكد مدير عام هيئة استثمار المثني ان

## مجموعة من الشركات الصربية تبحث فرص الاستثمار في محافظة المثني

تتألف من ثمانية شركات جاءت لمحافظة المثني من اجل الاطلاع على الفرص المتاحة والمشاركة في العملية الاستثمارية الجارية، مضيفاً انه تم الاطلاع على الفرص الاستثمارية في قطاع السياحة والاتصالات والنقل الجوي .

مشيراً الى الرغبة الجادة من قبل الشركات الصربية الى الاستثمار في المثني خاصة في قطاع الاتصالات وتطوير خدمات (الانترنت) .

من جانبه اكد محافظ المثني السيد ابراهيم الميالي ترحيبه بوفد مجموعة الشركات الصربية مبدياً في ذات الوقت استعداد الحكومة المحلية لتقديم كافة التسهيلات لجميع الشركات الاستثمارية الراغبة بالقدوم الى المحافظة، كما سلم الميالي درع المحافظة للوفد تعبيراً عن رغبته بمد جسور التعاون الاقتصادي بين الشركات الصربية ومحافظة المثني .

واشار مدير عام هيئة استثمار المثني المهندس عادل داخل الياسري ان الهيئة اطلعت الوفد عبر الجولة الميدانية التي نظمتها لبحيرة ساوة على الواقع الفعلي للبحيرة واعلانها كفرصة استثمارية مطروحة امام الشركات الاستثمارية الراغبة بالاستثمار في القطاع السياحي، مجدداً تأكيد الهيئة على منح كافة التسهيلات اللازمة لعمل الشركات الاستثمارية في المحافظة.



الاستثمار في المحافظة.

وقال رئيس الوفد السيد ميلومير فليكورتج مدير شركة (TELEGROUP) ان مجموعة الشركات الصربية التي

بحث وفد من مجموعة الشركات الصربية  
جمل الفرص الاستثمارية مع محافظ المثني وهيئة

## وفد اقتصادي واستثماري من المثني يزور السفارة الصربية في بغداد ويبحث معها اطر التعاون المشترك

قام وفد اقتصادي واستثماري من محافظة المثني بزيارة إلى سفارة جمهورية صربيا في بغداد والتقى السفير الصربي رادي ساف بترفيتش لبحث آفاق التعاون المشترك بين الجانبين ، وتشكل الوفد من المستشار القانوني في هيئة استثمار المثني الأستاذ خزعل كاظم عيسى ورئيس ونائب رئيس غرفة تجارة المثني ورئيس ونائب رئيس اتحاد رجال الأعمال في المثني وأكاديميين اقتصاديين من جامعة المثني.

وتم خلال اللقاء بحث طبيعة العلاقات الاقتصادية والاستثمارية بين العراق وصربيا وإمكانية قدوم الشركات الصربية إلى محافظة المثني بهدف الاستثمار وإعادة اعمار المحافظة ، كما استعرض الوفد الخارطة الاستثمارية للمحافظة والمزايا والمقومات التي تتمتع بها ، كذلك استعرض المستشار القانوني عدد الإجازات الممنوحة للشركات وطبيعة المشاريع الاستثمارية بهدف الترويج للفرص وتهيئة الأجواء أمام الشركات الاستثمارية الصربية .

من جانبه رحب السفير الصربي بترفيتش بالوفد وأبدى تفاؤله بالمرحلة المقبلة على الصعيد الاقتصادي وأكد على قيامه بعرض الفرص والخارطة الاستثمارية وما جرى خلال اللقاء على الشركات الصربية الرصينة بهدف حثها على الاستثمار في المثني نظراً لما تتمتع به من مقومات الاستثمار الواعدة بمختلف القطاعات .



إلى سد النقص الحاصل في القطاع السكني عن طريق الاستثمار من خلال الترويج للفرص الاستثمارية وفق قانون الاستثمار النافذ الذي منح كافة التسهيلات خصوصاً في قطاع الإسكان ، ونحن وضعنا هذا القطاع في سلم الأولويات بهدف إنشاء مجمعات سكنية أفقي وعمودي وفق أحدث التصاميم العمرانية الحديثة ، والهيئة منحت في هذا المجال عدداً لا بأس به من الإجازات بهدف توفير وحدات سكنية لأبناء المحافظة .

منحت هيئة استثمار المثني إجازة استثمارية لحساب شركة رعد الخليج للمقاولات العامة و الوكالة التجارية والنقل العام والخدمات النفطية والسفر والسياحة لبناء مجمع لأولوء ساوة السكني برأس مال يقدر ب 81 مليون دولار أمريكي وبمدة انجاز تصل الى 36 شهراً على ارض مجمع الغدير السكني . وقال المهندس عادل داخل الياسري مدير عام هيئة استثمار المثني بان الهيئة تسعى



## هيئة استثمار المثني تواصل عملية الترويج للفرص الاستثمارية عن طريق الوسائل الإعلامية والمعارض والمؤتمرات و قناة الحرة عراق تقوم بإجراء تغطية اعلامية ميدانية خاصة للخارطة المعدنية للمثني

تواصل هيئة استثمار المثني ومن خلال قسم العلاقات العامة والإعلامية الترويج للفرص الاستثمارية الموجودة في المحافظة من خلال طرحها على صعيد الاعلام من خلال المحافل الدولية والمحلية كذلك وجود الموقع الالكتروني الخاص بالهيئة واعداد وتوزيع المطبوعات الخاصة بالفرص الاستثمارية واجراء اللقاءات والبرامج مع الوسائل الاعلامية والقنوات الفضائية. ومن بين الانشطة التي قامت بها الهيئة هو التنسيق مع قناة الحرة عراق الفضائية التي اعدت برنامجا خاصا بالمسوحات والخارطة المعدنية في المحافظة حيث شمل اجراء لقاءات مع الدوائر ذات العلاقة لتوضيح حجم الخزين الاستراتيجي من المواد المعدنية الاولى التي تدخل في العديد من الصناعات الانشائية والزجاجية وغيرها ، والقيام بزيارة الى منطقة معامل الاسمنت في بادية السماوة.

وقال المهندس عادل داخل الياسري ان الاعلام هو احد اسس واعمد الاستثمار حيث لا يمكن العمل بمعزل عنهم فمن خلاله تحصل المعرفة للجميع بمميزات ومقومات الاستثمار في هذه المنطقة او تلك.



## بغداد تستضيف الملتقى الاستثماري العراقي – البريطاني والهيئة الوطنية للاستثمار تعرض عشرة قطاعات كفرص استثمارية



اعلن رئيس الهيئة الوطنية للاستثمار الدكتور سامي رؤوف الاعرجي ان الهيئة الوطنية عرضت على الشركات البريطانية عشرة قطاعات استثمارية.

مضيفا ان الهيئة ناقشت خلال الملتقى الاستثماري العراقي – البريطاني لرجال الاعمال الذي عقد في بغداد اهمية مشاركة رجال الاعمال والمستثمرين البريطانيين في الحصول على الفرص الاستثمارية في العراق .

لافتا الى ان الهيئة عرضت الاستثمار في قطاع النفط من خلال بناء ثلاث مصافي نفطية في كركوك وميسان وذي قار بالإضافة الى منصات تصدير المشتقات النفطية والانابيب التصديرية وكذلك تهيئة (500) مليون دونم وعرضها كفرصة استثمارية في القطاع الزراعي فضلا عن عرض فرص استثمارية اخرى في مجال السياحة الدينية والآثار والسياحية .

من جانبه اكد مدير عام هيئة استثمار المثني المهندس عادل داخل الياسري الذي ترأس وفد الهيئة في الملتقى اهمية تفعيل عقد اللقاءات الثنائية مع رجال الاعمال والشركات الاستثمارية البريطانية والاستفادة من الخبرات والإمكانات الفنية والتقنية المتوفرة للشركات البريطانية لتأخذ دورها المنشود في العملية الاستثمارية الجارية في البلاد .

يشار الى ان الملتقى الذي اقيم برعاية دولة رئيس الوزراء العراقي حظي بمشاركة فاعلة من قبل الحكومة العراقية ورجال الاعمال وهيئات الاستثمار في العراق .



# معرض بغداد الدولي في دورته التاسعة والثلاثين بوابة للإعمار والاستثمار



سواء الاصلية او المضافة التي تم تسقيفها لاستغلالها كقاعات عرض فضلا عن استعمال الفضاءات الخارجية والارصفة لتلبية الطلبات المتزايدة الامر الذي جعل الدورة هذا العام متميزة بجانبين الاول هو حجم المشاركة الواسعة والاخر هو الاستعدادات الفنية واللوجستية الكثيرة اذ بلغ حجم المساحات المضافة 20 الف متر مربع، اضافة الى بناء قاعة كبيرة بمساحة 10 الاف متر مربع تم تخصيص مساحة كبيرة منها لإقامة جناحي دولتي الكويت وباكستان اللتين اعلنتا عن مشاركتهما للمرة الاولى اضافة الى عدد كبير من شركات القطاع الخاص العربي والاجنبي، الى جانب بناء قاعة كبيرة (VIP) مخصصة للقاء كبار الشخصيات وعقد الاجتماعات والاتفاقات على هامش فعاليات المعرض، فضلا عن انشاء مطعم كبير ومركزي في مقدمة المعرض وقاعة دائمة لعرض السيارات يتم افتتاحها للمرة الاولى.

وقد شهد المعرض خلال هذه الدورة حضورا فاعلا للهيئة الوطنية للاستثمار وهيئات الاستثمار في المحافظات و من ضمنها هيئة استثمار المثني التي تشارك للمرة الثانية في المعرض. وقال مدير عام هيئة استثمار المثني المهندس عادل الياسري خلال زيارته جناح الهيئة في المعرض اننا نسعى من خلال هذه التظاهرة الاقتصادية الى طرح الفرص الاستثمارية في محافظة المثني امام الشركات الاستثمارية ورجال الاعمال الراغبين بالعمل والاستثمار في المحافظة واستعراض المشاريع المنجزة الهيئة خلال الفترة الماضية.

مؤكد ان جناح هيئة استثمار المثني حظي بزيارة العديد من الشركات ورجال الاعمال الذين حضروا المعرض خلال دورته الحالية واكدوا رغبتهم بالاستثمار في المحافظة.

حسين سلطان ان الشركة اكملت الاستعدادات الفنية والادارية المتعلقة بإقامة الدورة 39 لمعرض بغداد الدولي، مشيرا الى انه تم توجيه الدعوات الى جميع الدول للمشاركة بفعاليات دورة المعرض من خلال المحليات التجارية والمؤسسات الاقتصادية والقطاع الخاص الاجنبي والعربي، كما أقامت وزارة التجارة ندوة موسعة للمحليات التجارية والاقتصادية الموجودة داخل البلاد لغرض توجيه شركات بلدانها للمشاركة مع التركيز على اختصاصات معينة وهي البناء والإعمار والطاقة اضافة الى المجالات الصحية كون البلاد بحاجة الى هذه الاختصاصات بشكل واسع للنهوض بواقعها وبنائها التحتية، منوها بأن استجابة الشركات جاءت مبكرة وبشكل كبير من خلال حجم الشركات المتخصصة بهذه المجالات التي ستشارك في المعرض.

وأفاد بان أكثر من 20 دولة منها الولايات المتحدة والمانيا وايطاليا وفرنسا والامارات وقطر وكذلك الاردن ومصر وتونس وتركيا وإيران اعلنت عن مشاركتها الرسمية في المعرض منها دول شاركت للمرة الاولى وهي الكويت وباكستان و صربيا واليابان، فضلا عن اكثر من 1500 شركة محلية وعربية واجنبية، لافتا الى ان وزارة التجارة لمست وجود رغبة حقيقية من قبل الشركات الرصينة والمختصة والدول الاجنبية والعربية للمشاركة بفعاليات هذه الدورة والدخول الى السوق المحلية والاستثمارية من خلال اقامة مشاريع استراتيجية كبيرة وحقيقية والاطلاع على الفرص الاستثمارية المتاحة وليس الاقتصار على المشاركة الشكلية كما في الدورات الماضية، اذ ان هناك دولا طلبت حجز قاعات كبيرة منها امريكا وفرنسا وايطاليا لكثرة الشركات التي ستشارك في عرض منتوجاتها. وكشف سلطان عن ان شركته استنفدت جميع المساحات الموجودة

برعاية دولة رئيس الوزراء السيد نوري كامل المالكي انطلقت في بغداد فعاليات الدورة التاسعة والثلاثين لمعرض بغداد الدولي بمشاركة 20 دولة واكثر من 1500 شركة وحضر حفل افتتاح المعرض وفود من الدول المشاركة وعدد من الوزراء واعضاء مجلس النواب.

فيما توزعت قاعات المعرض التي شغلتها الشركات العالمية للدول المشاركة في الدورة (39) تحت شعار (معرض بغداد الدولي بوابة الاعمار والاستثمار)، وفي شتى المجالات الاقتصادية والتجارية، بهدف توطيد العلاقات الاستثمارية التجارية بين هذه الشركات، والجهات ذات العلاقة في العراق، فضلا عن تفعيل التبادل التجاري بينها وبين العراق، الذي اصبح سوقا مفتوحة على الكثير من الدول، لاسيما دول المحيط الاقليمي.

وفي تصريح صحفي لوسائل الاعلام، اكد وزير التجارة الدكتور حسن بابكر، ان معرض بغداد الدولي بدورته الحالية، يمثل ارضا خصبة للعراق للكثير من الفرص الاستثمارية، لان العراق عموما بحاجة الى اعادة اعمار لاسيما في البنى التحتية.

واعلن الوزير بان الحكومة العراقية مستعدة لإقرار الكثير من القرارات والقوانين التي تسهل دخول رؤوس الاموال الخارجية الى العراق، للقيام بمشاريع استثمارية. منوها الى ان معرض بغداد الدولي، هو رسالة للعالم بشأن التوجهات الاقتصادية للعراق، الذي اصبح متمكنا بالرغم مما تعرض له في السنوات السابقة من مصاعب وعقبات، بحسب قوله.

وقال مدير عام شركة المعارض في وزارة التجارة صادق



## نائب مدير عام هيئة الاستثمار المهندس عامر عباس عزيز

اجري اللقاء: كاظم مسافر الاعاجيبى  
تصوير : امين علي داخل  
لا يختلف اثنان عن ما تحتويه بادية  
السماوة من ثروات طبيعية ومنجم  
غني للمواد الأولية الداخلة في الكثير  
من الصناعات التي تكفي لتشغيل  
عشرات المعامل لفترات وبما تصل الى  
مئات السنين الا ان مما يؤسف له انه  
طوال السنوات الماضية لم تخضع تلك  
المنطقة الى مسوحات شاملة لتوضيح  
كمية ونوعية الاحتياطي فيها الامر  
الذي ادرسته هيئة استثمار المثني  
وبالتعاون مع الحكومة المحلية في

المحافظة للتأكيد على اهمية البادية في  
تعزيز الموقع الاقتصادي والاستثماري  
للمحافظة حيث عمدت الى التعاقد  
مع هيئة المسح الجيولوجي في وزارة  
الصناعة والمعادن العراقية لإجراء مسح  
شامل ومكثف لبيان كمية ونوعية المواد  
الاولية للثروات المعدنية في البادية .  
وللتعرف اكثر عن هذا المشروع  
الاستراتيجي، التقت استثمار المثني  
بالمهندس عامر عباس عزيز نائب  
مدير عام هيئة الاستثمار عبر الحوار  
التالي:

# 88

نتائج التحاليل الكيماوية أظهرت وجود ( نموذج )  
صخري صالح لصناعة الاسمنت

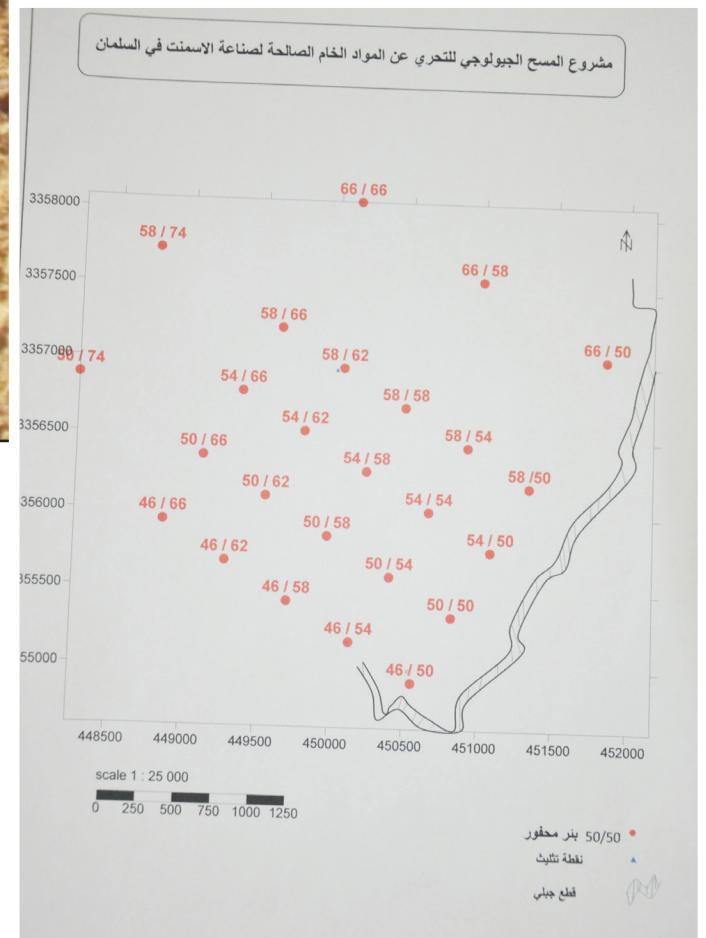
نائب مدير عام هيئة الاستثمار

هيئة استثمار المثني تدعو كافة رجال  
الاعمال والشركات الاستثمارية المحلية  
والاجنبية للقدوم الى هيئة استثمار المثني  
للاطلاع على الفرص الاستثمارية المتاحة في  
المحافظة وبمختلف القطاعات الاقتصادية









### ❖ في البدء، هل لك ان تحدثنا عن ماهية المشروع ؟

❖ على ضوء معطيات دراسة التواجدات المعدنية والصخور الصناعية في محافظة المثني تقدمت هيئة استثمار المثني بطلب الى هيئة المسح الجيولوجي التابعة لوزارة الصناعة والمعادن العراقية وتم ابرام عقد معها لدراسة المواد الأولية الداخلة في صناعة الاسمنت وقد تم الامر على مرحلتين حيث شملت المرحلة الاولى اجراء مسح جيولوجي استطلاعي يهدف الى التعرف على الشواهد المعدنية والاقتصادية للصخور المتكشفة والترسبات لمنطقة الدراسة التي تشمل جميع المناطق الداخلة ضمن الحدود الإدارية لمحافظة المثني وتقدر مساحتها بنحو الخمسين ألف كيلو متر مربع، وق دتم خلالها التقاط مامجموعه (1038) نموذج، أجريت عليها مختلف أنواع التحاليل والفحوصات الكيماوية والبتروفيزيائية والميكانيكية والمعادن الثقيلة والصخرية ودراسة المستحاثات والأشعة السينية. اما المرحلة الثانية فقد تضمنت الاتفاق على اجراء عمليات الحفر والمسح الشامل في منطقتي جنوب السلیمان وبصيه بعد الاشارة على وجود شواهد لتوفر حجر الكلس الصالح لصناعة الاسمنت في الاماكن القريبة من تلك المنطقتين وتقدير الاحتياطي فيهما ضمن صنفين C1, C2 )) لتغطية حاجة معامل الاسمنت المقترح أنشاؤها هناك ولايزال العمل جاري في تنفيذ المرحلة الثانية بعد اكتمال نتائج المرحلة الاولى .

### ❖ ماهي أبرز النتائج التي ظهرت بها المرحلة الاولى ؟

❖ أظهرت نتائج التحاليل الكيماوية وجود (88) نموذج صخري صالح لصناعة الاسمنت وحسب المواصفات العراقية رقم 25 لسنة 1993 تتوزع على خمسة مناطق رئيسية إضافة إلى مناطق ثانوية، وثمانية عشر نموذج طيني صالح لصناعة الاسمنت تتوزع على منطقتين رئيسيتين إضافة إلى مناطق ثانوية، وعشر نماذج من حجر الدولومايت الصالح لصناعة الزجاج تتوزع على خمسة عشر مقطعاً، وخمسة عشر نمودجا صخرياً غني بالمعادن الطينية توزعت على ثمانية مقاطع واثنى عشر نمودجا موزعة على أربعة كثيبات رملية تحتوي على نسبة مهمة من الفلدسبارترواح بين ( 14.1 % - 24.2 % ). كما أظهرت نتائج الفحوصات الهندسية واستنادا الى المواصفات الأمريكية القياسية المعتمدة للرخام وحجر البناء، وجود تسعة نماذج صخرية تصلح للاستخدام كبدايل للرخام في أكساء الأرضيات والسلامم وتغليف الجدران الخارجية والداخلية واثنى عشر نموذج صالحة لأغراض التغليف







المجاورة ومن المهم الإشارة الى ان هذه المواد الاولى تمتاز بدرجة نقاوة عالية يمكن اعتبارها الافضل في العراق بالمقارنة بما موجود في مناطق صحراء الأنبار والنجف .

#### ❖ كلمة أخيرة ؟

❖ مانود قوله اخيرا ان هيئة استثمار تدعو كافة رجال الاعمال والشركات الاستثمارية المحلية والاجنبية بالتقدم الى هيئة استثمار المثني والاطلاع على الفرص الاستثمارية المتاحة في المحافظة وبمختلف القطاعات الاقتصادية سيما وان النتائج الاولى لمشروع المسح الجيولوجي في بادية السماوة ستفتح افقا واسعة امام الاستثمار الصناعي وفي عدة مجالات اهمها صناعة الاسمنت والزجاج والورق وهذا بالتأكيد سيعزز مكانة المحافظة الاقتصادية ويوفر الاف فرص العمل امام ابناء المحافظة وهو ما تسعى الية الهيئة جاهدة من اجل تحريك سوق العمل وتنمية موارد المحافظة الاقتصادية .



❖ متى ستنتهي اعمال المرحلة الثانية ؟  
❖ من المقرر ان يتم انجاز المشروع خلال عشرة اشهر في المنطقتين وحسب جدول زمني معد سلفا يشمل عمليات الحفر وانجاز التحاليل الكيميائية والفحوصات الفيزيائية حيث ستتضمن الاعمال الطبوغرافية شهرين بجنوب السلمان وشهرين في بصبه بعد ذلك الوصف والنمذجة ثم تؤخذ هذه النماذج الى المختبرات في الهيئة العامة للمسح الجيولوجي في بغداد من اجل التحليل الكيميائي والفيزيائي للمواد وبعد ذلك يتم تحديد الاحتياطي من هذه المادة حيث ان محافظة اسمنتية المثني تتميز من سنة 1955 انها محافظة اسمنتية تحتوي على مقالع الحجر والجبسون بمواصفات عالية وبكميات اقتصادية كبيرة..النتائج الاولى نتائج مشجعة ونحن نتأمل خيرا ان تتضاعف كمية الاحتياطي من مادة اللايمستون وبالتالي ليجلب المزيد من فرص الاستثمار ومعرفة ما تحتويه المحافظة حيث تقوم الهيئة مع المحافظة بعمل كبير جدا لمعرفة الخامات والاحتياطيات في المحافظة والتكوينات المعدنية اذ ان الدراسات القديمة لم تكن تغطي المحافظة بالكامل وهي بالاساس دراسات اولية ومحدودة .

#### ❖ هل توصلتم الى نتائج جديدة من خلال اعمال المرحلة الثانية ؟

❖ النتائج الاولى في اعمال المرحلة الثانية تشير الى وجود مايقارب -150 200 مليون طن من المواد الاولى الداخلة في صناعة الاسمنت وكذلك صناعات الزجاج والورق ضمن مساحة البحث المحددة ب(6كم2) في منطقة جنوب السلمان وبالإمكان طبعا زيادة هذه الكميات مع زيادة منطقة البحث وامتدادها في المناطق

الداخلي والخارجي فقط وستة نماذج صالحة لأغراض التغليف الداخلي فقط، وثلاثة عشر نموذج تصلح للاستخدام كأحجار بناء ذات الكثافة العالية وأربعة عشر نموذج ذات الكثافة المتوسطة. كذلك أظهرت النتائج الهندسية وجود نموذج واحد ناجح كحجر تحكيم هو (M12/1) حيث تنطبق عليه المواصفة الهندية القياسية المعتمدة لحجر التحكيم، إضافة إلى نموذجين آخرين قريبين جدا من مطابقة المواصفات المطلوبة لحجر التحكيم. بالإضافة إلى ظهور نتائج الفحوصات الهندسية واستنادا إلى المواصفات القياسية العراقية وجود عشرة مناطق للأطيان صالحة لصناعة الطابوق المفخور من الصنف (B)، إضافة إلى منطقتين ناجحة من الصنف (C).

#### ❖ كم ستبلغ المساحة التي سيغطيها مشروع المسح ؟

❖ كما تعلم ان هناك منطقتين تم الاتفاق على دراستهما وتقدير كمية الاحتياطي فيهما حيث ستشمل المنطقة الواحدة مساحة (6 كم2) وسيتم تغطيتهما بشبكة حفر (1 كم1 X 1 كم) حيث سيتم حفر اثنا عشر وهي ما يطلق عليها بعملية التحري صنف (C2) بعدها سيتم اختيار مساحة (3 كم2) ويتم تكثيف شبكة الحفر لتصبح (500 X 500) ليتم خلالها حفر ثلاثة عشر بئرا وهي مرحلة التحري صنف (C2) ( وسيكون مجموع الابار التي يحفرها في المرحلتين خمسون بئرا بمعدل عمق خمسة عشر مترا للبئر الواحد . وسيتم ايضا تثبيت احداثيات وارتفاعات الابار المقترحة باستخدام جهاز (Level) (G.P.S) وكذلك عمل صبات كونكريتية يثبت عليها ارقام الابار وسنة الانجاز .





## مدير بلديات المثني

لابد من تضافر الجهود من قبل الجميع لإيجاد الثقافة  
الاستثمارية للمواطن

تعمل مديرية بلديات  
المثني لتطوير القدرات  
المادية والبشرية من  
خلال تعزيز القدرات  
الآلية

### دوائر البلدية تنظر إلى هيئة الاستثمار نظرة الجهة الساندة والداعمة

اجرى اللقاء : حيدر فضل لفتة  
تصوير : سالر طه احمد

تضطلع مديرية بلديات المثني بمهام وادوار عديدة ، وهي من المؤسسات الحكومية العريقة في المحافظة ، فليس هنالك عمل في أي رقعة أو موقع داخل مدن أقضية ونواحي المحافظة بمعزل عن هذه المؤسسة أو بتنسيق معها أو مع الدوائر التابعة لها رقابة كانت أو موافقات سواء كانت دائرة حكومية أو غيرها، فهي بذلك تمسك بزمام الأمور في شتى المجالات من بني تحتية أو إنشاءات عمرانية أو

استحداث مباني أو تغيير جنس ارض أو عقار، ولها تماس مباشر مع حياة المواطن والمجتمع بصورة يومية في البيت أو العمل أو الشارع ، والجميع يلمس الجهد الملقى على عاتق تلك المديرية أو الدوائر التابعة لها فالأذرع الخدمية تصل إلى ابعد نقطة في الأحياء السكنية ، وللتعرف أكثر على عمل هذه المديرية الموقرة كان لمجلة استثمار المثني هذا اللقاء مع المهندس صالح فهد الزبادي مدير بلديات المثني.



وعلى سبيل المثال فإن الفرص المتاحة التي أعدها البلدية هي :-

- ناحية الهلال (فرص لإنشاء مدينة ألعاب ، إنشاء مجمع سكني لإنشاء منطقة ترفيهية مع ملعب ) .
- قضاء الخضر (فرص لإنشاء عمارة تجارية لإنشاء مجمع سكني مجمع تجاري ) .
- ناحية النجمي ( محطة تعبئة وقود ، مجمع سكني محوري مشاريع صناعية مختلفة ) .
- قضاء الرميثة (بناء سوق تجاري حديث ، عمارة تجارية وشقق سكنية) إضافة إلى العديد من الفرص التي تم ذكرها مفصلة ضمن الخارطة الاستثمارية التي أدرجتها هيئة استثمار المثنى للأعوام المقبلة .



الكثير من هيئات الاستثمار في العراق تعد الدوائر البلدية جزءاً معرقل لعملية الاستثمار خاصة في مسألة تسليم الأراضي للمشاريع الاستثمارية هل ينطبق الأمر على بلديات المثنى ؟

الان دوائر البلدية تنظر إلى هيئة الاستثمار نظرة الجهة الساندة والداعمة إلا إن حرص هذه الدوائر على الالتزام التام و الجاد في عدم التفريط في التصاميم القطاعية وتنفيذ ما جاء فيه حرفياً لأن إعداد هذه التصاميم يمر بعدة مراحل وتشترك في انجازه اغلب دوائر الوزارات كالبيئة والنفط والآثار والتخطيط عليه فان ليس من السهولة بالإمكان تسليم الموقع قبل استكمال الجهة المستثمرة لكل الإجراءات والموافقات اللازمة

كلمة أخيرة تودون قولها ؟

لابد من تضافر الجهود من قبل الجميع لإيجاد الثقافة الاستثمارية للمواطن وإشاعتها حتى يكون الاستثمار مؤثراً تأثيراً مباشراً في مفهومه وقناعاته لأنه عاش فترة طويلة في عهد اثر سلباً على البلاد من مواكبة للتطور العالمي في كافة النواحي و عليه نطمح جميعنا لان يكون للشركات الاستثمارية العالمية الحصة الأكبر للاستثمار في العراق عموماً ومحافظتنا العزيزة خصوصاً ، ونحن على أتم الاستعداد للاستمرار بالتعاون مع هيئة استثمار المثنى بما يخدم ويحقق أهداف المحافظة نحو الإعمار .

والتي تتمثل برفع النفایات وأعمال التنظيف وتهيئة وفرز قطع الأراضي السكنية والصناعية وتقديم خدمات تجميل وتخطيط المدن وتنظيم التقاطعات ومناطق الأسواق والمحاور التجارية ومنح إجازات البناء للوحدات السكنية والتجارية والصناعية من خلال الجهود البشرية للطاقت الإداري والفني و المهندسين والجهود الآلية المتمثلة بالمعدات والآلات والسيارات التخصصية الموجودة لدى المؤسسات البلدية .

ما هو الدور الذي تلعبه مديرية بلديات المثنى في تنمية وتطوير الإقضية والنواحي في المحافظة؟

تعمل مديرية بلديات المثنى لتطوير القدرات المادية والبشرية من خلال تعزيز القدرات الآلية من خلال توفير الآلات ومعدات ومكائن تخصصية وكذلك تنمية القدرات البشرية وتطويرها من خلال إدخال الأفراد في دورات تاهيلية داخل العراق وخارجة وتنظيم ورش عمل لكافة الاختصاصات مساهمة في تطوير القدرات وإعداد كفاءات متخصصة في مجالات مختلفة وكان عدد الأفراد المشاركين في تلك الدورات والورش التي تم تنظيمها خلال عام 2012 بلغ 118 موظف .

طبيعة العلاقة بين مديرية بلديات المثنى وهيئة استثمار المثنى ؟ وماهي المعوقات التي قد تعترض العمل المشترك بين الجانبين ؟

تعتبر العلاقة بين مديرية بلدية المثنى وهيئة استثمار المثنى من العلاقات المتميزة على المستوى المهني من التخطيط والتنفيذ وذلك بان قامت بلديات المثنى بوضع وتهيئة وإعداد خارطة لأهم المواقع المتوفرة والمرشحة للاستثمار حسب الاستعمالات المثبتة بالتصميم الأساس لمدينة واقضية ونواحي المحافظة بما يدعم عمل الهيئة التي أعدت الخارطة الاستثمارية في كافة القطاعات المختلفة. ومن أهم المعوقات التي تعترض مجال الاستثمار تعارض بعض فقرات قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 المعدل النافذ مع القوانين النافذة التي تعمل بها البلديات وكذلك مشاكل عادية الأرض وحالات التجاوز على الأراضي المملوكة للدولة من قبل المواطنين والبناء العشوائي غير المرخص .

هل حددتم أراضي خاصة للاستثمار ، مساحتها وموقعها ؟

بالتأكيد فقد آلت مديرية بلديات المثنى على نفسها أن تقوم بجهود استثنائية تجاه العملية الاستثمارية في المحافظة والتي تسير وفق برنامج معد ومخطط، وقد أفرزت عدد من الأراضي التي تصلح لإقامة مشاريع استثمارية عليها بموجب خارطة معتمدة ومصادق عليها من قبل معالي وزير البلديات والأشغال العامة وهي الخارطة الاستثمارية تتضمن معلومات عن رقم القطعة والمقاطعة ومساحة القطعة المطلوب استثمارها ونوع الاستثمار مع الإشارة إلى نوع الاستعمال حسب التصميم الأساس لمديرية البلدية

هل لكم أن تعرفونا بعمل مديرية البلديات والمهام الموكلة إليها ؟

تعتبر مديرية بلديات المثنى من الدوائر العريقة في المحافظة والتي لها دور كبير في المساهمة بتقديم الخدمات للمواطنين في أقضية ونواحي المحافظة ولا زالت ، وان من أهم الواجبات التي تضطلع بها مديريتنا هي الإشراف والمتابعة لعمل المؤسسات البلدية في أقضية ونواحي المحافظة كذلك تقوم بتوزيع موازناتها التشغيلية السنوية إضافة إلى الخطة الاستثمارية يضاف إلى ذلك توزيع الأراضي السكنية على الشرائح المشمولة والأراضي الصناعية بموجب القوانين النافذة كما تقوم مديرية بلديات المثنى بالإشراف والمتابعة لإدارة أعمال التنظيفات ورفع المخلفات الصلبة وتهيئة المناطق الخضراء وزراعتها وكذلك الجزرات الوسطية ومداخل المدن وتنظيم أعمال التقاطعات وهندسة المرور وتنظيم المدن الصناعية وخدماتها وكذلك الخدمات التجارية ومناطق الأسواق وغيرها من الأعمال التي تقع داخل حدود البلدية .

طبيعة العلاقة بين مديريتك ودوائر البلدية في الإقضية والنواحي ؟

ان طبيعة العلاقة هي الإشراف على أعمال المؤسسات البلدية وتقوم بإعداد الخطط لتوزيع الموازنات السنوية والملاكات البشرية والآلية وبالمشاركة مع المؤسسات البلدية ، وهذه العلاقة مبنية على التواصل والمهنية والعلاقة الأخوية .

نبذة سريعة عن الخطة السنوية لمشاريع دوائر البلدية لعام 2013 ؟

بالنسبة لموضوع الخطة السنوية للمشاريع فان المؤسسات البلدية تعد خطة سنوية لجميع الأنشطة والفعاليات والأعمال التي ستقوم بها في العام المقبل وهناك خطتان (خطة الأعمال الموازنة السنوية التشغيلية والخطة الاستثمارية المقترحة) وتعرض هذه الخطط على المجالس البلدية في الإقضية والنواحي بهدف مناقشتها بعد ذلك تعرض تلك الخطة على مديريتنا لتوجيهها ودراسة إمكانية توفر وسائل تنفيذها ونجاحها مع السيد المحافظ ولغرض لغرض مصادقتها وعرضها على مجلس المحافظة لمصادقتها النهائية وإقرارها كخطة للتنفيذ .

الفرق بين طبيعة عمل مديرية البلدية والبلديات ، ونوع النشاط المشترك بين الجهتين ؟

ان طبيعة العمل في المؤسسات البلدية في الإقضية والنواحي هو عمل ميداني بالدرجة الأساس ضمن حدود التصميم الأساس لحدود البلدية لتلك المؤسسات



# الصناعات الكيماوية

## تحديات وتحولات

ملامح الصناعات الكيماوية

في

القرن الحادي والعشرين

ظهرت الصناعات الكيماوية في الربع الاخير من القرن التاسع عشر ( قبل 150 عام من اليوم ) بقيادة شركات كبرى ، لتتحول الى المحرك الرئيسي في اقتصاديات العالم والتفرد بتاريخ حافل من المنجزات والمعرفة والابتكار وحجم الانتاج والرساميل الكثيفة في الاستثمار والثروة. اجتازت الصناعة الكيماوية ثلاثة مراحل مفصلية :-

الاستشاري / محمود هادي





## امامنا فرصة الاستفادة من المشهد العالمي والاستفادة من التجارب الدولية في مجال بناء قاعدة للصناعات الكيميائية والبتروكيميائية والتحويلية بالاعتماد على المقومات الواسعة في الهيدروكربونات والكبريت الفوسفات والملح والاطيان والصخور والرمال الصناعية

( Hand - on ) في استراتيجيات الاندماج والتوطن ، والتركيز على الابتكار في الصناعات ( الدقيقة والادوية والمواد الصيدلانية ) .... هذه بعض ملامح الصناعات الكيميائية في القرن الحادي والعشرين وبوادر تحول موازين الانتاج من الغرب الى الشرق والدول الناشئة وما يصاحب ذلك من الحرية في تحرك رؤوس الاموال والاستثمارات والرؤى الخاصة في بدائل الحلول التي تواجه اوربا وامريكا ( النمو الضعيف ) .

وفيما يخص العراق ، امامنا فرصة الاستفادة من المشهد العالمي والاستفادة من التجارب الدولية في مجال بناء قاعدة للصناعات الكيميائية والبتروكيميائية والتحويلية بالاعتماد على المقومات الواسعة في الهيدروكربونات والكبريت الفوسفات والملح والاطيان والصخور والرمال الصناعية ..... وخلق اقتصاد قائم على المعرفة والتنوع والتخصص والمؤشرات النوعية والبيئية والتنافسية وجذب شركات استثمارية ذات دراية بهذه القطاعات ، العراق الذي انقطع لأكثر من ثلاثة عقود عن هذه المجالات تدهورت خلالها البنية التحتية للإنتاج امام تحدي منهجي بأهمية وجود عقيدة وطنية لتسريع التنمية ووتيرة الانتاج المادي واخذ التوجهات العالمية بالاعتبار ، فالانعزال اصبح امرا مستحيلا في عالم اليوم .

وبالنسبة لمحافظة المثنى ، فان هيئة الاستثمار طرحت ملفا متكاملا ، باخذ موقع الريادة على مستوى العراق في انتاج القلوويات والكلور والمنظفات وكاربونات الصوديوم والعديد من الصناعات الانشائية والتحويلية ، ودعوة الشركات الرائدة في التخصص والسمعة والجدارة بهدف تنويع اقتصاديات المحافظة والانتشار على خارطة الاستثمار العالمية .... ورسم ملامح الهوية الاقتصادية للمحافظة . برؤية ومشروع يؤسس لقاعدة يبنى عليها المستقبل.

### الترويج والمنافسة .

تمخضت استراتيجية اعادة الهيكلة والاعتماد على البحث المعرفي التخصصي والتنظيم الذاتي ، والعمل بروح ( فريق عمل متكامل ومتلازم في البحث العلمي والانتاج والبيئة والتسويق ) . اعادة هيكلة بنوية ، مع تحمل صدمة المنافسة بالتخصص النوعي والابتكار في الانتاج والاستثمار .

هذه الاستراتيجيات سيكون لها الفعل المؤثر في توجيه القرارات الاستثمارية وتوطين الاصول مستقبلا .... وتدفع باتجاه تبني مسارات ( محلية وعالمية ) وخلق الاندماجات والتوسع في الشراكات لضمان استمرارية وتيرة النمو وكسب مزيد من النجاحات ..... باعتبار ( الاندماج والتخصص طريقا لعوائد استثمارية اعلى ومفاتيح لقيمة مضافة مجزية .

ان التوجه نحو العالمية ومغادرة الحدود الوطنية اضحى منهاجا راسخا في الانتاج الكيميائي والبتروكيميائي ، خاصة بالانتقال الى اسواق الدول الناشئة ودخول المصارف كلاعب يضمن كفاءة التمويل مقابل الكفاءة في الانتاج والربحية .

ستبقى الصناعات الكيميائية ولعقود قادمة الرائدة في تغطية احتياجات الاسواق ، بما تحرز من انجازات وتفوق في حجم الانتاج ( 20 % من مجمل اقتصاديات الانتاج العالمي في البتروكيمياويات والاسمدة والمنظفات والاصباغ ومواد التجميل والعلطور والالياف النسيجية والمطاط والعقاقير والادوية ) . وستبقى جدرة بالتفاؤل والربحية ودورة الابتكار المرتكز على البحث التخصصي في تلبية الاحتياجات الانسانية .

في الالفية الثالثة ، المتوقع ان تبقى هذه الاستراتيجيات قائمة وتحتل الاولوية في ترتيبات اعادة الهيكلة وسياسة التموضع (الانتاجي والجغرافي) وتحديد مقدار تدخل الدولة بسياسة ( Hand - off ) عوضا عن سياسة

- مرحلة التحول من الصناعات للاعضوية الى الكيمائيات العضوية وطرح منتجات جديدة ومبتكرة .

- مرحلة التحول من الاعتماد على قاعدة الفحم الى القاعدة المعتمدة على النفط والغاز .

- مرحلة اعادة هيكلة الصناعات الكيميائية والتخصصية والتوسع في الاسواق .

تاريخيا ، تعتبر المرحلة الثالثة ، منعطفا ثوريا في مسيرة الانتاج والتصدير والمنافسة وامتيازات حقوق المعرفة ، تمخص عنها ثلاثة متغيرات لعبت دورا في التأثير على بوصلة التوجهات :-

- تراكم فائض القدرات الانتاجية في الاسواق العالمية .... في البحث عن مناطق نفوذ .

- الاعتماد على التكنولوجيات المتقدمة وكثافة راس المال في تحدي المنافسة والبحث العلمي .

- دخول معايير البيئة والنوعية كتحديات واستحقاقات ومحددات دولية ملزمة .

هذه التحولات وضعت مجمل الصناعات امام مسؤوليات جديدة ، استوجبت البحث عن بدائل وحلول استراتيجية ، والتفكير بإعادة الهيكلة والتخصص في الانتاج والتسويق .... بأساليب مبتكرة :-

- توظيف البحث العلمي التخصصي ومزايا التقنيات في مسارات البدائل والاختبارات .

- تغيير التوجهات الاستثمارية العابرة للحدود والبحث عن اسواق مستقرة .

- ايجاد اساليب حاسمة في خفض التكاليف وزيادة الانتاجية وتحسين النمو والقيمة المضافة .

هذه القضايا ارغمت الشركات الضعيفة على ترك الاسواق او بيع بعض الخطوط والاصول لتأمين مصادر مجدية تغطي تكاليف البحث العلمي واستمرارية عمل الخطوط الانتاجية بفعالية ، ودخول عامل التوازن بين التكاليف الانتاجية وتكاليف الالتزام بمؤشرات البيئة والمقدرة على



# المثنى



## وفرص الاستثمار الجديدة للمشاريع المفيدة



د . مهندسين أقدم حاكم بدر علي الاسدي

ج - استمرارها في العطاء لفترات مستقبلية بعيدة  
د - مساهمتها في استيعاب البطالة وتقليلها ان لم يكن القضاء عليها .

هـ - انعكاسها الايجابي على رفع المستوى الحضاري والعلمي والفني وخلق الموارد البشرية المتخصصة.

ولكل ما تقدم نرى من الضروري ان نساهم في تحديد مجال الاستثمار المناسب لطبيعة مجتمع محافظة المثنى لا سيما وان النسبة الكبيرة من نفوسها تتمركز في الاقضية والنواحي ذات الطابع الريفي الذي أتجه نحو التحضر والتمدن في السنوات الاخيرة . فلذلك نجد ان الافضل من هذه المشاريع الاستثمارية لهذه المحافظة هي تلك التي تتسم بالنقاط التي مر ذكرها والمعبرة في محتواها عن اهمية الاستثمار عندما تترجم هذه النقاط حيز الواقع عبر الاستثمار الناجع والقريب من متطلبات مواطني السماوة وفي مقدمة هذه

والطويل الأجل — ذو العائد السريع — ذو العائد البطيء ... الخ ) .

نرى أن من الضروري التخطيط الجدي للاستغلال الامثل لاختيار نوع الاستثمار وطبيعة المشروع الذي يراد تنفيذه وكيفية الوصول الى الاهداف المرسومة له وتحقيقها بما يخدم المجتمع .

وبالمقارنة الواقعية الدقيقة مع متطلبات محافظة المثنى بشكل خاص، نجد ان تحديد المشاريع المهمة والتي تعطي ثمارها بالشكل السريع للمواطن هي من أولويات إدارة الاستثمار في المحافظة، حيث يجب ان تكون هذه المشاريع في المرحلة الراهنة مرتبطة بما يلي :-

أ- سرعة انجازها بجدول زمني قريب لتعطي الأمل الجدي في نفسية المواطن .

ب- تغطي متطلبات الحياة الاجتماعية والاقتصادية حد تشبع حاجات المواطن وتصدير الفائض .

من خلال المعنى الدقيق والتعريف الواقعي لمفهوم الاستثمار عندما يكون على مستوى الاقتصاد الوطني، فإنه يتعلق بالإنفاق الرأسمالي على المشروعات الجديدة في قطاع المرافق العامة والبنى التحتية مثل مشاريع التنمية الاجتماعية كالتعليم والصحة والاتصالات اضافة الى المشاريع التي تتعلق بالنشاط الاقتصادي لإنتاج السلع والخدمات في القطاعات الانتاجية والخدمية كالصناعة والزراعة والاسكان والسياحة ..

ويمكن تعريفه (اي الاستثمار) على انه اضافة طاقات انتاجية جديدة الى الاصول الانتاجية الموجودة في المجتمع والمتمثلة في (أنشاء مشاريع جديدة - او التوسع في مشاريع قائمة - أو أحلال أو تجديد مشاريع انتهى عمرها الافتراضي). و مروراً بأنواع الاستثمار المتعارف عليه كالاستثمار الوطني - الاجنبي - المباشر وغير مباشر - المالي والذي يعني شراء المشاريع القائمة - القصير





المشاريع ما يلي :-

- 1 - إقامة مزارع تربية المواشي .
- 2 - تربية الدواجن بمراحلها المتعددة (بياض, لحم , امهات).
- 3 - إقامة مزارع الاسماك في المياه العذبة والمالحة.
- 4- انشاء المناطق السياحية وخاصة في بحيرة ساوه (وعيون الواحشية) في قضاء الخضر.
- 5- أنشاء الشقق والدور السكنية .
- 6- مشاريع البناء الجاهز .

وبتعليل مقتضب وعام حول هذه المشاريع نجد أن:-

أولاً :- المشاريع ذات التسلسل ( 1 و 2 و 3 ) تكمن في متطلبات المواطن للتغذية التي هي من ضرورات الحياة اليومية.

ويمكن الوصول الى تنفيذها من خلال ما يلي:-

- 1 - توفير اللحوم الحمراء والبيض بسعر منخفض ويمكن ان يفيض عن الحاجة حد التصدير الى الخارج لزيادة مردودات العملة الصعبة .

- 2- توفير منتجات الالبان بكافة انواعها وبجودة عالية واسعار أقل من الموجود في الاسواق وهنا يفتح باب المنافسة التي تصب لصالح المواطن .
- 3 - زيادة الثروة الحيوانية والسمكية بما يتناسب مع الاستهلاك المحلي لها والذي يتعاظم يوم بعد آخر.

4 - أن فائض هذه المنتجات سيتمخض منه مشاريع استثمارية صناعية جديدة ومنها :-

أ- أنشاء مصنع لتعليب منتجات الالبان بكافة انواعها .

ب - أنشاء مصنع لتعليب اللحوم الحمراء والبيض

بالشكل المتطور والحديث وتصديرها الى الخارج بمردود مالي كبير وبالعملية الصعبة .

ج - انشاء مصنع لتأهيل الجلود الى منتجات جلدية متنوعة.

5 - استيعاب العديد من الخريجين والايدي العاملة والفنيين في كافة المجالات وبذلك نساهم في تقليل البطالة بشكل جدي ومؤثر وفعال .

6 - تطوير البنى التحتية للمواد البشرية المتخصصة .

ثانياً:- التسلسل (4) والذي هو انشاء المناطق السياحية:-

كلنا نعلم ان في المحافظة مناطق سياحية مهمة يمكن استغلالها وخلق وجه جديد للمحافظة يتمثل بالسياحة وخاصة في اماكن (ساوه - منابع الخضر - آثار الوركاء) حيث يمكن ان يتمخض من هذه المشاريع ما يلي:-

أ- انفتاح المحافظة على المجتمعات الاخرى من خلال انشاء هذه المعالم الجديدة وتطوير الجانب الحضاري لها .

ب - زيادة الحركة الاقتصادية في المدينة من خلال دخول اعداد الزوار لهذه المجمعات السياحية .

ج - المساهمة في تقليل البطالة وتشغيل العديد من الايدي العاملة .

ثالثاً:- التسلسل ( 5 , 6 ) المتعلقة في مشاريع السكن. أن محافظة المثلث من المحافظات التي تفتقر لمشاريع السكن الجديدة في توفير الدور والشقق السكنية للمواطنين, ومن المهم ايضا خلق شراكات استثمارية بين المستثمر الاجنبي والمحلي تسهم في تطوير الخبرة العملية والفنية والادارية للمستثمرين المحليين ويمكن ان ينتج عن هذه

الشراكات :

1 - سرعة أنجاز الشقق والدور السكنية التي تساهم في الاستقرار العائلي وبالتالي المساهمة الجدية والسريعة في تقليل ازمة السكن .

2 - توفير الوقت في انجاز الدور السكنية التي تعتمد على البناء الجاهز وبالتالي نكون قد ساهمنا بسرعة العمل على توفير السكن للمواطنين وخاصة اصحاب الدخل المحدود .

3- توفير فرص عمل عديدة للمئات من العاطلين .

4 - تسهيل مهمة المواطن الذي يروم بناء دار سكنية بأقل كلفة من خلال مشروع البناء الجاهز.

وختاماً نرى ان هناك نتائج مهمة لا تقل اهمية عن الايجابيات التي ذكرت ومن هذه النتائج هي :-

1- زيادة دخل العائلة الشهري ورفع مستواها الاقتصادي بما يؤمن العيش الكريم.

2- تقليل الجريمة التي كانت تحدث بسبب الوضع الاقتصادي المتردي الناتج عن البطالة.

3- خلق جيل يتحمل المسؤولية في البناء الاسري وتوفير متطلبات العائلة.

4- انتشار الشباب من التسكع في المقاهي وممارسة الاعمال التي لا تليق في مجتمعنا وتقاليده الاصيل.

ومن هنا نجد ان مثل هذه المشاريع هي الافضل والاكثر لواقع السماوة ومؤثرة وناجحة بسبب توفر متطلبات نجاحها والتي ستنتقل ابناء المثلث نقلت نوعية كبيرة في الجانب الاقتصادي والاجتماعي على وجه التحديد .

ومن الله التوفيق



# الترويج الاستثماري

ايداء الجبوري - اقتصادي





**إضاءة:** يكتسب مفهوم (الترويج) أهمية فائقة مع تعاظم الحاجة لرؤوس الاموال في تسريع التنمية وتحريك الفرص الاستثمارية. معلوم ان محصلة الاوضاع السياسية والاجتماعية والامنية والاقتصادية والثانوية تشكل الاطار العام لـ (البيئة الاستثمارية) ذات العلاقة بتدفق الرساميل وتحسين مؤشر الثقة. ازاء هذه الاضاءة تتضح اهمية الجهد الموكل بعمليات وثقافة الترويج وتحقيق النتائج المستهدفة .

**الترويج:** الترويج عملية تحتاجها جميع المنتجات والخدمات ، وبطبيعة الحال ، ما يهمنا هنا ، الترويج للاستثمار (طبيعته واهدافه واساليبه) تحديداً، باعتباره يمثل حزمة من الجهود المنظمة التي تتوخى تنظيم العلاقة بين الاطراف المعنية بتحقيق المنفعة المشتركة ، وخلق الثقة بالفرص المتاحة والتشريعات النافذة والقناعة بالامتيازات الممنوحة وجاذبية بيئة الاعمال والمقومات المحلية.

**دور الترويج:** تحقيق الاهداف الاستثمارية ، لا يبني على النوايا والرغبة ، بمقدار الحاجة الى قاعدة معلومات رصينة وطرح فرص ذات قيمة اقتصادية تحضى بقناعة المستثمرين وتتوافق مع اهدافهم ، ما يجعل عملية (الترويج) مسؤولية ثقيلة في تحسين سمعة ومركز العراق على خارطة الاستثمار العالمي ، وايصال صورة واضحة عن الفرص والموارد ومنظومة التشريعات .

**اهداف الترويج:** تسويق الفرص الاستثمارية وتحقيق المنافع الاقتصادية والاجتماعية والحصول على مستثمر حقيقي ومقدر مالي ومهني ، يؤمن بالمزايا والمقاصد واحيانا ، يتطلب الجمع بين الاطراف المؤثرة في القرار الاستثماري (المستثمر والممول وهيئة الاستثمار) للوصول الى مستوى اعلى من الثقة والاطمئنان. هذه المهمة لم تنجز بالمستوى المطلوب وعلى مستوى الطموح في العراق، مرحليا ، فالترويج عملية لا تتكامل بدون استهداف ثقة المستثمر واستتباب بيئة العمل والجدوى الاقتصادية والوصول الى مصادر التمويل، والتحريك الميداني وصولا الى المستثمرين مباشرة.

**خصوصية الترويج:** تتفاوت اساليب الترويج من بلد الى اخر حسب قوة الرؤية الاقتصادية السائدة والقوانين النافذة وطبيعة الموارد والمعطيات المتاحة . وغالبا ما يتم اللجوء الى اساليب ترويجية تتصف بالخصوصية عندما تقتضي المصلحة الترويج لاستثمارات نوعية والحصول على مستثمر متمرس لتحقيق المنافع. وفي بعض البلدان يندرج الترويج تحت باب (التجارب الخاصة.. وحتى السرية) والخبرة الذاتية التي تقوم بها مكاتب استشارية متخصصة.

وفي بلدان اخرى تأخذ عملية (الترويج) منهجا ، يقوم على توجيه جهود الجهات ذات العلاقة باستقطاب رؤوس الاموال بما يعجل في تسويق الفرص وتسريع عملية التنمية .

**الليات:** يأخذ التناقض على كسب ثقة المستثمرين اولوية استراتيجية في العمل الاستثماري والاهتمام بالاولويات :-

- الترويج للاستثمار بأساليب احترافية وتنافسية وشفافية .  
- وجود جهاز يتولى مهمة الترويج بمقدرة وامتلاك معلومات عن منظومة القوانين والاجراءات والفرص.

- خلق ثقافة محلية تؤمن بمنافع الاستثمار في تنشيط الاقتصاد والتنمية .  
- استقراء المجالات التي تحضى باهتمام الشركات الاستثمارية والعالم عموما .

**التحديات:** يختلف المستثمرون من حيث البيئة والتجربة والاهتمامات والدراسة والثقافة والامكانات (وحتى الامزجة) مما يفرض على (مسؤول الترويج) تفهم كل ذلك في التعامل والتحلي بالمقدرة والواقعية على تحقيق الفرص والابتعاد عن (النمطية) في التسويق والجمود في الحوار

والطرح، مع امتلاك معلومات كافية في الجغرافية والاقتصاد والموارد المادية والبشرية ، وتعزيز ذلك بالنشرات الترويجية. وان يكون (المروج) على دراية بالتوجهات الاستثمارية العالمية والاولويات الاستثمارية الوطنية وامتلاك المعرفة بالمقومات ... والانفتاح بقاعدة العلاقات مع العالم الخارجي لرفع ثقة العالم بالقدرات والسياسة الاقتصادية الوطنية... والتمكن من اللغة الثانية .

واخيرا ، لا تنحصر (عملية الترويج) في تسويق الفرص فحسب ، بل وتتعدى ذلك الى الترويج لبيئة الاعمال والاستثمار عموما والمرونة في حرية انتقال الرساميل والتقنيات والعمالة والدخول في استثمارات مشتركة بين البلدان وتحقيق تنمية شاملة من وراء توطين الاصول الاستثمارية. العمل الاستثماري في العراق ، في بداية منطلقاته ، وامامه مهمة طويلة وشاقة (لكنها ليست عسيرة) خاصة مع ما يكتنف المحيط الجغرافي من ظروف استثنائية ما يتطلب توظيف منهج علمي ديناميكي ، في الترويج لتسويق الفرص والابتعاد عن (النصوص الجامدة) في عالم متحرك وزمن سريع المتغيرات والمستجدات والمنافسة ، على مستوى الاقتصاد وخاصة .

## منهج علمي

## وعمل دؤوب



# صناعة الطابوق

## في العراق

اعداد المهندس / عبدالستار محمد حوران

لجوء تلك المعامل الى الاساليب القديمة في الصناعة ونوضح هنا نموذج مراحل صناعة الطابوق في معمل حديث :

1. تحضير التربة ونقلها الى صندوق التجهيز
  2. سايلو تعتيق الطين مع احزمة ناقلية
  3. ماكنتي تنعيم الطين الخشن والناعم
  4. عجانة الطين وتعديل نسبة الماء
  5. مكبس انتاج عمود اللبن الطري
  6. طبلة تقطيع اللبن الطري حسب المواصفة والاشكال المطلوبة
  7. ابراج تجميع اللبن الطري وعربات مناقلة اللبن الطري الى المجففات .
  8. المجففات وهي غرف يتم تجميع اللبن الطري فيها برفوف وتعريضها الى هواء حار بدرجة اكثر من 100 درجة مئوية وتستغرق عملية التجفيف 72 ساعة
  9. منظومة رصف اللبن الجاف على عربات تغذية الافران النفقية لحرق اللبن الجاف وبدرجة تصل الى اكثر من 950 درجة مئوية وتستغرق عملية الحرق 48 ساعة .
  10. منظومة تحميل الطابوق جاهز الصنع بسيارات النقل.
  11. مختبر السيطرة النوعية.
- ان من الامور المهمة جدا وضوح المواصفات العراقية لمادة الطابوق حيث تم ملاحظة صعوبة الحصول عليها ونبين ادناه المواصفات العراقية للطابوق رقم (25) لسنة 1988.
- اولا: الاصناف
- صنف ( أ ) : يستخدم لإجراء المنشآت والاسس المحملة بالاثقال والمعرضة لتآكل بفعل العوامل المناخية والجدران الخارجية المعرضة للتآكل .

كبيره تصل الى نصف متر مربع يستخدم لفرش الارضيات وقد ازدهرت صناعة الطابوق في عصر نبوخذ نصر حيث شيدت الكور الكبيره وتم بناء الزقورات والمباني الكبيره وكانت من اهم مشاكل الطابوق منذ القدم مشكلة السبخ (الاملاح) حيث تكثر الاملاح في تربة العراق وقد استخدمت قديما اساليب بزل الارض للتخلص من الاملاح الذائبة وازضافة الرمال حيث تم تحديد صلاحية للتربة لصناعة الطابوق.

وكانت اهم مشاكل الطابوق منذ القدم هي كيفية مزج التربة وتجانسها ونسب اضافة الرمل للحصول على افضل ناتج وكذلك مشكلة الحرق والمادة المستعمله للحرق.

لقد تقدمت صناعة الطابوق بشكل كبير في العصر الاسلامي حيث تم تطويرها وصنع الطابوق بشكل زخارف جميله واصبحت بجوده عاليه ولا زالت بعض الابنية بحاله جيده تعود الى تلك الفترة مثل ابنيه الجامعه المستنصريه والقصر العباسي.

ولكي يكون الطابوق جيد يجب ان تتوفر فيه الخصائص التاليه

- خصائص الطابوق الجيد :
1. ان يكون الطابوق صلباً.
  2. ذو حافات حادة. خالي من المواد الغريبية ومتجانس المقطع.
  3. متوازي المستطيلات ومنتظم.
  4. ذو لون واحد.
  5. ان يكون فيه وجه واحد على الاقل.
  6. ذو مسامية مطابقة للمواصفات.
  7. لايتفتت اثناء الكسر.
  8. لاتقل مقاومة الانضغاط له عن (7) نت/ملم<sup>2</sup> من خلال الزيارات الميدانيه للمعامل فان الملاحظ

تعتبر صناعة الطابوق من الصناعات القديمه في العراق وليس ادل على ذلك ما تشير اليه المشاهد الأثريه والتاريخية المنتشرة كأثار اور وبابل والمدائن والكوفة وبغداد وسامراء وغيرها.

استخدم الطابوق في بناء المساكن والمعابد او المساجد ومراكز الاداره والقلع والحصون وقد اعتمد الطابوق كبديل فعال عن الحجر الذي يتطلب كلف عاليه وكبديل عقلاني تأمينا للاكتفاء الذاتي . لقد ساهمت صناعة الطابوق في حفظ معالم الحضارة القديمه شاخصه لحد الان بالرغم مما تعرضت اليه البلاد من موجات الغزو العاتية التي صاحبها اعمال التخريب والهدم والتدمير اضافته الى ماتعرضت اليه بسبب الفيضانات العارمة التي كانت تكتسح الكثير من المشيدات .

ان توفر المادة الأولية لصناعة الطابوق في التربة العراقيه ومطاوعتها للتطورات وعدم حاجتها لمستويات عاليه من المهارة كان من الاسباب الكامنة وراء رسوخ الجذور التاريخيه لهذه الصناعة في العراق.

بدأت صناعة الطابوق في العصر الأكدي

(الالف الرابع قبل الميلاد)

واستخدم الطابوق في بناء المجاري

والارضيات واكساء الجدران المهمة وكان بأحجاممختلفة وقد تبين من الفحص ان الطابوق كان يحوي نسب من مادة التين واحيانا قطع من الجص والكلس واستخدم العراقيون شواء القوالب الطينية المجففة بطرق بدائية ثم استخدمت بناء الكور المعروفه لحد الان . لقد عثر على طابوق من العصر الكشي بإحجام



صنف ( ب ) : يستخدم لإجراء المنشآت والاسس المحملة بالأثقال وغير المعرضة للتآكل او في الجدران الداخلية المحمية من الرطوبة .

صنف ( ج ) : يستخدم لإجراء المنشآت التي لا تتعرض للعوامل المناخية وغير المحملة كالقواطع .

ثانيا : المظهر العام

شكل الطابوق منتظم وزواياه قائمة وجوانبه مستقيمة ضمن حدود التفاوتات المسموح بها في حالة وجود تشقق او ثقل فيجب ان لا تسبب اضعافا لخواص الطابوق وان لا يزيد التثلم على 10% من حجم الطابوق يكون الطابوق متجانسا جيد الحرق خالي من قطع الحصى والحجر والعقد الجبرية وان لا تقل نسبة الطابوق السليم الخالي من العيوب اعلاه عن 90% من الاسرالية .

ثالثا : انواع وابعاد الطابوق

1. الطابوق المصمت : خالي من الثقوب والتجاويف بأبعاد (240×115×75 ملم )

2. الطابوق المثقب : لا تزيد نسبة الثقوب فيه على 25% حجما وبأبعاد (240×115×75 ملم )

3. الطابوق المجوف : تزيد نسبة الثقوب فيه على 25% حجما وبأبعاد (240×115×75 ملم )

رابعا : التفاوتات

الحد الاعلى للتفاوتات

الطول والعرض + 3%

السبك + 4%

استواء السطح 5 ملم

خامسا : تحمل الضغط وامتصاص الماء والتزهر كما مثبت في الجدول ادناه:

الاستنتاجات :

1. ان لصناعة الطابوق اهمية كبرى في عملية الاعمار التي يشهدها العراق حيث يشكل مادة اساسيه لإعمال البناء ولا بد من وضع رؤيه واضحة لضمان توفير نوعيه جيده في الاسواق لتجنب حالات الفشل الكبيره في نوعيات الطابوق المتوفرة حاليا.

2. لا يطبق الكثير من المهندسين المواصفات العراقية في اعمال البناء بالطابوق بسبب ندرة وجود الصنفين الاول والثاني من الطابوق في الاسواق المحليه.

3. تعتمد اعمال البناء في المشاريع على الطابوق المنتج من معامل اهليه تستخدم الاساليب القديمه جدا في عملها.

4. ان اغلب ما متوفر في الاسواق المحليه من مادة الطابوق المحلي ذو منظر وشكل غير هندسي بسبب عدم انتظام الابعاد والحافات.

5. توجد في الاسواق المحليه انواع مستورده من الطابوق المجوف والمثقب مغلفه بالبلاستيك في الغالب لا تصلح للجدران الحامله وتصلح فقط للقواطع.

6. تم ملاحظة فشل اغلب نوعيات الطابوق المنتج محليا في الفحوصات المختبريه حيث ان المتوفر لا يصلح للجدران الحامله للأثقال اي ليس من صنف (أ) ولا من صنف (ب) .

7. تطورت صناعة الطابوق في العالم بشكل كبير في حين لا زالت اساليب الصناعات للطابوق في العراق قديمه ولجميع

مراحلها من الطحن والعجن والتجفيف والحرق والنقل ولا تتم اي عمليات معالجه للتربة من الاملاح الذائبة مما يسبب تقشر سريع للطابوق وشكل غيرمقبول.

8. تعاني معامل الطابوق المحليه من عدة مشاكل منها عدم توفر الوقود اللازم وانقطاع طويل للكهرباء وعدم وجود طرق نظاميه تؤدي الى مناطق المعامل وعدم وجود شبكات مياه وارتفاع اجور العماله الفنيه .

9. لا توجد في الاسواق الانماط المتممه من الطابوق كالكاس والمدور والترك وغيرها والتي تستخدم في بناء الاركان والحواشي وان صناعة الطابوق حاليا لا تساعد على اجراء عمليات التشكيل مثل الريازة العربية خلافا للأنواع القديمه التي كانت مطواعة لعمليات التشكيل والحفر.

10. عدم وجود سيطرة نوعيه حكوميه على انتاج المعامل وان اصحاب المعامل لا يوفرن سيطرة نوعيه داخل معاملهم لتحسين الانتاج.

11. يسبب الطابوق غير المنتظم اضرارا كبيره وهدرا في مواد البناء مثل مونة السمنت للبناء او البليخ و التبطين او التلهد.

12. ان عدم توفر الوقود والكهرباء ادى بأصحاب المعامل الى استخدام اساليب بدائيه في العمل ولتقليل اجور العماله يتم استخدام النساء والاطفال بأجورمتدنيه جدا .

13. لجأت غالبية معامل الطابوق الى استخدام النفط الاسود في عمليات حرق الطابوق بسبب عدم تجهيز المعامل بالوقود من الديزل اوالنفط او الغاز مما سبب تلوثا بيئيا كبيرا بسبب تصاعد دخان كثيف.

#### المقترحات :

1. لقد تطورت اساليب البحث والتحليل الصناعي في العالم من حيث الأجهزة والمعدات و اساليب السيطرةالإليكترونية ومن المهم نقل تلك التطورات الى واقع الصناعات للطابوق في العراق .

2. تشجيع المستثمرين على احياء صناعة الطابوق لإيجاد اصناف بنوعيه جيده حيث تتوفر الماده الأولية بكثرة في جميع المناطق .

3. دخول الدوله شريك في عمليات انشاء مصانع حديثه تؤمن الحاجه في كل محافظه من محافظات العراق في حالة عزوف المستثمرين حيث تعتبر مادة الطابوق اساسيه لا يمكن الاستغناء عنها.

4. ان على الجهات الحكوميه المختصة تعميم وابلاغ المواصفة العراقيه لجميع الجهات الفنيه وتأمين سيطرة نوعيه مركزيه لجميع معامل الطابوق في كل المحافظات.

5. وضع ضوابط تمنع نقل الطابوق بطرق بدائيه داخل المعامل وخارجها.

6. ان معالجة التربه العراقيه التي تحتوي الكثير من الاملاح الذائبة وغير الذائبة يتطلب اجراء البحوث حولها للتوصل الى افضل المعالجات لتحسين نوعيه التربه وبالتالي

تحسين نوعية الطابوق المنتج.

7. تشجيع اعمال الزخارف والحفر على الطابوق واستخدامه بدل الحجر في التغليف

باعتبار ان الماده الأوليةمتوفرة في العراق بدل استيراد الحجر بمبالغ كبيره.

8. تشجيع تطوير صناعة الطابوق

لإنتاج نوعيات مختلفة مثل الطابوق

المخرم والطابوق المجوف والسطحي

وبإحجام مختلفة لتأمين كافة انواع

الاحتياج لما يمثله ذلك من اهمية الاعتماد

على توفر الماده الأولية في التربه العراقيه .

9. من الضروري قيام معامل الطابوق

الحاليه بإجراء الفحوصات الدوريه لواقع

جلب الأتربة والتأكد من نسب الرمل والطين

والغرين واجراء عمليات المزج اللازمة ودرجات

الحرارة اللازمة للحرق والتجفيف لتحسين نوعية الطابوق المنتج.

10. من المهم قيام معامل الطابوق باستخدام

المواد الكيماويه لمعالجة الاملاح الذائبة في

حالة وجودها في التربه بكميات زائده.

11. ان تحديد عمق الحفر في مقالع الأتربة

يجب ان يتم عند البدء باستخدام تلك

المقالع استنادا لتحريات التربه ومستوى المياه

الجوفيه فيها وتجنب رفع التربه بشكل طبقات من الاعلى الى الاسفل واعتماد الحفارات بدل الشفلات في

عملية رفع التربه وتحميلها الى المعامل.

12. ضرورة منع قيام معامل الطابوق

باستخدام الحيوانات والاطفال في عمليات

صناعة الطابوق وبشكل بدائي .

13. ضرورة اىصال المياه الصالحه

الى مناطق المعامل وتبليط الطرق

العامه المؤديه اليها .

14. ضرورة وضع ضوابط لإعداد

العاملين في المعامل من اداريين

ومهندسين وفنيين وعمال والحاسبه

بصدها.

15. ضرورة تجهيز المعامل بالوقود

المناسب لتحسين عمليات الحرق وتقليل

الاضرار على البيئة والصحة العامةبسبب استخدام

مخلفات النفط الثقيل.

16. من المهم اىصال خدمة الكهرباء لمناطق

المعامل وضرورة توفير المولدات

داخل المعامل وحسب الاحتياج

للطاقة الكهربائيه المطلوب

توليدها للمعمل.



# مشروع نور الولادية

## الاستثماري



إنتاج فروج اللحم بواقع (9000) دجاجة بمساحة (900)م<sup>2</sup> للقاعة الواحدة أيضا وإنشاء معمل لإنتاج الأعلاف بطاقة انتاجية قدرها 5طن/ ساعة اي ما يعادل (35-40) طن يوميا بالإضافة الى انشاء مفقس بطاقة انتاجية قدرها (150 ألف ) بيضه شهريا اب بواقع انتاج بين (120-100 ألف ) فرخ دجاج شهريا الامر الذي سيحقق للمحافظة حالة الاكتفاء الذاتي للمنتجات الحيوانية من الدجاج والبيض فضلا عن مدة العلف للدواجن وامكانية طرح الفائض منه الى السوق المحلية وتشغيل اكثر من (46) من الايدي العاملة الفنية من ابناء المحافظة بين اداريين وحراس وعمال خدمة وفنيين وطبيب بيطري ومهندس زراعي .

معمل انتاج الاعلاف :-

مع وجود اكثر من (180 ) قاعة دواجن عاملة في عموم محافظة المثنى بإمكانها توفير سوق جيدة لتصريف منتجات المعمل الفائضة عن حاجة المشروع البالغة (1250) طن سنويا من مجموع الناتج السنوي للمعمل

الايدي العاملة الماهرة والموقع الجغرافي المميز للمحافظة وتوسطها بين عدد من المحافظات العراقية وحدودها الخارجية مع المملكة العربية السعودية ودولة الكويت الشقيقتين من جهة اخرى .

هذه العوامل وغيرها منحت محافظة المثنى فرصة بان تكون محط انظار رجال الاعمال والشركات الاستثمارية المحلية والاجنبية لتنفيذ مشاريع استثمارية متنوعة في قطاع الزراعة ومن بين اهم المشاريع التي يجري تنفيذها في القطاع مشروع نور الولادية الاستثماري للمستثمرة بشرى هاشم نور الياسري والمتضمن انشاء مجمع حقول دواجن متكامل الحلقات ( امهات البيض , بيض التفقيس، مفقس، معمل اعلاف، قاعات انتاج فروج اللحم ) . ويتضمن المشروع الذي يجري تنفيذه في قضاء الخضر على مساحة (40) دونم انشاء عشر قاعات للدواجن خمسة منها للأمهات البيض سعة القاعة الواحدة (4500) دجاجة بمساحة (900)م<sup>2</sup> للقاعة الواحدة وكذلك خمس قاعات اخرى

### اعداد / كاظم مسافر الاعاجيبى

في محافظة تعد هي الاكبر من حيث المساحة في العراق بعد محافظة الانبار تتنوع فرص الاستثمار فيها بين الصناعة و السياحة والترفيه والاسكان الى مختلف القطاعات الاخرى . الا ان قطاع الزراعة يأتي متصدرا تلك القطاعات بجملة من المميزات التي تؤهل المحافظة ان تكون سلة العراق الغذائية في المستقبل القريب، فالمساحات الواسعة من الاراضي الصالحة للزراعة في بادية السماوة وعلى ضفتي نهر الفرات وتفرعاته وشط الحلة الذي يصب في مدينة الرميثة ووفرة المياه السطحية من الانهار المذكورة والمياه الجوفية التي تشير الدراسات والمسوحات الجيولوجية الى وفرتها بكميات هائلة في بادية السماوة، بالإضافة الى وجود





ادنى واعتماد ادخال ستة وجبات في السنة الواحدة لكل قاعة .

كلفة المشروع ونسبة الإنجاز الحالية :-

تبلغ كلفة المشروع الاجمالية ما يقارب (2,853,000,000) دينار عراقي وبمدة انجاز مقررة بسنتين من تاريخ منح الإجازة الاستثمارية , وقد باشرت الجهة المستثمرة بتنفيذ المشروع حيث وصل الآن الى المراحل النهائية بنسبة انجاز تتجاوز 98% كما تم المباشرة بالإنتاج الفعلي منذ الاشهر الماضية وتجهيز السوق المحلية بالمنتجات الحيوانية من البيض والدجاج من مشروع نور الولاية الاستثماري ليكون فاتحة الخير على مشاريع استثمارية اخرى يجري العمل بتنفيذها حالياً ومشاريع اخرى في طور اكمال الاجراءات الرسمية للمباشرة بتنفيذها في عموم مناطق المحافظة وبمختلف القطاعات المتاحة .

الكشوفات الميدانية التي اجريت من قبل لجان زراعية وبقية الدوائر يتضح عدم وجود تأثير ضار للمشروع على المنطقة في الوقت الحاضر ومستقبلا من خلال بعده عن المناطق السكنية والتعليمية وخطوط نقل الطاقة الكهربائية والنفط والغاز والطرق العامة والحدود والمبازل والانهار, بل ان هناك جملة من الفوائد للمشروع ومنها طرح فضلات الدواجن كأسمدة عضوية للمناطق الزراعية والبساتين القريبة واستخدام حزام اخضر حول المشروع .

الطاقة الإنتاجية :-

- 1- الطاقة الإنتاجية المقدرة للمفقس تصل الى ما يقارب (1,350,000) فرخ دجاج باعتماد نسبة تفقيس قدرها 75% للبيض داخل المفقس .
- 2- الطاقة الإنتاجية لمعمل الاعلاف (3500) طن سنويا .
- 3- الطاقة الإنتاجية المقدرة لحقول فروج اللحم (216,000) طير بعد طرح 20% نسبة الهلاكات كحد

البالغ (3500) طن حيث يهدف المشروع الى توفير مادة اعلاف الدواجن وبكميات كبيرة من الممكن لها تغطية حاجة السوق المحلية لعلف الدواجن من الانواع الجيدة التي تعتمد على مادة فول الصويا والبروتين الحيواني المستورد لعدم وجودها داخل العراق بالإضافة الى المواد المحلية الداخلة في العليقة .

التكنولوجيا المستخدمة :-

يعتمد المشروع على استخدام تكنولوجيا حديثة في تشغيل المفقس باعتماد النموذج (البليكي) وهو من الانواع المتطورة ويعمل بأجهزة سيطرة اليكترونية من حيث التحكم بدرجات الحرارة والرطوبة وحركة البيض داخل المفقس وكذلك الحال في معمل انتاج الاعلاف ذو المنشأ الصيني المتطور .

الأثر البيئي للمشروع:-

من خلال دراسة موقع المشروع وتقرير الأثر البيئي والمنطقة المقترحة تشييد المشروع عليها واستنادا الى



# الاستثمار في قطاع الإسكان حاجة ملحة لسد الحاجة في أزمة السكن في المثنى و مجمع لأولوء ساوة السكني مدينة عصرية وفق معايير الحدائة والتطور العمراني

اعداد / حيدر فاضل لفته

المحلي و الأجنبي، مبينة أن "ما يتم تخصيصه من ميزانية لبناء الوحدات السكنية لا يتجاوز 1% من الميزانية العامة للدولة العراقية برغم زيادة هذه النسبة خلال عام 2012".

الأمر الذي يدفع الدولة باتجاه اعتماد الاستثمار في قطاع الإسكان لحل هذه المشكلة وتلافي تفاقمها في السنوات المقبلة، فنجد أن محافظة المثنى تحتاج في الوقت الحاضر إلى 25 ألف وحدة سكنية حسب التقديرات والمعطيات الحالية و قد دفعت هذه الأزمة العديد من المواطنين باتجاه إيجاد حلول وقتية كسطر المنازل او البناء في المناطق الزراعية و التجاوز التابعة للدولة الأمر

إن "السياسة الوطنية للإسكان قدرت احتياج العراق من الوحدات السكنية بحدود مليوني وحدة وفقا للبيانات الصادرة من الجهاز المركزي للإحصاء وبواقع 200 ألف وحدة سكنية سنويا خلال السنوات العشر المقبلة"، وقد أشارت هذه المصادر إلى عدم قدرة العراق في تنفيذ هذه الوحدات بسبب قلة التخصيصات المالية المخصصة للوزارة.

كما تضيف المصادر أن وزارة الإعمار قادرة على تنفيذ 10% من هذه الوحدات إذا توفرت التخصيصات اللازمة والأراضي والخدمات من البنى التحتية فيما يعول تنفيذ الباقي من قبل القطاع الخاص العراقي والاستثمار

يحتل قطاع الإسكان محل الصدارة ضمن سلم الأولويات التي حددتها هيئة استثمار المثنى نظرا لأزمة السكن التي تعاني منها البلاد عموما حسب ما أعلنته وزارة الإعمار والإسكان، مقدرة حاجة العراق من الوحدات السكنية إلى مليوني وحدة، و مشيرة في الوقت ذاته إلى قلة التخصيصات المالية لبناء هذه الوحدات لا تتجاوز 1% من الميزانية العامة. كما تظهر مصادر إعلامية من وزارة الإعمار والإسكان





السكني جامعين ومدرستين ابتدائية ومتوسطتين ومدرستين ثانويتين ومعهد تقني ومركز تجاري ومصرف ومركز صحي ومركز للدفاع المدني ومركز شرطة ومكتبة وأربع أسواق تجارية وبناية للبلدية وتحتوي على أقسام للكهرباء والماء والمجاري مع بناية للخدمات العامة .

### بنى تحتية متكاملة

ستحتل البنى التحتية لمجمع لؤلؤة ساوة السكني مرتبة متقدمة من الاهتمام حين الشروع بتنفيذ المجمع فقد شملت الدراسة مخططات لإنشاء بنى تحتية متكاملة حيث سيضم شبكة الكهرباء وشبكة للماء الصافي وشبكة مجاري لمياه الامطار واخرى للمياه الثقيلة يضاف الى ذلك وجود الشوارع الرئيسية والفرعية والارصفة مع مواقف للسيارات وحدائق ومناطق خضراء تتوزع في انحاء المجمع كذلك ملاعب للأطفال والشبيبة.

### دور سكنية وبمساحات متعددة

تروم شركة رعد الخليج للمقاولات العامة المستثمرة لمجمع لؤلؤة ساوه السكني إنشاء 1034 دار سكني بأنواع ومساحات مختلفة بهدف إتاحة عدداً من الفرص و الخيارات أمام المواطن وفق محدداته وإمكاناته الاقتصادية و حجم العائلة وهي دور بمساحة 360 م<sup>2</sup> و 300 م<sup>2</sup> و بمساحة 200 م<sup>2</sup> .

### مدينة عصرية

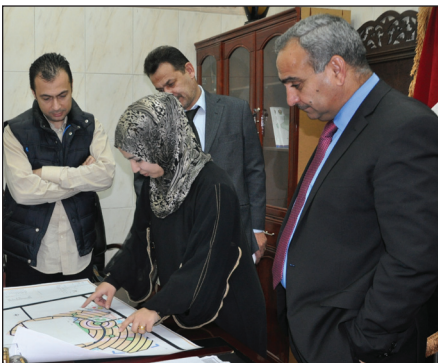
تضم مخططات مشروع مجمع لؤلؤة الخليج السكني مرافق وأبنية خدمية متكاملة بمثابة مدينة عصرية وفق البناء الحديث مما يتيح انسيابية العيش في المجمع السكني بصورة جيدة لما يقدم خدماته إلى المواطن بصورة مباشرة مما يؤمن سهولة وصول المواطنين الى ضمن المجمع السكني الواحد حيث سيضم المجمع

الذي أدى إلى إحداث إرباك في مستوى الخدمات الأساسية المقدمة من قبل الدوائر و الأحياء السكنية المجاورة لإحياء التجاوز العشوائي كالماء والكهرباء وخدمات النظافة .

وقد سعت هيئة استثمار المثنى إلى الترويج للفرص الاستثمارية في قطاع الإسكان محاولة فلك الاختناق وحلحلة هذه المشكلة من خلال طرح العديد كفرص استثمارية لإنشاء مجمعات سكنية في نوعيه الأفقي والعمودي ، وهيئت الأراضي الخاصة بالاتفاق والتنسيق مع الجهات ذات العلاقة ، وقد منحت عدداً من الإجازات لإنشاء مجمعات سكنية استثمارية كان آخرها الإجازة الممنوحة لشركة رعد الخليج وهي شركة عراقية ومقرها الرئيس بغداد لبناء مجمع لؤلؤة ساوة السكني الذي يضم ( 1034 ) داراً في مدينة السماوة ويرأس مال يقدر ب ( 81 مليون دولار أمريكي ) وبمدة تنفيذ تصل إلى ثلاث سنوات وعلى ثلاث مراحل .



## هيئة إستثمار المثنى تسد الحاجة الفعلية لقطاع الاسكان في المحافظة

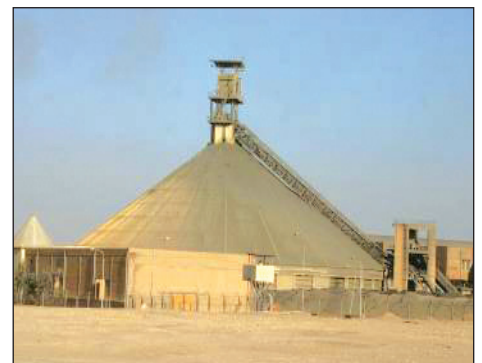


# معمل اسمنت الرافدين



اعداد / قسم العلاقات العامة

مع ما تشهده البلاد من توجهات فعلية نحو اقامة العديد من المشاريع الاستراتيجية والخدمية في عموم المحافظات وما يقابل تلك المشاريع من نمو واضح وزيادة في الطلب على مادة الاسمنت الاساسية في بناء جميع المشاريع اصبحت هيئة استثمار المثنى اكثر التزاما لفتح باب الاستثمار على مصر اعينه امام الشركات المحلية والاجنبية الراغبة بالاستثمار في قطاع الصناعة الاسمنتية وبالاعتماد على ماتملكه المحافظة من كميات هائلة من الخامات والمواد الأولية الداخلة في صناعة الاسمنت والايدي العاملة الفنية المدربة سيما وان المحافظة لها علاقة تاريخية مع صناعة الاسمنت تمتد الى خمسينيات القرن الماضي حيث تم انشاء معملين للاسمنت احدهما في بادية السماوة والاخر في مركز محافظة المثنى .







تسخينها بعد تعرضها لدرجات حرارة عالية جدا لتغيير تركيبها الكيميائية بعدها تنقل المواد الى تغذية الفرن لتصبح الجزيئات تحت درجات الحرارة العالية مع مادة الكلنكر ثم يتم تبريدها وتحويلها الى مرحلة الطحن وتتلخص مرحلة الطحن بعمليتين الاولى لطحن الحجر الجيري والثانية لإنتاج مادة الكلنكر بعدها يتم تخزين الناتج من الاسمنت العادي داخل الصوامع بانتظار تعبئته في الاكياس الورقية زنة (50) كغم او ضخه في شاحنات الاسمنت السائلوات.

### المواد الأولية

ان معظم المواد الأولية الداخلة في صناعة الاسمنت متوفرة في منطقة انشاء المعمل حيث سيتم استخراج الحجر الجيري وطحنه ونقله الى المصنع عبر شريط متحرك من المقالع والكسارات الى المعمل.

اما المواد الجبسية المضافة فسيتم شراؤها من عمان او ايران وسوف تستخدم بكميات الحد الأدنى (5%) من الانتاج واما المضافات الاخرى كالتربة الحمراء والسيليكا فهي متوفرة ومتاحة في السوق المحلية وبأسعار مناسبة.

المواد المستخدمة في التشييد للمباني الخرسانية بما في ذلك المؤسسات والواح السقوف والجدران الخرسانية وغيرها الكثير من الاستعمالات .

كما ان الطلب الحالي على هذه المادة قد تجاوز الى حد بعيد المعروض في السوق مما ادى الى تدفق كميات كبيرة من الاسمنت المستورد خاصة من الدول المجاورة , الامر الذي دفعنا لإنشاء المعمل في المثني حيث سنعمل على رفد السوق المحلية للعراق بمادة الاسمنت مع توفير مبالغ النقل على الجهات المستفيدة مقارنة بالإسمنت المستورد من خارج العراق بالإضافة الى تشغيل اعداد كبيرة من الايدي العاملة الفنية وتدريبها على احدث التقنيات الحديثة في مجال صناعة الاسمنت الامر الذي يسهم في تقليل نسب البطالة وتوفير فرص العمل .

### مراحل الإنتاج :-

تشير دراسة الجدوى الى المصنع يعتمد على تكنولوجيا حديثة ومبسطة حيث سيتم اخذ المواد الأولية (اللايم ستون) من الكسارة ويتم مزجها ومعالمتها مع المواد المضافة قبل ان تتحد مع الجسيمات الدقيقة داخل المطحنة وارسالها الى مرحلة ما قبل التسخين ثم يتم

واعتمادا على هذا المنطلق فقد منحت هيئة استثمار المثني مجموعة من الرخص الاستثمارية في مجال الصناعات الاسمنتية لإنشاء معامل اسمنت جديدة ومتطورة في بادية السماوة النجم الغني باحتياطات المواد الأولية اللازمة لقيام هذه الصناعة الاستراتيجية المهمة .

ومن بين الشركات التي منحتها الهيئة مؤخرًا رخصة استثمارية لتنفيذ معمل لإنتاج الاسمنت ومادة الكلنكر في بادية السماوة شركة الرافيدين الاماراتية بكلفة تصل الى (166) مليون دولار امريكي وبمدة تنفيذ تصل الى ثلاث سنوات من تاريخ منح الاجازة , حيث تبلغ الطاقة الانتاجية لمعمل اسمنت الخليج المقرر انشاؤه من قبل شركة الرافيدين الاماراتية (1,5) مليون طن سنوياً.

وبحسب دراسة الجدوى المقدمة من الشركة انها بصدد اكمال الاجراءات للمباشرة بتنفيذ المعمل ذو المنشاء الالمانى في بادية السماوة حيث المواد الأولية لصناعة الاسمنت بعد اكمال نقله من دولة الامارات العربية المتحدة مع جميع المعدات وهياكل الصلب الملحقة به . وتشير دراسة الجدوى الى ان نشاط البناء الاستثنائي في عموم العراق خلق زيادة كبيرة على حجم الطلب لمادة الاسمنت كونه يدخل كعامل اساس في انتاج معظم



# المصارف الاستثمارية والاستثمار

بقلم الحقوقي سليم زغير الجياشي

شهد العراق وخصوصاً بعد العام 2003 توسع وتعدد في المصارف  
الإسلامية وقد استطاعت هذه المصارف من منافسة المصارف التجارية الأخرى

جزء من الغطاء الاستثماري للمصارف وغالباً ماتقوم البنوك المركزية باصدار سندات بفائدة سنوية لسد. فان المصارف الإسلامية لاتستطيع التعامل مع هكذا نشاط على اعتبار انها ((بفائدة)) اما بقية المصارف الأخرى فهي تلجا الى الاقتراض من البنوك المركزية بفائدة تفرض عليها علماً ان المصارف الإسلامية تتعامل بانشطة تمويلية استثمارية وفقاً لمبدأ الربح والخسارة وليس الاقتراض ولأجل تشجيع وتنمية هذا النوع من المصارف فعلى البنوك المركزية تحفيز المصارف الإسلامية لأقامة سوق خاص بها يشجع على تسهيل وتنقل السيولة النقدية في ما بينها وفقاً للشريعة الإسلامية مما يتطلب وجود مرجعية شرعية للتخلف من الاجتهادات التي تربك العمل من اجل التنمية والاستثمار وان يكون الاقتصاد الإسلامي هو البديل في ظل الازباك الذي نعيشه والله ولي البتوفيق

وقد وجدت رغبة لدى المتعاملين الذين يميلون لهذا الاتجاه لأن هذه المصارف تفتقر الى تشريع قانون يساعد على المواصلة والمداولة وغالباً ماتلجأ المصارف الإسلامية للأحتفاظ بسيولة نقدية لديها خوفاً من عدم التعويض عند افتقادها مما ينعكس سلباً على ربحية المصارف الإسلامية وعلى ارباح اصحاب حسابات الاستثمار لأن مبدأ عملها يقوم على عدم الفائدة مما يفترض بالمصارف المركزية منح المصارف الإسلامية قروض بدون فائدة ولمدة معينة ويكون ذلك عبر الية يحددها خبراء المال تتيح للمصارف الإسلامية حق الاقتراض من غير فوائد ويكون استخدام الصافي لهذه التسهيلات يعادل الصفر ليؤمن هذا الاجراء شكل من اشكال التأمين التعادلي من جهة اخرى ان البنوك المركزية تفرض على المصارف الإسلامية ايداع نسبة معينة من ودائعها على شكل نقد من اجل المحافظة على المركز المالي وحماية المودعين فان النسبة المودعة ستفقد

★ ★ ★ ★  
على البنوك المركزية  
تحفيز المصارف  
الإسلامية لأقامة سوق  
خاص بها يشجع على  
تسهيل وتنقل السيولة  
النقدية في ما بينها وفقاً  
للشريعة الإسلامية

المصارف الإسلامية  
لا تستطيع التعامل مع هكذا نشاط على اعتبار انها ((بفائدة)) اما بقية المصارف الأخرى فهي تلجا الى الاقتراض من البنوك المركزية بفائدة تفرض عليها





**أولت الدول المتقدمة اهتمام كبير للاستثمار من خلال قيامها بإصدار القوانين والتشريعات المشجعة ذات الاسهام في تنمية الموارد البشرية**

**العدد (14) ايلول 2012**



## أهم الأولويات في التوجهات الاستثمارية

### Top -15-Opportunities Approach Priority

ت	اسم المشروع	القطاع	الموقع	الكلفة التخمينية مليون دولار	طابع المشروع	المساحة دونم
١ -	مجمع الصناعات القلوية والأملاح caustic soda complex	صناعي	مملحة السماوة	١٠٠	استراتيجي	٥٠
٢ -	مدينة ساوة السياحية Unique Sawa Tourism	سياحي	بحيرة ساوة	open	استراتيجي	١٥٠
٣ -	مشروع اوروك التاريخي-السياحي UrukAncient Project	سياحي	الوركاء	open	استراتيجي	١٥٠
٤ -	مدينة الخدمات الصحية Qualified Industrial Park	صناعي	البادية	٥٠	استراتيجي	٢٥٠
٥ -	منفذ الخدمات اللوجستية الحدودي Logistic Trade Zone	تبادل تجاري	البادية	١٥٠	استراتيجي	١٠٠
٦ -	ميناء جوي للخدمات التجارية CARGO Airport	تجاري	البادية المطار القديم	٥٠	استراتيجي	٥٠٠
٧ -	مشاريع الزراعة الحديثة وتربية العجول Agro-Farms with live stock	زراعي	البادية	١٠٠	استراتيجي	١٠×١٠,٠٠٠
٨ -	معمل الألبان Dairy Production	زراعي	الرميثة	٢٠	هام	١٥
٩ -	تعبئة التمور Dates Processing	زراعي	الوركاء	١٠	هام	١٠
١٠ -	تعبئة المياه والعصائر R.O & Joice Projects	صناعي	الوركاء	٥	هام	٢٥
١١ -	المناديل الورقية المعقمة Sterilization Tissue	صناعي	الخضر	٥	هام	١٠
١٢ -	المستحضرات الصيدلانية Pharm Preparation	صناعي	السماوه	٢٥	حيوي	٢٥
١٣ -	مجمع تجاري متقدم Hyper Mall	تجاري	السماوه	٢٠	هام	٣٠
١٤ -	مصنع تشكيل حديد التسليح Steel bars	صناعي	السماوه	٥٠	استراتيجي	٢٥
١٥ -	اللقاحات البيطرية VaccinePreparation	صناعي	الهلال	١٠	هام	٢٥



# المجمعات السكنية وآليات توزيعها



فتحي عبد العزيز حمود  
عضو مجلس غرفة تجارة المثني

تقام حالياً مشاريع إنشاء العمارات السكنية الحديثة في مدخل المدينة وكذلك

المجمعات السكنية الحديثة في قضاء الرميثة - منطقة ال خوام للقضاء على أزمة السكن الحالية في عموم المحافظة

بسمائه ( وكذلك مشاريع الاسكان في محافظة النجف الاشرف ومشاريع الاسكان في الاقليم وخاصة محافظة دهوك والسليمانية واربيل وبقية المحافظات ونأمل من حكومتنا المحلية ومجلس المحافظة الموقر ان يسارع الى وضع الضوابط الخاصة بالتوزيع خدمة للمصلحة العامة لأبناء المحافظة الذين يعانون من أزمة السكن الحادة وارتفاع بدلات الإيجارات وكذلك ارتفاع اسعار قطع الاراضي السكنية التي تزداد يوميا مع ارتفاع نسبة الضريبة العقارية ورسوم التسجيل العقاري عند ترويج معاملات البيع والشراء مما يحمل المواطن عبئ كبير في تسوية هذه الرسوم لذا نثمن جهود السيد محافظ المثني ولجنة الاعمار في مجلس المحافظة وهيئة الاستثمار في الاسراع بإنجاز هذه المشاريع الاسكانية . والله الموفق

وكذلك المشاريع الاسكانية الاستثمارية التي تشييدها هيئة استثمار المثني بجهود كبيرة لإسكان كافة المواطنين من ابناء المحافظة سواء كان موظفا او من القطاع الخاص والذي لايمكك عقار بأسمة او بأسم زوجته وذلك لحصول اكبر عدد ممكن من طبقات المجتمع وذوي الدخل المحدود وصغار الموظفين وصغار التجار والكسبة وبأقساط مريحة مع طريقة الشراء المناسبة التي تحددها الدولة او هيئة الاستثمار وكذلك مشروع 150 دار سكنية واطئة الكلفة والمزعم الانتهاء من تشييدها في حي الرسالة ونأمل ان تزداد المشاريع السكنية في عموم المحافظة والاقضية والنواحي حتى يكون التوزيع ضمن مسقط الرأس وتشكيل لجان متخصصة وعادلة في التوزيع اسوة بما معمول به في محافظة بغداد- المشروع الذي طرح للبيع بالتقسيط (مشروع اسكان بسمائه )

نأمل ان تزداد المشاريع السكنية في عموم المحافظة والاقضية والنواحي حتى يكون التوزيع ضمن مسقط الرأس وتشكيل لجان متخصصة وعادلة في التوزيع اسوة بما معمول به في محافظة بغداد- المشروع الذي طرح للبيع بالتقسيط (مشروع اسكان بسمائه )



نأمل من حكومتنا المحلية ومجلس المحافظة الموقر ان يسارع الى وضع الضوابط الخاصة بالتوزيع خدمة للمصلحة العامة لأبناء المحافظة الذين يعانون من أزمة السكن الحادة وارتفاع بدلات الإيجارات



# الاستثمار الفاعل ومعايير الشفافية

صفاء حسين ابو كحيلة

**في عالمنا اليوم يعتبر الاستثمار عصب حيوي في الاقتصاد الوطني والقومي لأنه يسهم في زيادة الناتج المحلي كما وان الاستثمار يعتبر بمثابة رأس الاصلاح الاقتصادي الشامل وليس فقط شعارات وبرامج على شكل مشاريع غير واقعية**



أن موضوع استقصاء الفساد وتشخيص المفسدين اي كان بحاجة الى قانون صارم وان العملية الاستثمارية بحاجة الى زخم وعزيمة في التواصل لصنع الحياة وتحقيق تنمية مستدامة .

ويحد من نزيف المال العام الذي يتجه نحو الخدمات الاساسية للمواطنين والمجتمع . ويؤدي الفساد الى هروب رؤوس الاموال الى الخارج وهذا يتطلب اشاعة ثقافة الاستثمار وتنمية معايير السلوك الاخلاقي واطلاق مبدأ سيادة القانون وتفعيل اجهزة الدولة وكشف الاحصاءات الحقيقية وبالتفاصيل في الكشف عن جرائم الفساد فيه تعزيز مبدأ الشفافية الدولية في تشخيص وتحديد المؤشرات الخطرة للحد من هذه الآفة الخطيرة التي لا تقل خطورتها عن الارهاب وغسيل الاموال ووضع المعالجات الانية الفاعلة لأنها تمثل تحديا كبيرا وخطيرا للاستثمار الذي هو بحاجة الى ضمانات امنة وبيئة اعمال ناجحة .

وفي الختام فأن موضوع استقصاء الفساد وتشخيص المفسدين اي كان بحاجة الى قانون صارم وان العملية الاستثمارية بحاجة الى زخم وعزيمة في التواصل لصنع الحياة وتحقيق تنمية مستدامة .

ولان الاستثمار يتقاطع مع الفساد الذي يمكن تعريفه بإيجاز بأنه خلل في منظومة الحقوق والواجبات في المجتمع والفساد من اكبر المعوقات لمسيرة التنمية الاقتصادية وللأسف فان الفساد اصبح نظاما مؤسسيا في الوقت الذي يعكس الشعور السلبي لدى المواطنين وذلك لإحساسهم بانعدام المساواة والظلم وانهيار العدالة وعدم تكافؤ الفرص لأنه من مسؤولية المواطن وكما ورد في الدستور العراقي هو حماية المال العام.

ولابد من احساس المواطن بروابط الانتماء العام مع الدولة والمجتمع والشعور بالتفاعل والتضامن مع أقرانه في الحقوق والواجبات ولابد من اثارة الوعي المجتمعي على خطورة هذه الظاهرة المريبة لابل اصبح الاستثناء وتعاظم الاثر السلبي على صعيد المجتمع والدولة بسبب الفساد وبكل أشكاله واصبح لزاما مواجهة التحديات الداخلية والخارجية في تفشي الفساد وبسبب عدم توفر الادارة السياسية الحقيقية فكيف يمكن للإصلاح الاقتصادي ان يتحقق

- ▲ لا بد من احساس المواطن بروابط الانتماء مع الدولة والمجتمع والشعور بالتفاعل والتضامن مع أقرانه في الحقوق والواجبات
- ▼
- ▼



# الاستثمار

## الزراعي في العراق

ان تطوير القطاع الزراعي في العراق وتهيئته لمواجهة المتغيرات الدولية المتسارعة يتطلب اقامة العديد من المشاريع الاستثمارية التنموية في مجال الانتاج والتصنيع والتسويق الزراعي والخدمات المساندة. وفي ظل المتغيرات الدولية الاقتصادية والتجارية التي تستوجب ضرورة وجود أنظمة انتاجية وتصنيعية وتسويقية متطورة وقادرة على الاستجابة للمتغيرات والمنافسة في ظل العولمة وتحرير التجارة العالمية لابد من توجه الحكومة العراقية لتفعيل قوانين تدعم الاستثمار وما يوفره من مزايا مناسبة لخلق بيئة استثمارية مشجعة،

- 1-زيادة معدلات النمو الاقتصادي المقرونة بزيادة أرباح المستثمرين.
- 2 - زيادة معدلات التوظيف وفرص العمل.
- 3 - تأمين الغذاء وتوفير المواد الخام للصناعة.
- 4 - خفض العجز في الميزان التجاري الزراعي.
- 5 - استقرار المجتمعات الريفية وتقليل معدلات النزوح الى المدن.

المساندة الأساسية اللازمة لتطوير القطاع الزراعي من المحددات المهمة في هذا الصدد، على أننا نتفاءل خيراً في المستقبل القريب لتوسيع الاستثمار في الزراعة العراقية. دوافع الاستثمار: يكمن اجمال دوافع الاستثمار بشكل عام والاستثمار الزراعي بشكل خاص بالآتي:

ايناس محمد راضي

ولكن يبقى تدني مستوى البنى التحتية والخدمات



### خضير جاسم الحمداني

يعتبر الاستثمار اداة لتحقيق التنمية الاقتصادية ومن دعائم النمو الاقتصادي في البلدان النامية فهو يمثل خلق وتكوين رأس المال الذي يساهم في خلق طاقات انتاجية جديدة حيث يتم استخدام رأس المال المدخر للمساهمة في العملية الانتاجية او تحسين او حماية الطاقة الانتاجية للمشاريع القائمة وبالتالي فإن تخصيص رأس مال معين للحصول على وسائل انتاجية جديدة او لتطوير الوسائل الحالية بما يساهم في خلق النمو الاقتصادي ايه عملية انتقال رأس المال النقدي الى رأس مال منتج . وظهر هناك اختلاف واضح بين الاستثمار ورأس المال حيث الاستثمار يمثل تدفق للنقد وزيادة في العملية الانتاجية بما رأس المال يمثل رصيد قائم (استثمار مميث) وهذا يعني ان قياس رأس المال يتم عند نقطة زمنية محددة بما الاستثمار يمكن قياسه خلال فترة زمنية معينة .

#### ★ أنواع الاستثمار

ينقسم الاستثمار الى ثلاثة انواع لأغراض المحاسبة القومية وهي :

1. تكوين رأس المال الثابت ويمثل الانفاق الاستثماري لشركات قطاع الاعمال لغرض تشييد المصانع وشراء السلع الرأسمالية مثل الآلات والمعدات.
2. التغير في المخزون ويمثل الطلب على مخزون منتجات تلك الشركات .

المركزية الحديثة ومحطات التعبئة والفرز والتدريج والمخازن المبردة، وفي مجال الخدمات المساندة مثل مشاريع تأجير المعدات والآلات الزراعية والمشاريع الهادفة الى توفير خدمات الارشاد والتدريب الزراعي والمختبرات ومشاريع نقل التكنولوجيا وغيرها، وهنا ايضا يمكن ان تكون الاستثمارات المتاحة هي مختلطة أو من قبل النشاط الخاص مع تحفيزات مناسبة للحصول مع الارباح.

الترويج للاستثمار الزراعي:

لغرض تحسين الانشطة الترويجية للاستثمار الزراعي في العراق كما ونوعا ينبغي تنمية الجهود لغرض تطوير شبكات خاصة لتشجيع الاستثمار وايلاء أهمية خاصة للترويج الالكتروني وتأسيس قواعد بيانات ونظم لجمع معلومات الاستثمار ومعلومات وأخبار السوق وفق المصدر والقطاع. كما يجب تهيئة خرائط وفرص الاستثمار في المجالات الزراعية المختلفة واعداد دراسات جدوى اقتصادية ومالية للمشاريع المقترحة خاصة صغيرة ومتوسطة الحجم والترويج لها باستخدام كافة الطرق المتاحة من معارض ومؤتمرات وانترنت ووسائل اعلام مختلفة .

الآليات والإصلاحات المقترحة لتفعيل دور القطاع الخاص في الاستثمار الزراعي:

\* تعديل التشريعات والقوانين وتضمينها لوائح تنفيذية لتعزيز مساهمة النشاط الخاص.

\* اعداد خرائط وفرص الاستثمار في المجالات الزراعية المختلفة.

\* تطوير الاجهزة القضائية وتوفير أنظمة قضائية ذات مقدرة عالية على الفصل في القضايا الاستثمارية والتجارية بالسرعة المعقولة وبتكاليف ملائمة.

\* تسهيل الاجراءات المطلوبة لتصديق المشاريع وتنفيذها.

\* ادخال مفهوم المنح الاستثمارية في قوانين الاستثمار.

\* شمول المشاريع الصغيرة والمتوسطة بقوانين تشجيع الاستثمار.

\* تنظيم ملكية الاراضي الزراعية واحداث تغييرات من شأنها تحقيق قدر اكبر من المستفيدين من توزيع الاراضي الزراعية.

\* التوسع في استصلاح الاراضي البور وتوزيعها على المستثمرين الزراعيين وتنفيذ مشاريع مكافحة التصحر.

\* الترويج للفرص الاستثمارية من خلال اللقاءات وورش العمل والمعارض الزراعية.

\* توفير قوانين وتشريعات التأمين الزراعي وتطبيقه وفق الأسس المالية والفنية والادارية والتنظيمية السليمة كما معمول به في دول العالم المتقدم.

\* توفير القروض الزراعية وتسهيل اجراءات الحصول عليها وزيادة فترات السداد.

\* انشاء صناديق أو بنوك متخصصة بتمويل المشاريع الصغيرة يتم تمويلها من المنح والمساعدات الدولية.

\* الغاء القيود على التجارة الداخلية والخارجية مع وضع التشريعات اللازمة بحماية المنتج المحلي.

6 - ادخال التقنيات الحديثة في القطاع الزراعي مما يعزز التراكم الرأسمالي في الزراعة.

ومن خلال التعرف على نوع المشاريع المتاحة للاستثمار وأهدافها يمكن معرفة جاذبيتها للقطاع الخاص والحوافز اللازمة لتشجيعه على الاقبال عليها خاصة اذا ما اخذنا بعين الاعتبار ان الهدف الرئيسي للاستثمار الخاص هو تحقيق اكبر عائد ممكن على رأس المال المستثمر.

وتبعاً لطبيعة الأنشطة الاستثمارية والأهداف المنشودة منها على المدى القصير والطويل ومدى اقبال القطاع الخاص عليها، يمكن تقسيم المشاريع الزراعية الجارية الاستثمار فيها الى :

1. المشاريع ذات الاهداف الاستراتيجية:

مثل هذه المشاريع تعتبر من مسؤولية القطاع الحكومي بشكل رئيسي، الا انه يمكن ترويجها للاستثمار المشترك العام والخاص او حتى كليا من قبل القطاع الخاص وفق مزاي واستثمارات محفزة من قبل الدولة على ولوج هذا النوع من الاستثمارات، وكأمثلة على هذه المشاريع يمكن ان نذكر مشاريع انتاج السلع ذات المزايا التنافسية في الاسواق العالمية وانتاج مدخلات الانتاج الصناعي ومشاريع الأمن الغذائي وغيرها.

2. المشاريع الزراعية الاقتصادية ذات الاهداف الاجتماعية:

هذه المشاريع تكون ذات أهداف اجتماعية اقتصادية ذات عائد اقتصادي متدنى ولكن عوائدها اجتماعية وبيئية وسياسية، مثل مشاريع توطین البدو الرحل وحماية المجتمعات الريفية من النزوح وتخفيف حدة الصراع على الموارد وحماية البيئة ووقف التصحر وزيادة التوظيف والعمالة وتخفيف حدة الفقر.

3. المشاريع الزراعية ذات الاهداف الاقتصادية:

وهي مشاريع ذات اهداف ربحية يكون مردودها الاقتصادي مجدياً والأمثلة على هذه المشاريع كثيرة وفي كافة المجالات، منها المشاريع التجارية الزراعية ومشاريع الصناعات الزراعية مثل مصانع الألبان والعصائر والمطاحن والزيوت النباتية. والمشاريع الانتاجية للسلع والمنتجات ذات الطلب المرتفع محلياً وعالمياً مثل تربية الدواجن والأغنام والأبقار وزراعة أنواع الخضر والفواكه والاعشاب العطرية والطبية وغيرها من المشاريع التي يكون ربحها جيداً وعنصر المخاطرة فيها قليلاً ويمكن تشجيع القطاع الخاص على ولوج الاستثمار في مثل هذه المشاريع بشكل فردي او مشترك.

4. المشاريع الزراعية التنموية:

يمكن تعريف هذه المشاريع بأنها المشاريع التي تهدف الى احداث تغييرات شاملة في القطاع الزراعي وبالتالي في الحياة الاقتصادية والاجتماعية للمجتمعات الريفية من اجل نقلها الى اوضاع اقتصادية واجتماعية أفضل من خلال تحقيق معدلات عالية من النمو في القطاع الزراعي وزيادة الطاقة الانتاجية ومتوسط دخل الفرد. والأمثلة كثيرة على مثل هذه المشاريع المتعلقة بإدخال اصناف جديدة تمكن من قيام صناعات زراعية جديدة في المناطق الريفية ومشاريع انتاج البذور والتقايي المحسنة والمقاومة للأمراض، وفي مجال توفير البنى التحتية مثل اقامة الاسواق



# الاستثمار بين النظرية والتطبيق



3. الاستثمار العقاري ويمثل الانفاق على تشييد المباني السكنية .

4. الاستثمار المستقل والاستثمار التابع (المولد) .  
فالاستثمار المولد هو عبارة عن الاستجابة للزيادات في الطلب الاستهلاكي التابع من الزيادة في الدخل مثال على ذلك زيادة الطلب على البنزين ، الكاز في فصل الصيف يدفع شركات النفط لزيادة الطاقة الانتاجية فالاستثمار التابع يتوقف على النمو الاقتصادي الذي يدفع الى التوسع ويشجع على زيادة الطاقة الانتاجية بسبب الزيادة المتوقعة في الانتاج ، فالاستثمار التابع هو دالة متغيرة ، اما الاستثمار المستقل لا يعتمد على الزيادة في الطلب الناتج عن الزيادة في الدخل او الزيادة في حجم المبيعات أي لا ترتبط مع الدخل ايه انه استثمار مستقل يعتمد على عوامل اخرى تدفع المستثمر الى اتخاذ قرار في زيادة الاستثمار الذي يستخدم في تقديم منتجات جديدة عن طريق استخدام التكنولوجيا الحديثة والابتكار والتجديد بهدف خلق طلب يتوقع المستثمر الحصول على ارباح وهذا يعني ان مقدار الانفاق على السلع الرأسمالية الجديدة لا يتغير تبعاً للدخل حيث انه يتغير بالرغم من بقاء مستوى الدخل على ما هو عليه .

## ★ محددات الاستثمار :

1. توفر الائتمان المحلي .
2. توفر النقد الاجنبي .
3. تحركات سعر الصرف الحقيقي .

4. مستوى الاستثمار العام .

5. درجة تقلبات الاقتصاد .

6. ارتفاع المديونية الخارجية .

7. عدم الاستقرار السياسي والاجتماعي .

8. الزيادة السكانية .

9. القوانين المنظمة للاستثمار .

10. البنية التحتية .

الموارد الطبيعية .

## ★ اهداف الاستثمار :

1. سد العجز في بعض الصناعات الخدمية المختلفة .
2. انتاج السلع والخدمات الجديدة .
3. المساهمة في بناء البنية التحتية .
4. زيادة رأسمال المتراكم .
5. خلق المنافسة بين المستثمرين والمنتجين المحليين .
6. تطوير الكوادر المحلية .
7. القضاء على البطالة .
8. القضاء على الفساد المالي .
9. تقليل نسبة الجرائم والارهاب .
10. تطوير الهيكل العمراني .

دوافع الاستثمار :

1. الرغبة في جني الارباح .
2. التقدم العلمي والتكنولوجي .
3. بناء رأس المال الاجتماعي .
4. توفر الموارد البشرية .

5. الاستقرار السياسي والاقتصادي .

6. مواجهة احتمالات زيادة الطلب .

7. التنمية الاقتصادية ومواجهة الكساد الاقتصادي .

8. مواجهة احتمالات اتساع السوق التنافسية .

## ★ مشاكل ومعوقات الاستثمار :

أن الاستثمار المنتج يحقق النمو ويخلق مناصب عمل ويضع الاقتصاد الوطني في مصافي الدول المتقدمة لكن هذا لا يتم بصورة عفوية او اللجوء الى الاستثمار الاستهلاكي .

## ★ تسهيلات استثمارية :

- خدمات البنية الاساسية المدعومة .
  - تسريع الاجراءات الكمركية .
  - الاعفاءات من الرسوم والضرائب على الصادرات .
  - اعفاء المناطق الحرة من قوانين الملكية .
- لقد قامت الحكومة الماليزية بتوقيع اتفاقيات لضمان الاستثمار مع مختلف الدول تضمنت حماية الشركات الاجنبية من التأميم الاجباري وامكانية لجوء الشركات متعددة الجنسيات لنظام فض المنازعات الدولي للحصول على التعويضات القانونية ، وحرية تحويل ارباحهم وعوائد رأس المال للخارج ، وقد قامت الحكومة بأنشاء هيئة التطوير الصناعي لكي تكون المركز الوحيد الذي يتعامل مع الطلبات المقدمة من المستثمرين الاجانب .

# التكامل الاقتصادي العربي





دخول العشرية  
الثانية من  
القرن الحالي

مع

يواجه العالم العربي تحديات  
اقتصادية جديدة، متسارعة  
ومتلاحقة وحادة متقلبة - تعيد طرح  
عدد من التساؤلات تفرضها بشدة  
أجندات محلية وإقليمية ودولية، مثل:  
ما هو مستقبل التعاون الاقتصادي  
العربي، لماذا فشلنا على مدى 50 عاما  
أو يزيد في تحقيق طموحاتنا في سوق  
عربية مشتركة أو تكتل اقتصادي  
عربي يجني ثماره المواطنون العرب  
بينما نجح الآخرون؟ هل هناك - على  
الساحة - من تطورات جديدة تجعلنا  
أكثر ثقة في تحقيق الطموحات والآمال  
على صعيد العمل الاقتصادي العربي  
المشارك؟

إجابة هذه التساؤلات تحتاج إلى خلفية  
تاريخية كمدخل للوصول إلى الإجابات  
الموضوعية.. فحلم التكامل الاقتصادي  
العربي ولد منذ ولدت جامعة الدول  
العربية وما صاحب هذا المولد من  
زخم نحو أمة عربية واحدة وعمل  
عربي مشترك في شتى المجالات، ومن  
ذلك التطلع نحو سوق عربية مشتركة  
أو تكامل اقتصادي عربي.

ولكن حجم ما تحقق وما تم إنجازه  
خلال تلك الحقبة - على صعيد العمل  
الاقتصادي - ضئيل بكل المقاييس..  
فهو أقل بكثير من حجم الطموحات  
والآمال، وأقل بكثير من حجم  
الإمكانات والقدرات والطاقات وهو  
أدنى وأقل مما حققته تجمعات  
إقليمية أخرى رغم اختلاف أنظمتها  
السياسية وأمزجتها وهويتها  
الثقافية واللغوية ووجود كثير من  
الاختلافات الجوهرية بين دول هذه  
التجمعات مثل الآسيان والاتحاد  
الأوروبي والميركسور والنافتا.

ولكن كيف ولماذا نجح الآخرون  
وفشلنا نحن أو لم نستطع أن نحقق  
من النجاح ما هو مأمول أو ممكن؟



زادت بشكل كبير في المنطقة العربية، فقد ارتفعت من ملياري دولار فقط عام 2000 إلى نحو 35 مليار دولار عام 2008 قبل الأزمة الاقتصادية العالمية، حيث انخفضت حاليا إلى نحو 20 مليار دولار، وهذا يعني أن الاستثمارات تضاعفت بنحو من 10 إلى 15 ضعفا، وهذا مؤشر إيجابي، ويرجع إلى الشركات الإقليمية العربية التي سعت وتحركت بصورة سريعة في المنطقة العربية وحركت منظومة التعاون الاقتصادي العربي بخطوات كبيرة إلى الأمام.

وهناك أيضا مؤشر إيجابي آخر في المنطقة يتمثل في أن القطاع الخاص أصبح دوره هو الأساس في عملية التنمية في المنطقة، فكل الاقتصادات الكبرى في المنطقة يمثل القطاع الخاص اللاعب الأساس فيها، وصاحب ذلك أن كثيرا من الدول العربية تسير في اتجاه اقتصادي واحد، فمعظمها انضمت إلى منظمة التجارة العالمية مثل السعودية والإمارات والكويت والبحرين وقطر وسلطنة عمان وتونس والأردن والمغرب ومصر، ويتفاوض حاليا عدد من الدول للانضمام إلى المنظمة، والانضمام لمنظمة التجارة العالمية يعني أن توجهات الاقتصادات العربية ستستمر على الاتجاه نفسه في الفترة المقبلة وهو اقتصاد السوق. وعلى مستوى الحكومات والشعوب العربية فإن الحديث عن المستقبل تصاحبه رغبة شديدة في الوصول إلى تكامل اقتصادي حقيقي بين الدول العربية، ولكن هذه الرغبة وذلك الاقتناع يواجههما تردد كبير وذلك لأن التحدي الحقيقي في هذه العملية هو أن تقبل الحكومات العربية التنازل عن بعض سيادتها (الوطنية) للمنظومة الإقليمية، وهذا هو الأساس، بل والمحك الحقيقي، لتنفيذ أي منظومة أو تكتل إقليمي، بمعنى أن تنفيذ أي سياسات اقتصادية إقليمية لا بد أن تصاحبه تنازلات من قبل الحكومات عن بعض من سلطاتها المحلية، فعندما نتحدث عن محكمة اقتصادية عربية أو صندوق عربي لتأمين مخاطر الاستثمار أو حتى نظام عربي للتحكيم في المنازعات أو توحيد نظم المواصفات والإجراءات المستندية للإفراج عن السلع والبضائع، فإن هذا يعني أن يتناقص دور السلطات المحلية للدولة، ويعني أيضا عدم اتخاذ أي إجراءات أو توجهات على مستوى الدول تخالف هذا النظام الجماعي، ومن الناحية الاقتصادية فإن مثل هذه الإجراءات تكون إيجابية جدا على مناخ الاستثمار والتنمية في كل دول المنطقة، وبالتالي يجب على الدول العربية قبوله سياسيا.. ولكن هناك تردد سياسي من الدول والحكومات العربية في قبول هذه المعادلة استمر لفترة طويلة وهو السبب الجوهر في تخلف وتأخير العمل الاقتصادي الجماعي العربي حتى الآن، فرغم أن الدول العربية ترغب بشدة في التكامل الاقتصادي، فإنها ليست مستعدة لدفع الثمن في صورة تنازلات عن بعض من سيادتها وسلطاتها المحلية في بعض القرارات والإجراءات الاقتصادية، ولكن على الجانب الآخر تحرك رجال الأعمال والشركات سريعا خلال هذه الفترة واستطاعوا - رغم كل الظروف - أن يمدوا نشاطهم وأعمالهم في أكثر من دولة وبمفهوم إقليمي يتأقلم في الوقت نفسه مع الظروف والمناخ في الدول العربية المختلفة، وهكذا سبق القطاع الخاص العربي الحكومات العربية في العمل الاقتصادي الجماعي.

وهناك عنصر آخر ظل لفترة طويلة يعوق بشكل كبير التكامل الاقتصادي

أي اتفاق على اتجاه واحد أو منهج أو آلية للتلاقح والتشابك في العمل الاقتصادي. ثالثا: غابت الأساسات التي يبنى عليها أي تكتل اقتصادي إقليمي وأهمها القطاع الخاص القوي الذي يتحرك ويمتد إقليميا من خلال كيانات أو شركات إقليمية، وبالتالي مكفنا نتحدث ستين عاما عن تعاون اقتصادي إقليمي دون وجود مؤسسات أو شركات قادرة على حمل هذا الكيان الإقليمي سواء فيما يتعلق بتجارة بينية أو استثمارات مشتركة.

### ... هل هناك أمل؟

ولكن إذا كان الأمر كذلك؛ طموح وآمال في تكامل اقتصادي عربي ظلت تراوح مكانها على مدى 60 عاما مع افتقاد أية مؤسسات أو أساسات على أرض الواقع لتشيد هذا البناء الضخم.. هل هناك من أمل في تغيير هذا الواقع في المرحلة المقبلة.. هل هناك متغيرات إيجابية طرأت تدعو للتفاؤل؟

الحقيقة أن هناك متغيرات اقتصادية كبيرة حدثت خلال السنوات العشر الأخيرة أي منذ بدء الألفية الجديدة وهناك تطورات هائلة طالت العالم كله على الصعيد الاقتصادي ومنها المنطقة العربية، ولحسن الحظ أنها كانت إيجابية أو مواتية لتفعيل التعاون الاقتصادي العربي.

فبالنسبة للسياسات والتوجهات الاقتصادية للدول العربية.. سادت لغة اقتصادية تقريبا واحدة في كل الدول العربية أو معظمها تتحدث عن الاقتصاد الحر واقتصاد السوق والقطاع الخاص ودوره في التنمية وبالتالي أصبح هناك توجه عربي نحو اقتصاد السوق، أي هناك طريق واحد أمام الجميع. على صعيد آخر بدأت الكيانات (الأساسات الحاملة) للتكتل الاقتصادي تظهر في المنطقة العربية والمتمثلة في شركات إقليمية سعت حثيثا نحو التوسع الإقليمي بل والعالمي، مستعينة بخبرات إدارية وتكنولوجية على مستوى عال.

وهذه الشركات تضع في أولوياتها التصدير لدول المنطقة العربية، كما أن هناك بعض الشركات تضع سياسات استثمارية تشمل المنطقة بالكامل، وهذا التوجه أدى إلى نتائج إيجابية متعددة في المرحلة الأخيرة بالنسبة للتجارة العربية البينية والتي ارتفعت إلى معدلات تتراوح بين 8% إلى 12%، أي ارتفعت بنسبة 50% تقريبا خلال 10 سنوات من حيث الحجم مع ارتفاع كبير جدا في القيمة من 73 مليار دولار عام 2000 إلى نحو 254 مليار دولار عام 2009، أي تضاعفت قيمة التجارة البينية العربية أكثر من ثلاث مرات، وأيضا فإن الاستثمارات العربية المشتركة

الحقيقة أن التجمعات الإقليمية مثل الآسيان والاتحاد الأوروبي، وغيرها، حرص الجميع فيها على تجنب المشكلات والسعي بعزيمة واقتناع نحو تبادل المصالح والمنافع من خلال التكامل والاندماج.

وكانت النتيجة أن حققت هذه التجمعات طفرات ملحوظة في التجارة البينية والاستثمارات المشتركة، بينما تخلفت عن الركب المنطقة العربية.. فمثلا حجم التجارة البينية في دول الاتحاد الأوروبي وصل إلى نحو 63% من تجارة الاتحاد الأوروبي وتجمع الآسيان نحو 25% والنافتا نحو 39% والميركسور نحو 16%، بينما لم تتجاوز التجارة العربية البينية معدلات 12%، رغم أن الدعوة إلى السوق العربية المشتركة بدأت منذ نحو 60 عاما، وهذا يعني بوضوح أن ما تم اتخاذه من إجراءات على أرض الواقع العملي في المنطقة العربية كان أقل بكثير مما هو مطلوب أو مما فعلته تجمعات اقتصادية أخرى.

والأسباب التي أدت إلى هذه النتيجة غير المرضية على صعيد العمل الاقتصادي العربي المشترك خلال هذه الحقبة مقارنة بتجمعات اقتصادية أخرى يمكن رصدها في الآتي:

أولا: على صعيد العمل العربي المشترك منذ 60 عاما أو يزيد طغت الأجندة السياسية بمشكلاتها وتشابكاتها على أية أجندات أخرى وجاءت على حساب المضي قدما في ملف التعاون الاقتصادي العربي، وبذلك كانت الأولوية للقضايا والملفات السياسية على حساب التعاون الاقتصادي.

ثانيا: اختلاف الأنظمة الاقتصادية في الدول العربية خلال هذه الحقبة، فبعض الدول كانت تنتهج الاقتصاد الاشتراكي أو الموجه وغيرها اتبعت الاقتصاد الحر والبعض الآخر كان اقتصادا هجيناً يجمع بين كل ما هو موجود من مدارس اقتصادية.

وبالتالي حينما اختلفت التوجهات تباينت أيضا الاتجاهات، فلم يكن هناك







الابتكارية والمبادرات الحسنة والمدرسة والتي يمكن من خلالها تحويل كل هذه التحديات إلى فرص كبيرة للاستثمار وفرص كبيرة للإبداع والنمو وفرص واعدة لحشد الإمكانيات والطاقات العربية الكامنة وتوجيهها نحو التنمية الشاملة من خلال منظومة عربية للعمل الاقتصادي الجماعي.

اقتصاديا.. فهناك بعض الدول العربية لا تلتزم بمقررات اتفاقية التيسير ولا تزال تمارس حقوق العضوية كاملة، بل إنها تقوم بتعطيل أي إجراءات للمضي قدما، ورغم عدم التزامها بأي اتفاقات في الماضي أو الحاضر فإنها تمارس حقوق العضوية (المجانية) بدون أي التزامات بل وتعطل الآخرين.

ومن هنا يجب أن يكون هناك تدرج واضح في الالتزامات يلبي التفاوت في مستوى الاقتصادات العربية في إطار منظومة العمل الاقتصادي العربي الجماعي، ولكن في المقابل يجب ألا يكون هناك إلزام لأي دولة بالاشتراك في منظومة العمل الاقتصادي العربي ما دامت غير قادرة

العربي، وهو عدم القدرة على التعامل مع التفاوت في مستوى الاقتصادات العربية على الرغم من أن التكتلات الاقتصادية الأخرى تعاملت بنجاح مع هذا التفاوت، فبالنسبة للجماعة الأوروبية تضم دولاً أكثر ثراء وتقدما في قطاعات اقتصادية معينة، وهناك دول أقل بكثير ولكنها استطاعت أن تضع منظومة تتعامل مع هذه الاختلافات، وكذلك تجمع النافعا في أمريكا الشمالية.. هناك فرق رهيب في مستوى الاقتصاد في المكسيك والولايات المتحدة سواء من حيث الأداء أو القوة والإمكانات، ومع هذا نجح تجمع النافعا في تنفيذ قدر كبير من التكامل الاقتصادي، والشئ نفسه في آسيا،

فهناك

البا

مع فيتنام

وتايوان وكوريا

والصين في تجمع

اقتصادي (الآسيان)

رغم التفاوت في مستوى

الاقتصادات، وكل هذه الدول مرت

بعده مراحل للتطور الاقتصادي.

وبالنسبة لنا في المنطقة العربية فإن

التحدي الذي يجب أن نتغلب عليه هو أن نقبل

التعامل في إطار منظومة التكامل الاقتصادي

العربي ليس بالتساوي، ولكن كل حسب تطوره

في المنظومة الاقتصادية ونقبل أيضا فكرة التدرج في

هذا الموضوع.. بشرط أن يكون هناك التزام من الدول

العربية بأن تتحرك في هذا المسار بالتزام شديد وبصورة

منظمة وواضحة.

فكل الدول في التجمعات الاقتصادية الأخرى بجمعها

هدف وتوجه اقتصادي - وليس سياسيا - ولكن على

صعيد العمل الاقتصادي العربي الجماعي بدأنا بمفهوم

أن كل الدول العربية مشتركة في منظومة التكامل

الاقتصادي وبالتالي انضمت دول غير مستعدة أو

متوافقة مع منظومة العمل الاقتصادي والاجتماعي،

ولكن الأفضل أن يكون المبدأ هو من حق كل دولة عربية

الاشتراك في المنظومة (فقط مجرد حق الاشتراك)..

ولكن الوجود الفعلي لأي دولة عربية داخل منظومة

التكامل الاقتصادي العربي لا بد أن يكون مرتبطا

بشروط التزامها بكل القرارات التي تصدر - من خلال

هذه المنظومة - في الجوانب الاقتصادية.

وتتضح هذه الإشكالية من خلال هذا النموذج: لدينا

اتفاقية التيسير العربية.. ورغم تدرجها في التعامل

مع اقتصادات الدول العربية الفقيرة أو غير المتقدمة

على

الوفاء

بشر و ط

والتمات

الانضمام لهذه

المنظومة.

ورغم هذه التحديات

الكبيرة أمام منظومة العمل

الاقتصادي العربي الجماعي في

الفترة المقبلة، فهناك تفاؤل بما يحدث

على أرض الواقع من مؤشرات إيجابية،

سواء من حيث زيادة التجارة البينية العربية

ومن حيث زيادة الاستثمارات، ويظل أمامنا

حزمة من التحديات الكبرى فيما يتعلق بمنظومة

التنمية البشرية والبنية التحتية والربط بين شبكات

النقل والمواصلات والكهرباء، وكل هذه التحديات

يمكن التغلب عليها وتجاوزها بقليل من الحلول

# الاستثمار

## في التعليم

### مدخل عام للتنمية المستدامة

إن من أبرز مظاهر التخلف الاقتصادي والاجتماعي هو ضعف الإمكانيات المادية وانخفاض مستوى الإمكانيات البشرية الضرورية لإحداث التنمية، ويعد الاستثمار في التعليم المطلب الأساسي لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية، وإن الاهتمام بتكوين القدرات البشرية عن طريق التعليم والتدريب بهدف اكتسابها المهارات والقدرات اللازمة للمشاركة في العملية التنموية والتي من خلالها يستمد النمو الاقتصادي مادته ويخفض مستوى الفقر، إذ يمكن تحقيق النمو الاقتصادي وتخفيف حدة الفقر من خلال التنمية والتي لا يمكن تحقيقها إلا من خلال الاهتمام بالتدريب والتعليم بكافة مراحلها، فالشخصية المتعلمة لابد من أن تكون منتجة وتساهم في عملية التنمية، كما أن التعليم يتأثر بسياسات التنمية وبأولويات الاستثمار في مجال التنمية البشرية.

#### د. هدى زوير الدعيمي

أساس أن التعليم جزء لا يتجزأ من تنمية الموارد البشرية والذي يتمثل في بناء قدرات ومهارات بشرية فعالة في المجتمع.

ويمثل الحرمان من التعليم، أول مراحل الحكم على البشر بالفقر، ويميل هذا الحرمان ليكون أقسى في حالة النساء والأطفال، ومن المؤكد أن قلة التحصيل التعليمي، ورداءة نوعيته، ترتبط بقوة بالفقر.

ويرجع تحليل خصائص الأسر الفقيرة من حيث أن معاملي الارتباط الرئيسيين للفقر هما الموقع الريفي وانعدام التعليم، ويرتبط الفقر بصفة عامة بانعدام التعليم وللظاهرة الريفية بصفة أساسية، حيث يبلغ (الفقر) أعلى مستوى بين الأفراد الذين حصلوا على تعليم ضئيل أو لم يحصلوا على تعليم على الإطلاق وينخفض بصورة حادة مع ارتفاع مستويات التعليم

سوء استغلال رأس المال المادي، وضعف ورداءة كفاءة رأس المال البشري، وتعاني العديد من البلدان وبالأخص النامية منها مشاكل في مجال الرقي بمستوى التعليم (كما ونوعاً) وفي كيفية الاستثمار في التعليم والتدريب. وفي ضوء ما تقدم يبرز هدف البحث في بيان دور الاستثمار في التعليم وتكوين رأس المال البشري، فضلاً عن دراسة توليفة (الاستثمار في التعليم، تحقيق النمو الاقتصادي وتخفيف الفقر، التنمية الشاملة)، والتعرف على علاقة القطاع الخاص و التعليم من خلال رؤية خاصة، مع استعراض لاستراتيجية التعليم في العراق وسبل تحقيق التنمية الشاملة المستدامة وصولاً إلى الاستنتاجات والمقترحات، وبناء على ما سبق فإن فرضية البحث مفادها إن للتعليم دور رئيس في صنع الحضارة وبناء الإنسان وتنمية الموارد البشرية التي هي أساس التنمية الشاملة و إن قلة التحصيل التعليمي، ورداءة نوعيته يؤدي إلى التخلف الاقتصادي والاجتماعي.

أولاً: الاستثمار في التعليم وتكوين رأس المال البشري نذكر بداية أن مفهوم الاستثمار في التعليم إذا ما تم تعريفه بطريقة أو بأخرى فهو يلعب دور مهم وحيوي في التنمية الشاملة وهو من أولويات وأساسيات التنمية الشاملة المستدامة الصحيحة.

إن مشاريع الاستثمار في التعليم النظامي والذي يشمل (التعليم الابتدائي الأساسي، الثانوي، العالي) والتعليم الغير نظامي (التدريب ومحو الأمية) لا يمكن أن تنجح إلا إذا توفرت لها البيئة الملائمة والمحفزة إلى زيادة التعليم كالأستقرار الاقتصادي والاجتماعي والسياسي.

إن الاستثمار في الموارد البشرية من خلال التعليم هو للقضاء على الفقر وتحقيق النمو الاقتصادي وعلى

وانطلاقاً من أهمية التعليم في صنع الحضارة وبناء الإنسان لابد من أن يحظى قطاع التعليم باهتمام كبير وأن تكون النقلة كبيرة في مسيرة التعليم من حيث وضع أسس انطلاقاً النهضة التعليمية بمعطياتها ونتائجها سواء من حيث التوسع النوعي والكمي أو من حيث تفاعل نشاطات مؤسسات التعليم النظامي وغير النظامي مع متطلبات التنمية الاجتماعية والاقتصادية. مما لا شك فيه أن الرقي بمستوى التعليم وفي كيفية استيعاب مخرجات التعليم والعديد من الجوانب الأخرى التي تهتم بهذا القطاع اهتماماً بالغاً سواء بالتعليم أو التدريب بشتى مراحلها وتخصصاته، هو من منطلق الحرص على تنمية وتطوير الموارد البشرية التي هي أساس التنمية الشاملة.

لقد شكل التعليم محورا رئيسيا لكافة خطط التنمية كما انه ركيزة أساسية من ركيزات الرؤية المستقبلية للتنمية الاقتصادية والاجتماعية، هذا بالإضافة إلى المهام الرئيسة الأخرى المرتبطة بالنواحي الاجتماعية والثقافية وحتى السياسية.

وتبرز أهمية التكنولوجيا كأحد عناصر الإنتاج فضلاً عن دورها في تسريع عملية التنمية الاقتصادية، ودورها في زيادة فعالية عناصر الإنتاج، وأهمية القطاع الخاص في تحفيز وتسريع وتيرة النمو، و في تبني المعرفة والتكنولوجيا وتوفير مقومات التعليم لها عن طريق التعليم الخاص، وتبرز أهمية التعليم من خلال تطوير الكوادر البشرية لتحقيق التنمية الشاملة، وإن النمو الاقتصادي لا غنى عنه من أجل تحقيق الأهداف التنموية وخاصة القضاء على الفقر والبطالة والامية والتي تنتج عن قصور في امتلاك رأس المال المالي، وعن



**إن الاستثمار في الموارد البشرية من خلال التعليم هو للقضاء على الفقر وتحقيق النمو الاقتصادي وعلى أساس أن التعليم جزء لا يتجزأ من تنمية الموارد البشرية والذي يتمثل في بناء قدرات ومهارات بشرية فعالة في المجتمع.**



نفسه. وأنه لا يمكن تحقيق تنمية اقتصادية ناجحة ما لم تصبحها تنمية للموارد البشرية، والتي تتولى مهمتها عملية التربية والتعليم، وهذه لا يمكن النظر إليها على أنها خدمة استهلاكية بقدر ما هي عملية توظيف واستثمار مثمر لرؤوس الأموال تحقق للمجتمع عائداً يفوق أضعافاً مضاعفة حجم الإنفاق عليها. والحقيقة أن واقع الحال يقول إن الصلة بين الخطة التربوية والخطة الاقتصادية تكاد تكون مقطوعة، نظراً لضعف خيوط النسيج التي تصل بين حاجات التربية وحاجات التنمية الاقتصادية، فهناك تباعد كبير بين التربية القائمة وبين التربية التي تؤدي إلى التنمية البشرية والاقتصادية، وهي بمواصفاتها الحالية عاجزة عن ربط المدرسة بسوق العمل، حتى مدارس التعليم الفني القائمة لم تستطع تلبية احتياجات سوق العمل، وذلك لضعف المستوى العملي لخريجها، وهو ما يجعل المدرسة بواقعها الحالي عاجزة عن إعداد الناشئة إعداداً جيداً لسوق العمل.

إن الإنفاق على التعليم له خاصيتان فهو: أما يعتبر إنفاقاً استهلاكياً حيث يتمثل تأثيره في المنافع غير المحسوسة عند وجود الفرد في المدرسة وتلقيه العلم وتزيد أيضاً من قدرته على جعل حياته المستقبلية أكثر فائدة، أما الجانب الآخر فهو إنفاق استثماري ويمثل تأثيره في العوائد الخاصة والخارجية على كل من الفرد والمجتمع.

ومن المتوقع أن يكون لهذا التأثير التعليمي نتائج اقتصادية واجتماعية على المدى الطويل وهذا الأمر قد ثبت من خلال الدراسات والأبحاث السابقة، حيث تم التأكيد على العلاقة الإيجابية بين التعليم والنمو.

والاجتماعي اللازم للنمو الاقتصادي والإنماء الاجتماعي، من خلال الدعم التحليلي ودعم المشروعات وعن طريق تقديم الخبرة الدولية والممارسة الجيدة على أساس خاص بكل بلد، ومهمة الدولة هي الاستكمال الشامل للتعليم الإجباري الجيد النوعية وفعالية النظام التعليمي في تكوين رأس المال البشري والذي ينشئ تلاحماً اجتماعياً لدعم تنمية مجتمعات أساسها المعرفة ويجب أن يكون هناك أنفاق مالي كافٍ للتعليم، وأن يكون الالتحاق الشامل لتوفير التعليم الأساسي لكل الأطفال.

إن هناك علاقة تبادل منفعة بين المجتمع والمؤسسات التعليمية و تتضافر المؤسسات التعليمية في كافة مراحلها على تحقيق التنمية البشرية في المجتمعات على نحو يصبح الفرد وسيلة وهدف التنمية في الوقت

التي يحققها الأفراد . والوضع أسوأ في المناطق الريفية إذ ينخفض معدل الالتحاق بالتعليم وأضيف إلى ذلك انخفاض نسبة التحاق الإناث مقارنة بالذكور وإدراكاً لأهمية تحقيق التحاق شامل، والذي يتمثل التحدي الحقيقي المتعلق بتحقيق التعليم للجميع في أن يشمل التعليم الأطفال من مستويات فقيرة اجتماعياً واقتصادياً ومن كلا الجنسين، إذ تبين المؤشرات الاجتماعية أو مؤشرات التنمية البشرية بالنسبة لمؤشرات التعليم مثل إلمام البالغين بالقراءة والكتابة والالتحاق الصافي بالمدارس الابتدائية، ما يعكس في أكثر الجوانب نقصاً في مجال التعليم، غير أن مما تجدر ملاحظته أن الفجوة بين الجنسين في المؤشرات الاجتماعية كبيرة جداً. ويركز قطاع التعليم في تكوين رأس المال البشري



## مفاهيم استثمارية

الاستشاري/ محمود هادي راضي

## بحيرة ساوة .... بحيرة طبيعية

وتكوين الجبسوم ( Gypsum ) بفعل الحركة الموجية لتيارات المياه وظاهرة المد والجزر ، وتبلور هذه التشكيلات وتصلبها عند الجرف المحلي للبحيرة . ومن الناحية الكيميائية ، ان مياه البحيرة قلوية مع زيادة التراكيز الايونية لعناصر الصوديوم والكالسيوم والمغنسيوم والكبريتات والبيكاربونات بالمقارنة مع مياه البحر . اضافة ، الى ارتفاع كثافة مياهها ( 1,1 ) بالمقارنة مع مياه المحيطات ( 1,027 ) والبحر الاحمر ( 1,028 ) . وهذه الزيادة ناجمة عن بطئ حركة المياه الجوفية القادمة من مصادر التغذية ووجود تبادل ايوني مع الصخور الجبسية والمياه المتدفقة . ومن المشاهدات الاخيرة ، ان الارتفاع في درجات الحرارة وقلة الامطار وزيادة الاستعمال الجائر للمياه الجوفية ، قد ساعد في قلة المياه المغذية للبحيرة وانخفاض منسوب المياه فيها وارتفاع الملوحة .

واخيرا ، ان المستقبل الاستثماري للبحيرة يعتمد على الاهتمام بهذا الموقع وادراجه ضمن الموارد المهمة في المحافظة بتوظيف مجموعة المزايا الجيوكيميائية والعلاجية والبيئية وحيوية الموقع الجغرافي في مشروع استثماري متكامل ينفذ بموجب رؤية تخطيطية بعيدة المدى ، تتضمن مستويات من الاهداف الترفيهية والاجتماعية والرياضية والثقافية والسكانية ... فالتنوع بالموارد السياحية يمثل احد دعائم الاقتصاد . مع الاخذ بالاعتبار ضرورة ادراج هذا المشروع ضمن المواقع السياحية على خارطة المكاتب السياحية العالمية ، وضرورة تجسيد تصاميم معمارية من وحي روحية البيئة ودخول الموقع بمنشآت سياحية تحظى بالمقبولية والسمعة والتخطيط المعماري - الحضري المترابط . ذلك هو التحدي ( المعرفي والاستثماري ) وما يجدر الاهتمام به لما يستحقه الموقع من مرافق وبنية تحتية جاذبة واستثمارات طموحة ... ومصدر أنشطة مدرة للموارد والوظائف .

## البحيرة تستحق التعمق بالدراسات العلمية والسياحية

بسم الله الرحمن الرحيم "وقل سيروا في الارض ... فانظروا كيف بدأ الخلق"  
صدق الله العلي العظيم

المصادر // مجموعة من الدراسات والبحوث والقراءات والمناقشات العلمية .

بحيرة ساوة .... بما يقال عنها وما تثير من تساؤلات ، عبارة عن مجرد بحيرة طبيعية ( وظاهرة تطلبت وقتا للتأكد من مصادر تغذيتها بالماء ) ، وفقا للمعطيات العلمية وما توصلت اليه التحريات البحثية من نتائج مستوفية لاستحقاقات البحث العلمي . ان البحيرة بموقعها المنعزل في بادية صحراوية ومحافظتها على هيئتها ومستوى مياهها من دون مصدر تغذية سطحية معروف ( رافد مائي او مجرد وديان ) وما يحيط بجرفها من تكوينات طبيعية تثير الاستغراب عند عامة الناس ، كانت مصدر اهتمام الاوساط العلمية لحسم الجدل المحتدم نهائيا .

الراي السائد علميا ، ان البحيرة قد تشكلت بفعل ( التعرية الجوفية ) عبر حقبة جيولوجية بعيدة ، تكون عنها حوض تكتوني بفعل تأثير المياه الجوفية على التركيبات الجيرية القابلة للذوبان بالماء ، اضافة الى تكوين شقوق ومسالك ومغارات مائية باطنية ، وهذا ما تؤكده الكهوف الموجودة في اعماق البحيرة .... علاوة الى تأثير عوامل التعرية السطحية بفعل حركة الرياح على التكوينات الرملية والحجر الرملي على سطح البحيرة لارتفاعها بمقدار 11 م عن مستوى الفرات .

وتؤكد العديد من المصادر ان مياه البحيرة تنساب اليها عبر صدوع باطنية تحت تأثير ظاهرة الحركة الداخلية للمياه الجوفية ( Movement of ground waters ) ذات العلاقة بنسبة نفاذية ومساحة الصخور ومعدل الانحدار ومستوى المياه بين التضاريس . تقدر هذه المصادر وجود ثلاثة خزانات جوفية رئيسية للمياه ( الدمام والفرات والرص ) وهي عبارة عن تكوينات ممتلئة بالمياه .... ووجود تصدعات تنفذ من خلالها المياه حيث يشكل ( صدع الفرات ) الاهم بين هذه المصادر .

ان دراسة المياه الجوفية باستعمال تطبيقات الاستشعار عن بعد ، لتحديد مناطق التغذية والفواصل التي تسمح بحركة المياه ومحافظة البحيرة على مستوى مياهها عبر العصور ، من اهم مقومات اثبات هذه المعطيات وحسم جدل الفرضية التي تزعم بان مصدر مياه البحيرة من المحيطات او ( من البحار او المحيطات او الخليج ) ... وكلها فرضيات لا ترقى الى الحقيقة ، بسبب البعد الجغرافي لهذه المصادر واختلاف كثافة ومحتوى الاملاح بالمقارنة مع مياه البحيرة . تتميز البحيرة بتشكيل مكورات صلبة ( تشبه زهرة القرنابيط )



## مفاهيم قانونية



المستشار القانوني / خزعل كاطع عيسى

## مراجعة قانون الاستثمار

32 لسنة 1986 .  
في التعديل الاول للقانون ونظام رقم 7 لسنة 2010 حل هذا الاشكال.

ولايزال في هذا القانون هفوات ومآخذ كثيرة ومن الطبيعي مراجعته لان في تطبيقه منذ صدوره ولحد الان حصلت حاجة ملحة لوضع الحلول الناجعة لسد الثغرات فيه حتى تنتهي البيئة القانونية للاستثمار للنهوض في هذا الواقع ليحقق الهدف الذي يصبو اليه هذا القطاع.

عليه فان المراجعة الدورية لقانون الاستثمار تكتسب قيمة استثنائية فيدفع العمل الاستثماري بماتضمن من ايجابيات تعطي محتوى القانون مزيدا من المزايا والمرونة والمقدرة على منافسة المحيط الاقليمي والعالمي في مقدرة القانون على استدراج المستثمرين وتشجيعهم في الدخول الى السوق العراقية الواعدة.

من البديهي لكل من يقيم تجربته ان يعيد النظر في القوانين التي يضعها في جميع مجالات الحياة ومن القوانين الواجب مراجعتها قانون الاستثمار الذي شرع عام 2006 وكانت صياغته على عجاله وفيه ثغرات كثيرة.

فعلى سبيل المثال نجد ان جمهورية مصر العربية وضعت اول قانون لها في مجال الاستثمار عام 1970 وبدأت مراجعته وتعديله لأكثر من عشر مرات حتى عام 2006 وضعت الحلول الناجعة في هذا التعديل وبه تم النهوض بالواقع الاستثماري وحقق انجازات كبيرة في هذا المجال.

وعند الرجوع الى قانون الاستثمار رقم 13 لسنة 2006 نجد ان القانون اغفل في بادئ الامر كيفية بيع او ايجار الاراضي التي تعرض للاستثمار وحصل نزاع بين هيئات الاستثمار والدوائر الاخرى لإصرار الدوائر تطبيق قانون بيع وايجار اموال الدولة رقم

# الاستثمار ورأس المال



هما من أكثر المصطلحات المالية والاقتصادية استخداماً في الاقتصاديات الحديثة، ويختلف مفهوم الاستثمار عن مفهوم رأس المال في التعريف إلا أن كلا منهما يرتبط بالآخر ارتباطاً وثيقاً بعلاقة تكامل، فالأصل هو تملك شخص ما (فرد - شركة - مؤسسة ...) لأصل ما سواء كان نقدي أو عيني أو معنوي، ثم إذا ما قام هذا الشخص بتشغيل ذلك الأصل بهدف زيادة قيمة ممتلكاته أو الحصول على عوائد مستقبلية يكون قد استثمر هذا الأصل، وبالتالي فالمستثمر هو ذلك الشخص الذي يوظف أمواله، بهدف تعظيم قيمة ممتلكاته أو الحصول على منافع مستقبلية.

## زاهر المشمراوي





-تعريف هندي (2003 ص 5) :الاستثمار هو امتلاك أصل من الأصول على أمل أن يتحقق من ورائه عائدا في المستقبل ،والاستثمار قد يكون في أصل حقيقي أو مالي.

تعريف رمضان (2007ص 13) للاستثمار بأنه :التخلي عن أموال يمتلكها الفرد في لحظة معينة من الزمن قد تطول أو تقصر وربطها بأصل أو أكثر من الأصول التي يحتفظ بها لتلك الفترة الزمنية بقصد الحصول على تدفقات مالية مستقبلية تعوضه عن:

أ- القيمة الحالية لتلك الأموال التي تخلي عنها في سبيل الحصول على ذلك الأصل أو الأصول.

ب- النقص المتوقع في قوة تلك الأموال الشرائية بفعل التضخم.

ج- المخاطرة الناشئة عن احتمال عدم حصول التدفقات المالية المرغوب فيها كما هو متوقع لها.

مما سبق يمكن أن نفهم أن الاستثمار يمثل عملية برمتها، تبدأ من توفر النية لتشغيل أصل مملوك لشخص ما مروراً باستلام عوائد خلال فترة تشغيل الأصل وتنتهي بإيقاف تشغيل هذا الأصل، وتشمل عملية الاستثمار ثلاثة أسس يجب أن تتوفر فيها مجتمعة وهي:

أ- وجود أصل مملوك لجهة معينة يمكن الاستغناء عنه في الفترة الحالية.

ب- وجود الرغبة لدى هذه الجهة بتوظيف هذا الأصل.

ج- أمل هذه الجهة في تعظيم قيمة ممتلكاتها والحصول على عوائد مادية نقدية أو عينية في المستقبل ناتجة عن توظيف الأصل.

فلا يكتمل تعريف الاستثمار إلا باجتماع الشروط السابقة معا، فامتلاك أصل دون توفر الرغبة بتوظيفه يعني اكتناز المال، كما أن الاستغناء عن الأصل بشكل نهائي دون استهداف الحصول على عوائد مادية (وليس معنوية) هو ما يميز مفهوم الاستثمار عن مفهوم الهبة أو التبرع .

أنواع الاستثمار

هناك عدة معايير لتبويب الاستثمار نذكر منها :

- تبويب الاستثمار حسب نوع النشاط الذي تمارسه المنشأة

ومن أمثلته الاستثمار التجاري والزراعي والصناعي والعقاري...

- تبويب الاستثمار وفقا للفترة الزمنية ويصنف إلى:

استثمار قصير الأجل : وفقا لهذا التصنيف لا تزيد مدة استثمار الأموال عن سنة.

استثمار متوسط الأجل :مدة استثمار الأموال تزيد عن سنة وتقل عن خمس سنوات.

استثمار طويل الأجل :مدة استثمار الأموال تزيد عن خمس سنوات.

- تبويب الاستثمار وفقا للعائد وتصنف إلى :

استثمارات ذات عائد ثابت واستثمارات ذات عائد متقلب.

- تصنيف الاستثمارات إلى حقيقية ومالية

فيسمى الاستثمار حقيقيا إذا أمكن المستثمر من امتلاك أصل حقيقي كالعقارات والسيارات والآلات والسلع... بحيث ينتج عن تشغيل ذلك الأصل عوائد أو مدخولات جديدة سواء بالإنتاج أو التأجير أو المتاجرة، كما ينتج عنه منفعة للإنتاج القومي.

الاستثمار غير الحقيقي أو المالي: لا يمتلك المستثمر في هذا النوع من الاستثمار أصلا حقيقيا، إنما هي عملية انتقال أصل مالي من شخص إلى شخص آخر مثل المتاجرة بالأسهم والسندات حيث يمتلك المشتري أصلا رأسماليا قائما تتمثل حصة المشتري بقيمة وعدد الأسهم والسندات التي اشتراها، بينما يحصل البائع على أصل آخر مثل النقود. كما يجدر التنويه أن الأمر ليس كذلك دائما فالإصدار الأول للأسهم والسندات يصنف على أنه استثمار حقيقي لأن العوائد المتحصلة من بيع الإصدار الأول للأسهم والسندات سيتم توجيهها لشراء أصول إنتاجية كالعقارات والآلات والمعدات والسلع والخدمات التي تساهم في إضافة منفعة حقيقية للإنتاج القومي.

- التوبيب وفقا للمعيار الجغرافي ويصنف إلى:

استثمارات محلية: وتعني استثمار الأموال في السوق المحلية للبلد التي يقيم بها المستثمر.

استثمارات خارجية أو أجنبية: وتعني استثمار الأموال في السوق الأجنبية، أي خارج بلد إقامة المستثمر.



ويختلف مفهوم رأس المال عند المحاسبين عنه عند الاقتصاديين. فقد عرفه الاقتصاديون بأنه كافة الأصول والموارد التي تستخدم في توليد الناتج القومي سواء كانت تلك الموارد مادية ملموسة كالمصانع والآلات والتجهيزات والمدارس والمستشفيات أو معنوية غير ملموسة كالخبرات والمهارات البشرية والفكرية، أما الاستثمار على المستوى القومي فيقصد به الزيادات المتحققة نتيجة توظيف أو تشغيل رأس المال الاقتصادي.

أما في المحاسبة فإن رأس المال يعني قيمة ما يمتلكه الشخص أو الشركاء أو المساهمين في المشروع تبعا للشكل القانوني للمشروع، ويقاس عموما بقيمة صافي أصول المشروع التي تساوي إجمالي الأصول ناقص الالتزامات الخارجية، ومن الجدير بالذكر أن مصطلح رأس المال المحاسبي يرتبط بوجود المشروعات، فبمجرد ذكر مصطلح رأس مال يتبادر إلى الذهن وجود مشروع، ويشترط في الممتلكات لكي يطلق عليها مسمى رأس مال أن تكون قد تم توظيفها في مشروع معين، فالموارد قبل توظيفها تسمى ممتلكات أو ثروة وبعد توظيفها في مشروع معين تسمى رأس مال، وهناك عدة أشكال لتكوين رأس المال في المشروعات منها الدفع النقدي أو العيني أو بالاكتساب من خلال تكوين الاحتياطيات واحتجاز الأرباح أو بدون مقابل كرأس المال الممنوح، ومصطلح رأس المال مصطلح عام يتم تخصيصه بإضافة كلمة معرفة له مثل رأس المال المدفوع للتعبير عن المبلغ الذي دفعه المساهمون من قيمة الأسهم المكتتبه، ورأس المال المكتسب الذي يشمل الاحتياطيات والأرباح المحتجزة، ورأس المال الممنوح الذي يتضمن الأصول الممنوحة للشركة دون مقابل، ورأس المال العامل الذي يستخدم لقياس مدى قدرة المنشأة على الوفاء بالالتزامات قصيرة الأجل، وهو أداة تحليل مالي تساوي الأصول المتداولة ناقص الخصوم المتداولة.

كما أن مصطلح حقوق الملكية أشمل من مصطلح رأس المال، ففي الميزانية العمومية لشركات التضامن يتم إظهار رأس مال كل شريك بشكل منفصل تحت بند حقوق الملكية، وفي الشركات المساهمة يتم الإفصاح عن كل نوع من أنواع رأس المال بشكل منفصل.

أما مصطلح الاستثمار فقد صيغت له عدة تعريفات نختار منها ما يلي:

تعريف التميمي وسلام (2004 ص 16) نقلا عن (Francis 1991) بأنه :“ توظيف للأموال لفترة زمنية محددة، للحصول على تدفقات نقدية في المستقبل، تعويضا عن القيمة الحالية للأموال ومخاطر التضخم وتقلب تلك التدفقات“.

تناولت دراسة اقتصادية واقع الاستثمار العربي في الدول الأجنبية، حيث تكشف العديد من التقارير العربية والعالمية مقدار الحجم الهائل من الأموال العربية التي يتم استثمارها في الدول الغير إسلامية، في حين تتعدد الرؤى نحو مسلك تلك الأموال ما بين مؤيد ومعارض.

بينما يرى البعض أن الربح لا يعرف الحدود، وأن الأموال تتدفق حينما تجد بغيتها في التوازن بين الربحية والسيولة والأمان من المخاطر. فإن البعض الآخر يتفق مع تلك الأهداف، ولكنهم لا يؤيدون استثمار تلك الأموال بالخارج لما يكتنف ذلك من مخاطر تتعاظم، خاصة في ظل تغير الأحداث الدولية بعد الحادي عشر من سبتمبر 2001، فضلا عن حاجة بلاد المسلمين إلى تلك الأموال للمساهمة في تحقيق التنمية بالبلدان الإسلامية، وإحداث نوع من التوازن بين ما تمتلكه الدول العربية والإسلامية من موارد اقتصادية بما فيها رأس المال، وبين المردود الاقتصادي والاجتماعي لتلك الموارد في ظل ما تعانيه العديد من الدول العربية والإسلامية من ويلات الفقر والجهل والمرض والتخلف، ومن وجود فجوة تمويلية كبيرة ضاعفت من مديونياتها الخارجية، واتجهت بها إلى الإفراط في تقديم التيسيرات للاستثمارات الأجنبية، لجذب تلك النوعية من الاستثمارات التي لم تصل - رغم تلك التسهيلات - إلى الوضع المقبول والمأمول في ظل المنافسة العالمية لجذب الاستثمارات الأجنبية.

## إعداد

أ. غسان محمد الشيخ / باحث في الاقتصاد الإسلامي والقناة الاقتصادية CNBC

د. اشرف محمد دوابه / أستاذ التمويل والاقتصاد الإسلامي المساعد بجامعة الشارقة

# مخاطر استثمار الأموال العربية

العربية التي تدار في الخارج بمبلغ يتراوح بين 800 مليار دولار إلى نحو 3 تريليونات دولار، لكن تقريرا صادر عن مجلس الغرف التجارية الصناعية السعودية يقدر إجمالي الأموال الخليجية في الدول الأجنبية بنحو 1400 مليار دولار، منها 750 مليار دولار تخص السعودية وحدها.

ونظرا لصعوبة تحديد قيمة دقيقة للأموال العربية بالخارج، فإن هذا الأمر يندرج على طبيعة تلك الأموال، حيث تتنوع الأموال العربية المدارة بالخارج ما بين أموال حكومية، وأخرى لقطاع الأعمال ممثلا في منظمات الأعمال بأشكالها القانونية المختلفة، وثالثة للقطاع العائلي ممثلا في الأفراد. وفي هذا الإطار يشير تقرير للأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا إلى أن حجم الأموال العربية في الخارج يتجاوز 30 بليون دولار سنويا، وأن 90 بالمائة من تلك الأموال تخص رجال أعمال من دول الخليج، وأن دول الخليج تضم 185 ألف رجل أعمال ومستثمر يملكون 718 بليون دولار، مقابل 15 ألف رجل أعمال ومستثمر من باقي الدول العربية تبلغ استثماراتهم 78 بليون دولار، وتتخذ توظيفات الأموال العربية بالخارج عدة أشكال، ويمكن تقسيمها قطاعيا أو جغرافيا إلى ما يلي:

1- القطاع المصرفي: حيث يتم توظيف الأموال العربية بالخارج في الودائع المصرفية مقابل فوائد بنكية، ويمثل هذا القطاع أهمية للمستثمر العربي لما يوفره من ربحية وأمان.

2- القطاع النقدي والقطاع المالي: حيث يتم توظيف الأموال العربية بالخارج في أسواق المال، ويتم التعامل في العملات والأسهم والسندات وصكوك صناديق الاستثمار وأذون وسندات الخزنة والمشتقات المالية وغيرها من الأدوات المالية، ويحقق القطاع المالي بصفة خاصة رغبة المستثمر العربي في الموازنة بين الربحية والسيولة والأمان.

3- القطاع العقاري: حيث يتم توظيف الأموال العربية بالخارج في شراء العقارات، ويعتبر هذا القطاع من القطاعات المفضلة للمستثمر العربي نظرا للضمانات المتوفرة فيه كحقيقة ملموسة.

4- قطاع الخدمات: ويعتبر هذا القطاع ذي أهمية للمستثمر العربي، بسبب ارتفاع حجم الطلب على

المعاملات، وفي الجوانب الاقتصادية بتركيز شديد حتى انه يمكن القول بأن بناء المنهج الاقتصادي في الإسلام إنما قام على مبدأ لا ضرر ولا ضرار وتطبيقا لهذه القاعدة يجب على المستثمر المسلم أن يوازن بين مصلحته ومصلحة المجتمع عند توجيه أمواله للاستثمار.

4- المحافظة على المال وتنميته:

حيث اوجب الإسلام ضرورة استثمار المال وعدم تركه عاطلا من أجل المحافظة عليه وتنميته، ويسر السبيل أمام المستثمر المسلم لتحقيق ذلك عند توجيه أمواله للاستثمار.

5- الغنم بالغرم :

وتعتبر هذه القاعدة من أهم الضوابط الاستثمارية، فمن يتحمل مخاطر استخدام المال يحصل على منافعه أو عوائد استثماره، فلا يصح أن يضمن إنسان لنفسه مغنما ويلقى المغرم على عاتق غيره، فيقدر ما يغنمه صاحب المال من أرباح في وقت الرواج واليسر، بقدر ما يجب أن يتحمل خسائر في أوقات الكساد والعسر.

## حجم الأموال المدارة وطبيعة الاستثمارات

تنتقل الدراسة بعد ذلك لتسلط الضوء على واقع الاستثمار العربي في الدول غير الإسلامية، حيث إن معظم الدراسات المالية الاقتصادية تقدر حجم الأموال

وفي المبحث الأول منها، تلفت الدراسة إلى أن الاستثمار في الإسلام تحكمه أبعاد عقائدية وخلقية، بالإضافة إلى الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية. ويمكن حصر أهم الضوابط التي تحكم الاستثمار في الإسلام في كل مما يلي:

1- التعامل في الطيبات دون المحرمات:

كالخمر والمخدرات، والربا، ومعاملات الغرر وهي البيوع التي تحتوي على جهالة وخذاع، وكذلك الاحتكار، والغش والتدليس والخديعة.

2- الالتزام بالأولويات الإسلامية:

حيث ينبغي على المسلم أن يراعي احتياجات وأولويات المجتمع في استثماراته، فهو مطالب بتوجيهها وفق الترتيب الشرعي للأولويات الإسلامية، وهو مطالب كذلك بتنويع مجالات الاستثمار لسد الحاجات المقررة للمجتمع، من صناعة وزراعة وتجارة وخدمات حتى يكتفي المجتمع ويستغني عن غيره.

وبمعنى آخر يجب أن تتوزع الموارد والإمكانات الاستثمارية في توازن قويم من أجل ذلك فإن الإسلام رسم السبيل للمستثمر لمراعاة الأولويات الإسلامية، والمساهمة في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع، وتنمية العنصر البشري.

3- لا ضرر ولا ضرار:

وقد ركز الإسلام على تطبيق هذه القاعدة في مجال



**تؤكد الدراسة على أن توجه الأموال العربية للاستثمار بالأسواق الأمريكية والأوروبية قد ارتبط بالطفرة النفطية التي ترتبت على حرب أكتوبر 1973.**



# في الدول غير الإسلامية

منتجاته، وسهولة تكوين منشاته، وسهولة تصفيتها. 5- القطاع الزراعي والقطاع الصناعي: ويقع هذين القطاعين في المرتبة الأخيرة من اهتمامات المستثمر العربي، وذلك لصعوبة إنشائهما وتصفيتهما، فضلا عن تكاليفهما الباهظة وكونهما استثمارا طويل الأجل، مما يتطلب فترة طويلة لاسترداد رأس المال، ومن ثم تحقيق أرباح. كما أن نسبة المخاطر فيهما مرتفعة، وخاصة فيما يتعلق بمخاطر تسويق المنتجات في سوق منافسة حرة عالمية مفتوحة.

## التوزيع الجغرافي

يعكس التوزيع الجغرافي للأموال العربية بالخارج، استئثار الولايات المتحدة الأمريكية بالجزء الأكبر من هذه الأموال، وذلك بنسبة 70 بالمائة، فيما تتوزع النسبة الباقية على كل من الأسواق الأوربية خاصة لندن وجنيف والأسواق الآسيوية. ويعكس تقرير للأكاديمية العربية للعلوم والتكنولوجيا مدى أهمية الأموال العربية في دعم الاقتصاد الأمريكي، حيث تشير الإحصائيات الرسمية الأمريكية إلى أن كل مليار دولار يوظفه العرب في الاقتصاد الأمريكي يخلق 30 ألف وظيفة، وقد بلغ ما وفرته رؤوس الأموال العربية في أمريكا نحو 3.5 مليون وظيفة. هذا في الوقت الذي تعاني الدول العربية من البطالة، حيث يبلغ عدد العاطلين فيها نحو 20 مليون شخص، بمتوسط نسبي 15 بالمائة، وهو من أعلى النسب في العالم.

## أسباب توجه الأموال العربية للاستثمار بالخارج

تؤكد الدراسة على أن توجه الأموال العربية للاستثمار بالأسواق الأمريكية والأوربية قد ارتبط بالطفرة النفطية التي ترتبت على حرب أكتوبر 1973، وما نتج عنها من فوائض مالية ضخمة لدى الحكومات والأشخاص خاصة في دول الخليج، حيث اخذ النصيب الأكبر من هذه الأموال طريقه للاستثمار في البلدان غير الإسلامية، واستمر هذا الأمر حتى وقتنا، ويرجع ذلك لاعتبارات ترتبط تارة بأصحاب الأموال المستثمرين، وتارة أخرى بمناخ الاستثمار في الدول العربية، حيث يسعى أصحاب الأموال



إلى البحث عن فرص استثمارية تحقق لهم المواءمة بين الربحية والسيولة والأمان من المخاطر، وقد وجد المستثمر العربي ضالته في الأسواق الأمريكية والأوروبية، وفي هذا الإطار أكدت إحدى الدراسات على أن العائد المتوقع في الدول الأجنبية يعادل ثلاثة أضعاف ونصف العائد في الدول العربية، وأن درجة المخاطرة في الدول الأجنبية تساوي 1.7 مرة عما عليه في الدول العربية، وهو ما يعكس نظرة أصحاب رؤوس الأموال العربية إلى الأسواق الأمريكية والأوروبية على أنها أسواق يسهل فيها تكوين الثروات وتحقيق الأرباح، وقد حققوا من جراء الاستثمار فيها أرباحاً طائلة رغم ما تعرضوا له فيها من خسائر بفعل الأزمات العالمية في الأسواق المالية الدولية.

كما أن هناك اعتبارات تتعلق بمناخ الاستثمار في الدول العربية، فمنها اعتبارات سياسية تكمن في أن غالبية النظم السياسية العربية يجمعها الافتقار إلى نظام ديمقراطي سليم ينعم فيه الفرد بالحرية والإرادة، كما أن العلاقات التجارية والاقتصادية ترتبط بدرجة صعود وهبوط الخلاف السياسي بين الدول العربية. هذا إضافة إلى تغليب المصالح «القطرية» الذاتية الضيقة، على المصالح العامة الواسعة التي تتخطى الحدود الجغرافية الثنائية، جنباً إلى جنب مع غياب النظرة الكلية للتنمية الشاملة في الوطن العربي، فضلاً عن تبعية الاقتصاديات العربية في مجملها للاقتصاد الغربي دون غيره والتسليم بالأمركة باسم العولمة في ظل غياب إرادة حقيقية داخل غالبية الأنظمة العربية. وفي ظل هذه الاعتبارات اتجه المستثمر العربي بماله نحو الغرب الذي رأى فيه نموذجاً للحرية والديمقراطية والوحدة السياسية.

أما الاعتبارات الاقتصادية، فتتمثل في تباين الأنظمة الاقتصادية العربية، ورغم وجود بعض خطوات الإصلاح الاقتصادي في بعض الدول العربية، إلا أن هذا الإصلاح دون المأمول لارتباطه بتسييس أنظمة الحكم للاقتصاد بما يخدم مصالحها، دون مراعاة للقواعد والأسس الاقتصادية السليمة، حتى تحول غالبية إلى شعارات دون أفعال، وإلى شكل بلا مضمون، ما زالت العديد من الدول العربية تعاني من تخلف البناء الهيكلي للعملية الإنتاجية، والافتقار إلى البنية التحتية الاقتصادية، والافتقار إلى العدالة في النظام الضريبي، وغياب الشفافية والإفصاح والثقة وسيادة القانون، وعدم تطور وكفاءة السياسة النقدية والمالية والمؤسسات الخاصة بها، وفي مقدمة ذلك أسواق المال والجهاز المصرفي، إضافة إلى صغر حجم تلك الاقتصاديات فضلاً عن عدم ديناميكيته مما يحول بينها وبين تحمل الصدمات ومواجهة الأزمات والتعافي منها بسرعة قياساً بما هو عليه الحال في الدول الغربية، وقد مثلت هذه العوامل معوقاً لتحرك رأس المال العربي للداخل، بل أصبحت محفزاً على طرد هذا الاستثمار للخارج بحثاً عن ملاذ ملائم.

وهناك أيضاً اعتبارات قانونية وإدارية، ويأتي في مقدمة ذلك المعوقات التشريعية في العديد من الدول العربية، والتي تتمثل في كثرة القوانين وتضاربها، وارتباطها بمصالح فئة معينة من رجال الأعمال، ووجود بعض القيود على الاستثمار وحركة الأموال، والبطء في إجراءات التقاضي، بما لا يتناسب مع حاجة رأس المال لأحكام سريعة، مع عدم تمتع القضاء في نفس الوقت بالمصادقية والاستقلالية، وعدم توافر جهاز تنفيذي قادر على وضع تلك الأحكام محل التنفيذ دون تمييز. وهذا ما تفتقده العديد من الأجهزة القضائية العربية،

عامة، وترجع المخاطر الخاصة إلى ظروف تتعلق بمنشأ بعينها أو بنوع معين من الأصول أو بالصناعة التي تنتمي إليها، ومن أمثلة ذلك: ضعف الإدارة أو عدم أمانتها أو المشاكل العمالية، أو الدورات التجارية التي تتعرض لها المنتجات، أو ظهور سلع بديلة الخ... وهذه النوعية من المخاطر يمكن تجنبها بتنوع المحفظة الاستثمارية، أما النوع الثاني من المخاطر وهو المخاطر العامة، فيرتبط بأحوال السوق أو الاقتصاد عامة، وتوجد صعوبة في تجنبه بالتنوع وإن كان التنوع الدولي يقلل من تلك المخاطر، ومن أمثلة ذلك: مخاطر تغير أسعار الفائدة، مخاطر التضخم، مخاطر الدورات التجارية، مخاطر السعر، مخاطر سعر الصرف، مخاطر السوق.

وفي ظل العولمة تكاد تتشابه نوعية المخاطر التي يتعرض لها المستثمرون في دول العالم، فإن الاستثمارات العربية في الدول الغير إسلامية لا تخلو أيضاً من التعرض للعديد من المخاطر التي يأتي في مقدمتها ما يلي:

المخاطر السياسية: حيث تتعرض الأموال العربية في الخارج في ظل الأوضاع الدولية الراهنة ومنذ أحداث الحادي عشر من سبتمبر عام 2001، وما تلاها من أحداث غير مبررة في إسبانيا وبريطانيا لمخاطر من نوع

فما يتمتع منها بالاستقلالية يفقد للأداة التي تنفذ أحكامه.

وأيضاً هناك معوقات بيروقراطية تواجه المستثمر العربي طوال مراحل تأسيس المشروع من لحظة التقدم بطلب الاستثمار حتى الحصول على الموافقة الرسمية، حيث تتعدد الأجهزة الحكومية التي يتعين على المستثمر الحصول على موافقتها لتأسيس مشروعه، إضافة إلى اعتماد مبدأ الرشاوى في العديد من الدول العربية لتخليص إجراءات المشاريع الاستثمارية على وجه السرعة.

#### الاستثمار في الدول غير الإسلامية بين المخاطر والتحديات

ثم تشير الدراسة إلى ما تواجهه الأموال العربية المدارة في الدول الغير إسلامية من مخاطر يمكن تقسيمها إلى مخاطر أعمال ومخاطر مالية، فمخاطر الأعمال تأتي نتيجة لأعمال المنشأة وتتصل بعوامل تؤثر في منتجات السوق. بينما المخاطر المالية يكون مصدرها الخسائر المحتملة في الأسواق المالية نتيجة تقلبات التغيرات المالية.

كما يمكن تقسيم المخاطر إلى مخاطر خاصة ومخاطر



التحديات الاقتصادية، ففي الوقت الذي تحقق فيه هذه الاستثمارات منافع اقتصادية واجتماعية على الدول الأجنبية، وبعضها تمارس سياسات منحازة ضد المصالح العربية والإسلامية، فإنها تلحق ضرراً بالمصالح الاقتصادية للمسلمين، وتعرق جهود التنمية بالبلدان العربية والإسلامية، وتساع في زيادة حدة المشكلات التي تنحاز ضد المصالح العربية والإسلامية

### الأموال العربية في الخارج إلى متى؟

إذا كانت مخاطر الاستثمار بالخارج فرصة نحو توجيه الأموال العربية للاستثمار في الداخل، فماذا عن الداخل؟ فهل يمكن للبيئة الداخلية العربية جذب تلك الأموال والاستفادة منها في بناء اقتصاد عربي أو إسلامي قوي؟ إن الإجابة على هذا السؤال تتطلب وضع آلية بالداخل تعتمد على إزالة الأسباب التي حالت دون استثمار هذه الأموال بالداخل وتوجيهها إلى الخارج، إلا أن هذه الأموال لن تعود إلى الأسواق العربية ما دامت البيئة العربية غير مناسبة، كما أنها لن تعود بين يوم وليلة، لأنها هاجرت على مدى سنوات عديدة نتيجة تراكمات في الثروات منذ أيام الطفرة النفطية. وهذا يضع على عاتق الدول العربية التضافر والتوحد من أجل استغلال الظروف الراهنة، وتوفير الثقة والأمان لأصحاب الأموال بالخارج لاستثمار أموالهم داخل الدول العربية والإسلامية من خلال خطوات عدة تتمثل في توفير بيئة سياسية عربية صالحة وقوية ومنظمة، وتوفير بيئة أمنية أساسية قوية تدعم دورها الاستقرار السياسي، وكذلك توفير بيئة اقتصادية أساسية قوية تدعم الاستقرار الاقتصادي، وتعمل على تحفيز الاستثمار، وتوفير أوعية استثمارية تحقق للمستثمر العربي المواءمة بين الربحية والسيولة والأمان من المخاطر، بما في ذلك تفعيل الخصخصة وإعطاء أولوية للمستثمر العربي والمسلم في شراء المشروعات العربية العامة التي يتم بيعها في إطار برامج الخصخصة بدلا من سيطرة رأس المال الأجنبي على هذه المشروعات، مع أهمية وجود حصص للحكومات العربية في المشروعات ذات البعد الاستراتيجي والقومي، إضافة إلى أهمية تشجيع الاندماج المصري عربيا وإسلاميا، وتطوير أسواق رأس المال العربية الإسلامية، مع تفعيل دور السوق المالية العربية الموحدة، وكذلك تفعيل دور السوق الإسلامية العالمية، والتعجيل باتخاذ الخطوات اللازمة لإنشاء أسواق عربية وإسلامية مشتركة تستوعب استثمارات كبيرة.

كما أنه لا بد من توفير بيئة أساسية قوية للجوانب الإدارية والتشريعية والتنظيمية وذلك من خلال: هجرة البيروقراطية، وتحسين إجراءات التقاضي، ومحاربة الفساد والرشوة المنتشرة، والعمل على الإصلاح التشريعي والإصلاح الضريبي بما يكفل الأمان والاستقرار وبما يضمن حرية انتقال رؤوس الأموال بين البلاد العربية، وتسوية النزاعات في حال نشوبها بين المستثمرين والدول المضيفة للاستثمار، وإعطاء البنوك الإسلامية دفعة للأمام عن طريق الإصلاح الإداري للعلاقة التنظيمية بين البنوك المركزية والبنوك الإسلامية، بما يتفق وطبيعة ونظام عمل تلك البنوك، مع أهمية ابتكار المصارف الإسلامية لمخاطر متنوعة ومتميزة من الأدوات والمنتجات المالية التي تجمع بين المصداقية الشرعية وبين الكفاءة الاقتصادية. بما يلبي حاجة أصحاب الأموال العربية المستثمرة بالخارج.



ذلك التراجع وكذلك تنامي العجز في الموازنة الفيدرالية الموحدة تحت وطأة عوامل سياسية واقتصادية وعسكرية وفي مقدمتها غزو أفغانستان والعراق، وهو ما قد يؤثر سلبا على الاقتصاد العالمي في ظل الحجم الضخم للاقتصاد الأمريكي، وانفتاحه الواسع على العالم، إضافة إلى وضع الدولار كعملة احتياط دولية. المخاطر الشرعية: وتأتي هذه المخاطر نتيجة الاستثمار في المحرمات التي تأبها شريعة الاستثمار، سواء من خلال الاستثمار في شركات تتعامل بالحرام، أو من خلال الربا المسيطر على آليات النظام الاقتصادي الغربي، أو من خلال المفامرة في أسواق النقد والبورصات، أو من خلال التعامل بالمشتقات التي في مجملها تقوم على بيع المخاطر فيخسر فيها طرف ويكسب فيها الآخر، ولا يحدث فيها تسليم ولا قبض للسلع ولا دفع للثمن، وإنما تسوية عند التصفية لفروق يدفعها الخاسرون ويربحها الرابحون.

كما أن من قواعد الإسلام «الأقربون أولى بالمعروف» فينبغي أن تتوجه أموال المسلمين إلى تحقيق العمران والتنمية في نطاقها المحلي ثم لمن حولها من الدول الإسلامية ثم من بعد ذلك لخير الإنسانية. وعلى ذلك يعتبر الاستثمار العربي بالخارج نوعا من

جديد، جاءت نتيجة لتفاقم مشاعر الكراهية والغضب إزاء كل ما هو عربي وإسلامي. كما أن الإجراءات التي اتخذتها الإدارة الأمريكية بمصادرة وتجميد عشرات الحسابات لبعض المؤسسات المالية والشخصيات العربية قد جعلت المستثمر العربي يشعر بالخوف والقلق وفقدان الثقة بمصداقية الأجهزة الرقابية الأمريكية.

المخاطر الاقتصادية: حيث تعرضت الاستثمارات العربية في البورصات الأمريكية والأوروبية لخسائر كبيرة ضمن التدهور العام الذي أصاب أسعار الأسهم في هذه البورصات. أما الاستثمارات العربية الخارجية في الودائع المصرفية فإن الفائدة عليها تراجعت بشكل كبير نظرا لإجراء تخفيضات متتالية لسعر الفائدة لإنعاش اقتصاديات الولايات المتحدة والدول الأوروبية وتفادي دخولها منحدر الركود. وهو ما جعل العائد على الأموال العربية المودعة في الخارج بالدولار أو العملات الأوروبية منخفضا للغاية ويقل كثيرا عن العائد على الودائع بالعملة العربية عموما.

أما الاستثمارات المباشرة، فإنها ليست أحسن حالا، حيث إنها تتعرض لضغوط قوية بسبب التراجع الذي أصاب الاقتصاد الأمريكي منذ عام 2000، وتنامي

## نظام الدفع الآجل سبيل النجاح

تسعى الكثير من دول العالم لاستقطاب الشركات الرائدة في مجال البناء والاعمار لإقامة مشاريع استراتيجية كبيرة تسهم في تطوير البنى التحتية في قطاع الصحة والتربية والتعليم والنقل والطرق والجسور وقطاعات اقتصادية أخرى متعددة وفقا لنظام الدفع بالآجل لما له من فوائد كبيرة تعود بالنفع على الدولة يأتي في بدايتها توفير سيوله نقدية هائلة وتخفيض معدل الدين العام للدولة وتعزيز ميزان المدفوعات بما هو متوفر من معدل الانتاج القومي والذي بدوره ينعكس في رفع معدل دخل الفرد بصورة او بأخرى.

وقد قامت الحكومة العراقية بجهود استثنائية لأجل انجاح هذا الامر وبمبادرة سامية من دولة رئيس الوزراء تقدم بها الى البرلمان العراقي الموقر لغرض التصويت والموافقة على اقرار مشروع تطوير البنى التحتية وفقا لنظام الدفع الآجل الا ان تلك الجهود اصدمت بأجندات سياسية سعت في مجملها لإجهاض المشروع والدفع بعدم جدواه في المرحلة الآنية للعراق. وايماننا بأهمية العوائد النفعية لنظام الدفع الآجل للمشاريع الاستراتيجية العملاقة ذات النفع العام نجد انفسنا جميعا مطالبين بدعوة الجهات الحكومية ذات العلاقة للإسهام في رقد جميع الجهود الرامية لإقرار النظام أعلاه الذي من المؤمل له ان يسهم في بناء وتطوير جميع نواحي الحياة ولجميع القطاعات الاقتصادية ذات المساس المباشر بحياة المواطن. والله ولي التوفيق.



علي حنون الشمري  
مدير التحرير

email:aliho2008@gmail.com





## هواجس في الأمن الغذائي

أحمد الجبر

لاشك أن تغير أسعار المواد الغذائية في الأسواق العالمية نتيجة الأزمات الاقتصادية العالمية الأخيرة ترك تأثيره المباشر على اقتصاديات الدول الفقيرة ومنظومتها الأمنية الغذائية.... وقد تأثر الفقراء في هذه البلدان اشد التأثير .. على العكس من الدول الكبرى التي استطاعت أن تجتاز هذه الأزمات على صعيد أسعار الغذاء دون تأثيرات تذكر .

إذا لابد من الإشارة بشكل سريع إلى الإخطار التي تنتج عن ارتفاع أسعار المواد الغذائية عالمياً وتأثير هذه الإخطار على الدول النامية والتي تفتقر أيضاً إلى منظومة أمن غذائي مما يجعلها تعتمد بشكل كبير على واردات الأغذية بشكل مباشر مثل العراق مما يجعلها عرضة لتقلبات الأسعار والأزمات التي تخلق مثل هذه التقلبات .

لقد ازدادت مؤخراً في ظل النظام العالمي الاقتصادي الجديد القنوات والتأثيرات بين الأسواق الزراعية وأسواق إنتاج الطاقة خاصة بعد ازدياد الطلب عالمياً على الوقود البيولوجي . مما سبب زيادة في أسعار المواد الغذائية والتوجه إلى زراعة بعض المحاصيل وترك أخرى ... الأمر الذي أثر على الاستقرار السعري للمحاصيل المتروكة نتيجة اختلاف ميزان العرض والطلب عليها . وهنا يجب أن تضع منظومة الأمن الغذائي ( لكل بلد ) الخيارات المتاحة لمواجهة مثل هذه التقلبات والزيادات في أسعار المحاصيل وإمكانية الحد منها أو التعامل بفعالية مع إمكانية المناورة ببدائل أخرى في حال تعذر التعامل مع صعود الأسعار .

وعلى المتصدين للقرار في أي بلد معرفة التأثيرات الشديدة على بلدانهم وخاصة تلك الدول التي تعتمد على استيراد المواد الغذائية وعزل أسواق هذه البلدان بسلسلة إجراءات تقيدية وحماية أبناء البلد بتجارة حكومية تساعد القطاع الخاص وتحد من تحكمها بالأسواق المحلية حيث يجب وضع مايلي بالحسبان :

1. في ظل الزيادة السكانية الناتجة عن التقدم التكنولوجي في مجال الطب والرعاية الصحية ... سوف يزداد الطلب على المواد الغذائية نتيجة زيادة السكان.
2. زيادة الطلب على الوقود الحيوي يؤثر على الإقبال على زراعة محاصيل دون أخرى مما يغير في ميزان العرض والطلب وبالتالي ميزان الأسعار.
3. التغيرات المناخية الكبرى التي حصلت في العقود الأخيرة وتأثيراتها على زراعة بعض المحاصيل الإستراتيجية والتي يصعب التعامل معها بأسلوب الزراعة المغطاة مما يؤثر على أسعارها لقلّة زراعتها وخصوصاً في المناطق الأشد تأثيراً بالتغيرات المناخية.
4. تخصيص مبالغ كبيرة لشراء المواد الغذائية سواء على الصعيد الشخصي أو على الصعيد العام يؤثر بشكل مباشر على مشاريع التنمية المستقبلية مما يزيد الفجوة بين البلدان النامية والبلدان المتقدمة مما يترك آثار بعيدة الأمد على مدى استقرار هذه البلدان اقتصادياً واجتماعياً بل وحتى سياسياً .

يجب وضع إستراتيجية مستقبلية كاملة لوضع منظومة أمن غذائي تعالج ولو على المدى البعيد مخاطر تقلبات الأسعار وتوفير المواد المطلوبة وبعبكسه فأن جميع خطط التنمية وجميع الإجراءات التي تتخذها يمكن أن تنهار في ظل أزمة عالمية يمكن ان تنتج عن أي متغير مناخي أو اقتصادي أو سياسياً.

إذا أصبح من الواضح الآن بعد ان تم تحديد حجم المشكلة التي قد يواجهها بلد أحادي الاقتصاد مثل العراق ويواجه في الوقت نفسه حجم هائل من التحديات الأمنية والسياسية والاقتصادية أن هذه المشكلة يجب أن توضع لها معالجات إستراتيجية طويلة الأجل قد لا تأتي ثمارها في سنوات قليلة قادمة لكن يجب البدء في رسمها والبدء بتنفيذها حالا .

ألا أن السؤال المهم الآن هو أين تكمن مفاتيح الحل وماهي الخطوط العامة لهذه الإستراتيجية؟؟

في البدء يجب تحديد الخطوط العامة لإستراتيجية أمن غذائي عراقي

1. يعتمد العراق على بعض المحاصيل بشكل خاص يجعل منها محاصيل حرجية حيث لا يمكن للفرد العراقي أن يجد بديل عنها نتيجة عادات وطريقة حياة خاصة اعتمد عليها منذ قرون ... من هذه المحاصيل الحنطة.
2. يواجه العراق زيادة لابس بها في عدد السكان تخلق حاجة إلى استهلاك مواد غذائية (كمًا و نوعًا )
3. شحة المياه وتقلب المناخ والتحصن كلها عوامل وتحديات تواجه الزراعة بشكل خاص .
4. غياب إستراتيجية زراعية على مستوى البلد بشكل كامل .

5. التخلف العلمي و التكنولوجي في مجال الزراعة وصناعة المواد الغذائية .

6. تقلبات الأسعار العالمية وعدم وجود مخزونات احتياطية محلية لمواجهة هذه التقلبات على المدى القريب والبعيد .

بالإضافة إلى مجموعة عوامل أخرى لايسع المجال لذكرها .

من هنا أصبح لزاماً علينا وعلى كل مهتم بالشأن الغذائي... أن يبحث عن مفاتيح حل هذه المشكلة المتزايدة والتي تزداد باضطراب مع زيادة الأسباب المذكورة آنفاً.

أخيراً من وجهة نظر اقتصادية ومن استقراء لتجارب العالم الناجح في هذا المجال نرى انه يجب أن توضع برامج دقيقة ومدروسة للشروع باستثمار زراعي حقيقي وفتح المجال بشكل علمي واقعي أمام استثمارات زراعية كبيرة لتكون على المدى البعيد الحل الأمثل لمواجهة مشكلة الأمن الغذائي وخلق حالة الاستقرار والتكامل الغذائي ليكون تأثير الأسواق العالمية على الأسواق المحلية أقل تأثيراً مما يخلق حالة من الاستقرار والاستقلال السياسي والتي بالتأكيد ستعكس على حالة الاستقرار الاجتماعي في البلد.





معبد أري. كال : بناية كبيرة شيدها السلوقيون الذين بدأ حكمهم ٣٢٢ ق.م جنوب إيست  
ريش وتقع حجرة الهيكل جنوب هذه البناية ويقع قدس الأقداس (sella) في ضلعها الجنوبية  
وهو مشيد بأجر مزجج وقد أهملت هذه البناية بعد فترة حكم السلوقيون . وكان اكتشافه  
في الموسم الثاني عشر .

The Temple of Aree Gal  
This giant temple was built by the Seleucids in 322 BCE , to the  
south of the temple of Bel Raesh. The southern part of the temple  
includes a room used for performing religious rites . The temple was  
constructed with glazed bricks . The structure was neglected after  
the Seleucid era.



## الوركاء

# فرص الاستثمار المستقبلي

الخدمي والعمراني وبناء المنشآت السياحية كالفنادق والمطاعم ذات الدرجة الممتازة وتهئية جميع مقومات البنى التحتية واكمال جاهزية المدينة لاستقبال الوفود السياحية من المتعطشين لمشاهدة المعالم الاثرية والاطلاع على حضارة الوركاء .

كما يمتاز قضاء الوركاء بوجود مساحات واسعة من الاراضي الصالحة للزراعة الى جانب توفير كميات كبيرة من المياه تساعد على اقامة المزارع المتنوعة للمحاصيل الحقلية والموسمية وكذلك انشاء حقول تربية الاغنام والابقار وحقول الدواجن وهو مايسهم ايضا في تنمية الموارد الاقتصادية للمحافظة وتوفير السلة الغذائية للمواطنين .

مختلف المستويات وهذا ما اثر سلبا على تفعيل القطاع السياحي وجذب السياح الراغبين بالتعرف على المعالم الاثرية للمدينة ومايحققه هذا النشاط من مردود اقتصادي يسهم في تحريك عجلة التنمية في المحافظة والبلاد على وجه العموم .

وبعد العام 2003 سعيينا كحكومة محلية وبإمكانيات محدودة ان نفعل من النشاط السياحي والثقافي لمدينة الوركاء من خلال اقامة مهرجان الوركاء الثقافي السنوي على مدى السنوات الثلاث الماضية ليكون رسالة تواصل مع العالم وللتعريف بحضارة الوركاء وعمقها التاريخي العالمي .

كما اننا نسعى وبالتعاون مع هيئة الاستثمار في المثني الى طرح المواقع الاثرية في قضاء الوركاء كفرص استثمارية امام الشركات المختصة للنهوض بواقعها

### احمد فضاله الجياشي / قائم مقام الوركاء

لا يخفى على احد بان الوركاء هي احدى المعالم الاثرية التي يمتلكها العراق فهي خزين من التراث الذي يمتد الى ستة الاف سنة قبل الميلاد حيث وجد فيها ما يثبت بانها كانت عاصمة للحضارة السومرية في تلك الفترة التي تم فيها اكتشاف الكتابة للمرة الاولى في التاريخ وسن القوانين وتشكيل اول برلمان في العالم لإدارة البلاد كما ازدهرت في تلك الفترة الثقافة وتطور منظومات الري والزراعة.

الا ان الوركاء ورغم ماتحمله من ارث حضاري كبير عانت الاهمال والتهميش طوال السنوات الماضية فهي بعيدة كل البعد عن مظاهر التطوير والعمران على





## System of payment on credit the best way for success

A lot of countries around the world seeks to attract the leading companies in the field of construction and reconstruction for establishment the large strategic projects which may contribute in development the infrastructure in the sector of health, education, transport, roads, bridges and many other economy sectors according to the system of payment on credit because of its great benefits for the state comes at the beginning save a cash enormous , reduce the public debt of the state and improve the balance of payments from the available of national production rate which will turn as reflected in raising per capita income in one way or another.

The Iraqi government's efforts exceptional for the success of this project by the Semitic initiative of the Prime Minister that presented to the Esteemed Iraqi parliament for the purpose of voting and to get the approval for the project of the infrastructure development

According to a postpaid plan, but those efforts stick with political agendas sought in their entirety to abort the project and move as not feasible in the immediate phase for Iraq.

With belief in the importance of utilitarian returns of the postpaid system for the giant strategic projects of public interest. All find ourselves demanding invitation the related government agencies to contribute to supplement all efforts to bring system above which it is hoped that contribute in build and development all aspects of life and all economic sectors which is in direct touch with the lives of Iraqi citizens.

Reconcile comes by God



**Mr. Ali H. Oglah Al Shammari**

email:aliho2008@gmail.com

## AL Muthanna Investment Commission grants Raad AL KHaleej Investment License to set up Lualuaat Sawa Housing Complex in the province

**M.I.C** granted Raad AL KHaleej Investment License to set up Lualuaat Sawa Housing Complex in the province in fund (81 US\$) in period 36 months on the land of AL GHadeer Housing Complex.

Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C

Chairman has said that M.I.C endeavor to replenish in the Housing sector, by the Investment way through promotion for Investment opportunities according Investment law and its amendments.

It should be noted, the Law granted all the facilities particularly in Housing sector. M.I.C put the

Housing sector in its priority to set up vertical and horizontal Housing complex in better designs. M.I.C granted many licenses to provide Housing Units to the province's citizens.

## AL Muthanna Investment Commission grants Galala Company the Investment license to set up Al Khair Housing Complex in Al Samawa



**M.I.C** has granted the Investment license to Galala Company to set up AlKhair Integrated Housing Complex for a horizontal building . The above project will be executed in Samawa funder about (190 Million US\$). Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed has said that

the project consists of (2300) Housing Units as well as shopping centres , schools , healthy centre , sport –cultural centre, fuel station Mosque , fire station and a wide Hall.The authorized Manager of Galala Company Dr. Adnan Y. AlAsaad has showed that that company will set up the Housing Complex in specific

description.

It should be noted , M.I.C has interested in Housing sector through offer many Investment opportunities in this sector to solve the Housing crisis in the province.

## Korean Hanwha Company has done negotiations tour with AL Muthanna and Najaf Investment Commissions to set up Cement Plant

Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman has received a delegation of South Korean Hanwha Company which is executed Basmaia project. The delegation consisted of Mr. Janiko vice Chairman of the mentioned Company and Mr. Salim Kim the resident Manager in Basmaia project , the Korean side showed the Company desire to set up Cement plant by the Investment way in AL Muthanna province.

The delegation has done a field tour to plants site and they showed the natural sites which allocated to set up the Cement plants as well as the showed the inquiries of limestone which is used in Cement industry.

By the time the above delegation has visited AL Doah Cement plant to watch the stages and the achievement ratios and met Mr. Hassan M. Ahmed , Al Doah Cement Plant executive manager who explained the plant stages for the delegation.

In the context that the Korean Hanwha Company has done second negotiation with M.I.C and AL Najaf Investment Commission to setup Cement plant in one mentioned provinces to coverage the company need of cement in Bsmaya project.

Mr. Kim Hanwa Company 's executive manager has said that they have done sites' survey for the plants area in AL Muthanna and AL Najaf provinces , Mr. Kim confirmed that Al Muthanna characterized

by a number of constituents as compared with AL Najaf ,therefore Al Muthanna will be their choice to setup Cement plant .

from his side , M.I.C Chairman confirmed that M.I.C endeavor to attract the genetic Companies to invest in AL Muthanna and provide them all the facilities according the Investment Law No. (13) of (2006) and its amendments as a support the current Investment process in the Country and the province , Alyasiri added that Hanwa Company is a genetic Companies and its project will provide labour opportunities and support the national economy through Cement product.



## Economic and Investment delegation from Al Muthanna visits Serbian Embassy in Baghdad

Economic and Investment delegation visited Serbian Embassy in Baghdad. The mentioned delegation met Mr. Radi S. Betrofesh , Serbian ambassador to search the common cooperation horizons between two sides . The delegation consisted of Mr. Khazaal K. Essa M.I.C legal consult, vice Chairman of AL Muthanna Trade Chamber , vice Chairman of Al Muthanna businessmen Union and Academics –Economists of AL Muthanna University .

During the meeting , the above delegation has searched the nature of the Investment and economic relationships between Iraq and Serbia and the possibility of arrival of Serbian Companies to AL Muthanna province to invest and rebuilding in all sectors.

The delegation reviewed the Investment map , the privileges and fundamentals according the Investment Law No. (13) of 2006 and its amendments.

The legal counsel remembered the granted Investment number for the Companies as promotion for the Investment opportunities .

From his side , the Serbian ambassador welcome the delegation and showed his optimistic in the next stage to explain the Investment map to encourage the Serbian Companies to Invest in Iraq.

## Al Mahamed Company gets M.I.C 's agreement to change the design of its project (Housing system) from vertical to horizontal



And Hassan ALWatar Company submit to build (100) Housing Units in AL Hilal district. Dr. Ali HAJI Ibrahim a chief of AL Mahmed Company's Boarding has said

that his company try to change the diagrams to set up the horizontal Housing unit according to the people desire in AL Samawa . Mr. Hassan AL Wattar has submitted to M.I.C to setup 100 Hous-

ing Units in AL Hilal with all services in AL Hilal district .

It should be noted , Al Wattar Company will complete all its diagrams regarding for the project.

## AL Muthanna Investment Commission continue the promotion for the Investment opportunities



Through the Department of the public relationships and media , M.I.C continue the promotion for the available Investment opportunities in the province by the international – local media stations, M.I.C's website , magazines , brochures , satellite Channels and interviews .

From its activities , M.I. C coordinated with Al Hurra Channel which prepared special program for the surveys and mineral map in the prov-

ince. AL Hurra Channel team made interviews with the relevant official departments to explain the strategic storage of the raw mineral material which used in many construction and glass industries .

Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman has said that the media is one of the Investment pillars to know the Investment elements in the region or other.



## A group of Serbian Companies searches the Investment opportunities in Al Muthanna province



A delegation of Serbian group of Companies have searched the Investment opportunities with Mr. Ibrahim S. AL Miali AL Muthanna Governor and AL Muthanna Investment Commission.

A chief of a delegation , Mr. Milomeer Flicortage who is the Manager of TELEGROUP Company has said that the group of Serbian Companies consist of eight Companies. They came to AL Muthanna province so as to view the avail-

able opportunities and participant in the current Investment process in all sectors (Tourism , Communications and Air transport).He referred to a high desire of the Serbian Companies to invest in Al Muthanna particularly in Communications and Internet.

From his side , Al Miali welcome the delegation and presented them Al muthanna trophy as introduce to a willing to increase the Economic Cooperation between Serbian

Companies and AL Muthanna province.

Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman has said that M.I.C showed the mentioned delegation the Sawa Lake as an Investment opportunity in the Tourism sector to the mentioned delegation .

He also confirmed that M.I.C will grant all the facilities to Investment Companies which have representation of our willing to work in the province

## AL Muthanna Investment Commission grants Tow Investment Licenses to set up Cement plants in the province And



**Local** Company submit to get Investment License to set up Cement

plant

M.I.C granted Tow Investment Licenses to set up Ce-

ment plants one of them to Iraqi AL jouf Company and other to Emirati AL Rafidain Company for Cement Industries.

In the same subject , Raad AL Khaleeje Company submitted to get Investment License to set up Cement plant in the province.

Chief Engineers Mr.Adil D. Mohammed Al Yasiri M.I.C Chairman has said that M.I.C granted tow Investment License one of them to Iraqi AL jouf Company to set up Cement plant in capital (230 US\$) and other to Raad AL Khaleeje Company in capital (166 US\$) .Al Yasiri added these above projects provide business opportunities for unemployed citizens and provide completion climates in offer and demand to supply the local market with Cement .

In the same time , Indian Holtec Consulting private Limited visited the limestone inquiries in Al Samawa desert to advice for Iraqi AL jouf Company .

Mr. Sandeep aneja Vice Chairman of the Indian Company who said that the Company in subjective prepare schedules includes the mounts of the available raw materials which use in Cement industry to provide the test results for AL Jouf Company.



## The president of AL Muthanna provincial Council visits M.I.C



**Dr.** Abdullatif Hi AL Hasani the president of AL Muthanna provincial Council visited M.I.C to search the last developments of the Investment process and activate the Investment business in the province.

Al Hasani confirmed to support the efforts of M.I.C to uplift the Investment reality in the province , the meeting has done in attendance Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed AL Yasiri M.I.C Chairman and number of managers of Department in M.I.C.

Al Yasiri viewed the ratio achievement for the projects and the number of the granted Investment licenses.

ALYasiri thanked The president of AL Muthanna provincial Council's visit.

## Al Muthanna Governor visit M.I.C



**His** Excellency Ibrahim S. AL Mayali Al Muthanna Governor visited M.I.C and confirmed to provide comfortable climates and possible facilities to Investment Companies which executed their projects in the province.

Al Mayali appreciated M.I.C ' a big role to attract the various Investment Companies to work in the province , he also said that we depend on the Investment as an important element in development the economics resource for the province. From his side Chief Engineers Mr.

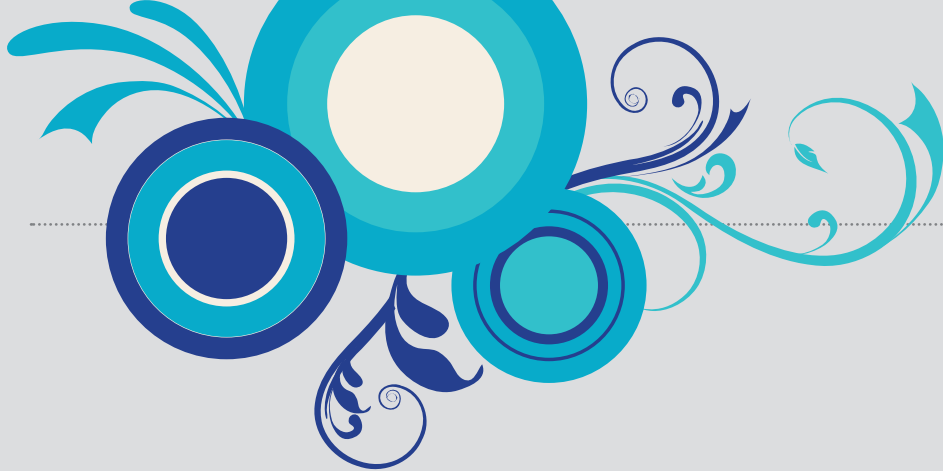
Adil D. Mohammed M.I.C Chairman who confirmed the big role of the local Government in support the Investment process to move the Investment's wheel in the province through the achieved projects.

## M.I.C grants Investment License to Aswat Dubai Company for Media to set up Media city project on Sawa lake banks



**M.I.C** has granted Investment License to Aswat Dubai Company for Media and development to set up Media city project on Sawa lake's banks in Capitols reaches (250) Million US\$. Chief Engineers Mr. Adil D. Mohammed M.I.C Chairman has said that M.I.C has granted the above Company to set up the mentioned project during (36) months, this project comes within the

development and strategic modern projects which contribute to open the Investment great in front of the entertainment and tourism projects on the Sawa Lake 's beaches and neighbored areas. From his side, The investor Mr. Anwar AL Yasiri has confirmed that his Company completed all the official procedures as designs and feasibilities study.



## Focusing on the world Around us



Editor-in-Chief  
Engineer Mr. Adil D. Mohammed

**Where is a desire to development ,  
there is must be necessity to learn !**

**As** a part of the world around us , the question is could achieve strategic objectives by remaining at home , or to consider the advantages of abroad economies ... to think Globally and work locally, to strengthening our economy to achieve growth and sustainable build up. To change the economy to dynamic and global trend level , has to put more attention over the following current challenges such us :

Establishing the fundamentals of knowledge – based and –  
. green economy  
. Following un efficient promotion strategy –  
Develop the Investment Law and powerful tools to improve the –  
. attraction of the Investment climate  
Should keep eyes on a faster – growing economies , to build –  
. local valuable framework  
accelerating the economy rate which depended the knowledge  
, information and of the investment promotion provide the  
investment opportunities and investors attraction, all these interests take its importance the states economies and require us as we are a part of the world strengthen our competitiveness capability to improve attraction the business. Stemming from these fundamentals , it must be drafting our future vision to accelerate the development according to successful strategy  
That strategy lead to success in progressive realization of secure Investments and to ease the problems to achieve reliable objective ... it means the attainment of sustainable development  
Effective investment management should have the knowledge and the vision necessary to understand the mission , goals or objectives , and the active of different Functional areas with  
. particular reference to opportunities



# AlMuthanna Investment

A periodical Magazine issued by Public Relationships department at Commission

■ **Monthly Magazine**

Issued by M.I.C

Public Relations Department

■ **President of the Board**

Editor-in-Chief

Engineer Mr. Adil D. Mohammed

■ **Editor Manager**

Ali Hanoon Oglah AL- Shammarri

■ **Editor Secretary**

kadhim Musafir Alaajibi

■ **Translation**

Jawad Abdul Kadhim Halboos

■ **Photography**

Ameen Ali Dakhil

■ **News Editor**

Hayder .F. Lefta

Dirgam Majeed AL Yasiri

Ali Kamil Abdallah

■ **Language supervision**

kassim A.Utaia

■ **Typesetting**

Zahraa Noor Almusawi

Samah Abdul Kareem AL Khafaji

■ **E-mail**

Samawa investment@yahoo.com

■ **Consultant**

Mahmoud Hadi

**Web site**

www.miciraq .org

www.miciraq.com

**Notice**

Monthly Magazine issued by M.I.C . It is periodical and independent media that issued by governmental Commission . The Magazine isn't responsible of publishers' opinions.

The publishers are submitting to publish right in front of others without any responsible for the magazine.

